

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง พาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ด้านกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (ผู้มีอำนาจบริหาร)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	ผู้มาศึกษาดูงาน/นักศึกษาลิเกนแอลอง	3	3	9	สูง	4	4	16	สูง	-7	สูงมาก	ประชุมวางแผน บริหารจัดการการเข้าศึกษาดูงานและการรับนักศึกษาลิเกนแอลอง	มีการประชุมวางแผน บริหารจัดการการเข้าศึกษาดูงานและการรับนักศึกษาลิเกนแอลองอย่างต่อเนื่อง คิดเป็นร้อยละ 57.25	✓	จำนวนผู้มาศึกษาดูงาน นักศึกษาลิเกนแอลองไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนดไว้	800 คน	458 คน	ดร.สุรัชย์ ศาสรีดิ์ ผู้อำนวยการ/นายก ชุมชนได้ ประชาโชติ รองผู้อำนวยการ รับผิดชอบนักศึกษาลิเกน
												ประชาสัมพันธ์สถานบันการศึกษา และวางแผนการปฏิบัติงานให้นักศึกษาลิเกนแอลองอย่างเหมาะสม	ทำการประชาสัมพันธ์ ติดต่อยุอาวันแต่ละสถาบันการศึกษา รวมถึงวางแผนการปฏิบัติงานให้นักศึกษาลิเกนแอลอง	✓				
ความเสี่ยงด้านการเงิน	รายได้ไม่สมคุดกับรายจ่ายในปี 2567	2	2	4	ต่ำ	4	5	20	สูงมาก	-16	สูงมาก	ประชุมวางแผนเพื่อหารายได้ประเภทอื่นๆ แต่ก็มีไม่สามารทำได้ แผนรายรับที่วางไว้ไม่ถึงเป้าหมาย คิดเป็นร้อยละ 21.70 และยังมีหนี้สินเพิ่มขึ้นจากการดำเนินงาน	มีการประชุมเพื่อหารายได้ประเภทอื่นๆ แต่ก็มีไม่สามารทำได้ แผนรายรับที่วางไว้ไม่ถึงเป้าหมาย คิดเป็นร้อยละ 21.70 และยังมีหนี้สินเพิ่มขึ้นจากการดำเนินงาน	✓	รายได้ไม่เพียงพอตามแผน (ประมาณการรายได้ปี 2567)	23 ล้านบาท	0.49 ล้านบาท	ดร.สุรัชย์ ศาสรีดิ์ ผู้อำนวยการ
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	พิณและผลผลิตไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	2	2	4	ต่ำ	4	3	12	สูง	-8	สูงมาก	ประชุมวางแผนการผลิต และจัดทำคู่มือการผลิตพืชแต่ละชนิด	มีการประชุมวางแผนการผลิต แต่ไม่ได้จัดทำคู่มือการผลิตพืชแต่ละชนิด	○	โรคแมลง/ศัตรูพืช ไข่ม้วน			ดร.สุรัชย์ ศาสรีดิ์ ผู้อำนวยการ/นายก สหภาพ ธีรทอง รอง ผู้อำนวยการ
												วางแผนการควบคุมโรค/โรคและแมลง ช่วงก่อนออกดอกและขณะติดผล	ได้ควบคุมโรคและแมลง ช่วงก่อนออกดอกและขณะติดผล	✓				
												ตรวจสอบแปลงในช่วงใกล้เก็บผลผลิต	ตรวจสอบแปลงในช่วงใกล้เก็บผลผลิต	✓				
												ทำรายงานสรุปความเสี่ยงหาย	ยังไม่มีความเสียหายจากโรคและแมลง แต่มีพื้นที่ซึ่ง ความชื้นสัมผิออกค่า สภาภูมิอากาศหนาวเย็นไม่เพียงพอต่อการกระตุ้นการออกดอกทำให้ดอกออกน้อยกว่าปกติ และมีสภาพอากาศที่ร้อนจัดจึงทำให้ผลผลิตและดีผลสุกตัวรองจากต้น ผลผลิตที่ได้ไม่สามารถส่งออกได้ตามที่คาดไว้	✓				
	จำหน่ายผลผลิตทางการเกษตร ต้องผ่านพ่อค้าคนกลาง (มะม่วง)	2	2	4	ต่ำ	2	2	4	ต่ำ	0	ต่ำ	เพิ่มช่องทางบริหารจัดการจำหน่าย และวางแผนการตลาด	มีการวางแผนการตลาดเพื่อเพิ่มช่องทางจำหน่าย แต่ไม่สามารถจำหน่ายผลผลิตได้ เนื่องจากผลผลิตได้รับความเสียหายจากสภาพภูมิอากาศที่ร้อนจัด และเกิดฝนช่วงเกี่ยว	✓	ราคากลางจากคณะกรรมการกำหนด	20 บาท / กิโลกรัม	30 บาท / กิโลกรัม	
												เพิ่มมูลค่าสินค้าด้วยการแปรรูปและจัดทำแพคเกจ	ยังไม่ได้จัดทำแพคเกจในรูปแบบใหม่ ยังคงใช้แพคเกจเดิม เนื่องจากไม่มีงบประมาณในการจัดทำ	✗				
	การดูแลรักษายานพาหนะ	1	1	1	ต่ำ	1	1	1	ต่ำ	0	ต่ำ	ผู้ควบคุมยานพาหนะตรวจเช็คให้พร้อมใช้งานอย่างสม่ำเสมอ	มีการตรวจเช็คยานพาหนะอย่างสม่ำเสมอ	✓	การเกิดอุบัติเหตุ	ไม่เกิน 1 ครั้ง	0 ครั้ง	นายสนธชัย จันทน์สิง
	เกิดไฟป่าในพื้นที่	2	5	10	สูง	2	2	4	ต่ำ	6	ปานกลาง	ประชุมหารือร่วมกับชุมชน และจัดระดมการกำจัดไฟป่า	ได้ประชุมหารือร่วมกับชุมชน และมีการจัดระดมกำจัดไฟป่า สาขาคดับไฟดับที่ท่งห้วยและใกล้ภูเขามเป็นวงกว้าง มีการเกิดไฟป่า 3 ครั้ง รวมพื้นที่ 80 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 2.77 ของพื้นที่ทั้งหมด	✓	เกิดไฟป่า/ไฟป่าฉุกเฉินเข้ามในพื้นที่ พาร์มมหาวิทยาลัย และป่าอนุรักษ์บ้านโป่ง	5 ครั้ง	3 ครั้ง	นายเมธัง โปษภุมย์
												ทำแนวป้องกันไฟป่า	ได้จัดทำแนวป้องกันไฟป่าตามทั่ววงแล้ว	✓				
												บรรรค์ และประชาสัมพันธ์การป้องกันไฟป่า	มีการจัดทำป้ายบรรรค์ เพื่อประชาสัมพันธ์การป้องกันไฟป่า ร่วมกับชุมชน	✓				
												ทำรายงานสรุปความเสี่ยงหาย	ยังไม่ได้ทำรายงานสรุปความเสี่ยงหาย	✗				

