

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการกิจกรรม)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึง ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม
			โอกาสที่ จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่ จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)	s1	จำนวนนักศึกษาไม่เป็นไปตามแผนการรับ นักศึกษา	3	2	6	ปานกลาง	3	3	9	ปานกลาง	กิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก และระบบออนไลน์ ในทุกช่องทาง เพื่อเพิ่มความหลากหลายในการเข้าถึง ข้อมูลของกลุ่มเป้าหมายและ ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง	- มีการประชาสัมพันธ์หลักสูตรใน สถานศึกษาต่างๆ - มีการสร้างความร่วมมือทางวิชาการ กับโรงเรียนมัธยม	✓	จำนวนนักศึกษาใหม่ใน ปีการศึกษา 2568	217	85	รองคณบดีฝ่าย วิชาการ / หลักสูตร/งาน บริการการศึกษา
	s2	หลักสูตรและการจัดการเรียนการสอนไม่ ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วน เสีย	2	2	4	ต่ำ	3	3	9	ปานกลาง	1. โครงการพัฒนาทักษะนักศึกษา ทางด้าน Hard skill และ Soft skill (กลุ่มเป้าหมาย : นักศึกษาชั้นปีที่ 3 และ 4) 2. โครงการพัฒนาทักษะทางด้าน ภาษาอังกฤษ	โครงการแข่งขันทักษะวิชาการ ระดับ นานาชาติ (ARC 2025) โครงการเด็กโพลีเทคนิค โครงการทำบุญครบรอบ 20 ปี และ Focus Group คิซย์เก่า ผู้ใช้บัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีและพอลิเมอร์ โครงการ EN-Argo Sports 2024 โครงการการเข้าร่วมกีฬามแม่โจ้สัมพันธ์ โครงการเทคโนโลยีหลังการเก็บเกี่ยว กีฬาสัมพันธ์ โครงการพัฒนาทักษะด้านการนำเสนอ สาขาวิชาเทคโนโลยีการอาหาร โครงการทัศนศึกษาดูงานของสาขาวิชา	✓	ความพึงพอใจผู้ ใช้บัณฑิต	4.25 คะแนน	N/A	รองคณบดีฝ่าย วิชาการ /รอง คณบดีฝ่ายพัฒนา นักศึกษา/ หลักสูตร/งาน บริการการศึกษา
	s3	จำนวนบัณฑิตที่มีงานทำยังไม่เป็นไปตาม เป้าหมาย	2	2	4	ต่ำ	3	3	9	ปานกลาง	1. โครงการพัฒนาทักษะนักศึกษา ทางด้าน Hard skill และ Soft skill (กลุ่มเป้าหมาย : นักศึกษาชั้นปีที่ 3 และ 4) 2. โครงการพัฒนาทักษะทางด้าน ภาษาอังกฤษ	โครงการแข่งขันทักษะวิชาการ ระดับ นานาชาติ (ARC 2025) โครงการเด็กโพลีเทคนิค โครงการทำบุญครบรอบ 20 ปี และ Focus Group คิซย์เก่า ผู้ใช้บัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีและพอลิเมอร์ โครงการ EN-Argo Sports 2024 โครงการการเข้าร่วมกีฬามแม่โจ้สัมพันธ์ โครงการเทคโนโลยีหลังการเก็บเกี่ยว กีฬาสัมพันธ์ โครงการพัฒนาทักษะด้านการนำเสนอ สาขาวิชาเทคโนโลยีการอาหาร โครงการทัศนศึกษาดูงานของสาขาวิชา	✓	ร้อยละของบัณฑิตที่ได้ งานทำหรือประกอบ อาชีพอิสระ	ร้อยละ 70	ร้อยละ 65.96	รองคณบดีฝ่าย วิชาการ /รอง คณบดีฝ่ายพัฒนา นักศึกษา/ หลักสูตร/งาน บริการการศึกษา

