



# RISK MANAGEMENT REPORT

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบระยะเวลาสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

มหาวิทยาลัยแม่โจ้มีการบริหารความเสี่ยงทั้งหมด 6 ประเภทความเสี่ยง จำนวน 8 ประเด็น ดังนี้ 1) การไม่บรรลุมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 2 ภายในปี 2570 2) รายรับไม่สมดุลกับค่าใช้จ่ายในอนาคต 3) จำนวนนักศึกษาใหม่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย 4) การผลิตบัณฑิตไม่ตรงต่อความต้องการของตลาดแรงงาน และการเป็นผู้ประกอบการ 5) การเตรียมสมรรถนะของบุคลากรไม่สอดคล้องกับทิศทางเป้าหมายและยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย 6) การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง การละเมิดจริยธรรมทางสังคมและ/หรือการทุจริตในหน้าที่ 7) ภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Cyber Threat) และ 8) การเสียชื่อเสียงและภาพลักษณ์ในเชิงลบกับมหาวิทยาลัย มีรายละเอียดดังนี้

## ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล) / ผู้อำนวยการกองแผนงาน

ประเด็นความเสี่ยงที่ 1 : การไม่บรรลุมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 2 ภายในปี 2570

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	เป้าหมาย 2567	ผลการ ดำเนินงาน (ณ 30 กย.67)	ค่าคะแนนก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน	ค่าคะแนน คงเหลือ
KRI 1 : รางวัลด้านผู้ประกอบการ	25 รางวัล	7 รางวัล	3*3 =9 E (สูงมาก)	3*3 = 9 M (ปานกลาง)	3*3 = 9 M (ปานกลาง)	9
KRI 2 : งบประมาณแหล่งทุนภายนอกสนับสนุนการสร้าง ผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่	25 ล้านบาท	4.19 ล้านบาท				

KRI 3 : บุคลากรสถาบันอุดมศึกษาและนักศึกษาที่แลกเปลี่ยน ความรู้สู่ภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม	100 คน	394 คน				
KRI 4 : ระบบนิเวศด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเร่งพัฒนา ผู้ประกอบการ	ระดับ 5	ระดับ 5				
KRI 5 : งบประมาณการพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรมเพื่อพัฒนา ผู้ประกอบการและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมกับ ภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม	35 ล้านบาท	21.19 ล้านบาท				
<p>มาตรการ/กิจกรรมควบคุม จำนวน 13 กิจกรรม : [ / ] เพียงพอ [ ] ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)</p> <p>เดิม 8 กิจกรรม เพิ่ม 5 กิจกรรม ดำเนินการแล้วเสร็จ 13 กิจกรรม</p> <p>มาตรการกิจกรรมที่สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้</p>						

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : <b>กิจกรรมที่ 1 - 6</b>	หัวหน้าฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ฯ (ผศ.ดร.ธเนศ ไชยชนะ)
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ
1. โครงการยกระดับวิสาหกิจชุมชนและผู้ประกอบการใหม่ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมการเกษตรใหม่	<p>✓ โครงการยกระดับวิสาหกิจชุมชนและผู้ประกอบการใหม่ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมการเกษตรสมัยใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ภายใต้โปรแกรม 16 โครงการปฏิรูประบบ อววน. แผนงานย่อย “การพัฒนาความเป็นเลิศของสถาบันอุดมศึกษาและการผลิตกำลังคนขั้นสูง” งบประมาณรวม 88,706,000 บาท ระยะเวลาดำเนินงาน 7 เมษายน 2564 - 30 ธันวาคม 2566 โดยมหาวิทยาลัยได้ส่งมอบผลผลิตตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือและการขยายผลการดำเนินงาน ตามเป้าหมายตัวชี้วัด จำนวน 9 ตัวชี้วัด ดังนี้</p>

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	<ol style="list-style-type: none"><li data-bbox="824 277 2074 651">1. แผนการสนับสนุนด้านการผลิตและพัฒนากำลังคนด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ จำนวน 1 แผน โดยมหาวิทยาลัยได้จัดทำแผนการดำเนินงานโครงการยกระดับวิสาหกิจชุมชนและผู้ประกอบการใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ซึ่งมีการดำเนินการต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ประกอบด้วย 9 กิจกรรมหลัก (33 กิจกรรมย่อย) ครอบคลุมทั้งมิติด้านการพัฒนาระบบนิเวศ หลักสูตร การพัฒนากำลังคน (บุคลากรนักศึกษา ศิษย์เก่า ผู้ประกอบการ) สร้างและพัฒนาระดับวิสาหกิจด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม เกษตร ตลอดจนช่องทางการจำหน่ายทั้งรูปแบบตลาด และแพลตฟอร์มออนไลน์ โดยมีกิจกรรมส่งเสริมทั้งในมหาวิทยาลัยแม่โจ้จังหวัดเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ และมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร</li><li data-bbox="824 667 2074 1209">2. Module สำหรับฝึกอบรมเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการ: ตัวชี้วัดตามเป้าหมาย จำนวน 5 Module ผลการดำเนินงานจำนวน 6 Module โดยมหาวิทยาลัยได้จัดทำ Module สำหรับฝึกอบรมผู้ประกอบการที่เชื่อมโยงกับหลักสูตรวิศวกรรมฟาร์มอัจฉริยะและนวัตกรรมเกษตร ซึ่งสามารถพัฒนาเป็น Credit bank/ non-degree เทียบเคียงเป็นรายวิชาได้ จำนวน 6 Module: Module ละ 6 หน่วยกิต ดังนี้ Module 1 การพัฒนาผู้ประกอบการนวัตกรรมแปรรูปพืชและสัตว์เศรษฐกิจใหม่ Module 2 การวิเคราะห์ข้อมูลดิจิทัลเพื่อเป็นผู้ประกอบการด้านธุรกิจเกษตร Module 3 การพัฒนาฟาร์มและโรงเรือนอัจฉริยะ Module 4 การพัฒนาทักษะโทรคมนาคมสำรวจทางการเกษตรและการทำแผนที่ทางการเกษตร Module 5 ผู้ประกอบการพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับการเกษตรอัจฉริยะ Module 6 ผู้ประกอบการการผลิตกัญชาและกัญชงในโรงเรือนอัจฉริยะ</li><li data-bbox="824 1225 2074 1321">3. พื้นที่ผลิตการเรียนรู้สร้างสรรค์เพื่อพัฒนาการเป็นผู้ประกอบการด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรและอาหาร : ตัวชี้วัดตามเป้าหมาย จำนวน 1 แห่ง ผลการดำเนินงาน จำนวน 2 แห่ง โดยมีการพัฒนาพื้นที่</li></ol>

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	<p>ณ MJU Library Maker Space เพื่อเป็นพื้นที่สนับสนุนการค้นคว้าและแลกเปลี่ยนความรู้ให้แก่นักศึกษาและผู้ประกอบการ รวมถึงให้บริการแก่นักศึกษา อาจารย์ และนักวิจัย ในการเรียนการสอนออนไลน์ และได้ขยายผลแห่งที่ 2 ณ ศูนย์เรียนรู้สร้างสรรค์บัณฑิตผู้ประกอบการ ศูนย์วิจัยพลังงาน ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ขนาดพื้นที่ประมาณ 2 ไร่ เพื่อพัฒนาเป็น Co-Working Space และ Maker Space เพื่อเป็นพื้นที่สร้างสรรค์ พัฒนาต้นแบบผลิตภัณฑ์ และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างผู้เชี่ยวชาญและผู้ประกอบการ</p> <p>4. ผลิตภัณฑ์ด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม : ตัวชี้วัดตามเป้าหมาย จำนวน 80 ผลิตภัณฑ์ ผลการดำเนินงาน 101 ผลิตภัณฑ์ โดยสามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์จากองค์ความรู้ของมหาวิทยาลัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของผู้ประกอบการ จำแนกเป็น 3 กลุ่ม ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"><li>● กลุ่มผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและเทคโนโลยีอาหาร (food) จำนวน 60 ผลิตภัณฑ์</li><li>● ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพ (non-food) จำนวน 37 ผลิตภัณฑ์</li><li>● ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและเทคโนโลยีเกษตรอัจฉริยะ จำนวน 4 ผลิตภัณฑ์</li></ul> <p>5. หลักสูตรด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม ผ่านการพัฒนาหลักสูตรใหม่ระดับปริญญาตรี : ตัวชี้วัดตามเป้าหมาย จำนวน 2 สาขาวิชา ได้แก่ 1) หลักสูตรวิศวกรรมฟาร์มอัจฉริยะและนวัตกรรมเกษตร ประกอบด้วยวิชาเอกวิศวกรรมฟาร์มอัจฉริยะและวิชาเอกวิศวกรรมนวัตกรรมเกษตร 2) หลักสูตรเกษตรอัจฉริยะ (คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี)</p> <p>6. ผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรสมัยใหม่ภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย : ตัวชี้วัดตามเป้าหมาย จำนวน 40 คน ผลการดำเนินงาน 68 คน โดยแบ่งเป็นจำนวนผู้เชี่ยวชาญภายใน จำนวน 64 คน จำแนกเป็น 5 ด้าน และผู้เชี่ยวชาญภายนอก จำนวน 4 คน</p>

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	<p>7. ผู้ประกอบการใหม่ที่ได้รับการพัฒนาด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ได้รับการพัฒนาตัวชี้วัดตามเป้าหมาย จำนวน 2,500 คน ผลการดำเนินงาน 2,560 คน โดยมีหลักสูตรทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ครอบคลุมถึงด้านธุรกิจ เช่น การแปรรูปพืช สัตว์ ประมง การส่งเสริมการตลาด การจำหน่าย การออกแบบตราสินค้า บรรจุภัณฑ์ และระบบเกษตรอัจฉริยะ เป็นต้น เพื่อสร้าง/พัฒนาผู้ประกอบการ ที่ครอบคลุมทุกวิทยาเขต โดยจัดฝึกอบรมไปแล้วทั้งสิ้น จำนวน 69 หลักสูตร มีผู้ผ่านการฝึกอบรม 2,560 คน ประกอบด้วย มหาวิทยาลัยแม่โจ้-เชียงใหม่ จำนวน 1,797 คน มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ จำนวน 663 คน และมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร จำนวน 100 คน</p> <p>8. ธุรกิจใหม่ (SMEs) : ตัวชี้วัดตามเป้าหมาย จำนวน 50 กิจการ ผลการดำเนินงาน จำนวน 59 กิจการ จำแนกเป็นธุรกิจอาหาร (food) จำนวน 38 กิจการ และธุรกิจเกษตรชีวภาพ (non-food) จำนวน 21 กิจการ</p> <p>9. ตลาดหรือช่องทางการจำหน่ายสินค้าและบริการผู้ประกอบการใหม่และวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม : ตัวชี้วัดตามเป้าหมาย จำนวน 4 แห่ง/ช่องทาง ผลการดำเนินงาน จำนวน 4 แห่ง/ช่องทาง ได้แก่ 1) การพัฒนาภาคแม่โจ้ 2477 2) ศูนย์พัฒนาและยกระดับผู้ประกอบการธุรกิจเกษตรและรองรับการท่องเที่ยวเชิงเกษตรและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ 3) การส่งเสริมและยกระดับตลาดสินค้าชุมชนอำเภอละมั่ง จังหวัดชุมพร มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร และ 4) พัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายออนไลน์ ภาคแม่โจ้ 2477</p>
2. โครงการพลิกโฉมมหาวิทยาลัยแม่โจ้สู่ มหาวิทยาลัยที่เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีและ นวัตกรรมเกษตรสมัยใหม่ (ต่อเนื่อง)	<p>✓ จากการที่มหาวิทยาลัยแม่โจ้ได้รับอนุมัติโครงการพลิกโฉมมหาวิทยาลัยแม่โจ้ สู่มหาวิทยาลัยที่เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรสมัยใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ภายใต้โปรแกรม 16 โครงการปฏิรูประบบ อววน. แผนงานย่อย : การพัฒนาความเป็นเลิศของสถาบันอุดมศึกษาและการผลิตกำลังคนขั้นสูงด้าน อววน. งบประมาณรวม 11,000,000 บาท ระยะเวลาดำเนินงาน 25 มีนาคม 2565 - 31 ธันวาคม 2566 โดยมหาวิทยาลัย</p>

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	<p>ได้ส่งมอบผลผลิตตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือและการขยายผลการดำเนินงาน บรรลุทั้งจำนวน 8 ตัวชี้วัด ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. ผลผลิตด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เข้าสู่ตลาด : ตัวชี้วัดตามเป้าหมาย จำนวน 23 ผลผลิตด้าน ผลการดำเนินงาน 26 ผลผลิตด้าน แบ่งเป็นผลผลิตด้านอาหารจำนวน 14 ผลผลิตด้าน, ผลผลิตด้านสำหรับสัตว์จำนวน 4 ผลผลิตด้าน, ผลผลิตด้านการเกษตรจำนวน 4 ผลผลิตด้าน, ผลผลิตด้านเครื่องสำอางจำนวน 2 ผลผลิตด้าน และบรรจุภัณฑ์รักษ์โลกจำนวน 2 ผลผลิตด้าน</li><li>2. เครือข่ายด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมระดับนานาชาติ : ตัวชี้วัดตามเป้าหมาย จำนวน 5 เครือข่าย ผลการดำเนินงาน จำนวน 18 เครือข่าย</li><li>3. บุคลากร นักศึกษาและบัณฑิตผู้ประกอบการที่ได้รับการพัฒนาด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมอัจฉริยะ : ตัวชี้วัดตามเป้าหมาย จำนวน 320 คน ผลการดำเนินงาน จำนวน 1,357 คน</li><li>4. ผู้เชี่ยวชาญหรืออาจารย์พิเศษด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรสมัยใหม่ภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย : ตัวชี้วัดตามเป้าหมาย จำนวน 4 คน ผลการดำเนินงาน จำนวน 19 คน</li><li>5. ระบบการบริหารจัดการที่ได้รับการยกระดับ : ตัวชี้วัดตามเป้าหมาย จำนวน 1 ระบบ โดยมุ่งเน้นการพัฒนา ระบบคุณภาพการศึกษาและหลักสูตรของมหาวิทยาลัย สู่ภายใต้การผลักดันขับเคลื่อนแผนแม่บทวิชาการตาม ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และการพัฒนาและปรับปรุงข้อบังคับ ระเบียบ กฎเกณฑ์และหลักเกณฑ์ให้ สอดคล้องกับมาตรฐานการศึกษาระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2565 รวมถึงการปรับปรุงแบบ มคอ. 2-6 ให้เป็นไปตามแนวทางของเกณฑ์ AUN-QA</li></ol>




มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	<p>6. หลักสูตรด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรสมัยใหม่ : ตัวชี้วัดตามเป้าหมาย จำนวน 1 หลักสูตร ผลการดำเนินงาน จำนวน 2 หลักสูตร ผ่านการปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรนวัตกรรมการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง (มหาวิทยาลัยแม่โจ้- ชุมพร)</p> <p>7. High Quality Engineer หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมฟาร์มอัจฉริยะและนวัตกรรมเกษตร (ต่อเนื่อง) ตัวชี้วัดตามเป้าหมาย จำนวน 80 คน ผลการดำเนินงาน จำนวน 58 คน</p> <p>8. Module สำหรับการพัฒนาด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรอัจฉริยะ ในด้านกระบวนการเรียนรู้ตลอดชีวิต Short Course for Reskill Upskill/Module Credit Bank/สัมฤทธิ์บัตรบรรลุน้ำหนักจำนวน 8 Module</p>
<p>3. โครงการยกระดับระบบนิเวศนวัตกรรมเพื่อเสริมศักยภาพผู้ประกอบการธุรกิจเทคโนโลยี นวัตกรรม เกษตรและอาหารชั้นสูง (ต่อเนื่อง)</p>	<p>✓ โครงการยกระดับระบบนิเวศนวัตกรรมเพื่อเสริมศักยภาพผู้ประกอบการธุรกิจเทคโนโลยี นวัตกรรมเกษตรและอาหาร ชั้นสูง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม ได้จัดสรรงบประมาณการพัฒนาความเป็นเลิศของสถาบันอุดมศึกษาและการผลิตกำลังคนชั้นสูงด้าน ววน. ให้มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จำนวน 6,000,000 บาท ระยะเวลาดำเนินงาน 24 กุมภาพันธ์ 2566 - 30 สิงหาคม 2567 โดยมหาวิทยาลัยได้มีการดำเนินการตามตัวชี้วัดสรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้</p> <p>1. การพัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ภายใต้ Platform กลางของมหาวิทยาลัย จำนวน 1 ระบบ : โดยฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ ได้ดำเนินโครงการฯ ภายใต้ Platform กลางของมหาวิทยาลัย ร่วมกับอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร ฝ่ายพัฒนาความร่วมมือภาคอุตสาหกรรมและนวัตกรรมเชิงพาณิชย์ ผ่านการขับเคลื่อนผลงานด้าน Technology / Business Incubation &amp; Technology Transfer ในการ Utilization การผลักดันงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ และอยู่ระหว่างการผลักดันให้เกิดระบบฐานข้อมูลการติดตามผลการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ เพื่อนำผลที่ได้มาวิเคราะห์แนวทางการขับเคลื่อนด้านการนำไปใช้ประโยชน์แก่มหาวิทยาลัย</p>

