

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง พหุ มหาวชิราวุธ มหาวชิราวุธแมโจ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (ผู้ปฏิบัติงาน)				ค่าคะแนนความเสี่ยงเฉลี่ย	ระดับความเสี่ยงเฉลี่ย	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	ผู้บังคับบัญชาจากหน่วยงานของ	3	3	9	สูง	2	2	4	ต่ำ	4	ต่ำ	ประชุมวางแผน บริหารจัดการการจัดทำรายงานและการรับนักศึกษาฝึกงาน 1.ไม่มีวีรยาชัยแมโจ 2.ไม่มีวีรยาชัยราชภัฏวชิราวุธ 3.มีฝ่ายบริหารที่ไม่ได้เข้าคุณทราดทราดกรบง 4.มีฝ่ายบริหารและแพทย์ไม่ถือสัญญา 5.มีฝ่ายบริหารและแพทย์ไม่ถือสัญญา สัญญาและอุปสรรค : หลักสูตรฝึกอบรมมีน้อย ยังไม่เป็นที่น่าพอใจของบุคลากร และถึงจุดงบประมาณในการบริหารจัดการกรณียกยอน	✓	จำนวนผู้ฝึกงาน นักศึกษาฝึกงานไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนดไว้	800 คน	888 คน	ดร.สุรชัย ศาสิต์ อดีตผู้อำนวยการ/นายก อบจ.ประจวบคีรีขันธ์ รองอธิบดีศึกษาฝึกงาน	
												ประชาสัมพันธ์สถานศึกษา และวางแผนการฝึกปฏิบัติงานให้นักศึกษาฝึกงานอย่างเหมาะสม	✓	ทำการประชาสัมพันธ์ คือต่ออาจารย์แต่ละสถาบันการศึกษา รวมถึงวางแผนการฝึกปฏิบัติงานให้นักศึกษาฝึกงาน ปัญหาและอุปสรรค : ไม่มีงบประมาณในการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์				
ความเสี่ยงด้านการเงิน	รายได้ไม่สอดคล้องกับรายจ่ายในปี 2567	2	2	4	ต่ำ	4	5	20	สูงมาก	20	สูงมาก	ประชุมวางแผนเพื่อหารายได้ประเภทอื่นๆ	มีการประชุมเพื่อหารายได้ประเภทอื่นๆ แต่ก็ยังไม่สามารถทำได้ แผนรายรับที่วางไว้ไม่ถึงเป้าหมาย คิดเป็นร้อยละ 41.70 และมีหนี้สินเพิ่มขึ้นจากการดำเนินงาน คาดการณ์แนวโน้ม : จากการวิเคราะห์รายงานทางการเงินของพหุ มหาวชิราวุธ ในปีงบประมาณ 2567 พหุ มหาวชิราวุธมีรายจ่ายสุทธิที่ค่าใช้จ่ายคงเหลือจากการดำเนินงาน อัตรารายรับ การจำหน่ายผลผลิตทางเกษตรและการบริการ ยังไม่เพียงพอมาชดเชยรายจ่ายไว้ จึงทำให้การดำเนินงานในแต่ละปี ขาดทุน หรือมีกำไรน้อย สืบเนื่องมาจากราคาผลผลิตทางการเกษตรอยู่ในปีตามราคาตลาดกลาง จึงทำให้เงินคงเหลือดังกล่าวไม่เพียงพอต่อการบริหารกิจการในปีถัดไป และพหุ มหาวชิราวุธยังมีข้อจำกัดเรื่องความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ด้านงบประมาณรายจ่ายในส่วนของผู้บริหารด้าน และอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อหน้าที่ของพนักงานเมื่อเทียบกับในรายได้ออกพหุ มหาวชิราวุธ	✓	รายได้ไม่เพียงพอตามแผน งบประมาณรายไดปี 2567) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ ปี 2566 = 1,507,592 (ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2566) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ ปี 2567 = 959,188 (ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2567) รายได้จากการขายสินค้าและบริการตลอดงาปีที่ผ่านมา (548,407)	2.3 ล้านบาท	0.96 ล้านบาท	ดร.สุรชัย ศาสิต์ อดีตผู้อำนวยการ
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	ทักษะและผลิตไม่เพียงพอตามเป้าหมาย	2	2	4	ต่ำ	4	3	12	สูง	12	สูง	ประชุมวางแผนการผลิต และจัดทำคู่มือการผลิตและชนิด	มีการประชุมวางแผนการผลิต แต่ไม่ได้จัดทำคู่มือการผลิตและชนิด	○	ไม่ตรงร้อยละ 20 ของปีที่แล้ว	ร้อยละ 10	ดร.สุรชัย ศาสิต์ ผู้รับผิดชอบการนายสภาฯ ธิมทอง	
												วางแผนการควบคุมโรคและแมลง ช่วงก่อนออกดอกและขณะติดผล	✓	ไม่ควบคุมโรคและแมลง ช่วงก่อนออกดอกและขณะติดผล				
												ตรวจสอบแปลงในช่วงใกล้เก็บผลผลิต	✓	ตรวจสอบแปลงในช่วงใกล้เก็บผลผลิต				

