

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

หน่วยงาน คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินกิจกรรม				วิธีการจัดการ risk	ปัจจัยที่นำไปสู่ประเด็นความเสี่ยง	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :		ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง		
		โอกาสที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk					โอกาสที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	ความไม่คุ้มทุนของหลักสูตร ปริญญาตรีบัณฑิต อันส่งผลต่อต้นทุนของคณะและมหาวิทยาลัย	5	4	20	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	1. การแข่งขันระหว่างมหาวิทยาลัย 2. อุปสรรคการเรียนการสอนไม่ทันสมัย ไม่ครบถ้วน 3. คณะขาดทุนการวิจัยให้นักศึกษา 4. สภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น/คู่แข่งของสถาบันการศึกษาอื่นในหลักสูตร/สาขาวิชาเดียวกัน 5. การเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วของเทคโนโลยี 6. นักศึกษามีปัญหาด้านการเงินไม่มีทุนการศึกษาที่จะเข้าเรียน	1. จำนวนนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาไม่เป็นไปตามแผน	5 คน	5	2	10	สูง	1. ประชาสัมพันธ์ 2. หาแหล่งทุนวิจัย	10 ส.ค. 2568	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ,อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรปริญญาตรีบัณฑิต
	ตำแหน่งทางวิชาการของคณะฯ ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด	4	2	8	สูง	ลดความเสี่ยง	1. เกณฑ์ภาระงานที่ล้าสมัยไม่สอดคล้องกับพันธกิจ/ภารกิจของบุคลากรที่มีปรับเปลี่ยนการทำงาน ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ทิศทางเป้าหมายของมหาวิทยาลัย ประเทศและโลกปัจจุบัน 2. อัตราค่าจ้าง และความสามารถในการตอบสนองกลยุทธ์ให้ทันสถานการณ์ปัจจุบัน 3. บุคลากรขาดการพัฒนาทักษะ/ความชำนาญและความรู้เฉพาะทาง 4. การขาดแคลนบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญสมรรถนะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานในแต่ละสายงาน 5. การเปลี่ยนแปลงจากนโยบายภาครัฐ 6. ความไม่แน่นอนของนโยบายภาครัฐ ที่เกี่ยวข้องกับสถาบันอุดมศึกษา 7. การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี/ความรู้/ทักษะที่รวดเร็ว 8. รูปแบบการทำงานที่เปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์ปัจจุบันหรืออนาคต 9. การแข่งขันของตลาดในการสรรหาคนที่มีความสามารถเข้าทำงาน	1. ตำแหน่งทางวิชาการมีน้อย	ร้อยละ 65	3	2	6	ปานกลาง	1. ส่งเสริมการขอตำแหน่งทางวิชาการ 2. ส่งเสริมการพัฒนาผลงานวิจัย/ตีพิมพ์	กันยายน 2568	รองคณบดีทุกฝ่าย
ความเสี่ยงด้านการเงิน	รายได้ฟาร์ม (รายได้ผลผลิตและรายได้ผลประโยชน์) ไม่เป็นตามประมาณการความผันผวนทางการเงิน	4	2	8	สูง	ลดความเสี่ยง	1.รายได้จากฟาร์มน้อย ไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่าย 2. การติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 3. ขาดแผนธุรกิจ (Business Plan) 4. กฎ ระเบียบบางอย่างของมหาวิทยาลัยที่ยังไม่เอื้อต่อการหารายได้	1. รายได้ฟาร์ม (ผลผลิต+ผลประโยชน์) ไม่เป็นตามประมาณการ	มีรายได้ฟาร์ม 2.5 ล้านบาท	2	2	4	ต่ำ	1. ทำหนังสือติดตาม 2. เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบประสานงาน 3. กิจกรรม โปรแกรมทำวัคซีน 4. กิจกรรมมาตรฐานความปลอดภัยทางชีวภาพ	กันยายน 2568	รองคณบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์และผู้อำนวยการสำนักงานคณบดี