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	<ol style="list-style-type: none"><li data-bbox="797 276 2076 536">2. การพัฒนากำลังคนด้านการจัดการทรัพยากรพลังงาน : โดยการผลักดันให้บุคลากรปฏิบัติงานของส่วนงานได้รับการขึ้นทะเบียนตัวแทนสิทธิบัตร จำนวน 4 ราย โดยแบ่งเป็นตัวแทนจากหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายจากมหาวิทยาลัยในการจัดการผลงานทรัพยากรพลังงานจากอุทยานวิทยาศาสตร์ฯ จำนวน 2 ราย จากมหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ จำนวน 1 รายและจากฝ่ายกฎหมายจำนวน 1 ราย เพื่อเป็นการขับเคลื่อนด้านการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ร่วมกันในระดับมหาวิทยาลัย</li><li data-bbox="797 555 2076 762">3. การผลักดันงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ : มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการจัดทำความร่วมมือกับบริษัท/หน่วยงานในการผลักดันให้เกิดการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ จำนวน 3 สัญญา/ผลงาน โดยมีบริษัทผู้รับอนุญาต ได้แก่ บริษัท น้ำเชื้ออวองไว จำกัด จำนวน 1 สัญญา และบริษัท อนิ โปรดัก จำกัด จำนวน 2 สัญญา</li><li data-bbox="797 782 2076 1042">4. การดำเนินกิจกรรมการนำนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ในพื้นที่เพื่อพัฒนาสังคมและชุมชน : โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อผลักดันการนำผลงานเทคโนโลยีและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยไปใช้ประโยชน์และเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาเทคโนโลยีสำหรับชุมชน/ผู้ประกอบการ โดยมีข้อเสนอโครงการทั้งสิ้นจำนวน 18 ผลงาน และมีจำนวนโครงการที่ผ่านการคัดเลือกจำนวน 5 ผลงาน โดยแบ่งผู้ประกอบการที่นำไปใช้ประโยชน์เป็นประเภทนิติบุคคลจำนวน 3 บริษัท และวิสาหกิจชุมชนจำนวน 2 แห่ง</li><li data-bbox="797 1061 2076 1209">5. การผลักดันให้พันธุ์พืชที่ค้นพบใหม่ได้รับการจดสิทธิบัตรในต่างประเทศ จำนวน 3 ผลงาน อันเป็นพืชปทุมมาสายพันธุ์ใหม่ ในนามแม่โจ้กรีนเพิร์ล แม่โจ้ไวท์เพิร์ล และแม่โจ้พิงค์เพิร์ล ผลงานของ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เฉลิมศรี นนทสวัสดิ์ศรี อาจารย์/นักวิจัย สังกัดคณะผลิตกรรมการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้</li><li data-bbox="797 1228 2076 1321">6. การสร้างความตระหนักรู้ด้านทรัพยากรพลังงานให้แก่ นักวิจัย นักศึกษาและบุคลากรมีผู้เข้าร่วมกิจกรรมจำนวน 100 คน ผ่านการจัดกิจกรรมสร้างตระหนักรู้ ดังหัวข้อต่อไปนี้</li></ol>



มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การสร้างความตระหนักรู้ด้านทรัพย์สินทางปัญญา กฎระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ณ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และมหาวิทยาลัยแม่โจ้ -แพร่ และมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร</li> <li>● การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านทรัพย์สินทางปัญญากับหน่วยบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาและนวัตกรรม</li> <li>● การสร้างความร่วมมือกับภาคธุรกิจ เพื่อผลักดันให้เกิดการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์</li> <li>● การพัฒนาบุคลากรด้านการนำนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ ภายใต้บริษัทโฮลดิ้งของมหาวิทยาลัย</li> </ul> <p><b>ปัญหาและอุปสรรค :</b></p> <p><b>ด้านงบประมาณ :</b> ในส่วนของงบประมาณงวดที่ 3 จะได้รับการโอนจากสำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ภายหลังจากการติดตามผลการดำเนินงาน วันที่ 21 ตุลาคม 2567 ซึ่งระยะเวลาการดำเนินการโครงการสิ้นสุด ณ วันที่ 30 สิงหาคม 2567 ทำให้ไม่สามารถใช้งบประมาณดังกล่าวได้จึงต้องทำการคืนงบประมาณไปยังสำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม</p>
<p>4. โครงการสร้าง/เคลื่อนย้ายบุคลากรระหว่างมหาวิทยาลัยและอุตสาหกรรม</p>	<p>✓ มหาวิทยาลัย โดยฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษได้ดำเนินการ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. กิจกรรมการสร้างและพัฒนาธุรกิจใหม่ (SMEs) : ตัวชี้วัดตามเป้าหมาย จำนวน 50 กิจการ ผลการดำเนินงาน จำนวน 59 กิจการ จำแนกเป็นธุรกิจอาหาร (food) จำนวน 38 กิจการ และธุรกิจเกษตรชีวภาพ (non-food) จำนวน 21 กิจการ ภายใต้โครงการยกระดับวิสาหกิจชุมชนและผู้ประกอบการใหม่ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรสมัยใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เป็นกิจกรรมต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน โดยผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรสมัยใหม่ภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยที่เข้าไปพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมให้แก่ภาคธุรกิจจำนวน 59 กิจการ</li> </ol>

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	<p>2. กิจกรรมการพัฒนาผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เข้าสู่ตลาด ภายใต้โครงการพลิกโฉมมหาวิทยาลัยแม่โจ้ สุ่มมหาวิทยาลัยที่เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมการเกษตรสมัยใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เป็นกิจกรรมต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน โดยผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมได้เข้าร่วมพัฒนาร่วมกับ ภาคเอกชน โดยมีตัวชี้วัดตามเป้าหมาย จำนวน 23 ผลិតภัณฑ์ ผลการดำเนินงาน จำนวน 26 ผลิตภัณฑ์ แบ่งเป็นผลิตภัณฑ์ด้านอาหารจำนวน 14 ผลิตภัณฑ์, ผลิตภัณฑ์สำหรับสัตว์จำนวน 4 ผลิตภัณฑ์, ผลิตภัณฑ์ ด้านการเกษตรจำนวน 4 ผลิตภัณฑ์, ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางจำนวน 2 ผลิตภัณฑ์ และบรรจุภัณฑ์รักษ์โลก จำนวน 2 ผลิตภัณฑ์ โดยมหาวิทยาลัยได้ดำเนินการจัดทำแผนการตลาดเพิ่มเติมให้กับผลิตภัณฑ์ที่มีความพร้อมในการขยายฐานการตลาดจากช่องทางการจำหน่ายเดิมเพื่อเสริมศักยภาพให้กับผู้ประกอบการอย่างยั่งยืน</p> <p>3. การนำนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ในพื้นที่เพื่อพัฒนาสังคมและชุมชน ภายใต้โครงการยกระดับระบบนิเวศ นวัตกรรมเพื่อเสริมศักยภาพผู้ประกอบการธุรกิจเทคโนโลยี นวัตกรรมเกษตรและอาหารขั้นสูง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2566 โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อผลักดันการนำผลงานเทคโนโลยีและนวัตกรรมของ มหาวิทยาลัย ไปใช้ประโยชน์และเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาเทคโนโลยีสำหรับชุมชน/ผู้ประกอบการ โดยนักวิจัย/ผู้เชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัย ทั้งนี้ มีภาคเอกชนที่ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีผ่านการนำ นวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ในพื้นที่จำนวน 5 ผลงาน ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. โครงการการถ่ายทอดเทคโนโลยี ระบบ IOT ควบคุมการให้น้ำอัจฉริยะ (Smart pump controller) เพื่อ เสริมสร้างศักยภาพธุรกิจเทคโนโลยีการเกษตรสมัยใหม่</li><li>2. โครงการการจัดการขยะอินทรีย์สำหรับโฮมสเตย์บนพื้นที่ราบสูงด้วยเทคโนโลยีระบบก๊าซชีวภาพ</li><li>3. โครงการการพัฒนากระดาดชป้องกันน้ำจากเส้นใยธรรมชาติ</li><li>4. โครงการสเปรย์กระตุ้นการหายของแผลและชมพูรักษาเชื้อราสำหรับสัตว์เลี้ยง</li></ol>

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	<p>5. โครงการการเปลี่ยนวัสดุเหลือทิ้งเป็นถ่านชีวภาพด้วยเทคโนโลยีปฏิกิริยาอากาศหมุนเวียน</p> <p>✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ร่วมกับสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) และเครือข่ายหน่วยงานพันธมิตรทั้งย่านนวัตกรรมเกษตรและอาหารแม่โจ้ สถาบันนวัตกรรมเกษตรเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และภาคีเครือข่ายชีววิทยาสังเคราะห์ หรือ SynBio Consortium เปิดเวทีเป็นครั้งแรกให้ 10 สตาร์ทอัพสายเกษตรที่ผ่านการบ่มเพาะและพัฒนาศักยภาพอย่างเข้มข้นตลอดระยะเวลา 4 เดือน ภายใต้โครงการ AgBioTech Incubation 2023</p>
<p>5. โครงการยกระดับและสร้างเครือข่ายตลาดสินค้าเกษตรด้วยการตลาดดิจิทัล</p>	<p>✓ กิจกรรมการพัฒนาตลาดหรือช่องทางการจำหน่ายสินค้าและบริการ ผู้ประกอบการใหม่และวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมภายใต้โครงการยกระดับวิสาหกิจชุมชนและผู้ประกอบการใหม่ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรสมัยใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เป็นกิจกรรมที่ดำเนินการต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน โดยกองบริหารงานทรัพย์สินและกิจกรรมพิเศษได้ดำเนินการจัดทำ <a href="http://www.mjumore.com">www.mjumore.com</a> เพื่อเป็นช่องทางในการจำหน่ายสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการพัฒนาด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย</p> <div data-bbox="757 895 1989 1086" style="display: flex; justify-content: space-around;">    </div>
<p>6. โครงการผลิตกำลังคนขั้นสูงด้านการเกษตรอัจฉริยะ</p>	<p>1. กิจกรรมการพัฒนากำลังคนด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม ภายใต้โครงการยกระดับวิสาหกิจชุมชนและผู้ประกอบการใหม่ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรสมัยใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564</p>

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	<p>ในหลักสูตรระดับปริญญาตรี (ต่อเนื่อง 2 ปี) จำนวน 2 สาขา คือ 1) วศ.บ. วิศวกรรมฟาร์มอัจฉริยะและนวัตกรรมเกษตร และ 2) วท.บ. เกษตรอัจฉริยะ ขณะนี้มีนักศึกษา จำนวนรวม 80 คน</p> <p>2. กิจกรรม High Quality Engineer หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมฟาร์มอัจฉริยะและนวัตกรรมเกษตร (ต่อเนื่อง) ภายใต้โครงการพลิกโฉมมหาวิทยาลัยแม่โจ้สู่มหาวิทยาลัยที่เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรสมัยใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีนักศึกษา High Quality Engineer จำนวน 58 คน</p> <p>3. กิจกรรมการพัฒนาศักยภาพปฏิบัติงานส่วนงาน ที่ได้รับการขึ้นทะเบียนตัวแทนสิทธิบัตร ภายใต้โครงการยกระดับระบบนิเวศนวัตกรรมเพื่อเสริมศักยภาพผู้ประกอบการธุรกิจเทคโนโลยี นวัตกรรมเกษตรและอาหารขั้นสูง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 โดยบุคลากรปฏิบัติงานของส่วนงานที่ได้รับการขึ้นทะเบียนตัวแทนสิทธิบัตรรวมจำนวน 4 คน ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. นางสาวชนัดดา ชัยเนตร ตำแหน่ง พนักงานจัดการทรัพย์สินทางปัญญา สังกัด อุทยานวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร</li> <li>2. นางสาวศิญาพัฒน์ เงภา ตำแหน่ง พนักงานจัดการทรัพย์สินทางปัญญา สังกัด อุทยานวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร</li> <li>3. ดร.รัฐพงศ์ ปกแก้ว ตำแหน่ง ผู้ช่วยศาสตราจารย์ สังกัด มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ</li> <li>4. นางสาวศุทธิยา ใจศรีธิ ตำแหน่ง นิติกร สังกัด ฝ่ายกฎหมาย</li> </ol>
ผู้รับผิดชอบ : <b>กิจกรรมที่ 7</b>	รองอธิการบดี (รศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง) / หัวหน้าฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
<p>7. โครงการยกระดับการบริหารบุคลากร รองรับการพลิกโฉมมหาวิทยาลัย</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ จัดทำคู่มือสมรรถนะ แล้วเสร็จและผ่านพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย และประกาศใช้ในปีงบประมาณ 2568</li> <li>✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายสภามหาวิทยาลัยด้านบุคลากร ที่ว่า “มหาวิทยาลัยต้องมีการบริหารทรัพยากรมนุษย์ให้ทำงานอย่างคุ้มค่า มีประสิทธิภาพ มีการลงทุนและสร้างทุนมนุษย์ โดยดึงศักยภาพของบุคลากรที่มีศักยภาพสูง ออกมาสร้างคุณค่าในอนาคตให้กับมหาวิทยาลัย ให้มีแผนสร้างผู้นำ มหาวิทยาลัยควรมีการพัฒนาคนเพื่อการพัฒนาทักษะ (Re-skill/Up-skill) ที่สอดคล้องและทันกับโลกการเปลี่ยนแปลง และควรมีแผนความก้าวหน้าในอาชีพ ภาระงาน แรงจูงใจ ค่าตอบแทน สวัสดิการ การประเมินและการวัดผล” ซึ่งนำไปสู่การกำหนดเป้าหมายของการยกระดับขีดความสามารถด้านสมรรถนะของบุคลากร มีความเป็นมืออาชีพ (Professional) โดยมีสมรรถนะในการทำงาน มีความเป็นนานาชาติ (International) มีความเป็นผู้สนับสนุน (Facilitator) และเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Change Agent)</li> <li>✓ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม บรรยายและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างบุคลากรภายใต้ <a href="#">โครงการสร้างและพัฒนา International Mobility Student (Inbound-Outbound Foreign)</a> เพื่อสร้างความร่วมมือทางด้านวิชาการและวิจัย ตามแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เพื่อนสนับสนุนด้านการพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ "โครงการพลิกโฉมมหาวิทยาลัยแม่โจ้สู่มหาวิทยาลัยที่เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรสมัย" ณ School of Architecture Shiaura Institute of Technology (SIT) ประเทศญี่ปุ่น</li> </ul>
<p>ผู้รับผิดชอบ : <b>กิจกรรมที่ 8</b></p>	<p>รองอธิการบดี (รศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง) / หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย</p>
<p>ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :</p>	<p>ฝ่ายกฎหมาย</p>

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
<p>8. โครงการปฏิรูปกฎระเบียบข้อบังคับ เพื่อพลิกโฉมมหาวิทยาลัย</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <a href="#">จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการร่างประกาศ ข้อบังคับและกฎหมาย</a></li> <li>✓ การปฏิรูปกฎระเบียบ ข้อบังคับ เพื่อพลิกโฉมมหาวิทยาลัย จัดทำแล้วเสร็จไปแล้วบางส่วน และบางฉบับอยู่ระหว่างพิจารณาจัดทำร่างของคณะกรรมการ เพื่อตรวจสอบ และทบทวนให้ครอบคลุมกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li> <li>✓ ข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยมาตรฐานภาระงานทางวิชาการของผู้ดำรงตำแหน่ง อาจารย์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์ พ.ศ.2566</li> <li>✓ ประกาศสภามหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง การกำหนดกรอบภาระงานทางวิชาการของผู้ดำรง ตำแหน่งอาจารย์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์ ลงวันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ.2566</li> <li>✓ ประกาศ ก.บ.ม. เรื่อง กำหนดคุณวุฒิสาชาตแคลนและสาขาวิชาหายาก ลงวันที่ 4 ตุลาคม พ.ศ.2566</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการร่วมลงทุนระหว่างมหาวิทยาลัยและเอกชนในโครงการ ซึ่งนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ พ.ศ. .... (ความก้าวหน้า 30%)</li> <li>2. ทบทวนข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการเงินและทรัพย์สิน พ.ศ. 2562 ให้เกิดความคล่องตัวเพื่อรองรับการพลิกโฉมการเป็นผู้ประกอบการ (ความก้าวหน้า 30%)</li> </ol>
<p><b>ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 9 -11 (เพิ่มเติม)</b></p>	<p>อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร</p>
<p><b>ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :</b></p>	<p>ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร</p>
<p>9. โครงการพัฒนาและส่งเสริมธุรกิจนวัตกรรม ตลอดจนระบบนิเวศนวัตกรรมในพื้นที่ภูมิภาคเหนือ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ การจัดประชุมเครือข่ายนวัตกรรมพื้นที่ภาคเหนือ ซึ่งมีหน่วยงานเครือข่ายนวัตกรรมในพื้นที่ จ.เชียงใหม่ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคการศึกษา และสมาคม เข้าร่วมประชุมมากกว่า 10 หน่วยงาน ประกอบด้วย สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ ภาคเหนือ สถาบันนโยบายสาธารณะ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ศูนย์นวัตกรรมอาหารและบรรจุภัณฑ์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ สมาพันธ์เอสเอ็มอีไทย จังหวัดเชียงใหม่ หอการค้า จังหวัดเชียงใหม่</li> </ul>

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	<p>ผู้ประกอบการรุ่นใหม่ YEC หอการค้าจังหวัดเชียงใหม่ สภาอุตสาหกรรม จังหวัดเชียงใหม่ สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (สาขาภาคเหนือตอนบน) และหน่วยขับเคลื่อนนวัตกรรมเพื่อสังคม (Social Innovation Driving Unit) ประจำพื้นที่ภาคเหนือตอนบน 1 มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ซึ่งจัดโดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) หรือ NIA เพื่อให้เครือข่ายนวัตกรรมได้ร่วมแลกเปลี่ยนบทบาทในการพัฒนานวัตกรรมในพื้นที่ เพื่อเป็นแนวทางในการทำงานร่วมกันในการพัฒนาและส่งเสริมธุรกิจนวัตกรรมตลอดจนระบบนิเวศนวัตกรรมในพื้นที่ภูมิภาคเหนือ</p> <p>✓ โครงการหมู่บ้านนักพัฒนาเกษตรดิจิทัล (VAM) เพื่อสร้างเครือข่ายธุรกิจอุตสาหกรรมและนวัตกรรมดิจิทัล ตลอดจนเป็นพื้นที่ให้บริการและเปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการ หรือนักศึกษาได้เข้ามาใช้เครื่องมือ อุปกรณ์เทคโนโลยีต่างๆ ที่ส่งเสริมการเรียนการสอน และพัฒนาทักษะทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัล</p>
10. โครงการพัฒนาผู้ประกอบการด้านอาหารและการร่วมวิจัยเพื่อเพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตร	<p>✓ ศูนย์ความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมทางการเกษตรสำหรับบัณฑิตผู้ประกอบการ, อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร และคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร ร่วมกันพัฒนาองค์ความรู้ให้กับผู้ประกอบการเอสเอ็มอีด้านอาหารของประเทศ รวมทั้งร่วมวิจัยเพื่อเพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตรเพื่อเป็นผลิตภัณฑ์อาหาร และไม่ใช่อาหารร่วมกันสนับสนุน ส่งเสริม เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ รวมทั้งถ่ายทอดแนวคิดการทำการตลาด การบริหารธุรกิจ รวมทั้งนวัตกรรมใหม่ๆ ให้กับผู้ประกอบการเอสเอ็มอีด้านอาหารของประเทศ โดยสนับสนุนผลักดันให้เกิดการนำผลงานวิจัยหรือผลิตภัณฑ์จากงานวิจัยที่เกิดจากความร่วมมือนี้ไปสู่การใช้ประโยชน์ทั้งเชิงพาณิชย์</p>
11. การพัฒนาสตาร์ทอัพ (Startup) และผู้ประกอบการในย่านนวัตกรรมเกษตรและ	<p>✓ <a href="#">มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ลงนามความร่วมมือในการพัฒนาสตาร์ทอัพ</a> และผู้ประกอบการในย่านนวัตกรรมเกษตรและอาหารแม่โจ้ ระหว่างสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) หรือ NIA และ Y&amp;Archer บริษัทบ่มเพาะและเร่งรัดการพัฒนาสตาร์ทอัพออกสู่ตลาด (Accelerator)</p>

