

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (เมื่อดำเนินกิจกรรม)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมเชิงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบน	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบน	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
เสี่ยงด้านนโยบายและ	งานวิจัยและบริการวิชาการมีจำนวนลดลง	3	3	9	ปานกลาง	4	3	12	สูง	12	สูง	ประสานงานและบริหารจัดการ การเข้าเยี่ยมชมและจัดฝึกอบรม	มีการประชาสัมพันธ์ในด้านการบริการวิชาการเพิ่มขึ้น และเตรียมความพร้อมสำหรับผู้เยี่ยมชมงาน	○	จำนวนผู้ใช้บริการหน่วยงาน	> 1,500 คน	1,195 คน	ผู้อำนวยการศูนย์ฯ/ฝ่ายวิจัย/วิชาการ 1.นางสาวกมลทิพย์ ผู้ชื้อชนบทวิทย์ 2.นางสาววรรณนิษา สายทอง
	งานวิจัยและบริการวิชาการมีคุณภาพต่ำ	2	3	6	ปานกลาง	2	3	6	ปานกลาง	6	ปานกลาง	จัดทำโครงการและแหล่งเงินทุนวิจัยเพิ่ม	มีการจัดทำโครงการและเสนองานวิจัยต่อบุคคลภายนอก	✓	จำนวนงานวิจัยและผลิตภัณฑ์ใหม่	2 เรื่อง	2 เรื่อง	ผู้อำนวยการศูนย์ฯ/ฝ่ายวิจัย/วิชาการ 1.นางสาวกมลทิพย์ ผู้ชื้อชนบทวิทย์ 2.นางสาววรรณนิษา สายทอง
ความเสี่ยงด้านการเงิน	แผนประมาณการงบประมาณรายรับ-รายจ่าย ประจำปี 2567 และรายรับ-รายจ่ายจริงที่เกิดขึ้นไม่เป็นไปตามแผนที่ประมาณการไว้	2	2	4	ต่ำ	3	4	12	สูง	12	สูง	1.ขยายช่องทางหารลดเพิ่ม 2. หักลดรายจ่าย	1. มีการขยายช่องทางหารลดเพิ่ม เช่น ขายออนไลน์ช่องทางต่างๆ และทำตลาดราย 2. มีการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยเสนอต่อ	○	ยอดขายผลิตภัณฑ์ลดลง	8.3 ล้านบาท	1.07 ล้านบาท	งานด้านการเงินและบัญชี/ฝ่ายขาย 1.นางสาวณิชา นามวงศ์ 2.นางสาวกมลทิพย์ พานทอง
	ต้นทุนการผลิตเพิ่มขึ้น	3	5	15	สูง	4	5	20	สูงมาก	20	สูงมาก	ลดต้นทุนการผลิตโดยหาแหล่งวัตถุดิบทดแทน	มีการหาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มเติมที่มีราคาถูกกว่าที่สามารถนำมาทดแทนวัตถุดิบเดิมได้	○	ค่าใช้จ่ายต้นทุนการผลิตสูงขึ้น	สูงขึ้นร้อยละ 20	ร้อยละ 50	ฝ่ายการเงินและบัญชี/ฝ่ายผลิต/ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	วัตถุดิบสำหรับผลิตปุ๋ยอินทรีย์ไม่เพียงพอ	3	3	9	ปานกลาง	4	3	12	สูง	12	สูง	1. วางแผนจัดการวัตถุดิบ 2. หาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มเติม	มีการหาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มเติมที่มีราคาถูกกว่าที่สามารถนำมาทดแทนวัตถุดิบเดิมได้	○	ปริมาณรับเข้าวัตถุดิบ	3,000 ตัน	800 ตัน	ฝ่ายผลิตปุ๋ยอินทรีย์/ฝ่ายเกษตร/ฝ่ายวิจัย
	อุปกรณ์และเครื่องมือในการดำเนินงานเสื่อมสภาพ	2	4	8	ปานกลาง	2	4	8	ปานกลาง	8	ปานกลาง	ตรวจเช็คและบำรุงรักษาอุปกรณ์และเครื่องมือที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน	มีการตรวจเช็คและบำรุงรักษาอุปกรณ์และเครื่องมือตามระยะเวลา และให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานทุกวัน	○	1.การบำรุงรักษาอุปกรณ์เครื่องมือไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด 2.การใช้งานของอุปกรณ์และเครื่องมือเสื่อมสภาพไปตามกาลเวลา	ร้อยละ 60-70	ร้อยละ 75	ฝ่ายผลิตปุ๋ยอินทรีย์/ฝ่ายเกษตร/ฝ่ายวิจัย ชันเหลือง นายวิชาญ อุซุมวีระการ
	ปัจจัยสิ่งแวดล้อมส่งผลกระทบต่อผลผลิต	4	5	20	สูงมาก	4	5	20	สูงมาก	20	ต่ำ	1. วางแผนการผลิตเพื่อลดผลกระทบสูญเสีย 2.ลดการสูญเสียต้นทุนการผลิต	มาตรการดำเนินงานตามแผนการผลิต	○	ผลผลิตไม่เป็นไปตามแผน	ร้อยละ 70	ร้อยละ 85	ฝ่ายผลิตปุ๋ยอินทรีย์/ฝ่ายเกษตร/ฝ่ายวิจัย ชันเหลือง นายวิชาญ อุซุมวีระการ