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

หน่วยงาน คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินกิจกรรม				วิธีการจัดการ risk	ปัจจัยที่นำไปสู่ประเด็นความเสี่ยง	ตัวชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :		ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง		
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk					โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)
							5. นโยบายของภาครัฐในการจัดสรรงบประมาณสนับสนุนมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐลดลง เช่น งบบุคลากร ค่าใช้สอยและค่าวัสดุ 6. โรคระบาด/โรคอุบัติใหม่ 7. สถานะเศรษฐกิจตกต่ำหรือมีความผันผวนรุนแรง ต่อเนื่องเป็นระยะเวลานาน 8. ค่าใช้จ่ายที่ไม่คาดคิด									
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	สิ่งสนับสนุนการเรียนการสอนไม่เพียงพอ	3	4	12	สูง	ลดความเสี่ยง	1. อุปกรณ์มีอายุการใช้งานนาน ทำให้เสื่อมสภาพ 2. งบประมาณมีไม่เพียงพอ 3. ความต้องการของผู้ใช้บริการที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว 4. การเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วของเทคโนโลยี	1. จำนวนครั้ง/เรื่อง ของการได้รับข้อร้องเรียน	ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	2	4	8	ปานกลาง	1. จัดทำช่องทางร้องเรียนที่หลากหลาย 2. ปรับปรุงสิ่งสนับสนุนการเรียนการสอน	กันยายน 2568	รอบคอบดีฝ่ายวิชาการ, รองคณบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	การตีความข้อบังคับ ระเบียบ ผิดพลาด	2	4	8	ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง	1. เกิดจากการที่ปฏิบัติงานหย่อนยานกว่ามาตรฐานที่กำหนด /กระบวนการดำเนินงานไม่เป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนด เช่น ไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ไม่สอดคล้องกับมาตรฐานจริยธรรม จรรยาบรรณ และหลักธรรมภิบาล การใช้อำนาจภายในช่วยเหลือพวกพ้องเกื้อกูลกัน 2. บุคลากรขาดความตระหนักต่อบทบาทความรับผิดชอบ ของตนเองต่อสังคม ชุมชน จริยธรรมในการทำงาน และหลักธรรมภิบาล (พฤติกรรมความโลภส่วนบุคคล) 3. การเลือกปฏิบัติ/ขาดจิตสำนึกในหน้าที่ 4. กฎ ระเบียบมีจำนวนมาก และบางครั้งถูกยกเลิกหรือมีการแก้ไขเพิ่มเติม 5. เกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) มีการเปลี่ยนแปลง 6. ผลประโยชน์ สิ่งเร้าจากภายนอก และเหตุการณ์ไม่พึงประสงค์เกิดขึ้น โดยเฉพาะการพัฒนาและปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำทุจริตโดยใช้เทคโนโลยีใหม่ ๆ	1. จำนวนครั้ง/เรื่อง ของการได้รับการร้องเรียน	ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	2	3	6	ปานกลาง	1. ส่งเสริมให้บุคลากรอบรมเกี่ยวกับกฎ ระเบียบ ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง	กันยายน 2568	รอบคอบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์ และผู้อำนวยการสำนักงานคณบดี
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	ความทันสมัยของระบบสารสนเทศ	3	2	6	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	1. การไม่รองรับระหว่างอุปกรณ์กับระบบสารสนเทศ 2. ข้อเสนอแนะจากผู้ใช้งาน 3. เครื่องมืออุปกรณ์มีอายุการใช้งานนาน	1. จำนวนครั้ง/เรื่อง ของการได้รับข้อร้องเรียน	ไม่เกิน 5 ครั้ง/ปี	2	2	4	ต่ำ	1. จัดทำช่องทางร้องเรียนที่หลากหลาย 2. ตรวจสอบ/ปรับปรุงอุปกรณ์ระบบสารสนเทศ	กันยายน 2568	รองคณบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์และผู้ช่วยงานการ
ความเสี่ยงภาพลักษณ์	ภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือของคณะฯ มี	5	5	25	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	1. ภูมิอากาศ	1. จำนวนครั้ง/เรื่อง ของการได้รับข้อร้องเรียน	ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	3	5	15	สูง	1. กิจกรรม CSR	กันยายน 2568	รองคณบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
หน่วยงาน คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินการ				วิธีการจัดการ risk	ปัจจัยที่นำไปสู่ประเด็นความเสี่ยง	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :		ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง		
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk					โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)
องค์กร	ความเสียหาย					เสี่ยง	2. ทำเลที่ตั้ง 3. เครื่องมืออุปกรณ์ และโรงเรือน ในฟาร์มมีอายุการใช้งานนาน	ร้องเรียน						2. กิจกรรมทบทวนมาตรฐานฟาร์ม 3. กิจกรรมปรับปรุงภูมิทัศน์ 4. การบริหารจัดการเรื่องของกลิ่นจากฟาร์ม 5. กิจกรรมเพิ่มมูลค่าของเหลือใช้ในฟาร์ม		บริหารและยุทธศาสตร์

สรุปการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2568

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 (โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด)

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	จำนวนกิจกรรม/ประเด็นความเสี่ยง
1. ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)	1.1 ความไม่คุ้มทุนของหลักสูตร ปรัชญาคหุขุบัณฑิต อันส่งผลต่อต้นทุนของคณะและมหาวิทยาลัย	2
	1.2 ตำแหน่งทางวิชาการของคณะฯ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	2
2. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	2.1 รายได้ฟาร์ม (รายได้ผลผลิตและรายได้ผลประโยชน์) ไม่เป็นตามประมาณการ	4
3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)	3.1 สิ่งสนับสนุนการเรียนการสอนไม่เพียงพอ	2
4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk)	4.1 การตีความข้อบังคับ ระเบียบ ผิดพลาด	1
5. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology Risk)	5.1 ความทันสมัยของระบบสารสนเทศ	2
6. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputation Risk)	6.2 ชื่อเสียงของคณะสัตวศาสตร์ฯ	5

1. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในแผน จำนวน
2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน

18	กิจกรรม
7	ประเด็น

ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน คราวประชุมครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2567

ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี ตามหนังสือเวียนที่ อว 69.13.1.3/ว 632 เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2567

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประภากร ธาราฉาย)

ตำแหน่ง คณบดีคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี

วันที่ 25 พฤศจิกายน 2567