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
อาหารแม่โจ้/กิจกรรม MAID Startup Scouting 2024	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ คณะสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ สนับสนุนการจัดกิจกรรม <a href="#">MAID Startup Scouting 2024</a> เว็บไซต์คัดเลือกแนวคิดและต้นแบบผลิตภัณฑ์นวัตกรรมเกษตร อาหาร และสุขภาพในย่าน นวัตกรรมเกษตรและอาหารแม่โจ้เพื่อต่อยอดทางธุรกิจ จัดโดยย่านนวัตกรรมเกษตรและอาหารแม่โจ้ (Maejo Agri-Food Innovation District: MAID) ร่วมกับ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)</li> <li>✓ คณะบริหารธุรกิจ จัดอบรมการทำตลาดดิจิทัล โดยใช้เทคนิค <a href="#">storytelling หมู่บ้านนักพัฒนาการเกษตรดิจิทัล (VAM)</a> และ <a href="#">เรื่อง Line chatbot สำหรับภาคธุรกิจ</a></li> <li>✓ คณะบริหารธุรกิจจัดอบรมเชิงปฏิบัติการ <a href="#">เรื่องการสร้างผู้ประกอบการวิสาหกิจชุมชน สู่อธุรกิจออนไลน์</a></li> <li>✓ คณะบริหารธุรกิจ จัดโครงการการพัฒนาผู้ประกอบการธุรกิจเกษตรอินทรีย์ ร้าน D7 (โครงการทหารพันธุ์ดี กองพลทหารราบที่ 7)</li> <li>✓ คณะบริหารธุรกิจ จัดโครงการสัมมนาการตลาด หัวข้อ <a href="#">การตลาดธุรกิจอุตสาหกรรมโดยผู้ประกอบการ Start Up</a></li> </ul>
<b>ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 12 (เพิ่มเติม)</b>	วิทยาลัยพลังงานทดแทน
<b>ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :</b>	คณะบดีวิทยาลัยพลังงานทดแทน
12. โครงการพัฒนานักศึกษา ศิษย์เก่า เป็นผู้ประกอบการ และบัณฑิต/ผู้ประกอบการที่เป็นผู้ประกอบการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <a href="#">โครงการพัฒนานักศึกษาเป็นผู้ประกอบการ และบัณฑิตที่เป็นผู้ประกอบการ</a> เพื่อพัฒนานักศึกษาให้เป็นผู้ประกอบการ และก่อให้เกิดผู้ประกอบการใหม่ที่ดี มีความรู้ รวมถึงทักษะทางด้านวิชาชีพ ให้ได้รับความรู้ในการประกอบธุรกิจจะทำให้สามารถนำความรู้ที่ได้รับมาพัฒนาศักยภาพ สามารถเป็นผู้ประกอบการใหม่ที่ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้วิทยาลัยพลังงานทดแทนได้ดำเนินการโครงการส่งเสริมการเป็นผู้ประกอบการอย่างต่อเนื่อง และมีแนวโน้มประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีจึงมีแนวคิดในการส่งเสริมให้ความรู้</li> </ul>



มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <a href="#">วิทยาลัยพลังงาน ประชาสัมพันธ์ เชิญผู้ประกอบการ SMEs หรือวิสาหกิจชุมชน เข้าร่วม “กิจกรรมพัฒนาผลิตภัณฑ์จากเส้นใยชีวภาพ” ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567</a> จัดโดย ศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาคที่ 1 กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม</li> <li>✓ วิทยาลัยพลังงานทดแทน สาขาวิชาวิศวกรรมฟาร์มอัจฉริยะและนวัตกรรมเกษตร (ต่อเนื่อง) <a href="#">บรรยายความรู้ในเรื่องแนวโน้มการพัฒนาระบบอัตโนมัติและนวัตกรรมสำหรับเทคโนโลยีสารสนเทศ แนวโน้มการพัฒนาระบบอัตโนมัติหรือนวัตกรรมประเทศไทย</a> ให้กับ นักศึกษาวิทยาลัยเทคโนโลยีโปลิเทคนิคลานนา เชียงใหม่ เพื่อสามารถใช้เป็นแนวทางในการตัดสินใจเข้าเรียน และพัฒนาเป็นผู้ประกอบการ</li> <li>✓ วิทยาลัยพลังงานทดแทน ฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “ถอดรหัส BCG model สู่การยกระดับธุรกิจ SMEs” ภายใต้กิจกรรมการพัฒนาศูนย์กลางภาคอุตสาหกรรมให้รองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน (BCG Industry Training)</li> </ul>
ผู้รับผิดชอบ : <b>กิจกรรมที่ 13 (เพิ่มเติม)</b>	ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการเกษตร
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการเกษตร
13. พัฒน่าย่านนวัตกรรมเกษตร อาหาร และสุขภาพ มหาวิทยาลัย/ พัฒนา Product Champion	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ มหาวิทยาลัย โดยสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการเกษตร ดำเนินการพัฒน่าย่านนวัตกรรมเกษตร อาหาร และสุขภาพ ดังนี้               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="#">วิเคราะห์สินทรัพย์ องค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมรวมถึงนวัตกรรมผู้เชี่ยวชาญ</a> โดยเฉพาะด้านเกษตรและอาหาร ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ /วิเคราะห์และคัดเลือกพื้นที่นำร่อง</li> <li>2. สร้างเครือข่ายกับหน่วยงานภาครัฐ/เอกชนในพื้นที่ และกำหนดแนวทางร่วมกัน</li> <li>3. ดำเนินงานตามแนวทางที่กำหนด และมีความสำเร็จในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของการพัฒน่าย่านนวัตกรรม เกษตร อาหารและสุขภาพ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ (ร้อยละ 90)</li> </ol> </li> </ul>

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	4. พัฒนาฐานข้อมูลเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านเกษตร อาหาร สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยแม่โจ้ 5. พัฒนา Product Champion เพื่อต่อยอด และเข้าสู่ตลาด

รางวัลด้านผู้ประกอบการ/นวัตกรรม/บทความนวัตกรรม ที่ได้รับในปีงบประมาณ พ.ศ.2567	
1.	นักศึกษาคณะเศรษฐศาสตร์ <a href="#">ชนะเลิศรางวัลการแข่งขัน esport</a> โดยใช้เทคโนโลยีบนพื้นฐานของ Blockchain ซึ่งถือเป็นเทคโนโลยีที่สำคัญในการขับเคลื่อน Digital Economy ตลอดจนตอบโจทย์การเป็นมหาวิทยาลัยด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย
2.	อาจารย์ คณะสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ <a href="#">รางวัลชนะเลิศการประกวดออกแบบมาสคอต “Thailand Pavilion Expo 2025 Mascot and Costume Design Contest”</a> จากผลงาน “น้องภูมิใจ” จัดโดยกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข โดย mascot
3.	นักศึกษาคณะบริหารธุรกิจ <a href="#">รับรางวัล “นำเสนอดี” งานประชุมวิชาการระดับชาติ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ครั้งที่ 8</a> พัฒนาระบบตรวจนับครุภัณฑ์แบบคิวอาร์โค้ด ช่วยให้งานตรวจนับครุภัณฑ์เป็นเรื่องง่ายๆ
4.	นักศึกษาคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร สาขาวิชาการยาง <a href="#">คว้า 2 เหรียญทอง I-New Gen Award 2024</a> สร้างสรรค์นวัตกรรมทางการเกษตร สร้างรายได้ ลดใช้พลังงาน รักษ์โลก
5.	นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชานวัตกรรมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหาร คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร กับผลงาน "เอลดีบุกเสริมสารสกัดจากขมิ้นชันคุมหิวผิวสวย" คว้ารางวัลชนะเลิศอันดับ 1 จากกิจกรรมการนำเสนอผลงานนวัตกรรมสู่การพัฒนาเป็นผู้ประกอบการธุรกิจที่ขับเคลื่อนเทคโนโลยีและ <a href="#">นวัตกรรม (Startup Gate Pitching Challenge 2023)</a> จัดโดยอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร (MAP)
6.	นักศึกษาปริญญาตรี สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร กับผลงาน "ไวน์ข้าวออร์แกนิก" คว้ารางวัลชนะเลิศอันดับ 2 จากกิจกรรมการนำเสนอผลงานนวัตกรรมสู่การพัฒนาเป็นผู้ประกอบการธุรกิจที่ขับเคลื่อนเทคโนโลยีและ <a href="#">นวัตกรรม (Startup Gate Pitching Challenge 2023)</a> จัดโดยอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร (MAP)

รางวัลด้านผู้ประกอบการ/นวัตกรรม/บทความนวัตกรรม ที่ได้รับในปีงบประมาณ พ.ศ.2567	
7.	นักศึกษาคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร คิวรางวัลชนะเลิศ ผ่านเข้ารอบการแข่งขันการประกวดความเป็นไปได้ทางธุรกิจภายใต้โครงการเส้นทางสู่นวัตกรรม ครั้งที่ 11 (Research to Market) เป็นตัวแทนในการแข่งขันในระดับภูมิภาคเหนือ จำนวน 3 ทีม ทีม : RUBBER GUARD ทีม : AES Re-Energy ทีม : Blis team จัดโดยอุทยานวิทยาศาสตร์ฯ
8.	โครงการ (Ideation Incentive Program : #IDEA) รอบที่ 2/2566 จากกองทุนพัฒนาผู้ประกอบการเทคโนโลยีและนวัตกรรม (TED Fund) จัดโดย โดยการบ่มเพาะของเครือข่ายร่วมพัฒนาผู้ประกอบการ (TED Fellow) อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ (MAP) <b>3 รางวัล</b> ที่ได้รับการพิจารณาทุนอุดหนุนแบบให้เปล่า 100,000 บาท ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"><li>- ผู้ประกอบการรุ่นใหม่ (นักศึกษาปัจจุบัน และผู้จบการศึกษาไม่เกิน 5 ปี) นักศึกษาคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร โครงการ Rubber Guard "น้ำยารักษาเคลือบเหล็กป้องกันสนิม"</li><li>- นักศึกษาคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยีสาขาวิชาเกษตรอัจฉริยะ (ต่อเนื่อง) และทีมงานศิษย์เก่ามหาวิทยาลัยแม่โจ้ คณะผลิตกรรมการเกษตร และคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี โครงการ PEAT PLANT วัสดุเพาะเมล็ดและต้นกล้าจากวัตถุดิบทรัพยากรธรรมชาติ</li><li>- นักศึกษาจากมหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ โครงการโจ๊กผ้ามะพร้าว 1 เอ</li></ul>
9.	คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้รับ <b>"รางวัลเหรียญทอง" ด้านโคนม</b> โดย "ได้ผลิตน้ำนมที่มีคุณภาพด้านองค์ประกอบน้ำนม ประเภท เชลล์โซมาติก ตามเกณฑ์มาตรฐาน" ในผลเชลล์โซมาติกไม่เกิน 200,000 เซลล์ ประจำปี 2566 จากสหกรณ์โคนมแม่โจ้ จำกัด ร่วมกับ สำนักงานสหกรณ์จังหวัดเชียงใหม่ และได้ผ่านการประเมินเกษตรกรโคนมเป็น Smart farm จากองค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย (อ.ส.ค.) ณ ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีสหกรณ์ที่ 9
10.	นักศึกษาด้านวิศวกรรมเกษตร คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ คิวรางวัลระดับชาติ ในการนำเสนอผลงานภาคบรรยาย งานประชุมวิชาการวิศวกรรมอาหารแห่งชาติ ครั้งที่ (The 10th National Food Engineering Conferentce, FENETT2024) <b>รางวัลชนะเลิศ</b> ภาคบรรยาย เรื่อง "การออกแบบและพัฒนาเครื่องคัดเมล็ดกาแฟเบอร์รี่"

รางวัลด้านผู้ประกอบการ/นวัตกรรม/บทความนวัตกรรม ที่ได้รับในปีงบประมาณ พ.ศ.2567	
11. นักศึกษาสาขาวิศวกรรมเกษตร คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ คว้ารางวัลระดับชาติ ในการนำเสนอผลงานภาคบรรยาย งานประชุมวิชาการวิศวกรรมอาหารแห่งชาติ ครั้งที่ (The 10th National Food Engineering Conferentce, FENETT2024) รางวัลรองชนะเลิศ อันดับ 2 ภาคบรรยาย เรื่อง “การวิเคราะห์การไหลของอากาศแบบบังคับ ภายในตูรมแก๊สไอโซนสำหรับลำไยสดผลเดี่ยว ด้วยเทคนิคพลศาสตร์ของไหลเชิงคำนวณ” และสำหรับผลงาน 2 ชิ้นนี้ อยู่ในระหว่างการจดอนุสิทธิบัตรและวางแผนในการพัฒนาเชิงพาณิชย์เพื่อให้เกษตรกรได้ใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัย	
- <a href="#">นักศึกษสาขาวิศวกรรมเกษตร คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้</a> ใน การแข่งขันวิชาการ <a href="#">10th Southeast Asian Agricultural and Food Engineering Student Chapter, Annual regional convention ,ARC 2024</a> ณ University Malaysia Perlis ประเทศ Malaysia ซึ่งมีสถาบันการศึกษาในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ส่งผลงานเข้าร่วมประกวดจำนวนมาก โดยคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ส่งทีมนักศึกษาเข้าร่วม 3 ทีม สามารถคว้ามาได้ <b>4 รางวัล</b> รางวัล Best team player และผลงาน blossom cookie / ได้รางวัลเหรียญเงิน Innovation Competition Young Agricultural & Food Engineers ทีมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร/รางวัลเหรียญเงิน Innovation Competition Young Agricultural & Food Engineers จากผลงานเรื่อง Prototype of the egg freshness storage machine ทีมวิศวกรรมอาหาร/ รางวัลเหรียญทองแดง Innovation Competition Young Agricultural & Food Engineers จากผลงาน Design and development of IoT sensors for monitoring the Maejo Engineering compost production process ทีมวิศวกรรมเกษตร	
12. นักศึกษาคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม <a href="#">ได้รับรางวัลชนะเลิศประกวดตีต 1 ใน 10 ผลงาน การออกแบบสนามบาสเก็ตบอล Basketball Court Design Award 2024 by TOA Paint : ทาสี</a> ตีเส้นสนามบาส All Thailand รับเงินรางวัล 15,000 บาท จัดโดย บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	
13. คณะบริหารธุรกิจ หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาสาขาระบบสารสนเทศทางธุรกิจ ที่ได้รับรางวัลในการประกวดผลงานสหกิจศึกษาและการศึกษาเชิงบูรณาการกับ <a href="#">การทำงานดีเด่น ระดับมหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2567</a>	
- รางวัลชนะเลิศ ผลงานเรื่อง โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับจัดเก็บภาษีรายได้	
- รางวัลรองชนะเลิศอันดับที่ 1 ผลงานเรื่อง ออกแบบเว็บไซต์คลินิกความงาม	

รางวัลด้านผู้ประกอบการ/นวัตกรรม/บทความนวัตกรรม ที่ได้รับในปีงบประมาณ พ.ศ.2567	
-	รางวัลรองชนะเลิศอันดับที่ 2 ผลงานเรื่อง พัฒนาไลน์แชทบอทการท่องเที่ยวพัทยา (Development of the Pattaya travel Line Chatbot)
14.	<a href="#">คณะบริหารธุรกิจ หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวัตกรรมการธุรกิจดิจิทัล ได้รับคัดเลือกเป็นตัวแทนมหาวิทยาลัยเข้าร่วมโครงการ 2024 SPRING SEMESTER EXCHANGE STUDENT PROGRAM ณ National Chin Yi University of Technology สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) ทั้งนี้ยังได้รับคัดเลือกได้รับทุนในการฝึกประสบการณ์ในโครงการ Taiwan Experience Education Program (TEEP) in the Computer Science laboratory สนับสนุนงบประมาณโดยกระทรวงศึกษาธิการไต้หวัน</a>
15.	<a href="#">คณะบริหารธุรกิจ หลักสูตรบัญชีบัณฑิตได้รับรางวัลชมเชยแข่งขันตอบคำถามทางบัญชีระดับประเทศ ครั้งที่ 10 ประจำปี 2567 (Thailand Accounting Challenge 2024) จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (สภาวิชาชีพบัญชี)</a>
16.	คณะบริหารธุรกิจ หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวัตกรรมการธุรกิจดิจิทัลที่ได้รับรางวัล <a href="#">บทความดีเด่น ในงานประชุมวิชาการระดับปริญญาตรี ด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ระดับชาติ ครั้งที่ 8</a> ทั้งนี้บทความที่ได้รับรางวัล ได้แก่ การวิเคราะห์และพยากรณ์ข้อมูลของสำนักงานอุทยานแห่งชาติโดยการแสดงภาพเชิงแนวคิดธุรกิจอัจฉริยะ (THE ANALYSIS AND FORECASTING OF THAILAND NATIONAL PARK OFFICE DATA USING VISUALIZATION BY BUSINESS INTELLIGENCE CONCEPT) จัดโดย มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
17.	ศิษย์เก่าสาขาภูมิสถาปัตยกรรม คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม ได้รับรางวัลในสาขาปราชญ์เกษตรดีเด่น ผลงานการสร้างสรรค่นวัตกรรม ด้านการเกษตร <a href="#">คิดค้นออกแบบโปรแกรมการให้น้ำอัจฉริยะ ด้วยเทคโนโลยี IoT มาช่วยเพื่อบริหารจัดการน้ำอย่างรู้คุณค่า</a> ด้วยโมเดลมินิสปริงเกอร์หยดน้ำสุกัยแล้ง เป็นระบบน้ำที่ใช้สำหรับการปลูกพืชผัก และผลไม้ ที่สามารถประหยัดน้ำได้หลายเท่าเมื่อเทียบกับระบบการให้น้ำแบบเดิม จากคณะทำงานสรรหาปราชญ์เกษตรของแผ่นดินระดับจังหวัดลำพูน
18.	นักศึกษาสาขาวิชาภูมิสถาปัตยกรรมคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม <a href="#">ได้รางวัล Award of Honor จากการประกวดแบบ L49 Design Competition Student Awards 2023</a> จัดโดย Landscape Architects 49 Limited ในหัวข้อ “Bangkok’s Green Public Park in 2063” สวนสาธารณะในอนาคตของกรุงเทพฯ ปี คศ. 2063
19.	นักศึกษาคณะสารสนเทศและการสื่อสาร <a href="#">เข้าแข่งขันชิงรางวัลฟิสิกส์ไชนีส โดยทีมแสงเหนือ ม.แม่โจ้ เข้ารอบ 10 ทีมสุดท้าย</a> จากผู้สมัคร 25 ทีม ทั่วประเทศ ในการแข่งขันชิงรางวัลฟิสิกส์ไชนีส ปีที่ 9 เพื่อเข้าร่วมอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพนักออกแบบรุ่นใหม่ ซึ่งจัดโดยสำนักงานศิลปวัฒนธรรมร่วมสมัย กระทรวงวัฒนธรรม