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง พาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (บัญชีดำเนินกิจกรรม)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	บุคลากรปฏิบัติตามกฎระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้	1	3	3	ต่ำ	1	1	1	ต่ำ	2	ต่ำ	ให้ความรู้ด้านกฎระเบียบ ทบทวนกฎระเบียบต่อบัณฑิต วิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดช่องว่างในการกระทำทุจริต	ได้ประชุมเพื่อ ทบทวนกฎระเบียบต่อบัณฑิต วิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดช่องว่างในการกระทำทุจริต	✓	บุคลากรปฏิบัติตามกฎระเบียบ มหาวิทยาลัยแม่โจ้	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ดร.สุรัชย์ ศาสรีทิ ผู้อำนวยการ/นายศักดิ์ คำ ชัยเทพ รอง ผู้อำนวยการ
												เผยแพร่กรณีศึกษาการลงโทษทางวินัยเมื่อมีการทุจริต	ยังไม่มีการเผยแพร่กรณีศึกษาการลงโทษทางวินัยเมื่อมีการทุจริต	✗				

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน

1.2 กิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน

1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ดำเนินการ จำนวน

16	กิจกรรม
12	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
3	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

75.00
6.25
18.75

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

2.1 ความเสี่ยงสูงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ

2.2 ความเสี่ยงป็นกลางและต่ำมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

7	ประเด็น
4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ
3	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

57.14
42.86

ตัวชี้วัดหน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ

2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน
80	12
70	4

มีผลการดำเนินงานดังนี้


75.00
57.14

\*\*\*หมายเหตุ\*\*\*

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย ○ หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ

  
(ดร.สุรัชย์ ศาสรีทิ)  
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการพาร์มมหาวิทยาลัย  
วันที่ 8 กรกฎาคม 2567