

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

คณะผลิตกรรมการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน) ดำเนินกิจกรรม				วิธีการจัดการ risk	ปัจจัยที่นำไปสู่ประเด็นความเสี่ยง	ตัวชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :		ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง		
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk					โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	จำนวนนักศึกษาใหม่ไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนด	4	4	16	สูง	ลดความเสี่ยง	การประชาสัมพันธ์หลักสูตรยังไม่ครอบคลุมและตรงตามกลุ่มเป้าหมาย	จำนวนนักศึกษาที่เข้าระดับปริญญาตรี	665 คน	1	2	2	ต่ำ	ดำเนินการประชาสัมพันธ์แนะนำการศึกษาต่อโรงเรียนต่าง ๆ	ก.ย. 68	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์ / งานบริการการศึกษา ฯ
	งบประมาณการให้บริการวิชาการน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้	4	3	12	สูง	ลดความเสี่ยง	งบประมาณจากการบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอกน้อยกว่าที่ตั้งเป้าหมายไว้	รายได้จากการให้บริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก	หลักล้านบาท	2	2	4	ต่ำ	กิจกรรมกำหนดทิศทางโครงการบริการวิชาการให้ตอบสนองความต้องการของแหล่งทุน	ก.ย. 68	รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริหารวิชาการ / งานบริการวิชาการและวิจัย
ความเสี่ยงด้านการเงิน	บุคลากรขาดความเข้าใจในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามขั้นตอนและระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง	2	3	6	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	บุคลากรขาดการสื่อสารด้านหลักเกณฑ์ระเบียบขั้นตอนการเงิน	ข้อร้องเรียนการปฏิบัติงานตามระเบียบ ขั้นตอนการเงิน	0 เรื่อง	1	1	1	ต่ำ	จัดทำการประชาสัมพันธ์ ระเบียบ หลักเกณฑ์ ให้บุคลากรทราบอย่างทั่วถึง และจัดสรรบุคลากรเพื่อช่วยงานด้านนี้เพิ่มเติม	ก.ย. 68	รองคณบดีฝ่ายบริหาร / งานคลัง ฯ
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	ร้อยละของงบประมาณรายได้ที่ได้รับจริงต่อประมาณการการเงินรายได้ไม่เป็นไปตามแผน	4	4	16	สูง	ลดความเสี่ยง	คณะผลิตกรรมการเกษตรมีการตั้งงบประมาณรายรับสูงกว่ารายรับจริง	งบประมาณรายรับจริงไม่เป็นไปตามแผนประมาณการรับ	ร้อยละ 95	2	2	4	ต่ำ	จัดประชุมเพื่อวางแผนประมาณการรับให้มีความสอดคล้องกับรายรับจริงใน 5 ปีซ้อนหลัง	ก.ย.-68	รองคณบดีฝ่ายบริหาร / งานนโยบายแผนและประกันคุณภาพ
	การขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะเฉพาะทาง	4	5	20	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	ไม่ได้รับการจัดสรรอัตรากำลังตามแผน	รายวิชาที่ต้องใช้บุคลากรที่มีทักษะเฉพาะทางไม่สามารถเปิดการเรียนการสอนได้	0 รายวิชา	2	2	4	ต่ำ	จัดทำแผนอัตรากำลังระยะ 5 ปี และดำเนินการตามแผนอัตรากำลังฯ	ก.ย. 68	รองคณบดีฝ่ายบริหาร / งานนโยบายแผนและประกันคุณภาพ
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	ระเบียบไม่ครอบคลุมผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของคณะผลิตกรรมการเกษตร	4	5	20	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	ระเบียบไม่รองรับกิจกรรมที่เกิดขึ้นทั้งหมด	การร้องเรียนเรื่องการไม่นำส่งเงิน หรือนำส่งเงินไม่ครบตามจำนวนเงินรายได้จากผลผลิต และบริการ	0 เรื่อง	2	2	4	ต่ำ	จัดทำระเบียบให้ครอบคลุมกิจกรรม และกำหนดขั้นตอนผู้รับผิดชอบการนำส่งเงินให้ชัดเจน และตรวจสอบได้	ก.ย. 68	รองคณบดีฝ่ายกิจการพิเศษและทราไรโอ / ฝ่ายกิจการพิเศษ
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	ภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ Facebook ของคณะผลิตกรรมการเกษตร	3	3	9	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	มีผู้ไม่หวังดีต้องการเข้าสู่ระบบ Facebook ของคณะ ฯ	การแฮกข้อมูล Facebook ของคณะ ฯ จนนำไปสู่การเผยแพร่ข้อมูลที่ไม่เหมาะสม	0 ครั้ง	1	2	2	ต่ำ	แต่งตั้งผู้ดูแลและควบคุมให้มีความชัดเจน และมีการตรวจสอบความปลอดภัยและเปลี่ยนรหัสผ่านทุก ๆ 6 เดือน	ก.ย. 68	รองคณบดีฝ่ายบริหาร / งานบริหาร ฯ
ความเสี่ยงภาพลักษณ์องค์กร	คณะผลิตกรรมการเกษตรถูกร้องเรียนการกระทำความผิดตามระเบียบ จริยธรรมมหาวิทยาลัย และกฎหมาย จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	2	2	4	ต่ำ	ลดความเสี่ยง	บุคลากรไม่ปฏิบัติตามระเบียบของมหาวิทยาลัย	ข้อร้องเรียน	0 เรื่อง	1	1	1	ต่ำ	1. แต่งตั้งกรรมการรับข้อร้องเรียน 2. ประชาสัมพันธ์คู่มือจริยธรรมของมหาวิทยาลัยแม่โจ้	ก.ย. 68	คณะกรรมการร้องเรียน

สรุปการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2568

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 (โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด)

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	จำนวนกิจกรรม/ประเด็นความเสี่ยง
1. ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)	2	2
2. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	1	1
3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)	2	2
4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk)	1	1
5. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology Risk)	1	1

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน) ดำเนินกิจกรรม				วิธีการจัดการ risk	ปัจจัยที่นำไปสู่ประเด็นความเสี่ยง	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :		ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง		
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk					โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)
6. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputation Risk)								1						1		

1. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในแผน จำนวน

8กิจกรรม

2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน

8ประเด็น

ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน คณะผลิตภัณฑ์การเกษตร เมื่อวันที่ 13 มีนาคม พ.ศ. 2568

ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำคณะผลิตภัณฑ์การเกษตร ครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568



(รองศาสตราจารย์ ดร.พุมิสร์ค์ เครือคำ)

ตำแหน่ง คณบดีคณะผลิตภัณฑ์การเกษตร

วันที่ 12 ธันวาคม 2567