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง พาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (ผู้มีอำนาจบริหาร)				ค่าคะแนนความเสี่ยงเบื้องต้น	ระดับความเสี่ยงของเรื่อง	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไข)	สถานะการรับ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
					ต่ำ				ต่ำ			พิจารณาสรุปความเสี่ยง	ยังไม่มีความเสียหายจากโรคและแมลง แต่ปีนี้ยังคงมีช่วง ความชื้นสัมพัทธ์อากาศค่า สูงกว่าค่าความชื้นสัมพัทธ์ของอากาศที่ควรออกอากาศให้ออกนอกอาคารปกติ และมีสภาพอากาศที่ร้อนจัดทำให้ผลผลิตมะลิและผลสุกช้าลงจากต้น ผลผลิตที่ได้ไม่แน่นอนส่งผลกระทบต่อค่าได้	✓				
	เจ้าหน้าที่ผลิตทางเกษตร คือส่วนต่อกลาง (มะม่วง)	2	2	4	ต่ำ	2	2	4	ต่ำ	4	ต่ำ	เพิ่มช่องทางการจำหน่าย และวางแผนการตลาด	มีการวางแผนการตลาดเพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่าย แต่ไม่มียearsจำหน่ายผลผลิตได้ เนื่องจากผลผลิตได้รับความเสียหายจากสภาพอากาศที่ร้อนจัด และเกิดช่วงน้ำท่วม	✓	ราคาจากคณะกรรมการกำหนดราคา	20 บาท / กิโลกรัม	30 บาท / กิโลกรัม	
					ต่ำ				ต่ำ			เพิ่มลูกค้าสินค้าตัวรายการแปรรูปและจัดทำแพคเกจ	ยังไม่ได้จัดทำแพคเกจในรูปแบบใหม่ ยังคงใช้แพคเกจเดิม เนื่องจากไม่มีงบประมาณในการจัดทำ	✗				
	การดูแลรักษาพาหนะ	1	1	1	ต่ำ	1	1	1	ต่ำ	1	ต่ำ	ผู้ควบคุมพาหนะตรวจสอบให้พร้อมใช้งานอย่างสม่ำเสมอ	มีการตรวจเช็คพาหนะอย่างสม่ำเสมอ	✓	การเกิดอุบัติเหตุ	ไม่เกิน 1 ครั้ง	0 ครั้ง	นายสหเดช จันทร์เที่ยง
	มัดไม้ป่าในพื้นที่	2	5	10	สูง	2	2	4	ต่ำ	6	ปานกลาง	ประชุมหารือร่วมกับชุมชน และพิจารณาการเผ่าไร่ไฟป่า	ในพื้นที่โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำรินี้ได้ประชุมหารือร่วมกับชุมชน และมีการจัดรวมเผ่าไร่ไฟป่า สาขาคัดไม้ได้ตัดไม้แห้งและไม้ถูกลานเป็นวงกว้าง มีการมัดไม้ป่า 3 ครั้ง รวมที่สิ้น 80 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 4.28 ของพื้นที่	✓	มัดไม้ป่าไปป่าถูกลานเข้ามาในพื้นที่ พาร์มมหาวิทยาลัย และป่าอนุรักษ์บ้านโป่ง	5 ครั้ง	3 ครั้ง	นายพงษ์ ใจหาย
					ต่ำ				ต่ำ			ทำแนวป้องกันไฟป่า	ได้จัดทำแนวป้องกันไฟป่าตามตัวแปลงไม้ ไร่ 3 พื้นที่ คือ	✓				