รางวัลด้านผู้ประกอบการ/นวัตกรรม/บทความนวัตกรรม ที่ได้รับในงบประมาณ พ.ศ.2567

20. อาจารย์ ศิษย์เก่าและนักศึกษาคณะสารสนเทศและการสื่อสารได้รับรางวัล [Bronze Award](#) จากเทศกาลภาพยนตร์หนึ่งเหนือสู่หนึ่งโลก ในภาพยนตร์สั้น เรื่องสัตว์กัณฑ์ (Sattapan) โดย Film Space จัดโดย คณะการสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ซึ่งผลงานหนังสั้นดังกล่าวได้รับคัดเลือกจากโครงการวิจัยและพัฒนายกระดับการสร้างภาพยนตร์ไทยสู่ตลาดโลกและพัฒนากำลังคนที่เชี่ยวชาญระดับสากล โดยภาพยนตร์เรื่องสัตว์กัณฑ์ เป็นหนึ่งใน 5 เรื่องที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณการถ่ายทำจากทางโครงการฯ
21. [นักศึกษาคณะสารสนเทศและการสื่อสาร สาขาวิชาการสื่อสารดิจิทัลได้รับรางวัลชนะเลิศการประกวดคลิป วิดีโอ ชื่อ ผลงาน “สลากย้อมแห่งเมืองหละปูนประเพณีหนึ่งเดียวในโลก”](#) ของกองส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ม.แม่โจ้ และได้ได้รับการเผยแพร่ทางโทรทัศน์ไทยพีบีเอส
22. [นักศึกษาคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี สาขาวิชาเกษตรอัจฉริยะ ได้รับรางวัลดีเยี่ยม ในการเสนอผลงานประเภท การบรรยาย เรื่อง “การพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารปลาสวยงามเสริมเนื้อไส้ดิน \(Eudrilus eugeniae\)”](#) ในงานประชุมวิชาการระดับชาติ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม ครั้งที่ 5 จัดโดยมหาวิทยาลัยแม่โจ้

รางวัลด้านผู้ประกอบการ/นวัตกรรม/บทความนวัตกรรม ที่ได้รับในปีงบประมาณ พ.ศ.2567
<p>23. อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร ได้นำนักศึกษาตัวแทนมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เข้าร่วมการประกวดแข่งขันการนำเสนอแผนธุรกิจในกิจกรรมเส้นทางสู่นวัตกรรม ครั้งที่ 10 (Research to Market : R2M) ระดับภูมิภาคเหนือ ณ มหาวิทยาลัยนเรศวร จังหวัดพิษณุโลก ได้รับ 2 รางวัล</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ได้รับรางวัลชนะเลิศอันดับที่ 1 : ทีม ปรงปุ๋ย</li><li>- รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 : ทีม TDet</li></ul>
<p>24. วิทยาลัยพลังงานทดแทน นักศึกษาระดับปริญญาโท ได้รับรางวัลบทความวิชาการ ในงานประชุมวิชาการ <u>The 28th Tri-U International Joint Seminar &amp; Symposium ณ IPB University, Indonesia</u> จำนวน 2 รางวัล</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ได้รับรางวัล Best of Techno-socio preneurship Topic 2<sup>nd</sup> Winner เรื่อง “Improvement of Humidifier System in Smart Greenhouse for Straw Mushroom Cultivation”</li></ul> <p>25. ได้รับรางวัล Best of Environment Topic 2<sup>nd</sup> Winner เรื่อง “Development of an Induction Reactor for Solar-Photovoltaic Waste Management”</p>
<p>26. คณะศิลปศาสตร์ ผลงาน “สายลับลือตเตอร์” ของทีม "Top Rank เกินต้านฝ่าม่านสีน้ำเงิน" ได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 การประกวดหนังสั้น <a href="#">“โครงการ GLO Innovation For Better Life Short Film Contest 2567”</a> ภายใต้แนวคิด นวัตกรรมที่สะดวกต่อการใช้ชีวิต จัดโดย สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล และ บริษัท เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ จำกัด</p>
<p>27. อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหารมหาวิทยาลัยแม่โจ้ (MAP) ได้ส่งผู้ประกอบการภายใต้การดูแลของอุทยานฯ (MAP) จำนวน 2 ผลงาน เข้าร่วมประกวดรายการ "Innovation Awards 2024 ภายในงาน “มหกรรมส่งเสริมการใช้ประโยชน์ อววน. (อว.แพร์ : SCI POWER FOR FUTURE THAILAND) ระดับภูมิภาค (ภาคเหนือ) เพื่อค้นหาตัวแทนระดับภูมิภาคในการเข้าประกวดรางวัล Innovation Awards 2024 ระดับประเทศต่อไป</p> <p>ซึ่ง “ผลิตภัณฑ์วัสดุเพาะเมล็ดและต้นกล้าจากวัตถุดิบทรัพยากรธรรมชาติ” จากบริษัท ผู้ใหญ่มูล จำกัด โดย นายเกรียงไกร ใจยสุข ศิษย์เก่าแม่โจ้รุ่น 72 ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การดูแลของอุทยานฯ ได้รับ <a href="#">รางวัลชนะเลิศ ประเภท สาขานวัตกรรมเชิงพาณิชย์</a></p>

**ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)**

**ผู้รับผิดชอบหลัก** : รองอธิการบดี (รศ.ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล) / กองคลัง / กองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ / กองแผนงาน

**ประเด็นความเสี่ยงที่ 2** : รายรับไม่สมดุลกับค่าใช้จ่ายในอนาคต

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	เป้าหมาย 2567	ผลการ ดำเนินงาน (ณ 30 กย.67)	ค่าคะแนน ก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน	ค่าคะแนน คงเหลือ
KRI 1 : รายได้จากการขายสินค้าและบริการ (งบรายงานทางการเงินประจำปี) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ ปี 2566 = 441,801,679.57 (ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2566) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ ปี 2567 = 575,644,991.99 (ข้อมูล ณ 2 ธค.67 2567) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ เพิ่มจากปีที่ผ่านมา (133,843,312.42)	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 15 จากปีที่ผ่านมา	30.29	4*5 =20 <b>E (สูงมาก)</b>	2*2 = 4 <b>L (ต่ำ)</b>	1*2 = 2 <b>L (ต่ำ)</b>	2
KRI 2 : กำไรสุทธิ (รายได้สูง/ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ งบรายงานทางการเงินประจำปี) กำไรสุทธิ ปี 2566 = 253,421,567.61 (ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2566) กำไรสุทธิ ปี 2567 = 580,261,359.92 (ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2567) กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 326,839,792.31	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 15 จากปีที่ผ่านมา	58.25				
มาตรการ/กิจกรรมควบคุม จำนวน 10 กิจกรรม : [ / ] เพียงพอ [ ] ไม่เพียงพอ ดำเนินการแล้วเสร็จ 7 กิจกรรม / อยู่ระหว่างดำเนินการ 3 กิจกรรม มาตรการกิจกรรมที่มีสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้						



มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : <b>กิจกรรมที่ 1 - 5</b>	รองอธิการบดี (รศ.ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล) / ผู้อำนวยการกองคลัง / ผู้อำนวยการกองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ / ผู้อำนวยการกองแผนงาน
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	กองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ / กองแผนงาน
1. จัดตั้ง บริษัทร่วมทุน (Holding Company) ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้	<p>✓ <a href="#">มหาวิทยาลัยแม่โจ้ Grand Opening Magrow Holding Company</a> ร่วมทุนบริษัทเอกชนพัฒนาธุรกิจนวัตกรรมที่สอดคล้องกับย่านนวัตกรรมเกษตรและอาหารแม่โจ้</p> <p>✓ สำหรับ University Holding Company (UHC) ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้เริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2562 และจดทะเบียนจัดตั้ง ในชื่อ MAGROW Holding เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567 เพื่อเปิดโอกาสให้ภาคเอกชนได้มีส่วนร่วมในการลงทุน ตลอดจนขับเคลื่อนผลงานวิจัย องค์ความรู้และนวัตกรรมที่จะสร้างประโยชน์ให้แก่มหาวิทยาลัยและประเทศ โดยปัจจุบันมีบริษัทลูกภายใต้มหาวิทยาลัยจำนวน 2 บริษัท คือ บริษัท เฟิร์สท์ ออร์แกนิก ซีดส์ จำกัด และบริษัท อนิ โปรดัก จำกัด โดยมหาวิทยาลัยได้มุ่งหวังว่าในอนาคตจะ เร่งสร้างนวัตกรรม เร่งการใช้และผลิตเทคโนโลยีทางด้านการเกษตร รวมคนที่มีความฝันแบบเดียวกัน เข้ามาขับเคลื่อนร่วมกันทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในระบบนิเวศของมหาวิทยาลัย ขับเคลื่อนนวัตกรรมต่อยอดไปเป็นธุรกิจ และสร้างการเติบโตของสตาร์ทอัพและ SMEs ที่สร้างนวัตกรรม</p>
2. จำแนกประเภทและวางแผนการใช้ประโยชน์ทรัพย์สินแต่ละประเภท กำหนดหลักเกณฑ์การลงทุนจากทรัพย์สินแต่ละประเภท	○ คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ในการดำเนินการจัดทำแผนการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินแต่ละประเภท และกำหนดหลักเกณฑ์การลงทุนจากทรัพย์สินแต่ละประเภทที่ได้มีการจำแนกตามหมวดหมู่ของสินทรัพย์ แต่เนื่องจากข้อมูลมีจำนวนมากจึงอยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้พิจารณาดำเนินการต่อไป
3. ดำเนินงานแผนกลยุทธ์ด้านการเงินที่ครอบคลุมสภาวการณ์ต่าง ๆ	○ มหาวิทยาลัยได้แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงาน เพื่อดำเนินการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินประกอบด้วย 1. คณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินมหาวิทยาลัยแม่โจ้

	2. คณะทำงานจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการนัดประชุมหารือเพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงาน และนำข้อมูลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องมาประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินต่อไป
4. จัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) ระดับมหาวิทยาลัย และแผนสำรองในสภาวะการณ์ฉุกเฉิน	✓ มหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน เพื่อพิจารณาจัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) ที่สอดคล้องภายใต้การจัดตั้งบริษัทร่วมทุน (Holding Company) ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้
5. วิเคราะห์รายรับ รายจ่าย ต้นทุนต่อหน่วยของหลักสูตรการศึกษาและความคุ้มค่า	<p>✓ มหาวิทยาลัยจัดจ้างคณะเศรษฐศาสตร์ ในการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วย รายหลักสูตรของมหาวิทยาลัย ซึ่งได้รายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา และนำข้อมูลไปใช้เพื่อดำเนินการต่อไป</p> <p>✓ มหาวิทยาลัย โดยกองคลัง ได้จัดโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง การคำนวณต้นทุนอัตราค่าธรรมเนียมจากการบริการวิชาการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีและการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงโครงการบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์ เพื่อเป็นแนวทางให้กับส่วนงาน/หน่วยงานนำไปใช้ หรือประยุกต์ใช้ตามบริบทของแต่ละส่วนงาน/หน่วยงาน</p>
<b>ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 6 - 7</b>	รองอธิการบดี (รศ.จักรพงษ์ พิมพ์พิมล) / ผู้อำนวยการกองแผนงาน / คณบดีทุกคณะ-วิทยาลัย
<b>ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :</b>	กองแผนงาน
6. แนวทางการออมเงินสะสมในกองทุนเพื่อความมั่นคงเพิ่มเติม	✓ มหาวิทยาลัยได้จัดทำแนวทางการออมเงินสะสมในกองทุนเพื่อความมั่นคงเพิ่มเติม ในนโยบายการจัดทำงบประมาณประจำปี โดยให้นำรายรับไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของรายรับจริงที่สูงกว่ารายจ่ายจริงเมื่อสิ้นปีงบประมาณ เข้ากองทุนเพื่อความมั่นคง เงินสะสมตามวัตถุประสงค์ และหรือโครงการยุทธศาสตร์ค่าใช้จ่ายจำเป็นตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด

	<a href="https://planning2.mju.ac.th/goverment/20111119104835_planning/Doc_25660317095608_822002.pdf">https://planning2.mju.ac.th/goverment/20111119104835_planning/Doc_25660317095608_822002.pdf</a>
7. การตั้งสำรองความเสี่ยง 20-25% (ตั้งจ่ายไม่เกิน 75-80% ของประมาณการรายรับ) / มีการตั้งงบสำรองงบกลาง ทั้งระดับมหาวิทยาลัยและส่วนงาน	✓ มหาวิทยาลัย มีนโยบายการจัดทำงบประมาณให้ส่วนงานดำเนินการตั้งแผนรายจ่ายไม่เกินร้อยละ 80 ของรายรับ และไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ให้สำรอง เพื่อป้องกันความเสี่ยงกรณีรายรับจริงต่ำกว่าแผนรายรับ และในกรณีที่ส่วนงานมีรายรับจริงเท่ากับหรือสูงกว่าแผน จะส่งผลให้ส่วนงานนั้น ๆ มีรายรับจริงที่สูงกว่ารายจ่ายจริงเมื่อสิ้นปีงบประมาณ โดยสามารถนำเงินส่วนดังกล่าว จัดสรรเพื่อสมทบกองทุนส่วนงาน / เงินสะสมตามวัตถุประสงค์ เพื่อให้เกิดความมั่นคงทางการเงินมากขึ้น (ตามที่ระบุไว้ในนโยบายการจัดทำงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567)
<b>ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 8</b>	รองอธิการบดี (รศ.ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล) / ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.ปริดา ศรีนฤพร) / ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ
<b>ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :</b>	สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ
8. กำหนดมาตรการการชำระหนี้ของนักศึกษา ก่อนการลงทะเบียนหรือก่อนสำเร็จการศึกษา	✓ มีการกำหนดเพียงแนวทางสำหรับนักศึกษาที่มีปัญหาด้านการเงิน โดยนักศึกษาที่ไม่สามารถชำระค่าธรรมเนียมการศึกษาในช่วงกำหนดการชำระเงินปกติได้ ให้ทำการยื่นเรื่องขอผ่อนผันผ่านระบบ (เปิดระบบให้ยื่นคำร้องระหว่างช่วงกำหนดการชำระเงินปกติของทุกภาคการศึกษา) หากไม่ดำเนินการผ่อนผันจะเสียค่าปรับการชำระเงินล่าช้า วันละ 100 บาท สูงสุดไม่เกิน 1,000 บาท ตามข้อบังคับนักศึกษา
<b>ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 9</b>	ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ว่าที่ร้อยตรี ดร.นิโรจน์ สินณรงค์) / ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา
<b>ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :</b>	กองพัฒนานักศึกษา
9. แผนการใช้ประโยชน์จาก Sport Stadium ให้เกิดประโยชน์และสร้างรายได้	○ มหาวิทยาลัย โดยกองพัฒนานักศึกษา ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการ Sport Stadium ซึ่งอยู่ระหว่างการจัดทำร่างแผนเปรียบเทียบรายได้ที่คาดการณ์ว่าจะได้รับ เพื่อใช้วางแผนธุรกิจในการหารายได้ต่อไป

<b>ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 10 (กิจกรรมเพิ่มเติม)</b>	ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร
<b>ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :</b>	อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร
10. ผลักดันให้เกิดการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร จัดโครงการอบรมการสร้างร่วมมือกับภาคธุรกิจ เพื่อผลักดันให้เกิดการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์โดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) ในหัวข้อแนวทางการใช้เทคโนโลยีเพื่อช่วยสร้างระบบนวัตกรรมในพื้นที่และสร้างโอกาสการเข้าถึงการสนับสนุนด้านนวัตกรรม</li><li>✓ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้จัดกิจกรรม Maejo Innovation Day 2023 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความตระหนักถึงการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา และส่งเสริมการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ออกสู่เชิงพาณิชย์</li><li>✓ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้จัดโครงการอบรมการสร้างร่วมมือกับภาคธุรกิจ เพื่อผลักดันให้เกิดการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์โดยภาคเช้า จะเป็นการบรรยายหัวข้อ <a href="#"><u>“นโยบายและยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรมกับการขับเคลื่อนระบบวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของไทย”</u></a></li></ul>

งบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน					
		<u>30 กันยายน 2564</u>	<u>30 กันยายน 2565</u>	<u>30 กันยายน 2566</u>	30 ก.ย. 67
รายได้จากการดำเนินงาน					
	รายได้จากเงินงบประมาณ	1,584,758,578.34	1,496,074,742.72	1,563,349,230.49	1,551,290,620.69
	รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	374,836,193.68	443,256,308.55	441,801,679.57	575,644,991.99
	รายได้จากการอุดหนุนและบริจาค	423,244,842.07	344,164,054.17	224,040,832.28	234,281,431.29
	รายได้อื่น	82,200,694.64	82,135,289.74	34,336,369.52	81,830,366.13
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		2,465,040,308.73	2,365,630,395.18	2,263,528,111.86	2,443,047,410.10
			(4.03)	(4.32)	7.93
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน					
	ค่าใช้จ่ายบุคลากร	976,351,252.30	971,526,439.25	980,787,653.47	946,466,386.75
	ค่าบำเหน็จบำนาญ	140,854,401.04	82,581,943.74	150,832,081.58	152,991,902.09
	ค่าตอบแทน	25,207,303.62	24,418,969.52	23,510,673.13	29,746,577.52
	ค่าใช้จ่ายสอย	302,448,437.61	303,247,239.10	210,347,252.89	227,438,672.48
	ค่าวัสดุ	73,512,359.55	84,198,746.61	67,742,415.04	70,548,096.24
	ค่าสาธารณูปโภค	53,092,219.25	48,867,298.80	67,583,852.22	61,610,178.37
	ต้นทุนขายสินค้าและบริการ	4,876,510.89	5,400,670.72	5,756,704.65	6,513,550.98
	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	282,552,321.37	289,513,203.41	304,305,685.48	329,512,908.99
	ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนอื่น	147,652,295.37	173,062,675.69	190,988,761.14	184,980,506.46
	หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	-	99,215.55	(3,798,075.55)	6,249,052.00
	ค่าใช้จ่ายอื่น	38,234,306.13	65,278,343.62	12,049,540.20	25,962,065.52
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน		2,044,781,407.13	2,048,194,746.01	2,010,106,544.25	2,042,019,897.40
			คชจ.เพิ่มขึ้น	คชจ.ลดลง	
รายได้สูง/ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ		420,258,901.60	317,435,649.17	253,421,567.61	401,027,512.70
					147,605,945.09
	อัตราร้อยละกำไรเพิ่ม/ลด		(24.47)	(20.17)	58.25

### ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

**ผู้รับผิดชอบหลัก** : รองอธิการบดี (รศ.ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล) / ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ) / ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ

**ประเด็นความเสี่ยงที่ 3** : จำนวนนักศึกษาใหม่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	เป้าหมาย 2567	ผลการดำเนินงาน (ณ 30 กย.67)	ค่าคะแนน ก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน	ค่าคะแนน คงเหลือ
(KRI) 1 : จำนวนนักศึกษาใหม่ในปีการศึกษา 2567 (ปริญญาตรี) ทุกหลักสูตร (63 หลักสูตร)	ร้อยละ 80 ของแผนการรับ ทุกหลักสูตร (เป้าหมายรวม ปริญญาตรี 4,635 คน)	<b>47 หลักสูตร</b> <b>(ร้อยละ 74.60)</b> <b>6,642 คน</b> <b>(ร้อยละ 143.30)</b>	5*4 =20 <b>E</b> <b>(สูงมาก)</b>	3*3 = 9 <b>M</b> <b>(ปานกลาง)</b>	3*1 = 4 <b>L</b> <b>(ต่ำ)</b>	3
(KRI) 2 : จำนวนนักศึกษาใหม่ในปีการศึกษา 2567 (บัณฑิตศึกษา) ทุกหลักสูตร (50 หลักสูตร)	ร้อยละ 80 ของแผนการรับ ทุกหลักสูตร (เป้าหมายรวม บัณฑิตศึกษา 467 คน)	<b>5 หลักสูตร</b> <b>(ร้อยละ 15)</b> <b>261 คน (ร้อยละ 55.89)</b>				
(KRI) 3 : จำนวนนักศึกษาต่างชาติทุกระดับ / ทุกหลักสูตร	จำนวน 300 คน	<b>251 คน</b>				
<p>มาตรการ/กิจกรรมควบคุม จำนวน 7 กิจกรรม : [ / ] เพียงพอ [ ] ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)</p> <p>เดิม 5 กิจกรรม เพิ่ม 2 กิจกรรม ดำเนินการแล้วเสร็จ 7 กิจกรรม</p> <p>มาตรการกิจกรรมที่มีสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้</p>						

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : <b>กิจกรรมที่ 1-4</b>	รองอธิการบดี (รศ.ดร. ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล / ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ) / ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ/คณะ/วิทยาลัย
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ
1. ปรับปรุงระบบการประชาสัมพันธ์การรับสมัครนักศึกษาเชิงรุก	<p>✓ มหาวิทยาลัย โดย ฝ่ายรับสมัครนักศึกษาและประชาสัมพันธ์หลักสูตร สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ ได้ร่วมกับหลักสูตรและคณะ ดำเนินการทบทวนการประชาสัมพันธ์ และหาช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้สามารถเข้าถึงข้อมูลได้หลากหลายวิธีมากขึ้น เช่น</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การเผยแพร่ข้อมูลผ่านแผ่นพับ การรับสมัครนักศึกษาไปยังกลุ่มเป้าหมายโดยตรง</li> <li>2. <a href="#">ช่องทางไปรษณีย์ไปยังสถานศึกษาทั่วประเทศ</a></li> <li>3. ช่องทางป้ายคัดเอาท์ และจอภาพ LED บริเวณด้านหน้ามหาวิทยาลัยแม่โจ้</li> <li>4. ร่วมกับหลักสูตรอื่น ๆ ของมหาวิทยาลัย ออกแนะแนวการศึกษาออกสถานที่ในสถาบันการศึกษาต่าง ๆ ที่เป็นกลุ่มเป้าหมายสำคัญโดยตรง</li> <li>5. การทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือด้านการเรียนการสอนระดับคณะกับสถาบันการศึกษาหรือหน่วยงานอื่น</li> <li>6. มีเดีย อาทิ ทางการรับสมัครได้เพิ่มช่องทางสื่อโซเชียลมีเดียเพื่อเป็นช่องทาง ในการสื่อสารเรื่องการรับสมัครนักศึกษา TCAS66 โดยตรงผ่าน <a href="#">เพจเฟซบุครับสมัครนักศึกษาปริญญาตรี มหาวิทยาลัยแม่โจ้</a> (@MJUAdmission) เว็บไซต์ของสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ (<a href="http://admissions.mju.ac.th">admissions.mju.ac.th</a>) ทางเพจเฟซบุค มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และ <a href="#">เว็บไซต์มหาวิทยาลัยแม่โจ้</a> และเพจเฟซบุคของคณะ/หลักสูตร เป็นต้น เป็นต้น เพื่อสื่อสารเชื่อมโยงไปยังกลุ่มเป้าหมายที่รับข่าวสารผ่านทางโซเชียลมีเดีย รวมถึง</li> </ol>

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	<p>การตอบข้อซักถามผ่าน INBOX Messenger ซึ่งเป็นการติดต่อสื่อสารแบบสองทาง เพื่อทราบและตอบสนองความต้องการของผู้สมัครได้ทันต่อความต้องการ</p> <p>7. ช่องทางสื่อโซเชียลมีเดียภายนอกอื่น ๆ อาทิ เว็บไซต์ Eduzone.com เป็นต้น เพื่อสื่อสารไปยังกลุ่มเป้าหมายภายนอกที่ค้นหาข้อมูลการรับสมัครนักศึกษาผ่านโซเชียลมีเดียทางการศึกษา</p> <p>8. การซื้อโฆษณาผ่านเว็บไซต์การศึกษาชั้นนำ เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายให้มากที่สุด</p>
2. จัดทำระบบการรับสมัครและคัดเลือกผู้เรียนส่วนกลาง ทั้งระบบรับตรง และผ่านระบบ Admission ที่สอดคล้องกับคุณสมบัติและจำนวนรับที่เหมาะสมของหลักสูตรที่ได้กำหนดไว้ และสอดคล้องกับแผนการรับนักศึกษา	<p>✓ มหาวิทยาลัย โดย ฝ่ายรับสมัครนักศึกษาและประชาสัมพันธ์หลักสูตร สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ จัดทำระบบ Admission โดยมีการกำหนดคุณสมบัติและจำนวนรับที่เหมาะสมของหลักสูตร ตามแผนการรับนักศึกษาของแต่ละหลักสูตรตามรอบ จำนวน 4 รอบดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. TCAS 1.1 Portfolio /โควตาสำหรับครูแนะแนว/ โควตาสถานศึกษา MOU</li><li>2. TCAS 1.2 Portfolio (โควตางานเกษตรแม่โจ้ 90 ปี)/ Portfolio/ โควตาสำหรับครูแนะแนว ให้กับทุกสถานศึกษา ไม่รวม<ul style="list-style-type: none"><li>- หลักสูตร Educational Cooperation Program (ECP) ได้รับปริญญาของ Vanuang University หรือ Guangxi University of Foreign Languages</li><li>- สาขาวิชาวิทยาการหาภาวะที่เหมาะสมทางอุตสาหกรรม (หลักสูตรนานาชาติ) ได้รับปริญญาตรี 2 ใบ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และ Curtin University, Australia</li></ul></li><li>3. TCAS 2 รับตรง (พิจารณาจากผลการเรียน และแฟ้มสะสมผลงาน) / โครงการเด็กดีมีที่เรียน ผ่านสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา 17 จังหวัดภาคเหนือ / โครงการผู้มีความสามารถพิเศษทาง ดนตรี-กีฬา-นาฏศิลป์-ศิลปวัฒนธรรม / โครงการบุตรหลานสมาชิกสหกรณ์โคนม / สมาชิกสหกรณ์การเกษตรที่เลี้ยงโคนม (ทุนเรียนฟรี 15 ทุน) /โครงการลูกหลานเกษตรกรไทย ก้าวไกลยุค</li></ol>



กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	<p>ดิจิทัล ผ่านสำนักงานสภาเกษตรจังหวัด 77 จังหวัด / โครงการนักศึกษาพิการ / โครงการนักศึกษาชาวไทยภูเขา ทุกกรมการปกครอง / รับตรง สาขาวิชาพยาบาลศาสตร์ คณะพยาบาลศาสตร์ / รับตรง โครงการมูลนิธิราชประชานุเคราะห์ในพระบรมราชูปถัมภ์ ฯลฯ</p> <p>4. TCAS 3 Admission</p>
<p>3. ทบทวนปรับเปลี่ยนชื่อหลักสูตร และ/หรือปรับชื่อของหลักสูตรเพื่อให้ความทันสมัย สอดคล้องและตอบสนองกับบริบทและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป</p>	<p>✓ มหาวิทยาลัย โดย ฝ่ายรับสมัครนักศึกษาและประชาสัมพันธ์หลักสูตร สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ ทำการวิเคราะห์ข้อมูลผลการรับนักศึกษาย้อนหลัง 3 – 5 ปี และจัดทำสถิติการรับสมัครแต่ละประเภทไว้ในรายงานการประเมินตนเองของมหาวิทยาลัย เพื่อใช้ในการพัฒนาปรับปรุง เช่น การเปลี่ยนแปลงชื่อหลักสูตร : จากการศึกษาในบางหลักสูตรมีการปรับปรุงหลักสูตรโดยปรับชื่อของหลักสูตรเพื่อให้ความทันสมัย สอดคล้องและตอบสนองกับบริบทและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป สะท้อนให้เห็นความแตกต่าง ความใหม่ และเป็นที่น่าสนใจของผู้เรียน ซึ่งหลักสูตรส่วนใหญ่ที่มีการปรับเปลี่ยนชื่อหลักสูตร โดยมีการเพิ่มคำว่าเทคโนโลยี และ/หรือนวัตกรรม เพื่อให้สอดคล้องกับการเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่ม 2 อาทิจากการจัดการธุรกิจประมง เปลี่ยนเป็น นวัตกรรมจัดการธุรกิจประมง</p>
<p>4. การวิเคราะห์แนวโน้มและความต้องการของผู้เรียน และพยากรณ์จำนวนรับให้สอดคล้องกับจุดคุ้มทุน</p>	<p>✓ ทุกหลักสูตรและทุกคณะ ได้ทำการสำรวจ และวิเคราะห์แนวโน้มและความต้องการของผู้เรียน และความต้องการ-ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม เพื่อให้ได้ข้อมูลที่แท้จริงในการพัฒนาปรับปรุงหลักสูตร รวมถึงใช้การพยากรณ์จำนวนรับให้สอดคล้องกับจุดคุ้มทุนในแต่ละหลักสูตร เพื่อใช้เป็นข้อมูลการวางแผนการรับนักศึกษาในปีถัดไป</p>
<p>ผู้รับผิดชอบ : <b>กิจกรรมที่ 5</b></p>	<p>รองอธิการบดี (รศ. ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง) / หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย</p>
<p>ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :</p>	<p>ฝ่ายกฎหมาย</p>

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
5. ปรับปรุงข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการมาตรฐานการอุดมศึกษา	<p>✓ มหาวิทยาลัย โดยสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ ขับเคลื่อนการดำเนินงานตามระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการศึกษาตลอดชีวิต พ.ศ. 2563 ในการจัดทำประกาศ และหลักเกณฑ์ รองรับในการดำเนินงาน</p>
ผู้รับผิดชอบ : <b>กิจกรรมที่ 6-7 (เพิ่มเติม)</b>	ผู้บริหารคณะ/วิทยาลัย
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	คณะ/วิทยาลัย
6. กิจกรรมพัฒนาหลักสูตรระยะสั้น	<p>✓ <a href="#">กิจกรรมแนะนำการอบรมหลักสูตรระยะสั้นสำหรับนักศึกษาหลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมการอนุรักษ์พลังงาน และหลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมฟาร์มอัจฉริยะและนวัตกรรมเกษตร ซึ่งหลังจากการอบรมนี้นักศึกษาสามารถนำเกรดมาเทียบโอนได้ในภายหลัง</a></p> <p>✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้เข้าร่วมกิจกรรมพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นนานาชาติ ด้านความมั่นคงทางอาหารและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งรวมถึงแนวทางการอบรมหลักสูตรระยะสั้น ธนาคารหน่วยกิตสะสมหน่วยกิตเพื่อปริญญา ด้าน “ความมั่นคงทางอาหารและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ” ร่วมกับเครือข่าย ในฐานะหนึ่งในสองมหาวิทยาลัย จากประเทศไทย ที่เป็นสมาชิก University Consortium of SEARCA โดยการสนับสนุนของ Erasmus+EU programme ในระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ปี 2567-2569 เพื่อใช้เป็นแนวทางพัฒนาหลักสูตรอื่น ๆ ของมหาวิทยาลัย</p> <p>✓ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม โดยหลักสูตรภูมิสถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีภูมิทัศน์ <a href="#">จัดอบรมเชิงปฏิบัติการโครงการ "หลักสูตรระยะสั้น Upskill - Re Skill การพัฒนากระบวนการออกแบบภูมิทัศน์ "</a></p>

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
7. จัดทำหลักสูตรประกาศนียบัตร (Non-Degree)	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ <a href="#">หลักสูตรประกาศนียบัตร (NON-DEGREE) หรือหลักสูตรฝึกอบรม (module) และหลักสูตรระยะสั้น จำนวน 15 หลักสูตร ดังนี้</a></li><li>✓ <b>วิทยาลัยพลังงานทดแทน</b> จำนวน 2 หลักสูตร<ol style="list-style-type: none"><li>1. หลักสูตรเทคโนโลยีพลังงานชีวมวล วิทยาลัยพลังงานทดแทน (หลักสูตรระยะสั้น)</li><li>2. แบบเสนอหลักสูตรประกาศนียบัตร (Non-Degree) ออกแบบ ติดตั้งและบำรุงรักษาระบบเซลล์แสงอาทิตย์ผลิตไฟฟ้าบนหลังคา (หลักสูตรระยะสั้น)</li></ol></li><li>✓ <b>มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ</b> จำนวน 2 หลักสูตร<ol style="list-style-type: none"><li>1. หลักสูตรระยะสั้น หลักสูตรการจัดการความปลอดภัยของธุรกิจอาหาร ของสาขาวิชาเทคโนโลยี การอาหาร</li><li>2. หลักสูตร non-Degree หลักสูตรการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อพืชเศรษฐกิจเพื่อใช้ในการพาณิชย์ ของสาขาวิชาเทคโนโลยีชีวภาพทางอุตสาหกรรมเกษตร ร่วมกับสาขาวิชาการ</li></ol></li><li>✓ <b>คณะวิทยาศาสตร์</b> เสนอแบบเสนอหลักสูตรประกาศนียบัตร (NON-DEGREE) หรือหลักสูตรฝึกอบรม (module) จำนวน 8 หลักสูตร ดังนี้<ol style="list-style-type: none"><li>1. หลักสูตรป้องกันอันตรายจากรังสี ระดับ 1</li><li>2. หลักสูตร Arduino เบื้องต้นสำหรับยุคดิจิทัล</li><li>3. หลักสูตรประกาศนียบัตร การดูแลและควบคุมระบบบำบัดน้ำเสียของโรงงาน</li><li>4. หลักสูตรประกาศนียบัตร การใช้ประโยชน์จากวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร</li><li>5. หลักสูตรประกาศนียบัตร การบริหารจัดการขยะในชุมชนอย่างครบ</li><li>6. หลักสูตรประกาศนียบัตร การสร้างต้นแบบรวดเร็วโดยเทคโนโลยีการพิมพ์สามมิติ</li></ol></li></ul>

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	<p>7. หลักสูตรประกาศนียบัตร การจัดการเรียนรู้วิชาสถิติและการวิจัย</p> <p>8. หลักสูตรประกาศนียบัตร (non-degree) "การสร้างสรรค์งานเซรามิกส์เพื่อการประกอบอาชีพ" (Ceramics creation in the occupation)</p> <p>✓ <b>คณะศิลปศาสตร์</b> เสนอแบบเสนอหลักสูตรประกาศนียบัตร (NON-DEGREE) หรือหลักสูตรฝึกอบรม (module) จำนวน 1 หลักสูตร ดังนี้</p> <p>✓ 1. แบบรายละเอียดหลักสูตร (Non-Degree) หลักสูตรประกาศนียบัตร ภาษาไทยสำหรับชาวต่างประเทศ</p> <p>✓ <b>คณะบริหารธุรกิจ</b> เสนอแบบเสนอหลักสูตรประกาศนียบัตร (NON-DEGREE) หรือหลักสูตรฝึกอบรม (module) จำนวน 2 หลักสูตร ดังนี้</p> <p>1. แบบรายละเอียดหลักสูตร (non-Degree) หลักสูตรการเขียนแผนธุรกิจ</p> <p>2. หลักสูตรประกาศนียบัตร (non-degree) หลักสูตรการเป็นผู้ประกอบการ</p> <p>✓ <b>หลักสูตรนวัตกรรมเพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตร</b> เป็นหนึ่งหลักสูตรในโครงการบัณฑิตพันธุ์ใหม่ และกำลังคนที่มีสมรรถนะ</p> <p>✓ <b>คณะผลิตกรรมการเกษตร</b> อยู่ระหว่างเสนอ “ร่าง” หลักสูตรประกาศนียบัตร (Non-Degree) นวัตกรรมจัดการไร้อายุคนใหม่ “</p>

นักศึกษาระดับปริญญาตรีปีการศึกษา 2567 (63 หลักสูตร) แผน 4,635 คน/ ผล 6,642 คน คิดเป็นอัตราร้อยละ 143.30	จำนวนหลักสูตร	อัตราร้อยละ
<b>หลักสูตร 4 ปี เทียบเรียน/หลักสูตรต่อเนื่อง 2 ปี 32 หลักสูตร (แผน 990 คน)</b>		
1) งดรับ (สาขาวิชาการตลาดดิจิทัล)	1	3.13
2) หลักสูตรตกลงเวลาเรียนกับผู้สอน (การเมืองและการปกครองท้องถิ่น/ การจัดการสำหรับผู้ประกอบการ) ชุมพร	1	3.13
3) นักศึกษาเป็นไปตามแผนการรับน้อยกว่าร้อยละ 50	3	9.38
4) นักศึกษาเป็นไปตามแผนการรับร้อยละ 50 ขึ้นไปแต่ไม่ถึงร้อยละ 80	4	12.50
5) นักศึกษาเป็นไปตามแผนการรับร้อยละ 80 ขึ้นไป	23	71.88
<b>รวม</b>	<b>32</b>	<b>100.00</b>
<b>(หลักสูตร 4 และ 5 ปี) 63 หลักสูตร (แผน 3,675 คน)</b>		
1) งดรับนักศึกษา (นวัตกรรมการจัดการธุรกิจประมง) คณะเทคโนโลยีการประมงฯ	1	1.59
2) หลักสูตรตกลงเวลาเรียนกับผู้สอน (การเมืองและการปกครองท้องถิ่น/ การจัดการสำหรับผู้ประกอบการ) ชุมพร	1	1.59
3) นักศึกษาเป็นไปตามแผนการรับน้อยกว่าร้อยละ 50	9	14.29
4) นักศึกษาเป็นไปตามแผนการรับร้อยละ 50 ขึ้นไปแต่ไม่ถึงร้อยละ 80	5	7.94
5) นักศึกษาเป็นไปตามแผนการรับร้อยละ 80 ขึ้นไป	47	74.60
<b>รวม</b>	<b>63</b>	<b>100.00</b>

