

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง **วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้**
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม
			โอกาสที่ จะเกิด	ผล กระ ทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะ เกิด	ผล กระ ทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)	s1	แผนพัฒนาส่วนงานประจำปีไม่บรรลุเป้าหมาย	3	3	9	ปานกลาง	3	3	9	ปานกลาง	ให้บุคลากรหรือคณะกรรมการที่ได้รับการถ่ายทอดตัวชี้วัดรายงานผลการดำเนินงานภาพรวมจากมหาวิทยาลัยข้อมูลในระบบยังไม่เป็นปัจจุบัน ทำให้หน่วยงานไม่ทราบความก้าวหน้าในการดำเนินงานครบทุกตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัดภายในคณะรายงานผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน ตามกำหนดเวลา ส่วนผลการดำเนินงานภาพรวมจากมหาวิทยาลัยข้อมูลในระบบยังไม่เป็นปัจจุบัน ทำให้หน่วยงานไม่ทราบความก้าวหน้าในการดำเนินงานครบทุกตัวชี้วัด	✓	มีตัวชี้วัดของแผนพัฒนาส่วนงานประจำปีที่ไม่บรรลุตามเป้าหมาย	มีตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุตามเป้าหมายร้อยละ 20.00-24.99 ของตัวชี้วัดที่มีในแผนที่ทั้งหมด	อยู่ระหว่างประมวลผลรอบ 6 เดือน ผ่าน http://www.kpi-monitoring.mju.ac.th/KPIUsEdPublic.aspx?Year=2568	หัวหน้างานนโยบาย
ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	F1	รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา (ป.ตรี)	2	2	4	ต่ำ	2	2	4	ต่ำ	1.รายงานจำนวนนักศึกษาวันเข้า 2.รายงานจำนวนนักศึกษาออกอยู่ ทุกภาคการศึกษา 3.รายงานรายรับ รายจ่ายงบประมาณประจำเดือน	มีการตรวจสอบและรายงานจำนวนนักศึกษาวันเข้าตามรอบการสมัครเป็นระยะ โดยหลักสูตรและงานบริการการศึกษา มีการรายงานจำนวนนักศึกษาออกอยู่เป็นรายปีการศึกษา โดยงานบริการการศึกษา	✓	รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา	ลดลงน้อยกว่าร้อยละ 20.00 ของประมาณการรายรับของหลักสูตร	อยู่ระหว่างตรวจสอบยืนยันข้อมูลรายรับจริงเอกสารฯ	หัวหน้างานคลังฯ
		รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา (ป.โท)	3	3	9	ปานกลาง	3	3	9	ปานกลาง		มีการรายงานจำนวนนักศึกษาออกอยู่เป็นรายปีการศึกษา โดยงานบริการการศึกษา	✓	จำนวนนักศึกษาใหม่ ป.โท	รับนักศึกษาได้ ร้อยละ 60 ของแผน	อยู่ระหว่างกรรับสมัครนักศึกษา	หัวหน้างานบริการการศึกษา
		รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา (ป.เอก)	3	3	9	ปานกลาง	3	3	9	ปานกลาง		มีการรายงานรายรับจริงและรายจ่ายจริงต่อคณะกรรมการประจำวิทยาลัยทุกเดือน โดย งานนโยบายแผน และประกันคุณภาพฯ ร่วมกับงานคลังและพัสดุ	✓	จำนวนนักศึกษาใหม่ ป.เอก	รับนักศึกษาได้ ร้อยละ 60 ของแผน	อยู่ระหว่างกรรับสมัครนักศึกษา	หัวหน้างานบริการการศึกษา
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)	O1	การส่งคืนเงินยืมตรงองค์ักกว่ากำหนด	3	3	9	ปานกลาง	3	3	9	ปานกลาง	1.ประชาสัมพันธ์หลักเกณฑ์เงื่อนไขของการยืมเงินตรงองค์ักการทุกคน 2.แจ้งกฎ ระเบียบเกี่ยวกับการเบิกจ่ายงบประมาณทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงให้บุคลากรกรทุกคน	มีการแจ้งเงื่อนไขการยืมเงินตรงองค์ักการในการประชุมต้นปีงบประมาณ โดย งานคลังและพัสดุ และมีการแจ้งเวียนระเบียบประกาศเกี่ยวกับการเงินและการยืมเงินตรงองค์ักการ ผ่านระบบหนังสือเวียน	✓	รายงานลูกหนี้เงินตรงองค์ัก	มีลูกหนี้เงินตรงองค์ักค้าง จำนวน 500,000 บาท ขึ้นไป	รอบ 6 เดือน ยังไม่มีผู้ค้างเงินยืมตรงองค์ักเกินกว่ากำหนด	นักวิชาการเงินและบัญชี
