

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (นับตั้งแต่เริ่มกิจกรรม)				ค่าคะแนนความเสี่ยง คงเหลือ	ระดับความเสี่ยง คงเหลือ	มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหา อุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผล กระ ทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะ เกิด	ผล กระ ทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	แผนกลยุทธ์ไม่สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลง	3	2	6	ปานกลาง	1	2	2	ต่ำ	4	ต่ำ	นำผลการรายงานผลตัวชี้วัดแผนกลยุทธ์มาทบทวนแผนกลยุทธ์ทุกปี	ได้มีการทบทวนค่าเป้าหมายแผนพัฒนาส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ 2567-2569 และเวียนโครงการเป้าหมายการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ 2567 เรียบร้อยแล้ว	✓	1. การบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดตามแผน	ร้อยละ 75-79	29.10	งานนโยบาย แผน และประกันคุณภาพ
ความเสี่ยงด้านการเงิน	ความไม่สมดุลของรายได้และรายจ่ายต่อเงินสะสม	1	1	1	ต่ำ	1	4	4	ปานกลาง	-3	ปานกลาง	ทบทวนแนวทางการบริหารจัดการเงินสะสมของมหาวิทยาลัย	มีการประชุมคณะกรรมการกำหนดกรอบเงิน เพื่อบริหารจัดการงบประมาณของวิทยาลัย และติดตามการใช้จ่ายงบประมาณเป็นประจำทุกเดือน	✓	1. สัดส่วนรายได้ต่อรายจ่าย	เท่ากับ 1:0.70	สัดส่วนรายได้ต่อรายจ่าย เท่ากับ 1:0.55 รายรับจริง 18,635,964.22 บาท รายจ่ายจริง 10,236,531.64 บาท	1. งานนโยบาย แผน และประกันคุณภาพ 2. งานคลังและพัสดุ
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	สถานการณ์ฉุกเฉิน (โรคระบาด ภัยธรรมชาติ เหตุจลาจล)	3	2	6	ปานกลาง	1	1	1	ต่ำ	5	ต่ำ	จัดทำแผนการปฏิบัติในสถานการณ์ฉุกเฉิน ให้ครอบคลุมทุกด้าน อาทิ โรคระบาด ภัยธรรมชาติ เหตุจลาจล	ป้องกันและลดผลกระทบจากภัย	✓	1. การปฏิบัติงานในสถานที่ (on site)	กลับมาได้ตามปกติ ภายใน 12 ชั่วโมง	ไม่เกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน	1. งานบริหารและธุรการ 2. งานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา
ความเสี่ยงด้านการบริหารงาน	การละเมิดจริยธรรมทางวิชาการ	1	1	1	ต่ำ	1	1	1	ต่ำ	0	ต่ำ	อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับจริยธรรมทางวิชาการ	มีการประชาสัมพันธ์การอบรมจริยธรรมทางวิชาการและจริยธรรมการวิจัยให้กับบุคลากรเข้าร่วม	✓	มาตรฐานจริยธรรมและระบบรวมของสถาบันอุดมศึกษา	1. จำนวนการถูกร้องเรียนด้านการละเมิดจริยธรรมทางวิชาการ	ไม่มีผู้ถูกร้องเรียน	1. งานบริหารและธุรการ 2. งานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา 3. งานบริหารและธุรการ
	การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง	1	1	1	ต่ำ	1	1	1	ต่ำ	0	ต่ำ	สนับสนุนให้อาจารย์ นักวิจัย และนักศึกษาของวิทยาลัย ใช้ระบบโปรแกรมตรวจสอบการคัดลอกผลงานทางวิชาการ	ประชาสัมพันธ์และส่งเสริมให้อาจารย์ นักวิจัย และนักศึกษา ใช้โปรแกรมการตรวจสอบการคัดลอกผลงานโดยสามารถใช้บริการได้ที่สำนักหอสมุดมหาวิทยาลัย	✓	จำนวนการไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง	มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง	มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง	
	มีระบบการตัดสินใจบนพื้นฐานของข้อมูล	1	1	1	ต่ำ	1	1	1	ต่ำ	0	ต่ำ	มีการตรวจสอบการทำงานตามลำดับขั้นก่อนและอนุมัติ	มีการกำกับดูแลการทำงานผ่านหัวหน้างาน, ผู้อำนวยการ, รองคณบดี	✓	1. จำนวนการไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง	ไม่เกิดความสูญเสีย	ไม่เกิดความสูญเสีย	
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	ภัยคุกคามด้านไซเบอร์ (Cyber Security Risk)	1	1	1	ต่ำ	1	1	1	ต่ำ	0	ต่ำ	จัดทำแผนความปลอดภัยด้าน IT	มีแผนความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ วิทยาลัยบริหารศาสตร์	✓	1. การเกิดภัยคุกคามด้านไซเบอร์ หรือได้รับการแจ้งเตือนเหตุการณ์ละเมิดจากองค์กรอื่น	ไม่เกิดภัยคุกคาม	ไม่เกิดภัยคุกคาม	1. งานบริหารและธุรการ 2. งานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา
	กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบผู้รับผิดชอบระบบ IT	1	1	1	ต่ำ	1	1	1	ต่ำ	0	ต่ำ	กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบผู้รับผิดชอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ วิทยาลัยบริหารศาสตร์	มีการมอบหมายผู้รับผิดชอบระบบ IT กำหนดไว้ในแผนความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ วิทยาลัยบริหารศาสตร์	✓	2. เว็ปไซต์หรือระบบสารสนเทศที่ได้รับผลกระทบจากการโจมตี	ไม่ได้รับการโจมตี	ไม่ได้รับการโจมตี	
	ศึกษาแนวทางการทำงานที่ความเสี่ยงภัยคุกคามด้าน IT	1	1	1	ต่ำ	1	1	1	ต่ำ	0	ต่ำ	จัดมีดำเนินการ	จัดมีดำเนินการ	✗	3. การปฏิบัติงาน	ปฏิบัติงานได้ตามปกติ	ปฏิบัติงานได้ตามปกติ	

