

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KP) ภาครวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (ณผู้ดำเนินงานกิจกรรม)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับบัณฑิตศึกษาไม่เติบโตตามเป้าหมาย	5	5	25	สูงมาก	3	3	9	สูง	16	สูง	โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเพื่อรับนิสิตบัณฑิตศึกษา - กิจกรรม แนะแนวการศึกษาทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย	จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับบัณฑิตศึกษา ปีการศึกษา 2567 ระดับปริญญาโท 154 คน ระดับปริญญาเอก 47 คน รวม 201 คน	✓	จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับบัณฑิตศึกษา ปีการศึกษา 2567	440 คน	201 คน	ฝ่ายรับนิสิตบัณฑิตศึกษาและประชาสัมพันธ์หลักสูตร
ความเสี่ยงด้านการเงิน	งบประมาณเงินรายได้ไม่เพียงพอต่อการบริหารงาน	5	4	20	สูงมาก	3	2	6	ปานกลาง	14	สูง	- กิจกรรมการทบทวนแผนปฏิบัติการ สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ ประจำปีงบประมาณ 2567 วันที่ 29 พฤษภาคม พ.ศ. 2567 - การจัดทำประมาณการรายได้ของสำนักบริหารฯ และการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ ปี 2568 - ขอใช้เงินสะสมในการดำเนินงานและบริหารงานสำนัก	งบประมาณเงินรายได้ของสำนักบริหารฯ 4,940,700 บาท หลังจากดำเนินการทบทวนรายได้อีกของสำนักบริหารฯ และสรุปค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโครงการที่แล้วเสร็จ รวมรายจ่าย 2,225,516.67 บาท คงเหลือ 2,715,183.33 บาท สำนักบริหารฯ สามารถบริหารงบประมาณรายจ่าย ปี 2567 เพื่อกำหนดเงินโครงการตามมิติที่ 2, ค่าใช้จ่ายดำเนินงานการจัดซื้อประชาสัมพันธ์เชิงรุกและจัดซื้อครุภัณฑ์ที่ชำรุด	✓	งบประมาณเงินรายได้ของสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการปี 2568	4,300,000 สำนักบริหารฯ 2,903,690 บัณฑิต 1,874,420 สำนักพิมพ์ 214,960 รวม 4,993,070	2568	งานนโยบาย แผน และงบประมาณ
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	การดำเนินงานโครงการในแผนปฏิบัติการประจำปี 2567 ไม่เป็นไปตามแผน	4	4	16	สูง	3	3	9	ปานกลาง	7	ปานกลาง	โครงการบริหารด้านแผน โดยติดตามผลและเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผน - กิจกรรมที่ 1 จัดทำแผน - กิจกรรมที่ 2 ถ่ายทอดแผน - กิจกรรมที่ 3 ทบทวนแผน	ประเมินยุคศาสตร์ที่ 1 จำนวน 3 โครงการ มีการดำเนินงาน 3 โครงการ ประเด็นยุคศาสตร์ที่ 2 จำนวน 10 โครงการ มีการดำเนินงาน 9 โครงการ ประเด็นยุคศาสตร์ที่ 3 จำนวน 1 โครงการ มีการดำเนินงาน 1 โครงการ ประเด็นยุคศาสตร์ที่ 4 จำนวน 4 โครงการ มีการดำเนินงาน 4 โครงการ	✓	ผลการดำเนินงานตามแผนสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ	ร้อยละ 80	ร้อยละ 89.47	งานนโยบาย แผน และงบประมาณ
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	ความสามารถและประสิทธิภาพในการให้บริการแก่ผู้ใช้บริการไม่เพียงพอ	4	4	16	สูง	1	3	3	ต่ำ	13	สูง	การสำรวจความพึงพอใจผู้รับบริการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ	กองบริหารงาน 4.05 ฝ่ายพัฒนาการศึกษาและหลักสูตร 4.72 ฝ่ายทะเบียนและบริหารการศึกษา 4.69 ฝ่ายบัณฑิตศึกษา 4.01 ฝ่ายสหกิจศึกษา 4.68 ฝ่ายรับนิสิตฯ 4.45 สำนักบริหารฯ 4.43	✓	ความพึงพอใจของผู้รับบริการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ	ระดับ 3.90	ระดับ 4.43	งานนโยบาย แผน และงบประมาณ

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มิถุนายน 2567

1. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

- 1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน
- 1.2 กิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน
- 1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

4	กิจกรรม
4	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

ผลการดำเนินงานดังนี้

100.00
0.00

2. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งหมดจำนวน

- 2.1 ความเสี่ยงสูงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับแผนปฏิบัติงาน
- 2.2 ความเสี่ยงปฏิกูลและขัดข้องอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

4	ประเด็น
3	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ
1	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

ผลการดำเนินงานดังนี้

75.00
25.00

ทั้งนี้ พบว่างานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาครวม ดังนี้

- 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
- 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ


เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน
70	4
70	3

กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

ผลการดำเนินงานดังนี้

100.00
75.00

หมายเหตุ


(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สนิธา สิทธิ)
ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ
วันที่ 17 ตุลาคม 67