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	การลาออกของเจ้าหน้าที่และพนักงานภายในองค์กร	2	4	8	ปานกลาง	2	4	8	ปานกลาง	8	ปานกลาง	มีการอบรมสร้างเสริมเจ้าหน้าที่พนักงานวิสาขาที่จัดตั้ง สามารถใช้สิทธิสวัสดิการของมหาวิทยาลัยได้		×	การดำเนินงานภายในองค์กร ไม่สามารถดำเนินการได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ	ร้อยละ 50	-	ผู้อำนวยการศูนย์ฯ/คณะกรรมการศูนย์ฯ/งานบุคคล นางสาวลลิตินิ ศ.ชนบทวิทย์
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	ระบบสารสนเทศและการสื่อสารไม่เสถียรเนื่องจากหน่วยงานอยู่ในพื้นที่ระบบสาธารณูปโภคไม่ทั่วถึง	3	4	12	สูง	4	4	16	สูง	16	สูง	ปรับปรุงภูมิระบบสาธารณูปโภคให้เกิดความเสถียรมากขึ้น		×	1.การติดต่อประสานงานของบุคลากร ผู้ใช้บริการวิชาการ ของหน่วยงานและองค์กรต่างๆ ค่อนข้างยาก	ร้อยละ 70	-	งานเทคโนโลยีและสารสนเทศ นายชุงค์ กมล
ความเสี่ยงทางผลิตภัณฑ์	ความพึงพอใจในการบริการของลูกค้า ผู้ใช้บริการวิชาการเยี่ยมชมงาน และฝึกอบรม	3	3	9	ปานกลาง	3	3	9	ปานกลาง	9	ปานกลาง	จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้า ผู้ใช้บริการวิชาการ/เยี่ยมชมงาน/ฝึกอบรม	มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า ผู้ใช้บริการวิชาการ/เยี่ยมชมงาน/ฝึกอบรม ทุกครั้ง	○	ความพึงพอใจลูกค้าและผู้เยี่ยมชมงาน/ผู้บริการ	ร้อยละ 70	ร้อยละ 80	ฝ่ายการตลาดและงานประชาสัมพันธ์ และบริการวิชาการ/ฝ่ายผลิต/ฝ่ายสำนักงาน

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (ผลดำเนินงานกิจกรรม)				ค่าคะแนนความเสี่ยงของเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

- 1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน
- 1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน
- 1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

14	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	7.14
7	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	50.00
2	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	14.29

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

- 2.1 ความเสี่ยงสูงลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ
- 2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังลงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

14	ประเด็น	มีผลการดำเนินงานดังนี้
14	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
9	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	64.29

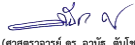
ทั้งนี้ หน่วยงานตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนลดความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

- 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างร้อยละ
- 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน		มีผลการดำเนินงานดังนี้
70	9	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	7.14
70	1	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00

หมายเหตุ

- เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ
- เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ
- เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ


 (ศาสตราจารย์ ดร. อานัฐ ตันโช)
 ตำแหน่ง ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ
 วันที่ 15 พฤษภาคม 2567