



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้ – ชุมพร งานนโยบายแผนและประกันคุณภาพ โทร.7113

ที่ อว 69.15.1.3/141

วันที่ 26 กันยายน 2567

เรื่อง ขอนำส่งรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงระดับส่วนงาน/หน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 รอบ 12 เดือน

เรียน ผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ

ตามบันทึกข้อความที่ อว 69.2.10.3/360 ลงวันที่ 4 กันยายน 2567 เรื่อง ติดตามรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ระดับส่วนงาน/หน่วยงาน ปีงบประมาณ 2567 รอบ 12 เดือน (ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566 ถึง 30 กันยายน 2567) โดยให้ทุกหน่วยงานจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง นั้น

ในการนี้ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพรได้จัดทำรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ระดับส่วนงาน/หน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 รอบ 12 เดือน เป็นที่เรียบร้อย ทางมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพรจึงขอนำส่งรายงานผลดังกล่าว ต่อกองพัฒนาคุณภาพ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ดังที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(อาจารย์ ดร.จิระ ทองเหลือ)
คณบดีมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	สถานะความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (ผู้ดำเนินงานกิจกรรม)				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่เหลือ	ระดับความเสี่ยงที่เหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมเมื่อมีการอุปสรรคและแนวทางการแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ภาวะเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	การไม่บรรลุยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 2	2	3	6	ปานกลาง	2	2	4	สูง	2	4	1 โครงการพัฒนาการปรับปรุงผลิตภัณฑ์สินค้าเกษตรอินทรีย์	กิจกรรมอบรม พัฒนาการปรับปรุงสินค้าเกษตรอินทรีย์ จัดขึ้นเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2567 มีผู้เข้าร่วมอบรม แบ่งเป็นกลุ่มเกษตรกรจำนวน 23 คน นักศึกษา จำนวน 10 คน และศิษย์เก่า จำนวน 2 คน โดยได้ผ่านแนวคิดของคณบดีผู้ว่าฯ และอรรถพรชัย ประกอบธุรกิจส่วนตัว และเป็นประธานกลุ่มวิสาหกิจชุมชน มีลีโอ ซีโร่ ซีโร่ ซีโร่ วิทยาลัยนวัตกรรมการพัฒนารัฐกิจของตนเองได้รับการจ้างวิจัยและพัฒนาต่อยอดผลิตภัณฑ์ให้กลุ่มลูกค้าเพิ่มทางเศรษฐกิจ	✓	(KRI) 1 นักศึกษาและบัณฑิตผู้ประกอบการ ที่ได้รับการพัฒนาเป็นผู้ประกอบการ	20 คน	53 คน	ผู้รับผิดชอบ วรรุณศิลป์ผานบริหาร และอุษณาศาสตร์ ส่วนงานผู้รับผิดชอบงานนโยบาย แผน และประกันคุณภาพ
												2 โครงการ "การวิเคราะห์ต้นทุนและผลตอบแทนสำหรับผู้ประกอบการในชุมชนธุรกิจ "นิว นอร์มัล" (New Normal) ใต้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2567 ในรูปแบบออนไลน์ มีผู้เข้าร่วมอบรม จำนวน 30 คน จากอาจารย์มอบหมาย ผู้จัดการอบรมได้ศึกษาวิเคราะห์ ความเข้าใจ ความเชื่อความหมายด้านการวิเคราะห์ต้นทุนและผลตอบแทนได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการ	✓	(KRI) 2 บุคลากรสถาบันอุดมศึกษา และนักศึกษาระดับปริญญาตรี/โท/เอกที่สนใจ/อุสาหกรรมการ	2 คน	14 คน		
												3 โครงการ "การส่งเสริมและพัฒนาทักษะการดำเนินงานเป็นผู้ประกอบการในธุรกิจหลัก ประจำปี 2567"	ดำเนินการแล้วเสร็จ คัดมี นักศึกษาลงทะเบียนการดำเนินการสำหรับผู้ประกอบการได้ลงทะเบียนสำรวจตำแหน่งธุรกิจสำหรับผู้ประกอบการจริง และนำเสนอแผนธุรกิจ 1) นำเสนอแผนธุรกิจกลุ่มสายพันธ์ 2) นำเสนอแผนธุรกิจกลุ่มเกษตรผสมผสาน 3) นำเสนอแผนธุรกิจกลุ่มเกษตรผสมผสาน และ 4) นำเสนอแผนธุรกิจบ้านชุมชนวิสาหกิจ/โครงการ เปิดมุมมองธุรกิจด้วยวิถีคิดนอกตำรา ผู้ดำเนินการเป็นผู้ประกอบการมืออาชีพ โดยมีกิจกรรมศึกษาดูงานนอกห้องเรียน เรียนรู้ประสบการณ์ของผู้ประกอบการแต่ละธุรกิจ 1) ณ บ้านไร่โอโซน อำเภอปะเหลียว จังหวัดระนอง 2) ศึกษาดูงานศึกษาดูงาน ณ ศูนย์วิสาหกิจชุมชนโกโก้ระนอง ตำบลเมือง อำเภอ จังหวัดระนอง 3) การอบรมออนไลน์ หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจและภาวะเป็นผู้ประกอบการ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร "การเป็นผู้ประกอบการดิจิทัลในปี 2024 อย่างไรให้ประสบความสำเร็จ"	✓	(KRI) 3 ระบบนิเวศด้านเทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อเร่งพัฒนาผู้ประกอบการ	3 ระบบ	5 ระบบ	
												4 การปรับปรุงหลักสูตรใหม่ ให้สอดคล้องกับกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาในกลุ่มที่ 2 มีพันธกิจหลักและยุทธศาสตร์ที่มีผู้จัดการศึกษาศึกษาเพื่อเน้นการพัฒนาเทคโนโลยี และส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม	ดำเนินการแล้วเสร็จ และเปิดการเรียนการสอนในปีการศึกษา 2567 โดยมีหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจและการเป็นผู้ประกอบการ หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมพหุคูณและสารสนเทศ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรม	✓	(KRI) 4 หลักสูตร/โปรแกรมเฉพาะที่ โดดเด่นในเชิงนวัตกรรมเพื่อพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ	1 หลักสูตร	3 หลักสูตร	