<p style="text-align: center;"><b>นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา 2567</b> แผนรับ 467 คน/ ผล 261 คน คิดเป็นอัตราร้อยละ 55.89</p>	<p style="text-align: center;"><b>จำนวนหลักสูตร</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>อัตราร้อยละ</b></p>
<p><b>ระดับปริญญาโท (31 หลักสูตร) (แผน 359 คน /ผล 180 คน) ร้อยละ 50.14</b></p>		
<p>1) ไม่มีผู้สมัคร</p>	<p style="text-align: center;">4</p>	<p style="text-align: center;">12.90</p>
<p>2) งดรับ (สาขาวิชาเทคโนโลยีชีวภาพ)</p>	<p style="text-align: center;">5</p>	<p style="text-align: center;">16.13</p>
<p>3) นักศึกษาเป็นไปตามแผนการรับน้อยกว่าร้อยละ 50</p>	<p style="text-align: center;">11</p>	<p style="text-align: center;">35.48</p>
<p>4) นักศึกษาเป็นไปตามแผนการรับร้อยละ 50 ขึ้นไปแต่ไม่ถึงร้อยละ 80</p>	<p style="text-align: center;">8</p>	<p style="text-align: center;">25.81</p>
<p>5) นักศึกษาเป็นไปตามแผนการรับร้อยละ 80 ขึ้นไป</p>	<p style="text-align: center;">3</p>	<p style="text-align: center;">9.68</p>
<p style="text-align: center;"><b>รวม</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>31</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>100.00</b></p>
<p><b>ระดับปริญญาเอก (19 หลักสูตร) (แผน 108 คน /ผล 81 คน) ร้อยละ 75</b></p>		
<p>1) ไม่มีผู้สมัคร</p>	<p style="text-align: center;">9</p>	<p style="text-align: center;">47.37</p>
<p>2) งดรับ (สาขาวิชาเทคโนโลยีชีวภาพ)</p>	<p style="text-align: center;">1</p>	<p style="text-align: center;">5.26</p>
<p>3) นักศึกษาเป็นไปตามแผนการรับน้อยกว่าร้อยละ 50</p>	<p style="text-align: center;">2</p>	<p style="text-align: center;">10.53</p>
<p>4) นักศึกษาเป็นไปตามแผนการรับร้อยละ 50 ขึ้นไปแต่ไม่ถึงร้อยละ 80</p>	<p style="text-align: center;">6</p>	<p style="text-align: center;">31.58</p>
<p>5) นักศึกษาเป็นไปตามแผนการรับร้อยละ 80 ขึ้นไป สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ดิจิทัลและนวัตกรรมการจัดการ (หลักสูตรนานาชาติ)</p>	<p style="text-align: center;">1</p>	<p style="text-align: center;">5.26</p>
<p style="text-align: center;"><b>รวม</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>19</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>100.00</b></p>

### ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

**ผู้รับผิดชอบหลัก** : รองอธิการบดี (รศ.ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล) / ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ) / ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ

**ประเด็นความเสี่ยงที่ 4** : การผลิตบัณฑิตไม่ตรงต่อความต้องการของตลาดแรงงาน และการเป็นผู้ประกอบการ

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	เป้าหมาย 2567	ผลการดำเนินงาน (ณ 30 กย.67)	ค่าคะแนนก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน	ค่าคะแนน คงเหลือ
(KRI) 1 : บัณฑิตที่ใ้ทำงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระ ภายใน 1 ปี	ร้อยละ 70	77.03	5*4 =20 <b>E</b>	2*3 = 6 <b>M</b>	1*2 = 2 <b>L</b>	2
(KRI) 2 : ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	4.25 คะแนน	4.38	<b>(สูงมาก)</b>	<b>(ปานกลาง)</b>	<b>(ต่ำ)</b>	
(KRI) 3 : รายได้เริ่มต้นเฉลี่ยต่อเดือนของบัณฑิตระดับปริญญา ตรี	15,000 บาท	20,717.45				
<p>มาตรการ/กิจกรรมควบคุม จำนวน 10 กิจกรรม : [ / ] เพียงพอ [ ] ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)</p> <p>ดำเนินการแล้วเสร็จ 9 กิจกรรม / ระหว่างดำเนินการ 1 กิจกรรม</p> <p>มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มีสามารถลดความเสี่ยงได้</p>						

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : <b>กิจกรรมที่ 1 - 2</b>	รองอธิการบดี (รศ.จักรพงษ์ พิมพ์พิมล) / ผู้อำนวยการกองแผนงาน
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	กองแผนงาน
<p>1. ทำแบบสำรวจ/หรือวิจัยความต้องการแรงงาน และการเป็นผู้ประกอบการในแต่ละสาขา ต่อเนื่องประจำปี</p> <p>2. โครงการประเมินความพึงพอใจนักศึกษาต่อหลักสูตร ผู้ใช้บัณฑิต ความผูกพันของผู้เรียน</p>	<p>✓ ผลการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตปีการศึกษา2565 ผู้มีงานทำทั้งหมด 1,474 คน จำนวนผู้ตอบแบบสำรวจฯ จำนวน 361 คน ร้อยละ 24.49 (ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2567) ซึ่งจะเห็นได้ว่าร้อยละการตอบได้เกินจากเกณฑ์มาตรฐาน(จำนวนประชากรทั้งหมดเป็นหลักพัน ขนาดกลุ่มตัวอย่าง เท่ากับ 10-15%) เนื่องจากการตั้งเป้าหมายไม่ต่ำกว่าร้อยละ30 นั้นเพื่อกำหนดกลุ่มตัวอย่างที่เพิ่มขึ้นจะทำให้ข้อมูลที่ได้มีคุณภาพและมีความเชื่อมั่นของข้อมูลที่สูงขึ้น<a href="https://sth.mju.ac.th/reportOwner.aspx">https://sth.mju.ac.th/reportOwner.aspx</a></p> <p>✓ มหาวิทยาลัยมีการกำหนดให้ทุกหลักสูตร/คณะให้มีการประเมินความพึงพอใจของนักศึกษาที่มีต่อหลักสูตรและคณะ ประจำปี รวมถึงการปรับข้อคำถามให้สอดคล้องกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของบัณฑิตและสถานการณ์ปัจจุบัน ตลอดจนมีการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต ความผูกพันของผู้เรียน ผ่านระบบสารสนเทศในการรวบรวมข้อมูลและประเมินผลในการพัฒนาหลักสูตร โดยกองแผนงาน ซึ่งได้มีการติดตามผลการดำเนินงานในภาพรวมของมหาวิทยาลัย โดยมีผู้ตอบแบบสอบถาม ร้อยละ71.94</p>
ผู้รับผิดชอบ : <b>กิจกรรมที่ 3 - 10</b>	รองอธิการบดี (รศ.ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล) / ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.ปริดา ศรีนถาวรณ) / ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ / คณบดีทุกคณะ-วิทยาลัย
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ
3. ทบทวน/ปรับปรุงการเปิดสอนสาขาวิชาเฉพาะทางเพื่อผลิตบัณฑิตที่ตอบโจทย์ตลาดงานมากขึ้น	✓ มีการปรับปรุงหลักสูตรตามเกณฑ์มาตรฐานระดับอุดมศึกษา พ.ศ.2565 และตามแนวทาง AUN-QA ซึ่งได้นำเอาข้อมูลความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมาใช้ในกระบวนการปรับปรุงทุกหลักสูตร จำนวน 26 หลักสูตร



กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
<p>4. จัดทำแผนแม่บทวิชาการให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนากำลังคนของประเทศ การอุดมศึกษา และการพัฒนามหาวิทยาลัย</p>	<p>○ คณะกรรมการวิเคราะห์โครงสร้างด้านวิชาการและปฏิรูปการจัดการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้อยู่ระหว่างจัดทำ “ร่าง” แผนแม่บทด้านวิชาการมหาวิทยาลัย ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2567-2571)</p>
<p>5. จัดทำหลักสูตรตาม Backward Curriculum Design</p> <p>6. ดำเนินการจัดการหลักสูตรการศึกษาตลอดชีวิต (Life-long Learning)</p> <p>7. กำหนด Graduate’s attribute ในระดับมหาวิทยาลัย</p> <p>8. จัดทำหลักสูตรร่วม (Dual Degree) หลักสูตรควบปริญญา (Double Degree)</p>	<p>✓ มีการจัดการบรรยายพิเศษ เรื่อง การออกแบบหลักสูตรด้วยหลักการ Backward Design และกระบวนการได้มาของผลลัพธ์การเรียนรู้ระดับหลักสูตร (Program Learning Outcomes: PLOs) และผลการเรียนรู้ระดับรายวิชา (Course Learning Outcome: CLOs) เพื่อส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรและผู้สนใจให้ทราบและมีความเข้าใจเกี่ยวกับการออกแบบหลักสูตรด้วยหลักการ “Backward Design” สำหรับการพัฒนาหรือปรับปรุงหลักสูตร ในวันพุธที่ 7 กุมภาพันธ์ 2567</p> <p>✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ร่วมกิจกรรมพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นในระดับนานาชาติ ด้านความมั่นคงทางอาหารและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การบรรยายพิเศษจากนักวิชาการด้านความมั่นคงทางอาหารและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และผู้แทนหน่วยงานภาครัฐของประเทศไทย ได้แก่ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร และกรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม ในการให้ความรู้พื้นฐานด้านสถานการณ์ ผลกระทบ การปรับตัว การปรับตัว การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการจัดการประชุมกลุ่มย่อยเพื่อกำหนดค่านิยม แนวทางการอบรม หลักสูตรระยะสั้น คลังหน่วยกิต สะสมหน่วยกิตเพื่อปริญญา ด้าน “ความมั่นคงทางอาหารและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ” ร่วมกับเครือข่าย ในฐานะหนึ่งในสองมหาวิทยาลัย จากประเทศไทย ที่เป็นสมาชิก University Consortium of SEARCA โดยการสนับสนุนของ Erasmus EU program me ในระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ปี 2567-2569</p> <p>✓ ปรับปรุงหลักสูตรตามเกณฑ์มาตรฐานระดับอุดมศึกษา พ.ศ.2565 และตามแนวทาง AUN-QA ซึ่งได้จัดทำหลักสูตรตามกระบวนการ Backward Curriculum Design ทุกหลักสูตร</p>

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำระบบ E-Learning สำหรับให้นักศึกษาของคณะได้เข้ามาเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง จำนวน 17 รายวิชา</li> <li>- ลงนามความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมิ่งฉี (Ming Chi University of Technology) ได้ในวันเพื่อพัฒนาหลักสูตรร่วมกัน นอกจากนี้ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการจัดเตรียมทำความร่วมมือระหว่างคณะ (หลักสูตรรัฐศาสตร์ วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มาเชื่อมโยงกับสาขาวิชาการวางผังเมืองและสภาพแวดล้อม คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ฯ และมหาวิทยาลัยแม่โจ้ชุมพร) เพื่อพัฒนาหลักสูตรร่วมในระดับบัณฑิตศึกษา</li> </ul> </li> <li>✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยกองพัฒนาคุณภาพ <a href="#">จัดอบรม AUN-QA Implement and GAP Analysis</a> เตรียมพร้อมประกันคุณภาพการศึกษาระบบสากล ตามเกณฑ์ AUN-QA ซึ่งเป็นระบบการรับรองคุณภาพและมาตรฐานระดับหลักสูตร เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศใน ระดับสากล เพื่อให้การเรียนการสอนสอดคล้องกับการจัดการศึกษาที่มุ่งเน้นผลลัพธ์ของการเรียนรู้ (Expected Learning Outcomes) ไปสู่ผลลัพธ์ (Outcome-based Education) โดยมีผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง (Student-Centered)</li> <li>✓ คณะสารสนเทศและการสื่อสาร กิจกรรม KM ในหัวข้อ<a href="#">การใช้สื่อออนไลน์เพื่อประกอบการจัดกิจกรรมการเรียนรู้การสอนแบบ Active Learning</a></li> <li>✓ คณะสารสนเทศและการสื่อสาร จัดโครงการการพัฒนาความรู้ด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเร่งและพัฒนาผู้ประกอบการ <a href="#">สำหรับนักศึกษา (Entrepreneurship Acceleration Program)</a></li> </ul>
<p>9. เร่งรัดการออกข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ ที่เกี่ยวข้องกับคลังหน่วยกิต และการเรียนล่วงหน้า</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ จัดตั้งคณะกรรมการการจัดการศึกษาโครงการเรียนล่วงหน้า เพื่อกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และแผนงานในเรื่องรายวิชาการเรียนล่วงหน้า</li> </ul>

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	✓ ปัจจุบันมหาวิทยาลัยใช้ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้ <a href="#">ว่าด้วยการจัดการศึกษาโครงการเรียนล่วงหน้า พ.ศ. 2565</a> และอยู่ระหว่างพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัย รองรับหลักสูตรที่มีการปรับเปลี่ยนเพิ่มเติม
10. กำหนดสมรรถนะของการเป็นผู้ประกอบการของนักศึกษา ที่แสดงผลลัพธ์การเรียนรู้เป็นระดับชั้นของการพัฒนา	✓ ได้มีการกำหนดทักษะของการเป็นผู้ประกอบการในทุกหลักสูตร โดยปรากฏอยู่ในรายละเอียดของหลักสูตร (มคอ.2) ทั้งนี้ ระดับของสมรรถนะได้กำหนดไว้ใน Rubric ของแต่ละรายวิชาที่รับผิดชอบทักษะดังกล่าวไว้ในรายละเอียดของวิชา (มคอ.3)

### ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

**ผู้รับผิดชอบหลัก** : รองอธิการบดี (รศ. ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง) / ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากรบุคคล / หัวหน้าฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

**ประเด็นความเสี่ยงที่ 5** : การเตรียมสมรรถนะของบุคลากรไม่สอดคล้องกับทิศทางเป้าหมายและยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	เป้าหมาย 2567	ผลการดำเนินงาน (ณ 30 กย.67)	ค่าคะแนนก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน	ค่าคะแนน คงเหลือ
(KRI) 1: แผนพัฒนาบุคลากรครอบคลุมการพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรที่สอดคล้องกับเป้าหมายทุกด้านของมหาวิทยาลัย	ผ่านพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการดำเนินการกำหนดสมรรถนะมาตรฐานของตำแหน่ง	แผนบริหารทรัพยากรมนุษย์มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะ 5 ปี (2565-2569) (อยู่ระหว่างปรับปรุง) (แผนปฏิรูประบบบริหารมหาวิทยาลัย ด้านการบริหารบุคคล)	5*4 =20 <b>E (สูงมาก)</b>	2*2 = 4 <b>L (ต่ำ)</b>	1*2 =2 <b>L (ต่ำ)</b>	2
(KRI) 2: สมรรถนะบุคลากรที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ สู่การเป็นมหาวิทยาลัย กลุ่ม 2	ผ่านพิจารณาเห็นชอบคณะกรรมการบริหารงานบุคคล (ก.บ.ม.)	<a href="#">มี สมรรถนะบุคลากรที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประกาศเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2567</a>				
มาตรการ/กิจกรรมควบคุม จำนวน 5 กิจกรรม : [ / ] เพียงพอ [ ] ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม) ดำเนินการแล้วเสร็จ 5 กิจกรรม มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มีสามารถลดความเสี่ยงได้						

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : <b>กิจกรรมที่ 1 - 2</b>	รองอธิการบดี (รศ.จักรพงษ์ พิมพ์พิมล) / ผู้อำนวยการกองแผนงาน
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	กองแผนงาน
1. วิเคราะห์โครงสร้างอัตรากำลังให้สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย	<p>✓ มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการจ้างสถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เพื่อดำเนินการวิเคราะห์โครงสร้างการแบ่งส่วนงานภายใน และการวิเคราะห์กรอบอัตรากำลังมหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยมีกำหนดสิ้นสุดสัญญาจ้างเมื่อวันที่ 14 เมษายน 2567 ซึ่งปัจจุบันที่ปรึกษาได้ส่งงานงวดที่ 8 งวดสุดท้ายไปแล้ว แต่ยังไม่ได้ตรวจรับงานเนื่องจากต้องมีการนำเสนอผลการวิเคราะห์ดังกล่าวต่อสภามหาวิทยาลัย ทั้งนี้เมื่อได้รับรายงานสรุปผลการวิเคราะห์ฯ ที่ผ่านความเห็นชอบจากสภาฯ แล้ว จึงจะสามารถนำผลดังกล่าวมาประกอบการวางแผนวิเคราะห์โครงสร้างองค์กร และอัตรากำลังให้สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัยต่อไป</p>
2. ทบทวนปรับปรุงแผนอัตรากำลังระยะ 5 ปี	<p>✓ มหาวิทยาลัยได้มีกรอบอัตรากำลังเพื่อการบริหารในภาพรวมทั้งสิ้น 1,787 อัตรา ประกอบด้วยอัตรากำลังสายวิชาการทั้งสิ้น 750 อัตรา อัตรากำลังสายสนับสนุน 1,037 อัตรา โดยเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2567 ได้มีการทบทวน แผน-ผลอัตรากำลังประเภทวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567-2570 โดยผ่านความเห็นชอบจาก ก.บ.ม. ครั้งที่ 5/2567 วันที่ 27 มีนาคม 2567 เพื่อให้ส่วนงานถือปฏิบัติต่อไป ทั้งนี้สำหรับแผนอัตรากำลังสายสนับสนุนนั้น อยู่ระหว่างรอผลการดำเนินการวิเคราะห์โครงสร้างการแบ่งส่วนงานภายใน และการวิเคราะห์กรอบอัตรากำลังมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ที่ได้จ้างสถาบันวิจัยฯ ดำเนินการ</p>
ผู้รับผิดชอบ : <b>กิจกรรมที่ 3 - 5</b>	รองอธิการบดี (รศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง) / ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากรบุคคล / หัวหน้าฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	กองบริหารทรัพยากรบุคคล / ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

