

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 16 กรกฎาคม 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (รวมถึงด้านกิจกรรม)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
เสี่ยงด้านนโยบายและ	ผู้เข้ารับบริการวิชาการมีจำนวนลดลง	3	3	9	ปานกลาง	3	2	6	ปานกลาง	9	ปานกลาง	ประสานงานแผนบริหารจัดการ การเข้าเยี่ยมชมและจัดฝึกอบรม	มีการประชาสัมพันธ์ในด้านการบริการวิชาการเพิ่มขึ้น และเตรียมความพร้อมสำหรับผู้เข้าชมงาน	○	จำนวนผู้ใช้บริการหน่วยงาน	> 1,500 คน	1,271 คน	ผู้อำนวยการศูนย์ฯ/ฝ่ายวิจัย/วิชาการ
	งานวิจัยและบทความตีพิมพ์ลดลง	2	3	6	ปานกลาง	2	3	6	ปานกลาง	6	ปานกลาง	จัดทำโครงการและแหล่งเงินทุนวิจัยเพิ่ม	มีการจัดทำโครงการและเสนองานวิจัยต่อบุคคลภายนอก	✓	จำนวนงานวิจัยและตีพิมพ์ใหม่	2 เรื่อง	2 เรื่อง	ผู้อำนวยการศูนย์ฯ/ฝ่ายวิจัย/วิชาการ 1.นางสาวมาลี นามวงศ์ 2.นางสาววรรณิษา สายทอง
ความเสี่ยงด้านการเงิน	แผนประมาณการงบประมาณรายรับ-รายจ่าย ประจำปี 2567 และรายรับ-รายจ่ายจริงที่เกิดขึ้นไม่เป็นไปตามแผนที่ประมาณการไว้	2	2	4	ต่ำ	3	4	12	สูง	12	สูง	1.ขยายช่องทางตลาดเพิ่ม หลากหลายให้มากขึ้น 2. มีค่าใช้จ่าย	2. มีการขยายช่องทางตลาดเพิ่ม เช่น ขายออนไลน์ในช่องทางต่างๆ 3.ลด การควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยเสนอต่อผู้บังคับบัญชาก่อน	○	ยอดขายผลิตภัณฑ์	8.3 ล้านบาท	4.05 ล้านบาท	งานด้านการเงินและบัญชี/ฝ่ายขาย 1.นางสาวณิชา นามวงศ์ 2.นางสาววรรณิษา สายทอง
	ต้นทุนการผลิตเพิ่มขึ้น	3	5	15	สูง	2	5	10	สูง	10	สูง	ลดต้นทุนการผลิตโดยหาแหล่งวัตถุดิบทดแทน	มีการหาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มเติมที่มีราคาถูกกว่าที่สามารถนำมาทดแทนวัตถุดิบเดิมได้	○	ค่าใช้จ่ายต้นทุนการผลิต	สูงจึ้นร้อยละ 20	ร้อยละ 10	ฝ่ายการเงินและบัญชี/ฝ่ายผลิต/ฝ่ายวิจัยและบริหารวิชาการ
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	วัตถุดิบสำหรับผลิตปุ๋ยอินทรีย์ไม่เพียงพอ	3	3	9	ปานกลาง	2	3	6	ปานกลาง	6	ปานกลาง	1. วางแผนจัดการวัตถุดิบ 2. หาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มเติม	มีการหาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มเติมที่มีราคาถูกกว่าที่สามารถนำมาทดแทนวัตถุดิบเดิมได้	○	ปริมาณรับเข้าวัตถุดิบ	3,000 ตัน	1,800 ตัน	ฝ่ายผลิตปุ๋ยอินทรีย์/ฝ่ายเกษตรศาสตร์/ฝ่ายวิจัย
	อุปกรณ์และเครื่องมือในการดำเนินงานเสื่อมสภาพ	2	4	8	ปานกลาง	2	4	8	ปานกลาง	8	ปานกลาง	ตรวจเช็คและบำรุงรักษาอุปกรณ์และเครื่องมือที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน	มีการตรวจเช็คและบำรุงรักษาอุปกรณ์และเครื่องมือตามระยะเวลา และให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานทุกวัน	○	1.การบำรุงรักษาอุปกรณ์เครื่องมือไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด 2.การใช้งานของอุปกรณ์และเครื่องมือเสื่อมสภาพไปตามกาลเวลา	ร้อยละ 60-70	ร้อยละ 70	ฝ่ายผลิตปุ๋ยอินทรีย์/ฝ่ายเกษตรศาสตร์/ฝ่ายวิจัย นายศักดิ์ชัย จันทร์ทอง นายวิชาญ อุซุงวีระการ