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)	C1	การละเมิดจริยธรรมทางวิชาการ	2	3	6	ปานกลาง	2	3	6	ปานกลาง	สนับสนุนให้อาจารย์ นักวิจัย และ นักศึกษาของวิทยาลัย ใช้ระบบ/โปรแกรมตรวจสอบการคัดลอกผลงานทางวิชาการ	มีการให้นักศึกษาแบบผลการตรวจสอบการคัดลอกผลงานฯ ในโครงร่างวิจัยและแผนวิจัยฉบับสมบูรณ์รอบ 6 เดือน ยังไม่มีข้อร้องเรียน	✓	จำนวนการถูกร้องเรียนด้านการละเมิดจริยธรรมทางวิชาการ	จำนวนการถูกร้องเรียนด้านการละเมิดจริยธรรมทางวิชาการ 2-3 ครั้ง/ปี	รอบ 6 เดือน ยังไม่มีข้อร้องเรียน	คณะกรรมการวิจัย+คณะกรรมการวิชาการ
		การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง	2	1	2	ต่ำ					มีการตรวจสอบการทำงานตามลำดับขั้นตอน	มีการตรวจสอบเอกสารการดำเนินงาน โดยหัวหน้างานและผู้อำนวยความสะดวก ตามลำดับ	✓	จำนวนการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง	จำนวนการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง 4-6 ครั้งต่อปี	รอบ 6 เดือน ยังไม่มีการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบที่ก่อให้เกิดผลกระทบและความเสียหายต่อวิทยาลัย	ผู้อำนวยการสำนักงาน
ความเสี่ยงภาพลักษณ์องค์กร (Reputation Risk)	R1	ภาพลักษณ์วิทยาลัยถูกลดทอนความน่าเชื่อถือ	1	2	2	ต่ำ			0		มีคณะกรรมการสื่อสารองค์ักการทำหน้าที่ตรวจสอบข้อความที่กระทบต่อภาพลักษณ์ของวิทยาลัย	1. คณะกรรมการสื่อสารองค์ักตรวจสอบข้อความในการนำเสนอสื่อ 2. แจ้งให้บุคลากรและนักศึกษาตรวจสอบข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อภาพลักษณ์ของวิทยาลัย	✓	การลงข่าวของวิทยาลัยในด้านลบ	มีผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของวิทยาลัย แต่สามารถจำกัดขอบเขตการเสียหายให้อยู่ภายในมหาวิทยาลัยได้	รอบ 6 เดือน ยังไม่เกิดเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของวิทยาลัย	คณะกรรมการสื่อสารองค์ักการ

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2568 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน

1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน

1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

9	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
9	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	
	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	
	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	

100.00
0.00
0.00

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง **วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้**
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม
			โอกาสที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ

2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและมีคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

8	ประเด็น	มีผลการดำเนินงานดังนี้
	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
8	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน		มีผลการดำเนินงานดังนี้
70	9	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
70	0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

หมายเหตุ

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ


(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุริยจิร สตะตันมื่นสกุล)
ตำแหน่ง ตำแหน่ง คณบดีวิทยาลัยบริหารศาสตร์
วันที่ 11 เมษายน 2568