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง พาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (ผลสัมฤทธิ์กิจกรรม)				ค่าคะแนนความเสี่ยงเบื้องต้น	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
												รณรงค์ และประชาสัมพันธ์การป้องกันไฟป่า	มีการจัดทำป้ายรณรงค์ เพื่อประชาสัมพันธ์การป้องกันไฟป่า ร่วมกับชุมชน และเทศบาล	✓				
												ทำรายงานสรุปความเสี่ยงภัย	ยังไม่ได้ทำรายงานสรุปความเสี่ยงภัย สาเหตุ : จากกรณีวิเคราะห์ในหลายปีที่ผ่านมา มีความเสี่ยงการเกิดไฟป่าขึ้นทุกปี พาร์มมหาวิทยาลัยจึงต้องให้ความสำคัญต่อการป้องกัน การเกิดไฟป่า อาทิ การจัดการทำแนวป้องกันไฟป่าทั้ง 3 พื้นที่ รวมถึงการรณรงค์การป้องกันไฟป่า ส่วนการอยู่ร่วมไฟป่ามีเฉพาะพื้นที่โครงการ อันเนื่องมาจากพระราชดำริพื้นที่ 1,868 ไร่ และพาร์มมหาวิทยาลัยพื้นที่ 1,014 ไร่ เท่านั้น เพราะเนื่องจากขาดงบประมาณในการดูแล	✗				
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน กฎระเบียบ	บุคลากรปฏิบัติงานกฎระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้	1	3	3		1	1	1		1	ต่ำ	ไม่มีความรู้ด้านกฎระเบียบ ทบทวนกฎระเบียบข้อบังคับ วิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีทิศทางในการทำงานที่ถูกต้อง	ไม่ประชุมเพื่อทบทวนกฎระเบียบข้อบังคับ วิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีทิศทางในการทำงานที่ถูกต้อง และได้จับคู่บุคลากรที่เกี่ยวข้องให้มีการดำเนินการตามระเบียบอย่างเคร่งครัด	✓	บุคลากรปฏิบัติงานกฎระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ศ.สุชัย ศาสิต อดิศัย ผู้อำนวยการงานบุคคลที่ ศ. ชัยมงคล รอง ผู้อำนวยการ
												เผยแพร่ความรู้ทางการป้องกันไฟป่า	ยังไม่มีการเผยแพร่ความรู้ทางการป้องกันไฟป่า	✗				

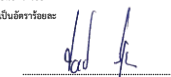
สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงทั้งหมด	16	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมด้านเงินต้นเสร็จ จำนวน	12	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	75.00
1.2 กิจกรรมส่งผู้ตรวจร่างคำเนิการ จำนวน	1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	6.25
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำจึงไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	3	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	18.75
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งหมดจำนวน	7	ประเด็น	มีผลการดำเนินงานดังนี้
2.1 ความเสี่ยงของผลผลิตอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เข้มข้นและแบบที่ประเมินไว้ค่อนข้างเป็นกิจกรรม	4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	57.14
2.2 ความเสี่ยงปลอดภัยและสัมฤทธิ์มีขึ้นเมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้เกิน	3	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	42.86

สิ้นปี หน่วยสวนมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยงในภาพรวม ดังนี้

เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน	มีผลการดำเนินงานดังนี้
80	12	75.00
70	4	57.14

หมายเหตุ
เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ
เครื่องหมาย ○ หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ
เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ


(รองศาสตราจารย์ ดร.ชัยยศ ชัยยศเกียรติกุล)
ตำแหน่ง วิชาการหนุ่ยผู้อำนวยการพาร์มมหาวิทยาลัย
วันที่ 9 ตุลาคม 2567