	ปัจจัยสิ่งแวดล้อมส่งผลกระทบต่อผลิต	4	5	20	สูงมาก	4	4	16	สูง	16	สูง	1. วางแผนการผลิตเพื่อทดแทนการสูญเสีย 2.ลดการสูญเสียต้นทุนการผลิต	ดำเนินงานตามแผนการผลิต	○	จำนวนผลผลิตที่ได้	ร้อยละ 70	ร้อยละ 75	ฝ่ายผลิตปุ๋ยอินทรีย์/ฝ่ายเกษตรศาสตร์/ฝ่ายวิจัย นายศักดิ์ชัย จันทร์ทอง นายวิชาญ อุซุงวีระการ
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	การลาออกของเจ้าหน้าที่และพนักงานภายในองค์กร	2	4	8	ปานกลาง	2	4	8	ปานกลาง	8	ปานกลาง	มีการอบรมกำลังเจ้าหน้าที่พนักงานวิสาหกิจที่ชัดเจน สามารถใช้สิทธิสวัสดิการของมหาวิทยาลัยได้	1. ประชุมวางแผนการวางกรอบอัตราจ้างและพิจารณาการปรับ	×	การดำเนินงานภายในองค์กร ไม่สามารถดำเนินการได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ	ร้อยละ 50	NA	ผู้อำนวยการศูนย์ฯ/คณะกรรมการศูนย์ฯ/งานบุคคล นางสาวลลิตินิ ศ.ชนนทร์ช้อยาร
ความเสี่ยงทางเทคโนโลยีดิจิทัล	ระบบสารสนเทศและการสื่อสารไม่เสถียรเนื่องจากหน่วยงานอยู่ในพื้นที่ระบบสาธารณูปโภคไม่ทั่วถึง	3	4	12	สูง	4	4	16	สูง	16	สูง	ปรับปรุงแก้ไขระบบสาธารณูปโภคให้เกิดความเสถียรมากขึ้น		×	การติดต่อประสานงานของอุปกรณ์ฯ ผู้ให้บริการวิชาการ ของหน่วยงานและองค์กรต่างๆ ค่อนข้างยาก	ร้อยละ 70	NA	งานเทคโนโลยีและสารสนเทศ นายสุพงศ์ กมล
ความเสี่ยงทางสังคม	ความพึงพอใจในการรับบริการของลูกค้า ผู้เข้ารับบริการวิชาการ เยี่ยมชมงาน และฝึกอบรม	3	3	9	ปานกลาง	2	2	4	ต่ำ	4	ต่ำ	จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้า ผู้เข้ารับบริการวิชาการ/เยี่ยมชมงาน/ฝึกอบรม	มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า ผู้เข้ารับบริการวิชาการ/เยี่ยมชมงาน/ฝึกอบรม ทุกครั้ง	○	ความพึงพอใจของลูกค้าและผู้เข้าชมงาน/ผู้รับบริการ	ร้อยละ 70	ร้อยละ 80	ฝ่ายการตลาดและงานประชาสัมพันธ์ และบริหารวิชาการ/ฝ่ายผลิต/ฝ่ายสำนักงาน

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 16 กรกฎาคม 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (ผลดำเนินงานกิจกรรม)				ค่าคะแนนความเสี่ยงของเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 16 กรกฎาคม 2567

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน

1.2 กิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน

1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ

2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังสูงเมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

กิจกรรม	จำนวน	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1	14	
1.2	1	7.14
1.3	11	78.57
2.1	2	14.29
2.2	10	
2.1	8	80.00
2.2	2	20.00

ทั้งนี้ หน่วยงานตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างร้อยละ

2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ


เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน	มีผลการดำเนินงานดังนี้
70	9	7.14
70	5	80.00

หมายเหตุ

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ


(ศาสตราจารย์ ดร. อานัฐ ตันโช)
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ
วันที่ 16 พฤษภาคม 2567