

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง XXXXX มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (ยังดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KR) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	ความไม่คุ้นเคยของหลักสูตร ปรัชญาสู่บัณฑิต อันส่งผลต่อต้นทุนของคณะและมหาวิทยาลัย	5	2	10	สูง	5	2	10	สูง	10	สูง	กิจกรรมที่ 1 การพัฒนาประชาสัมพันธ์และประชาสัมพันธ์เชิงรุก กิจกรรมที่ 2 หาแหล่งทุนวิจัย	หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาได้ประชาสัมพันธ์หลักสูตรผ่านแพลตฟอร์มและประสานงานไปทางหน่วยงานราชการ/เอกชน เช่น วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี เพื่อประชาสัมพันธ์ให้ผู้สนใจสมัครเข้าศึกษาต่อเพื่อปรับวุฒิการศึกษา โดยอยู่ระหว่างดำเนินการรับสมัครนักศึกษา ปีการศึกษา 2568 เปิดรับจนถึง พฤษภาคม 2568 หลักสูตรดำเนินการประชุมหารือและประสานงานกับอาจารย์ที่ปรึกษาของนักศึกษา เพื่อหาแหล่งทุนวิจัยสำหรับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาจากโครงการวิจัยของอาจารย์	🟢 🟡	1. จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับบัณฑิตศึกษาในปีการศึกษา 2567 เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษาที่ผ่านความเห็นชอบจากสภา	5	1	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ, อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต, หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต, รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิเทศสัมพันธ์, รองคณบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์, งานบริหารการศึกษาระยะกิจจการนักศึกษา
	ตำแหน่งทางวิชาการของคณะฯ ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด	3	2	6	ปานกลาง	3	2	6	ปานกลาง	6	ปานกลาง	กิจกรรมที่ 1 ส่งเสริมการขอตำแหน่งทางวิชาการ กิจกรรมที่ 2 ส่งเสริมการพัฒนาผลงานวิจัย/ตีพิมพ์	คณะฯ ได้ส่งเสริมบุคลากรคณะฯ ในการขอตำแหน่งทางวิชาการ โดยทำหนังสือแจ้งเตือนรายบุคคล และได้สนับสนุนให้บุคลากรที่ไม่มีตำแหน่งเข้าอบรม จะดำเนินการโครงการการเขียนข้อเสนอโครงการ ภายในเดือนพฤษภาคม ถึง มิถุนายน 2658	🟢 🟡	ตำแหน่งทางวิชาการของคณะฯ เป็นไปตามเป้าหมายของแผน ร้อยละ 65 ขึ้นไป	65	64.71	
ความเสี่ยงด้านการเงิน	รายได้ต่ำร่วม (รายได้ผลผลิตและรายได้ผลประโยชน์) ไม่เป็นตามประมาณการ ความผันผวนทางการเงิน	2	2	4	ต่ำ	2	2	4	ต่ำ	4	ต่ำ	1. ทำหนังสือติดตาม 2. เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบประสานงาน 3. กิจกรรม โปรแกรมทำวัคซีน 4. กิจกรรมมาตรฐานความปลอดภัยทางชีวภาพ	1. ได้ดำเนินการทำหนังสือแจ้งเลขที่บัญชีให้กับบริษัทที่มีความร่วมมือเรียบร้อยแล้ว 2. ดำเนินการให้นายกฤษฎี ศรี นักวิชาการเงินและบัญชี เป็นผู้รับผิดชอบในการติดต่อประสานงานกับบริษัทที่มีความร่วมมือ	✓ ✓ 🟡 🟡	มีรายได้ต่ำร่วม 2.5 ล้านบาท	2.5 ล้านบาท	1.5 ล้านบาท	รองคณบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์, รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิเทศสัมพันธ์, งานวิจัย, งานทำร่วม, งานห้องปฏิบัติการ
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	สิ่งสนับสนุนการเรียนการสอนไม่เพียงพอ	2	4	8	ปานกลาง	2	2	4	ต่ำ	4	ต่ำ	1. จัดทำช่องทางการเรียนที่หลากหลาย 2. ปรับปรุงสิ่งสนับสนุนการเรียนการสอน	คณะได้ดำเนินการจัดทำช่องทางการเรียน 2 ช่องทาง ได้แก่ 1. กองรับข้อเสนอแนะและความคิดเห็น 2. ช่องทางออนไลน์ ผ่านเว็บไซต์คณะ คณะฯ ได้จัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน เพื่อใช้ในห้องปฏิบัติการและทำร่วม จำนวน 3 รายการ จาก 10 รายการ ได้แก่ 1. เครื่องวิเคราะห์คุณภาพไข่ 2. เครื่องวิเคราะห์เยื่อใยอาหาร 4. ครุภัณฑ์ชุดอุปกรณ์ให้อาหารกับระบบอัตโนมัติ	🟡	จำนวนครั้ง/เรื่อง ของการได้รับข้อร้องเรียน	ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	-	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ, รองคณบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์, งานบริหารการศึกษาระยะกิจจการนักศึกษา
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	การตีความข้อบังคับ ระเบียบ คติพลาต	2	3	6	ปานกลาง	2	2	4	ต่ำ	4	ต่ำ	1. ส่งเสริมให้บุคลากรอบรมเกี่ยวกับกฎ ระเบียบ ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง	คณะได้ดำเนินการส่งเสริมให้บุคลากร อบรมเรื่อง โครงการส่งเสริมจรรยาบรรณวิชาชีพอาจารย์และบุคลากรมหาวิทยาลัย ในวันที่ 29 มกราคม 2568	🟡	1. จำนวนครั้ง/เรื่อง ของการได้รับการร้องเรียน	ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	-	รองคณบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์, ผู้อำนวยการสำนักงานคณบดี
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	ความล้าสมัยของระบบเทคโนโลยีดิจิทัลและความไม่ครอบคลุมของสัญญาณ Internet	2	2	4	ต่ำ	3	2	6	ปานกลาง	6	ปานกลาง	1. จัดทำช่องทางการเรียนที่หลากหลาย 2. ตรวจเช็ค/ปรับปรุงอุปกรณ์ระบบสารสนเทศ	คณะได้ดำเนินการจัดทำช่องทางการเรียน 2 ช่องทาง ได้แก่ 1. กองรับข้อเสนอแนะและความคิดเห็น 2. ช่องทางออนไลน์ ผ่านเว็บไซต์คณะ คณะได้สำรวจอุปกรณ์ และวางแผนในการจัดซื้อจัดจ้าง อุปกรณ์กระจายสัญญาณ internet ภายในเดือน เมษายน 2568	🟡	1. จำนวนครั้ง/เรื่อง ของการได้รับข้อร้องเรียน	ไม่เกิน 5 ครั้ง/ปี	3	รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิเทศสัมพันธ์
ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร	ภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือของคณะฯ มีความเสียหาย	3	5	15	สูง	5	5	25	สูงมาก	15	สูงมาก	1. กิจกรรม CSR 2. กิจกรรมทบทวนมาตรฐานฟาร์ม 3. กิจกรรมปรับปรุงภูมิทัศน์ 4. การบริหารจัดการเรื่องกลิ่นจากฟาร์ม 5. กิจกรรมเพิ่มมูลค่าของผลผลิตในฟาร์ม	1. ได้ดำเนินการจัดกิจกรรมอบรมหลักสูตรการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดี (มาตรฐานฟาร์ม) ในวันที่ 31 มี.ค. 68 https://as.mju.ac.th/event/67b2b4d463f63 2. ได้ดำเนินการปรับปรุงภูมิทัศน์ภายในฟาร์มสุกร https://erp.mju.ac.th/openFile.aspx?id=Nik5MrE58method=inline 3. ได้บริหารจัดการเรื่องกลิ่นจากฟาร์ม โดยได้ทำการล้างทำความสะอาด โรงเรือนสุกร และเดินนำยาจุลินทรีย์	🟡	1. จำนวนครั้ง/เรื่อง ของการได้รับข้อร้องเรียน	ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	4	รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิเทศสัมพันธ์, รองคณบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์,