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (ผู้มีอำนาจ)				ค่าคะแนนความเสี่ยง คงเหลือ	ระดับความเสี่ยง คงเหลือ	มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหา อุปสรรคและแนวทางการแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงภาพลักษณ์องค์กร	ภาพลักษณ์วิทยาลัยถูกลดทอนความน่าเชื่อถือ	1	2	2	ต่ำ	1	1	1	ต่ำ	1	ต่ำ	กำหนดมาตรการรองรับ เมื่อพบการกระทำผิดจริยธรรม หรือพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม	ลงโทษตามมาตรการมหาวิทยาลัย	✓	1. การลงข่าวของวิทยาลัยในต้นฉบับ	ชี้แจงได้ภายใน 12 ชั่วโมง และ ไม่มีสื่อ กระแสวิพากษ์วิจารณ์	ไม่ปรากฏข่าวของวิทยาลัยในต้นฉบับ	1. งานบริหารและธุรการ 2. งานบริการนักศึกษาและกิจการนักศึกษา 3. คณะกรรมการสื่อสารองค์กร
												จัดทำแผนสื่อสารและสร้างภาพลักษณ์องค์กร	วิเทศสัมพันธ์ได้จัดทำแผนการสื่อสารและสร้างภาพลักษณ์ขององค์กรเรียบร้อยแล้ว	✓	2. การเสียชีวิตของบุคลากร	สามารถเข้าถึงข้อมูลการเสียชีวิตได้ทันท่วงที	ไม่ปรากฏข่าวของวิทยาลัยในต้นฉบับ	

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567

1. กิจกรรมลดความเสี่ยงที่มีทั้งหมด

- 1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน
- 1.2 กิจกรรมมีอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน
- 1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ดำเนินการ จำนวน

12	กิจกรรม
11	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

91.67
0.00
8.33

2. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งหมดจำนวน

- 2.1 ความเสี่ยงของข้อมูลที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ
- 2.2 ความเสี่ยงที่ลดลงและมีจุดที่อยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้บนแผน

7	ประเด็น
6	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ
1	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

85.71
14.29

ทั้งนี้หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

- 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
- 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน
70	11
70	6

มีผลการดำเนินงานดังนี้

91.67
85.71

หมายเหตุ

- เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ
- เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ
- เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ



(ผู้ช่วยคณบดีบริหารการวิจัย) ดร.สุวิชิต เศษตันนินสกุล
คณบดีวิทยาลัยบริหารศาสตร์
10 ก.ค.2567