3. ทบทวนปรับปรุงแผนพัฒนาบุคลากร / จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรตามสายงานอาชีพและกลุ่มงาน	✓ มหาวิทยาลัย โดยฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การจัดโครงการทบทวนแผนบริหารทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะ 5 ปี และจัดทำแผนประจำปี 2568 เพื่อให้สามารถใช้ข้อมูลในการวางแผนพัฒนาบุคลากรตามสายงานอาชีพและกลุ่มงาน
4. จัดทำสมรรถนะบุคลากรของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ให้แล้วเสร็จ (ฉบับสมบูรณ์) ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย	✓ ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ได้มีการประชุมเสนอร่างคู่มือสมรรถนะต่อ คณะกรรมการดำเนินการกำหนดสมรรถนะมาตรฐานของตำแหน่ง เพื่อจัดทำคู่มือสมรรถนะของมหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย และการเป็นมหาวิทยาลัย กลุ่มที่ 2 ให้แล้วเสร็จและประกาศใช้ ซึ่งคาดว่าจะสามารถประกาศใช้สมรรถนะฉบับใหม่ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
5. พัฒนาระบบการบริหารงานบุคคลที่รองรับการทำงานร่วมกับหน่วยงานภายนอกของบุคลากร	✓ สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร จัดทำระบบฐานข้อมูลนักวิจัย โดยเริ่มต้นจากการจัดทำระบบทำเนียบนักวิจัยพี่เลี้ยง ซึ่งผู้ที่สนใจงานวิจัยหรือตัวบุคคลสามารถเข้าไปเยี่ยมชมและติดต่อสอบถามความสนใจในแต่ละเรื่องจากนักวิจัยได้โดยตรง

**ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk)**

**ผู้รับผิดชอบหลัก** : รองอธิการบดี (รศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง) / หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย / ผู้บริหารทุกส่วนงาน-หน่วยงาน

**ประเด็นความเสี่ยง 6** : การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง การละเมิดจริยธรรมทางสังคม และ/หรือการทุจริตในหน้าที่ การทุจริตของบุคลากร

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	เป้าหมาย 2567	ผลการดำเนินงาน (ณ 30 กย.67)	ค่าคะแนนก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน	ค่าคะแนน คงเหลือ
(KRI) 1 : จำนวนข้อร้องเรียนการทุจริตในหน้าที่ (ระบบศูนย์ข้อร้องเรียนมหาวิทยาลัย)	ไม่เกิน 5 เรื่อง/ปี	10 เรื่อง	3*5 =15 H (สูง)	2*2 = 4 L (ต่ำ)	5*4 =20 E (สูงมาก)	20
(KRI) 2 : จำนวนกรณีที่ไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องการ ละเมิดจริยธรรมทางสังคมและ/หรือการทุจริตในการดำเนินงาน (วินัยร้ายแรง) จากฝ่ายกฎหมาย	ไม่เกิน 1 เรื่อง/ปี	5 เรื่อง				
(KRI) 3 : การตรวจพบการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบจาก กองตรวจสอบภายใน	ไม่เกิน 5 ส่วนงาน	0 ส่วนงาน				
(KRI) 4 : คะแนนการประเมินของมหาวิทยาลัย ด้านธรรมาภิบาล ตามเกณฑ์ประเมินคุณธรรมและ ความโปร่งใสของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)	ร้อยละ 85	85.99				
<p>มาตรการ/กิจกรรมควบคุม จำนวน 13 กิจกรรม : [ ] เพียงพอ [ / ] ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)</p> <p>เดิม 9 กิจกรรม เพิ่ม 4 กิจกรรม : ดำเนินการแล้วเสร็จ 13 กิจกรรม</p> <p>มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มีไม่สามารถลดความเสี่ยงได้</p>						

การสอบสวนหาข้อเท็จจริง ปีงบประมาณ. 2567	
1.	บุคลากรมีพฤติกรรมมีประโยชน์ทับซ้อน/ส่อแววกระทำการทุจริต จำนวน 2 เรื่อง (อยู่ระหว่างดำเนินการ)
2.	บุคลากรมีพฤติกรรมกระทำผิดระเบียบด้านการบริหารงานบุคคล จำนวน 2 เรื่อง (อยู่ระหว่างดำเนินการ)
3.	บุคลากรมีพฤติกรรมกระทำผิดระเบียบด้านการเงินและพัสดุ จำนวน 1 เรื่อง (อยู่ระหว่างดำเนินการ)
4.	บุคลากรมีพฤติกรรมกระทำผิดระเบียบด้านการลาศึกษาต่อ/การลาไปศึกษาวิจัย จำนวน 2 เรื่อง (อยู่ระหว่างดำเนินการ)
5.	ผู้บริหารถูกกล่าวหาว่าไม่ให้ความเป็นธรรมในเรื่องการประเมินผลการปฏิบัติงาน จำนวน 2 เรื่อง (อยู่ระหว่างดำเนินการ)
6.	ผู้บริหารถูกกล่าวหาว่าไม่ให้ความเป็นธรรมแก่บุคลากรในเรื่องการมอบหมายงาน จำนวน 1 เรื่อง (อยู่ระหว่างดำเนินการ)
การสอบสวนการกระทำความผิดทางวินัย ปีงบประมาณ. 2567	
1.	ผู้บริหารส่วนงานถูกกล่าวหาว่าไม่ดูแลเอาใจใส่ รักษาประโยชน์ของมหาวิทยาลัย ทำให้เกิดความเสียหายร้ายแรง และจงใจหรือประมาทไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ทำให้เกิดความเสียหายร้ายแรง สืบเนื่องจากกรณีที่มีผู้บังคับบัญชากระทำการทุจริต จำนวน 5 เรื่อง (1 รายต่อ / 1 กระทั่ง)(อยู่ระหว่างดำเนินการ)

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : <b>กิจกรรมที่ 1 - 3</b>	รองอธิการบดี (รศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินวง) / หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายกฎหมาย
1. สร้างความเข้าใจ หรือให้ความรู้กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานแก่บุคลากร 2. การเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากร มีทัศนคติ ค่านิยมในการปฏิบัติงานอย่างซื่อสัตย์สุจริต มีจิตสำนึกที่ดี รับผิดชอบต่อหน้าที่ ตามมาตรฐานทางจริยธรรมของเจ้าหน้าที่ของรัฐ	✓ ฝ่ายกฎหมายได้รับอนุมัติจัดสรรงบประมาณ 2567 สำหรับดำเนินโครงการปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมค่านิยมต่อต้านการทุจริตตามแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย โดยจะมีการให้ความรู้เรื่อง การดำเนินการทางกฎหมายกรณีการทุจริต กำหนดแผนดำเนินการในช่วงเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2567 ณ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร และเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2567 ณ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ



กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	<p>- การจัดโครงการฯ ในครั้งที่ 1 ณ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร ในระหว่างวันที่ 18- 20 มิถุนายน 2567 มีผู้เข้าร่วมโครงการเป็นจำนวน 41 คน โดยผู้เข้าร่วมโครงการได้รับความรู้ และทำความเข้าใจร่วมกันในกระบวนการดำเนินการทางกฎหมายต่อผู้กระทำความผิดฐานทุจริต ตระหนักถึงผลกระทบจากการที่บุคลากรกระทำการทุจริต นอกจากนี้ <u>ยังได้ทำการสรุปปัญหาที่เกิดจากการทำงาน และร่วมหาวิธีการแก้ไขปัญหา</u></p> <p>✓ ประกอบกับกองคลังได้จัดโครงการอบรมการจัดซื้อจัดจ้าง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านพัสดุได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงป้องกันข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงานที่อาจเกิดขึ้นได้</p>
<p>3. กำหนดบทลงโทษทางวินัยชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร</p>	<p>✓ <u>มหาวิทยาลัย โดยฝ่ายกฎหมาย จัดทำข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการบริหารงานบุคคล พ.ศ.2566 ประกาศวันที่ 31 พฤษภาคม 2566 (หมวด 6 จรรยาบรรณ วินัย และการรักษาวินัย หมวด 7 การดำเนินการทางวินัย หมวด 8 การพ้นสภาพ และหมวดที่10 การอุทธรณ์และร้องทุกข์ ซึ่งได้กำหนดโทษทางวินัยชัดเจน)</u></p> <p>✓ <u>จัดตั้งคณะกรรมการอุทธรณ์และร้องทุกข์ประจำมหาวิทยาลัย (ก.อ.ม)</u></p>
<p>ผู้รับผิดชอบ : <b>กิจกรรมที่ 4 - 8</b></p>	<p>ผู้อำนวยการกองคลัง / หัวหน้างานการเงิน / หัวหน้างานบริหารพัสดุ</p>
<p>ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :</p>	<p>กองคลัง</p>
<p>4. สร้างความเข้าใจการตรวจสอบเอกสารหลักฐานการเบิกจ่ายเงินแก่บุคลากร</p>	<p>✓ กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานกลุ่มงานคลังและพัสดุ รวมตรวจสอบภายใน</p> <p>✓ โครงการกองคลังสัญจร ปี 2567 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงานการเงิน การคลัง และการพัสดุ รวมถึงเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถปฏิบัติงานได้ตามระเบียบการเงิน การคลัง และการ</p>

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
5. สร้างความเข้าใจ หรือให้ความรู้ระเบียบหลักเกณฑ์ ยืมเงินราชการและเงินทอรองราชการ (การยืมเงิน การชดใช้เงินยืม และการเร่งรัดติดตามสัญญาเงินยืม)	พัสดู ได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ โดยกองคลังจะไปสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่ส่วนงานต่าง ๆ ดังนี้ 1. มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ (ดำเนินการแล้วเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2567) 2. มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร (กำหนดการวันที่ 30 - 31 พฤษภาคม 2567) 3. สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร 4. วิสาหกิจ 5 หน่วยงาน
6. ประชาสัมพันธ์คู่มือมาตรฐานการปฏิบัติงาน การขออนุญาตในการยืมทรัพย์สินอย่างถูกต้อง แก่บุคลากร	✓ กองคลังได้จัดทำประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง หลักเกณฑ์การใช้ทรัพย์สินเรียบร้อยแล้ว โดยอยู่ระหว่างฝ่ายกฎหมายตรวจสอบความถูกต้องก่อนเสนออธิการบดีลงนาม
7. จัดทำหลักเกณฑ์การยืมเงินทอรองราชการผ่านระบบสารสนเทศ	✓ <a href="#">มหาวิทยาลัยประกาศ เรื่องหลักเกณฑ์การใช้ลายมืออิเล็กทรอนิกส์สำหรับลงนามในใบเสร็จรับเงิน และการอนุมัติการขอเบิกค่าใช้จ่ายและการอนุมัติยืมเงินทอรองในระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารการคลัง</a> ✓ <a href="#">ประกาศ กำหนดหลักเกณฑ์การยืมเงินทอรองสำหรับหน่วยงานที่บริหารการเบิกจ่ายจากเงินงวด</a> ✓ <a href="#">ระเบียบว่าด้วยหลักเกณฑ์การรับเงิน การจ่ายเงิน สำหรับการจัดงานของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ พ.ศ. 2567</a> ✓ <a href="#">ประกาศ กำหนดแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการรับเงิน การนำส่งเงิน มหาวิทยาลัยแม่โจ้แพร่</a>
8. กำหนดให้การยืมเงิน – คืนเงินผ่านระบบธนาคาร เพื่อแสดงหลักฐานที่ชัดเจน	✓ มหาวิทยาลัย ดำเนินการบริหารการคลังผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (KTB Corporate Online) ✓ ปัจจุบันกองคลังใช้ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการเบิกเงิน การรับเงิน การจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน และการนำส่งเงิน พ.ศ. 2562 ในการดำเนินการเกี่ยวกับการยืม – คืนเงินทอรอง นอกจากนี้กองคลังยังได้

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	<p>แจ้งแนวปฏิบัติการยืม-คืนเงินท่ตรง ระดับสำนักงานมหาวิทยาลัย พร้อมแจ้งแนวปฏิบัติการยืม-คืนเงินท่ตรง โดยกำหนดให้ออนค้เงินท่ตรงผ่านบัญชีธนาคารเท่านั้น</p> <p>✓ <a href="#">ประกาศ กำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายเงินผ่านระบบธนาคารและการใช้หลักฐานการโอนเงินผ่านธนาคารเป็นหลักฐานประกอบการเบิกจ่าย</a></p>
ผู้รับผิดชอบ : <b>กิจกรรมที่ 9-10</b>	ประธานสภาพน้กงาน / หัวหน้างานสภาพน้กงาน
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	งานสภาพน้กงาน
<p>9. กิจกรรมเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ หรือ จัดการฝึกอบรมที่มีสาระด้านมาตรฐานทางจริยธรรมและประมวลจริยธรรมของบุคลากร</p>	<p>✓ มหาวิทยาลัย โดยสภาพน้กงาน จัดโครงการอบรมเรื่อง บุคลากรมหาวิทยาลัยมีอาชีพ (จรรยาบรรณต่อตนเอง) โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้ 1) เพื่อให้บุคลากรพ้งมีทัศนคติที่ดี พัฒนาตนเองให้มีคุณธรรมและจริยธรรม 2) เพื่อให้บุคลากรพ้งเป็นผู้มีศีลธรรมอันดีและประพฤติตนให้เหมาะสมกับการเป็นผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย 3) เพื่อให้บุคลากรพ้งใช้วิชาชีพในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ และไม่แสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ ในกรณีทีวิชาชีพใดมีจรรยาบรรณกำหนดไว้ 4) เพื่อให้บุคลากรพ้งละเว้นการนำผลงานผู้อื่นมาเป็นของตนเอง เคารพและไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น</p> <p>✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดย วิทยาลัยบริหารศาสตร์ นำร่องจัดตั้งศูนย์ยกระดับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) เขตพื้นที่ภาคเหนือตอนบน เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567</p>
<p>10.การจัดตั้งทีมให้คำปรึกษาตอบคำถามทางจริยธรรม หรือ คณะทำงานขับเคลื่อนเรื่องจริยธรรม เพื่อสร้างการรับรู้ในมาตรฐานทางจริยธรรมและประมวลจริยธรรมของบุคลากร</p>	<p>✓ มหาวิทยาลัยมีคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานขับเคลื่อนจริยธรรม ซึ่งมีหน้าที่โดยตรงในการให้คำปรึกษา แนะนำ และตอบคำถามทางจริยธรรมให้กับบุคลากร</p>

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน /ปัญหา/อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : <b>กิจกรรมที่ 11 - 12</b>	ผู้บริหารทุกส่วนงาน-หน่วยงาน
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ทุกส่วนงาน-หน่วยงาน
11.แบ่งแยกหน้าที่ผู้รับเงิน กับผู้บันทึกบัญชีออกจากกัน และหรือการมอบหมายอำนาจหน้าที่	<p>✓ ปัจจุบันกองคลังใช้ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้ว่าด้วยการเบิกเงิน การรับเงิน การจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน และการนำส่งเงิน พ.ศ. 2562 ในการดำเนินการเกี่ยวกับการยืม-คืนเงินตรา นอกจากนี้กองคลังยังได้แจ้งแนวปฏิบัติการยืม-คืนเงินตราของสำนักงานมหาวิทยาลัย ตามบันทึกข้อความที่ อว 69.2.4.2/ว378 ลงวันที่ 23 มีนาคม 2563</p> <p>✓ มหาวิทยาลัยมีแนวทางให้ส่วนงาน/หน่วยงาน ดำเนินการแบ่งแยกเจ้าหน้าที่ผู้รับเงิน กับผู้บันทึกบัญชีออกจากกัน โดยปัจจุบันได้มีการรับเงิน ด้วยวิธีการโอนเงินเข้าบัญชีของหน่วยงานและออกใบเสร็จทันที จากนั้นนำส่งใบเสร็จในระบบภายในวันเดียวกัน เพื่อลดความเสี่ยงในการถือเงินสดของเจ้าหน้าที่ โดยทุกส่วนงาน/หน่วยงาน จะมีคณะกรรมการเก็บรักษาเงินที่ทำหน้าที่ตรวจสอบยอดเงินคงเหลือประจำวัน กับเอกสารแทนตัวเงินทุกวัน</p> <p>✓ มหาวิทยาลัยใช้ระบบการรับจ่ายเงินผ่านระบบ Krungthai Digital Platform ที่เชื่อมต่อการทำธุรกรรมดิจิทัลกับทุกกิจกรรมของมหาวิทยาลัยด้วยแอปพลิเคชัน MJU Mobile</p>
12.รายงานทางการเงิน (รายรับ-รายจ่าย) ทุกไตรมาสต่อผู้บริหารส่วนงาน/หน่วยงาน	<p>✓ ทุกส่วนงาน/หน่วยงาน มีการจัดทำรายงานทางการเงิน (รายรับ-รายจ่าย) รายงานให้ผู้บริหารรับทราบเป็นประจำทุกเดือน โดยรายงานต่อคณะกรรมการประจำคณะ/วิทยาลัย/สำนัก/หน่วยงานวิสาหกิจ จำนวน 3 ครั้ง ในรอบปีงบประมาณ คือ รอบ 6 , 9 และ 12 เดือน</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. รายงานผลการจัดทำงบกระทบยอดเงินฝากธนาคารต่อผู้บริหารหน่วยงานทุกเดือน</li> <li>2. รายงานผลการจัดทำงบเดือนให้กับผู้อำนวยการกองคลังและผู้อำนวยการกองตรวจสอบภายในทุกเดือน</li> </ol>

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : <b>กิจกรรมที่ 13</b>	กองตรวจสอบภายใน
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ผู้อำนวยการกองตรวจสอบภายใน
13. แนวทางการควบคุมภายในด้านการรับเงิน	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ มหาวิทยาลัย กำหนดแนวทางการดำเนินงานการควบคุมภายใน โดยต้องทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงการทุจริตในกระบวนการปฏิบัติงานในพันธกิจด้านการบริหารจัดการด้วย</li> <li>✓ มีบันทึกบัญชีการรับเงินสด/เช็ค แบบ Manual เป็นประจำทุกวัน</li> <li>✓ มีการบันทึกบัญชีการนำเงินฝากธนาคาร</li> <li>✓ ตรวจสอบกระทบยอดจำนวนเงินฝากธนาคาร/ พร้อมกระทบยอดบัญชีเงินฝากธนาคารและรายงานยอดเคลื่อนไหวเงินฝากธนาคารเป็นประจำทุกเดือน</li> </ul>

**ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology Risk)**

**ผู้รับผิดชอบหลัก** : ผู้ช่วยอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ว่าที่ร้อยตรี นิโรจน์ สินณรงค์) / ผู้อำนวยการกองเทคโนโลยีดิจิทัล