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการกิจกรรม)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึง ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม
			โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
ความเสี่ยงด้านการเงิน	F1	คณะฯ ได้รับเงินสนับสนุนโครงการบริการวิชาการไม่ได้ตามเป้าหมาย	3	3	9	ปานกลาง	3	3	9	ปานกลาง	โครงการนักวิจัยพบแหล่งทุนภายนอกแบบมุ่งเป้า	จะมีการจัดโครงการในเดือนเมษายน 2568	○	2.1 จำนวนงบประมาณบริการวิชาการ	780,000 บาท	1,470,000 บาท	รองคณบดีฝ่ายวิจัยฯ/งานบริการวิชาการและวิจัย
	F2	รายได้จากการศูนย์บริการวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	3	2	6	ปานกลาง	3	2	6	ปานกลาง	โครงการนักวิจัยพบแหล่งทุนภายนอกแบบมุ่งเป้า	จะมีการจัดโครงการในเดือนเมษายน 2569	○	2.2 รายได้จากการให้ศูนย์บริการวิชาการ	600,000 บาท	642,992.30 บาท	รองคณบดีฝ่ายวิจัยฯ/หัวหน้าศูนย์บริการวิชาการ/งานบริการวิชาการและวิจัย
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	O1	นักศึกษาไม่สำเร็จการศึกษาตามระยะเวลาที่กำหนด	3	2	6	ปานกลาง	3	3	9	ปานกลาง	การสร้างระบบติดตามนักศึกษาให้สำเร็จการศึกษาภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยการกำหนดประเด็นการติดตาม นักศึกษาสำเร็จการศึกษาไม่เป็นไปตามกำหนดเป็นวาระสืบเนื่องในการประชุม คณะกรรมการวิชาการของคณะฯ	อยู่ระหว่างดำเนินการติดตามนักศึกษาสำเร็จการศึกษา (นักศึกษา รหัส 64)	○	ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาภายในระยะเวลาของหลักสูตร	ร้อยละ 76	N/A	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ / หลักสูตร/งานบริการการศึกษา
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	C1	การกำหนดคุณลักษณะเฉพาะในการจัดซื้อจัดจ้างครุภัณฑ์ (TOR) และกำหนดคุณสมบัติของผู้ยื่นประกวดราคาให้ครบถ้วน ถูกต้อง รัดกุม และเป็นไปตามระเบียบ	3	2	6	ปานกลาง	4	3	12	สูง	1. งานคลังและพัสดุจัดทำ Form กำหนด TOR 2. บุคลากรงานคลังและพัสดุเข้ารับการฝึกอบรม เพิ่มพูนความรู้ด้าน กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และจัดทำคู่มือ/ขั้นตอนในการปฏิบัติงาน 3. จัด KM กฎระเบียบการเงินและพัสดุ	1. อยู่ระหว่างจัดทำ Form กำหนด TOR 2. บุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมเพิ่มพูนความรู้ด้าน กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และจัดทำคู่มือ/ขั้นตอนในการปฏิบัติงาน ในเดือนกันยายน 2568 3. อยู่ระหว่างจัดทำคู่มือในการพิจารณาผลการประกวดราคา	○	จำนวนการยื่นอุทธรณ์ของผู้เข้ายื่นประกวดราคา	ไม่เกินร้อยละ 10 ของรายการ ครุภัณฑ์	ร้อยละ 3.85 (มีการยื่นอุทธรณ์ 1 รายการ)	ผอ.สำนักงาน คณบดี/งานคลังและพัสดุ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการกิจกรรม)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึง ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม
			โอกาสที่ จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่ จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	D1	-															
ความเสี่ยงภาพลักษณ์องค์กร	R1	-															

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2568 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

- 1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน
- 1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน
- 1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
9	กิจกรรม	
3	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	33.33
6	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	66.67
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

- 2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการกิจกรรม
- 2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

	ประเด็น	มีผลการดำเนินงานดังนี้
7	ประเด็น	
2	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	28.57
5	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	71.43

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

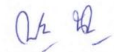
เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน	มีผลการดำเนินงานดังนี้
70	3	33.33
70	2	28.57

หมายเหตุ

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย ○ หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินการ

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ


.....
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กาญจนา นาคประสม)
ตำแหน่ง คณบดีคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร
วันที่.....