

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง **อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้**  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยงลงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	จำนวนผลงานวิจัยที่มีระดับ TRL 4 ขึ้นไป ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	5	1	5	ปานกลาง	3	1	3	ต่ำ	2	ต่ำ	การกำหนดวัตถุประสงค์การให้ทุนอย่างชัดเจน	เปิดรับข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อการยกระดับผลงานวิจัยที่มีระดับ TRL 4 ขึ้นไป	✓	ร้อยละงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์	จำนวนผลงานวิจัย	5	ชนิดดา
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	ผลงานวิจัยไม่ตอบสนองความต้องการของประเทศ	5	2	10	สูง	3	2	6	ปานกลาง	4	ต่ำ	ทบทวนเดือนใจ ตัวชี้วัด ผลลัพธ์ เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง รวมถึงการสนับสนุนโครงการวิจัยที่ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	โครงการวิจัยที่ตอบสนองและอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย	✓	ร้อยละงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์	จำนวนผลงานวิจัย	5	ชนิดดา
	จำนวนโครงการการร่วมวิจัยและพัฒนาไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	2	2	4	ต่ำ	2	1	2	ต่ำ	2	ต่ำ	ขยายวงขีดชุนักวิจัย มอบรางวัลด้านทรัพย์สินทางปัญญา ให้กับนักวิจัย และหน่วยงานที่ขึ้นจดทรัพย์สินทางปัญญา	จัดให้มีพิธีลงนามอนุญาโตให้เป็นพิธีในผลงานวิจัย	○	จำนวนครั้งที่ดำเนินการ	ครั้ง	0	ชนิดดา
		5	2	10	สูง	4	2	8	ปานกลาง	2	ต่ำ	สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาครัฐ/ภาคอุตสาหกรรม ใน การร่วมวิจัยและพัฒนา รวมทั้งสร้างผลงานวิจัยที่ตอบโจทย์ แหล่งทุนโดยตรง	จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์ และ Road Show โครงการ	✓	จำนวนครั้งที่ดำเนินการ	ครั้ง	3	กมลวรรณ
	บุคลากรไม่เพียงพอต่อการให้บริการ	5	2	10	สูง	4	2	8	ปานกลาง	2	ต่ำ	ส่งเสริมบุคลากรเพื่อการพัฒนาทักษะ/ความชำนาญและความรู้เฉพาะทาง ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานในแต่ละสายงาน ให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการ	จำนวนบุคลากรที่มีความชำนาญและความรู้เฉพาะทาง	✓	จำนวนตัวหนังสืออีวี	คน	4	กมลวรรณ
	จำนวนนักศึกษาและบัณฑิตของมหาวิทยาลัย เข้ารับการ พัฒนาเป็นผู้ประกอบการ	5	3	15	สูง	2	3	6	ปานกลาง	9	ต่ำ	การจัดกิจกรรมอบรมและฝึกฝนการเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่	- กิจกรรมการอบรม Bootcamp	✓	จำนวนนักศึกษาและศิษย์เก่าที่เป็นผู้ประกอบการ	100	20	สุวิษรธา
	จำนวนผู้ประกอบการที่เข้ารับบริการบ่มเพาะ	5	2	10	สูง	3	2	6	ปานกลาง	4	ต่ำ	1. กิจกรรมเปิดบ้านให้ผู้ประกอบการเข้าเยี่ยมชมหน่วยงานและดำเนินการสร้างฐานข้อมูลเทคโนโลยีและนวัตกรรม	- กิจกรรมการอบรม Pre - incubation	✓	จำนวนผู้ประกอบการที่เข้ารับบริการบ่มเพาะ	100	20	สุวิษรธา
5		2	10	สูง	3	2	6	ปานกลาง	4	ต่ำ	2. เตรียมความพร้อมผู้ประกอบการในการรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ	- กิจกรรมการอบรม Pre - incubation	✓	จำนวนผู้ประกอบการที่เข้ารับบริการบ่มเพาะ	100	20	สุวิษรธา	
ความเสี่ยงด้านการเงิน	ความไม่มีคงทางด้านรายได้ของหน่วยงาน	2	3	6	ปานกลาง	2	2	4	ต่ำ	2	ต่ำ	หางบประมาณจากแหล่งทุนอื่น	อยู่ระหว่างการค้าเงินงาน	✓	งบประมาณสนับสนุนเพิ่มขึ้น	20 ล้านบาท	21 ล้านบาท	ผอ.อุทยานา
	จำนวนแหล่งเงินทุนภายนอกที่ได้รับงบประมาณลดลง	2	3	6	ปานกลาง	2	3	6	ปานกลาง	0	ปานกลาง	หางบประมาณจากแหล่งทุนอื่น	อยู่ระหว่างการค้าเงินงาน	○	จำนวนแหล่งเงินทุนภายนอกที่ได้รับงบประมาณลดลง	20 แหล่งทุน	18	ผอ.อุทยานา
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	ระเบียบ ด้านการเงิน ของหน่วยงานวิสาหกิจไม่มี	3	2	6	ปานกลาง	3	2	6	ปานกลาง	0	ปานกลาง	เสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงานวิสาหกิจ ให้มหาวิทยาลัย ดำเนินการ	อยู่ระหว่างการค้าเงินงาน	○	ระเบียบด้านการเงิน ของหน่วยงานวิสาหกิจ	1 ระเบียบไม่มี		ผอ.อุทยานา
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	เจ้าหน้าที่ไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านการเบิกจ่ายเงิน	3	2	6	ปานกลาง	2	2	4	ต่ำ	2	ต่ำ	แจ้งเวียนให้เจ้าหน้าที่เบิกจ่ายเงินตามความเป็นจริงและความประหยัด	การเบิกจ่ายเงินเป็นไปตามระเบียบการเบิกจ่ายเงิน	✓	การเบิกจ่ายเงินตามความเป็นจริงและความประหยัด	จำนวนเงินลดลง 20%	จำนวนเงินลดลง 20%	ผอ.อุทยานา

## สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

## 1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

- 1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน  
 1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน  
 1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

12	กิจกรรม
9	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
3	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

75.00  
 25.00  
 0.00

## 2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

- 2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม  
 2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังอยู่ในระดับที่ยอมรับไม่ได้เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

10	ประเด็น
10	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ
0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

100.00  
 0.00

## ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ  
 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้น้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย %

ผลการดำเนินงาน

70	9	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
70	10	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

75.00  
 100.00

## \*\*\*หมายเหตุ\*\*\*

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ



(นายกฤษ์ กัลยาณมิตร)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการ

วันที่ 31 ก.ย. 2567