**ประเด็นความเสี่ยง 7** : ภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ Cyber Threat

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	เป้าหมาย 2567	ผลการ ดำเนินงาน (ณ 30 กย.67)	ค่าคะแนน ก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน	ค่าคะแนน คงเหลือ
(KRI) 1 : จำนวนครั้งการถูกโจมตี หรือได้รับการแจ้งเตือนเหตุการณ์ ละเมิดความมั่นคงปลอดภัยจากองค์กรภายนอก (เอกสารการแจ้งเตือนกรณีตรวจพบการโจมตี ของการสำนักงานคณะกรรมการการ รักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์แห่งชาติ จำนวน 1 ฉบับ ที่ สกมช 0810/ว1917 ลงวันที่ 15 พฤษภาคม 2567)	ไม่เกิน 5 ครั้ง/ปี	1 ครั้ง	3*4 =12 <b>H (สูง)</b>	2*2 = 4 <b>L (ต่ำ)</b>	1*1 =1 <b>L (ต่ำ)</b>	1
(KRI) 2 : จำนวนเว็บไซต์ หรือระบบสารสนเทศที่ได้รับผลกระทบจากการ โจมตี (เกิดความขัดข้องจนไม่สามารถใช้งานได้ พื้นที่เชียงใหม่,แพร่, ชุมพร) กองเทคโนโลยีดิจิทัล ตรวจพบการเข้ามาก่อนหน้าเว็บไซต์ <ul style="list-style-type: none"> <li>มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เชียงใหม่ จำนวน 234 ครั้ง +1</li> <li>มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ จำนวน 253 ครั้ง + 55</li> <li>มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร จำนวน 4 ครั้ง + 0</li> </ul> แต่ระบบไม่ขัดข้องสามารถใช้งานได้ปกติ	ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี	0 ครั้ง				
มาตรการ/กิจกรรมควบคุม จำนวน 6 กิจกรรม : [ / ] เพียงพอ [ ] ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม) ดำเนินการแล้วเสร็จ 6 กิจกรรม / อยู่ระหว่างดำเนินการ 0 กิจกรรม มาตรการ/กิจกรรมควบคุมสามารถลดความเสี่ยงได้						

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/ อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : <b>กิจกรรมที่ 1 - 6</b>	ผู้ช่วยอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ว่าที่ร้อยตรี นิโรจน์ สิ้นณรงค์) / ผู้อำนวยการกองเทคโนโลยีดิจิทัล
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	กองเทคโนโลยีดิจิทัล
1. จัดหา/จัดซื้อโปรแกรม Software ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เช่น ซอฟต์แวร์แอนตี้ไวรัสที่น่าเชื่อถือ/ ติดตั้งโปรแกรม Antivirus และ Update โปรแกรมอย่างสม่ำเสมอ	<p>✓ ดำเนินการจัดซื้ออุปกรณ์รักษาความปลอดภัยระบบเครือข่ายและเว็บแอปพลิเคชัน 1ชุด พร้อมโปรแกรมป้องกันและรักษาความปลอดภัยเครื่องแม่ข่าย ช่วยลดความเสี่ยงการโจมตีจากภายนอก (ตรวจรับเมื่อเดือนมกราคม 2567)</p>
2. ประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎของการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์อย่างเคร่งครัด และติดตามข่าวสารด้านภัยคุกคามไซเบอร์อยู่เสมอ	<p>✓ มหาวิทยาลัยโดยกองเทคโนโลยีดิจิทัล ประชาสัมพันธ์แนวปฏิบัติตามกฎของการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์อย่างสม่ำเสมอ พร้อมจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับกฎของการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์แก่บุคลากรที่เกี่ยวข้องทั่วไป อบรมเชิงลึกให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศ เช่น นักพัฒนาซอฟต์แวร์ ผู้ดูแลระบบ ฯลฯ และจัดตั้งกลุ่มรับแจ้งเหตุการณ์ด้านความมั่นคงปลอดภัย รวมถึงให้บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับกฎของการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์แก่บุคลากรที่เกี่ยวข้องทั่วไปและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศ</p> <p>✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยคณะสารสนเทศและการสื่อสาร ร่วมกับ Google News Initiative โคแฟค (ประเทศไทย) และ สสส. อบรมเชิงปฏิบัติการโคแฟคเสริมพลังพลเมืองเพื่อสังคมสุขภาวะยุคดิจิทัล: โคแฟคแสงเหนือรู้ทันข้อมูลยุคเอไอ ได้แนะนำรูปแบบของข่าวลวงและข้อมูลบิดเบือนที่เกิดจากมนุษย์และเกิดจากการใช้ AI สร้าง เพื่อให้นักศึกษาเรียนรู้เท่าทัน รวมถึงแพลตฟอร์มดิจิทัลในการค้นหาข้อมูล เช่น Bard,</p>

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/ อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	Gemini Pro และ SynthID และการฝึกการเช็คข่าวโดยการใช้ไลน์แชทบอท @cofact เพื่อเช็คข้อมูลข่าวลวง
3. จัดทำแผนความต่อเนื่องการให้บริการระบบเครือข่ายและระบบสารสนเทศ และทบทวน ปรับปรุงแผนสำรองกรณีฉุกเฉินอย่างสม่ำเสมอ ACP Plan (Academic Continuity Plan)	<p>✓ มหาวิทยาลัย โดยกองเทคโนโลยีดิจิทัล ได้ทบทวนและปรับปรุง ACP Plan ปรับปรุงแผนสำรองกรณีฉุกเฉิน อาทิ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● การประเมินความเสี่ยง : ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย เช่น ภัยธรรมชาติ</li> <li>● กลยุทธ์การบรรเทาความเสี่ยง : พัฒนากลยุทธ์เพื่อลดความเสี่ยงของเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด การฝึกอบรมผู้ดูแลระบบที่เกี่ยวข้องกับระบบสำรองข้อมูล</li> <li>● ขั้นตอนการตอบสนองต่อเหตุการณ์ : กำหนดขั้นตอนที่ชัดเจนสำหรับการตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด รวมถึงการกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบ การสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย และการนำกลยุทธ์การบรรเทาความเสี่ยงไปใช้</li> <li>● การทบทวนและการอัปเดต : ทบทวนและอัปเดต ACP Plan อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้แน่ใจว่าสะท้อนถึงความเสี่ยงและสถานการณ์ปัจจุบัน</li> </ul>
4. จัดทำระบบสำรองข้อมูล กำหนดติดตั้งระบบเครือข่ายและระบบสารสนเทศให้พร้อมรับกรณีฉุกเฉิน	<p>✓ มหาวิทยาลัย โดยกองเทคโนโลยีดิจิทัล ได้จัดทำระบบสำรองข้อมูล Cohesity เพื่อทำการสำรองข้อมูลที่สำคัญ โดยครอบคลุมพื้นที่เชียงใหม่ แพร่ และชุมพร ในการรองรับกรณีฉุกเฉิน</p>



กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/ อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
5. สำรองอุปกรณ์ระบบเครือข่ายและระบบฐานข้อมูลหรือจัดหาอุปกรณ์ทดแทน เพื่อทำงานทดแทนอุปกรณ์ที่เสียหาย	✓ มหาวิทยาลัย โดยกองเทคโนโลยีดิจิทัล ได้ทำการสำรองอุปกรณ์ระบบเครือข่ายที่มีอายุเกิน 5 ปี และมีความเสี่ยงที่จะเสียหาย ทำการสั่งซื้ออุปกรณ์ทดแทนบางส่วน เพื่อป้องกันเหตุฉุกเฉินหากอุปกรณ์เสีย โดยครอบคลุมพื้นที่ เชียงใหม่ แพร่ และชุมพร
6. มีระบบ Help Desk ในการแก้ไขปัญหาการใช้งานเบื้องต้น	✓ มหาวิทยาลัย โดยกองเทคโนโลยีดิจิทัล มีไลน์ Help Desk ในการแก้ไขปัญหาการใช้งานเบื้องต้นด้านต่าง ๆ เพื่อให้ง่ายต่อการแก้ปัญหาทางด้านงานเครือข่าย

### ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputation Risk)

**ผู้รับผิดชอบหลัก** : รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง) / หัวหน้าฝ่ายสื่อสารองค์กร

**ประเด็นความเสี่ยง 8** : การเสียชื่อเสียงและภาพลักษณ์ในเชิงลบกับมหาวิทยาลัย

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน (ณ 30 กย.67)	ค่าคะแนน ก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน	ค่าคะแนน คงเหลือ
(KRI) 1 : ความสำเร็จในการทำความเข้าใจ หรือชี้แจงข่าวเชิงลบได้อย่างทันเวลา	ภายใน 8 ชั่วโมง	ภายใน 8 ชั่วโมง	5*5 =25 E (สูงมาก)	2*2 = 4 L (ต่ำ)	2*4 = 8 M (ปานกลาง)	4
มรตการ/กิจกรรมควบคุม จำนวน 4 กิจกรรม : [ / ] เพียงพอ [ ] ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม) ดำเนินการแล้วเสร็จ 4 กิจกรรม / อยู่ระหว่างดำเนินการ 0 กิจกรรม มรตการ/กิจกรรมควบคุมสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้						

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/ อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : <b>กิจกรรมที่ 1 - 2</b>	รองอธิการบดี (รศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง) / หัวหน้าฝ่ายสื่อสารองค์กร
หน่วยงานผู้รับผิดชอบหลัก :	ฝ่ายสื่อสารองค์กร
1. การกำหนดขั้นตอน กรอบเวลา และผู้รับผิดชอบ ในการตอบข่าวสารเชิงลบที่เกี่ยวข้องกับมหาวิทยาลัย เพื่อให้ข้อมูลข่าวสารที่ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา	✓ มหาวิทยาลัย มีการดำเนินการอย่างเป็นขั้นเป็นตอนเมื่อเกิดข่าวเสียหายหรือการร้องเรียนที่เสียภาพลักษณ์องค์กร โดยการสั่งการโดยตรงจากรองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านการสื่อสารองค์กร สั่งการหัวหน้าฝ่ายสื่อสารองค์กร พร้อมประชุมหารือแนวทางหรือข้อมูลที่เป็นจริงที่ต้องนำแถลงการณ์และสื่อสารต่อสาธารณชน โดยการให้ข้อมูลข่าวสารที่ครบถ้วน ถูกต้อง ภายใน 8 ชั่วโมง นับจากการแพร่ข่าวกระจายเสียหายออกไป โดยมีการเผยแพร่สื่อสารผ่านหน้าเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัย และ/หรือตั้งโต๊ะแถลงข่าวตามระดับความรุนแรงของข่าว
2. เพิ่มช่องทางการเรียนรู้ข่าวสารอย่างกว้างขวางและทั่วถึง สื่อสารอย่างต่อเนื่อง	✓ มหาวิทยาลัย โดยฝ่ายสื่อสารองค์กร จัดทำช่องทางสื่อสารผ่าน Social media อาทิ Website Facebook MJU / YouTube ได้แก่ช่อง Maejo Showcase / MJU Highlight / MJU Report / ติวถามให้ / Inside Maejo เป็นต้น รวมถึงสถานีวิทยุแม่โจ้ FM 95.50 (Maejo Radio)
ผู้รับผิดชอบ : <b>กิจกรรมที่ 3 - 4</b>	รักษาการแทนผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ว่าที่ร้อยตรี ดร.นิโรจน์ สิ้นณรงค์) / คณบดีทุกคณะ-วิทยาลัย / ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา
หน่วยงานผู้รับผิดชอบหลัก :	กองพัฒนานักศึกษา / คณะ-วิทยาลัย
3. จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ให้นักศึกษากับผู้บริหารได้พบปะพูดคุย แลกเปลี่ยนความคิดเห็น หรือจัดเวทีให้นักศึกษามีพื้นที่แสดงความคิดเห็น	✓ มหาวิทยาลัย โดยกองพัฒนานักศึกษา จัดโครงการพัฒนานักศึกษานักศึกษา กิจกรรมรู้จักสิทธิและสวัสดิการนักศึกษา สะท้อนปัญหาสู่มหาวิทยาลัย ทบทวนรูปแบบการจัดกิจกรรมนักศึกษา ที่มุ่งเน้นทักษะวิชาการ และทักษะชีวิตอย่างแท้จริง สร้างบัณฑิตให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ และส่งเสริมอัตลักษณ์ของบัณฑิตมหาวิทยาลัยแม่โจ้ด้วยกิจกรรมที่ทันสมัย สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/ อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	<ul style="list-style-type: none"><li data-bbox="846 277 2080 826">✓ กิจกรรมรณรงค์สิทธิและสวัสดิการนักศึกษา สะท้อนปัญหาสู่มหาวิทยาลัย ประจำปี 2567 แบ่งการจัดกิจกรรมออกเป็นสองช่วง คือช่วงที่ 1 เป็นกิจกรรมการลงพื้นที่สำรวจและรวบรวมปัญหาตามคณะ/วิทยาลัย เพื่อให้นักศึกษาได้สะท้อนปัญหาที่เกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อนักศึกษา ช่วงที่ 2 เป็นกิจกรรมเวทีเสวนาร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ภายในมหาวิทยาลัย โดยเนื้อหาการเสวนาประกอบด้วย การให้ความรู้เรื่องสิทธิและสวัสดิการที่นักศึกษาควรจะได้รับจากมหาวิทยาลัย อาทิ สวัสดิการเกี่ยวกับหอสมุด (มีสิ่งอำนวยความสะดวกที่เพียงพอต่อนักศึกษาในการใช้พื้นที่หรือหนังสือภายในห้องสมุด) สวัสดิการหอพัก (มีสิ่งอำนวยความสะดวกเพียงพอ มีสุขอนามัยที่ดี) สวัสดิการสนามกีฬาออกกำลังกาย (สนามกีฬามีการบำรุงรักษา นักศึกษาสามารถใช้พื้นที่ในการออกกำลังกายได้) และการเสวนาประเด็นปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อนักศึกษา และให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ตอบข้อซักถามจากนักศึกษา รวมถึงแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น</li><li data-bbox="846 836 2080 995">✓ ทุกคณะ/วิทยาลัย มีช่องทางให้นักศึกษาแลกเปลี่ยนเรียนรู้/ แสดงความคิดเห็นกับผู้บริหารหลากหลายช่องทาง เช่น สายตรงคนบตี, เพจ Facebook ของคณะ, เพจ Facebook สโมสรนักศึกษา , ผ่านการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับนักศึกษา รวมถึงอาจารย์ที่ปรึกษา</li><li data-bbox="846 1005 2080 1107">✓ มีการแต่งตั้งอาจารย์ที่ปรึกษาแก่นักศึกษาทุกคน และมีกิจกรรมนักศึกษาพบอาจารย์ที่ปรึกษา เพื่อให้ได้หารือแลกเปลี่ยนข่าวสารทุกภาคการศึกษา</li><li data-bbox="846 1117 2080 1171">✓ มีกิจกรรมปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่ของหลักสูตรโดยเชิญผู้บริหารเข้าพบทุกปีการศึกษา</li></ul>

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/ อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
<p>4. เพิ่มช่องทางการสื่อสารให้นักศึกษาเข้าใจ / ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องจากแหล่งที่เชื่อถือได้</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ มหาวิทยาลัยมีช่องทางการสื่อสารข้อมูลให้นักศึกษาได้รับทราบผ่าน Website เพจ Facebook สโมสรมักศึกษา และมีกองพัฒนานักศึกษาที่ดูแลนักศึกษาโดยตรง รวมถึงส่วนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับนักศึกษา</li> <li>✓ ทุกคณะ/สำนัก มีช่องทางการสื่อสารข้อมูลให้นักศึกษาได้รับทราบผ่าน เพจ Facebook ของคณะ เพจ Facebook สโมสรมักศึกษา ผ่านการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับนักศึกษา และระหว่างอาจารย์ที่ปรึกษาโดยตรง</li> <li>✓ ช่องทางการรับเรื่องกรณีเกิดปัญหา ผ่านงานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร อาจารย์ผู้สอน เพื่อสามารถรับเรื่องและให้ข้อมูลป้อนกลับที่ถูกต้องได้ทัน่วงที</li> </ul>
<p>ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 5 (เพิ่มเติม)</p>	<p>คณะสารสนเทศและการสื่อสาร</p>
<p>หน่วยงานผู้รับผิดชอบหลัก :</p>	<p>คณบดีคณะสารสนเทศและการสื่อสาร</p>
<p>5. โครงการส่งเสริมสุขภาวะยุคดิจิทัล</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ คณะสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ร่วมดำเนินรายการในงาน <a href="#">Digital Thinkers Forum เวทีนักคิดดิจิทัล ครั้งที่ 26 ในประเด็น "เราจะใช้ AI อย่างไรให้สร้างสรรค์และปลอดภัย"</a> เพื่อความฉลาดเท่าทันในยุคดิจิทัล พร้อมกับเครือข่ายนักคิดดิจิทัลเพื่อสังคมจากองค์กรระดับประเทศและนานาชาติ</li> <li>✓ คณะสารสนเทศและการสื่อสาร อบรมเชิงปฏิบัติการโคแฟคเสริมพลังพลเมืองเพื่อส่งเสริมสุขภาวะยุคดิจิทัล: โคแฟคแสงเหนือรู้ทันข้อมูลยุคเอไอ โดยมีนักศึกษา สาขาการสื่อสารดิจิทัล คณะสารสนเทศและการสื่อสาร และคณะอื่นๆ</li> </ul>

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 รอบระยะเวลาสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

- |     |                                                                                                                     |                                     |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| 1.  | กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด เดิม 57 กิจกรรม ทบทวน เพิ่มเติม 11 กิจกรรม                                             | 68 กิจกรรม                          |
| 1.1 | กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ                                                                                           | 64 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 94.12 |
| 1.2 | กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ                                                                                      | 4 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 5.88   |
|     | - จำแนกประเภทและวางแผนการใช้ประโยชน์ทรัพย์สินแต่ละประเภท กำหนดหลักเกณฑ์การลงทุนจากทรัพย์สินแต่ละประเภท              |                                     |
|     | - ดำเนินงานแผนกลยุทธ์ด้านการเงินที่ครอบคลุมสภาพการณ์ต่าง ๆ                                                          |                                     |
|     | - จัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) ระดับมหาวิทยาลัย และแผนสำรองในสภาพการณ์ฉุกเฉิน                                     |                                     |
|     | - จัดทำแผนแม่บทวิชาการให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนากำลังคนของประเทศ การอุดมศึกษา และ การพัฒนามหาวิทยาลัย             |                                     |
| 1.3 | กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ                                                                               | 0 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00  |
| 2.  | ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมด                                                              | 8 ประเด็น                           |
| 2.1 | ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม                             | 7 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 87.50  |
| 2.2 | ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน                                                | 1 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 12.50  |
|     | - การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง การละเมิดจริยธรรมทางสังคม และ/หรือการทุจริตในหน้าที่ การทุจริตของบุคลากร |                                     |