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง XXXXX มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
													ติดตั้งแผนปฏิบัติการระยะยาวน้ำเสียจากโรงเรือนสุกรแม่พันธุ์ระบบปิดไปบ่ดักไขมันโอแมสด้วยแผนปูบ และจัดทำระบบสำรวจน้ำ https://erp.mju.ac.th/openFile.aspx?id=NjksNTcy&method=inline 4. วันพฤหัสบดีที่ 20 มีนาคม 2568 คณะวิศวกรรมและเทคโนโลยี ร่วมกับ บริษัท บำบัด พัฒนา จำกัด ได้มีการปรึกษาหารือร่วมกันเกี่ยวกับการลดปัญหาด้านกลิ่นภายในฟาร์มของคณะวิศวกรรมและเทคโนโลยี โดยมี ตรีภูมิกร อินจนา ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์ และ นายชัชพร แสนคำ ผู้แทนฝ่ายขายเขตภาคตะวันออกและภาคเหนือ เป็นตัวแทนของ บริษัท บำบัด พัฒนา จำกัด ในการร่วมหารือในครั้งนี้ https://erp.mju.ac.th/openFile.aspx?id=Njks5MzF&method=inline 5. คณะวางแผนปรับปรุงสิ่งก่อสร้างในฟาร์มปีงบประมาณ 2569 เพื่อลดกลิ่นจากฟาร์ม นำเข้าประชุมคณะกรรมการบริหารงานฟาร์มและวิสาหกิจ ครั้งที่ 3/2568 ในวันที่ 4 เมษายน 2568 ต่อไป					

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2568 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงทั้งหมด	18	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	2	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	11.11
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	16	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	88.89
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	7	ประเด็น	มีผลการดำเนินงานดังนี้
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ	2	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	28.57
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังอยู่ในระดับที่ยอมรับได้คะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	5	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	71.43

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน	มีผลการดำเนินงานดังนี้
70	2	11.11
70	2	28.57

หมายเหตุ

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย ○ หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ



.....
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประภากร อาราชาย)
ตำแหน่ง คณบดีคณะวิศวกรรมและเทคโนโลยี
วันที่ 30 เมษายน 2568