<p>ความพึงพอใจด้าน การเงิน</p>	<p>งบประมาณผูกพัน งบประมาณที่ได้รับจัดสรรไม่สอดคล้องกับสถานการณ์การดำเนินงานไป</p>	2	2	4	4	1	2	2	4	2	2	<p>1 มีการจัดโครงการ/กิจกรรมที่สร้างรายได้จากการให้บริการ</p> <p>1 มีโครงการเพิ่มรายได้ จำนวน 5 โครงการ ดังนี้ 1. โครงการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้การผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงและสารหล่อลื่นให้ทันสมัยมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร / 2 โครงการ "ฐานเรียนรู้สารชีวภัณฑ์" สาขาเกษตรในโครงการผลิตพืช มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร" / 3. โครงการบูรณาการฐานการเรียนรู้ที่จะก่อให้เกิดรายได้ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร / 4. โครงการนำร่องพื้นที่เกษตรอนุรักษ์ พันธุ์กรรมปลูกต่างถิ่นด้วยวิธีการผสมเทียมที่ห้องปฏิบัติการศูนย์วิจัยนวัตกรรมการเกษตร / 5. โครงการพัฒนาแปลงปาล์มอินทรีย์มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร ระยะที่ 1</p>	<p>(KRB 1 ประสิทธิภาพในการบริหาร วิชาการภายในมหาวิทยาลัย</p>	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	<p>ผู้รับผิดชอบ : รศ/ ศณบดีฝ่ายบริหาร และยุทธศาสตร์/รณนโยบายน และ ประจักษ์คุณภาพ/งานบริหารวิชาการและวิจัย ส่วนงานผู้รับผิดชอบ งานนโยบายน แผน และประจักษ์คุณภาพ/งานบริหารวิชาการ และวิจัย</p>
<p>ความพึงพอใจด้าน การดำเนินงาน</p>	<p>จำนวนนักศึกษาใหม่ไม่เพียงพอเป้าหมาย</p>	3	3	9	3	4	12	4	-3	12	<p>1 ปรับแผนการรับนักศึกษา เน้นนักศึกษาหญิง ปวช./ปวส.มากขึ้น</p> <p>2. เพิ่มช่องทางการศึกษา เน้นการเรียนในรูปแบบออนไลน์ และเสาร์ อาทิตย์ เพื่อให้บุคคลที่ประกอบอาชีพแล้ว สามารถเรียนเพิ่มเติมได้</p> <p>3 ทบทวน ยุทธศาสตร์หลักสูตรที่มีควมคล้ายคลึงกัน</p> <p>4. เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์การรับสมัครในสถานศึกษา/ การจัดทำสื่อต่างๆ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์</p>	<p>1. ดำเนินการจัดทำ MOA เพื่อเพิ่มช่องทางการรับนักศึกษา กับสถานประกอบการต่างๆ แล้วเสร็จ</p> <p>2. เปิดรับสมัครนักศึกษา เพิ่มช่องทางประชาสัมพันธ์ให้หลากหลายรูปแบบยิ่งขึ้น</p> <p>3. ยังไม่สามารถควบคุมงบประมาณหลักสูตรได้ เนื่องจาก ทุกลูกศรเพิ่ม ปรับปรุงแล้วเสร็จ และเปิดรับนักศึกษาไปแล้ว</p> <p>4. เปิดรับสมัครนักศึกษา เพิ่มช่องทางประชาสัมพันธ์ให้หลากหลายรูปแบบยิ่งขึ้น</p>	<p>(KRM) 1. จำนวนนักศึกษาใหม่ในปี การศึกษา 2567 (ปริญญาตรี) ทุกรหัส</p>	ร้อยละ 80	ร้อยละ 56.32	<p>ผู้รับผิดชอบ : รศ/ ศณบดีฝ่ายวิชาการ บริหารวิชาการและวิจัย /งานบริหารการศึกษา และกิจการนักศึกษา ส่วนงานผู้รับผิดชอบ งานบริการ การศึกษาและกิจการ นักศึกษา</p>
<p>ความพึงพอใจด้าน การปฏิบัติงานของบุคลากร</p>	<p>จัดทำกิจกรรมเพื่อสนองงานคณะกรรมการชองภายในที่ไม่สัมพันธ์กับคุณลักษณะ หรือกิจกรรมเชิงขอทานหน่วยงาน</p>	2	2	4	1	2	2	4	2	2	<p>1 สร้างความเข้าใจให้ตรงกันในการสื่อสารความ ความหมาย/ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับคุณลักษณะและกฎระเบียบ ขอบเขตปฏิบัติงาน</p> <p>2 โครงการฝึกอบรมเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ และคณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง</p> <p>3 เชิญผู้เชี่ยวชาญมาให้ความรู้ด้านการเบิกจ่ายให้ถูกต้อง ความระเบียบ</p>	<p>1. ดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรมเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจรับพัสดุและคณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2567</p> <p>2. ดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรมเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจรับพัสดุและคณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2567</p> <p>3. ดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรมเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจรับพัสดุและคณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2567</p>	<p>(KRM) 1. จำนวนข้อเสนอมติของคณะกรรมการภายใน ปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางราชการและมหาวิทยาลัย</p>	1 ครั้ง	0 ครั้ง	<p>ผู้รับผิดชอบ : รศ/ ศณบดีฝ่ายบริหาร และยุทธศาสตร์ /รณนโยบายนและผู้รับผิดชอบ งานคลังและพัสดุ</p>

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

1. กิจกรรมลดความเสี่ยงที่มีทั้งหมด

1.1 กิจกรรมดำเนินการเสร็จสิ้น จำนวน

1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน

1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

2. ประเด็นความเสี่ยงของหน่วยงานที่บริหารจัดการความเสี่ยงที่มีทั้งหมดจำนวน

2.1 ความเสี่ยงของกลยุทธ์อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อสิ้นไตรมาสที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ

2.2 ความเสี่ยงไม่ถูกควบคุม/มีอุปสรรค เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

14	กิจกรรม
14	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

4	ประเด็น
4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ
1	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

100.00
0.00
0.00

มีผลการดำเนินงานดังนี้

75.00
25.00

ทั้งนี้ หน่วยงานนี้จัดตั้งคณะกรรมการความเสี่ยง โดยมีนาย ก ดังนี้

1. ตำแหน่งที่ควรควบคุมความเสี่ยงอย่างใดอย่างหนึ่งคือ

2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้หรือไม่อย่างไร

เป้าหมาย 9%

ผลการดำเนินงาน

80	14	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
80	3	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

100.00
75.00

หมายเหตุ

สรุปผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่บริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

เครื่องหมาย H หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ



(นางจารย์ ศรีสุระ ทองเหลือง)

ตำแหน่ง_คณบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

วันที่.....