

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	การไม่บรรลุเป้าหมายตัวชี้วัด SDG 14 Life Below Water (การใช้ประโยชน์จากมหาสมุทรและทรัพยากรทางทะเล)	3	3	9	ปานกลาง	3	3	9	ปานกลาง	0	9	1. แลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวทางการทำงานขับเคลื่อนการดำเนินงานตามตัวชี้วัด SDG 14 Life Below Water (การใช้ประโยชน์จากมหาสมุทรและทรัพยากรทางทะเล) กับ ผศ.ดร.ปวีณา ถัตรสูงเนิน คณะศิลปศาสตร์	ดำเนินการแล้วเสร็จ และมีการรวบรวมข้อมูล สำหรับเตรียมดำเนินการตามตัวชี้วัด	✓	(KRI) 1: คะแนนการประเมิน SDG Impact Ranking (Times Higher Education)	ร้อยละ 70		ผู้รับผิดชอบ : คณบดีมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร/รองคณบดีฝ่ายวิชาการ วิจัยและบริการวิชาการ ส่วนงานผู้รับผิดชอบ : งานนโยบาย แผน และประกันคุณภาพ/สาขาวิศวกรรมการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง
												2. สนับสนุนงบประมาณในการจัดทำโครงการที่สอดคล้องตัวชี้วัด SDG 14 Life Below Water (การใช้ประโยชน์จากมหาสมุทรและทรัพยากรทางทะเล)	อยู่ระหว่างดำเนินการ	○				
ความเสี่ยงด้านการเงิน	งบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับจริงน้อยกว่าประมาณการเงินรายได้	2	2	4	ต่ำ	3	3	9	ปานกลาง	-5	9	1. สร้างโครงการเพิ่มรายได้ให้กับแม่โจ้-ชุมพร	1. อยู่ระหว่างดำเนินการโครงการสร้างรายได้ จำนวน 3 โครงการ เพื่อเสนอขออนุมัติใช้เงินสะสม	○	(KRI) 1 : ร้อยละของงบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับจริงต่อประมาณการเงินรายได้	ร้อยละ 80		ผู้รับผิดชอบ : รองคณบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์/งานนโยบาย แผนและประกันคุณภาพ/งานคลังและพัสดุ ส่วนงานผู้รับผิดชอบ : งานนโยบาย แผน และประกันคุณภาพ/งานคลังและพัสดุ
												2. ผลักดันเรื่องการเปิดรับนักศึกษาให้เป็นไปตามเป้า	2. เพิ่มการประชาสัมพันธ์ให้มากขึ้น มีแผนการประชาสัมพันธ์ที่ชัดเจน	○				
												3. เพิ่มความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานภายนอก	3. อยู่ระหว่างดำเนินการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก	○				
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	จำนวนนักศึกษาใหม่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	3	3	9	ปานกลาง	3	4	12	สูง	-3	12	1. ปรับแผนการรับนักศึกษา เน้นนักศึกษาที่จบ ปวช./ปวส. มากขึ้น	1. อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำ MOA เพื่อเพิ่มช่องทางการรับนักศึกษา กับสถาบันอาชีวศึกษาต่างๆ	○	(KRI) 1 : จำนวนนักศึกษาใหม่ในปีการศึกษา 2567 (ปริญญาตรี) ทุกหลักสูตร	ร้อยละ 80		ผู้รับผิดชอบ : รองคณบดีฝ่ายวิชาการ บริการวิชาการและวิจัย/งานบริการการศึกษา และกิจการนักศึกษา ส่วนงานผู้รับผิดชอบ : งานบริการ การศึกษาและกิจการนักศึกษา
												2. เพิ่มช่องทางการศึกษา เน้นการเรียนในรูปแบบออนไลน์ และเสาร์-อาทิตย์ เพื่อให้บุคคลที่ประกอบอาชีพแล้วสามารถเรียนเพิ่มเติมได้	2. เปิดรับสมัครนักศึกษา เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์ให้หลากหลายรูปแบบยิ่งขึ้น	○				
												3. ทบทวน ยุบควบรวมหลักสูตรที่มีความคล้ายคลึงกัน	3. อยู่ระหว่างศึกษาแนวทางดำเนินการ	○				
												4. เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์การรับสมัครนักศึกษา/การจัดทำสื่อต่างๆ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์	4. เปิดรับสมัครนักศึกษา เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์ให้หลากหลายรูปแบบยิ่งขึ้น	○				
												5. โครงการเตรียมความพร้อมเข้ามหาวิทยาลัย ค่าย portfolio 5 ด้าน	5. อยู่ระหว่างดำเนินการ	○				
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	จำนวนผลงานวิจัยที่ยื่นขอจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร/บัญชีนวัตกรรม/นวัตกรรมต้นแบบ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	3	3	9	ปานกลาง	3	3	9	ปานกลาง	0	9	1. เชิญบุคลากรของอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร มาให้ความรู้แก่บุคลากร เรื่อง การขอจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร	อยู่ระหว่างดำเนินการ	○	(KRI) 1 : จำนวนผลงานวิจัยที่ยื่นขอจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร/บัญชีนวัตกรรม/นวัตกรรมต้นแบบ	1 เรื่อง		ผู้รับผิดชอบ : รองคณบดีฝ่ายวิชาการ บริการวิชาการและวิจัย/งานบริการวิชาการและวิจัย ส่วนงานผู้รับผิดชอบ : งานบริการวิชาการและวิจัย
												2. สร้างขวัญและกำลังใจให้บุคลากรที่ยื่นขอจดสิทธิบัตรในแต่ละปี	อยู่ระหว่างดำเนินการ	○				

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบเพิ่มเติม/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	ข้อบกพร่องหรือข้อผิดพลาดจากผลการตรวจสอบภายในที่ไม่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ หรือกฎระเบียบของหน่วยงาน	2	2	4	ต่ำ	2	3	6	ปานกลาง	-2	3	1. สร้างความเข้าใจให้ตรงกันในการสื่อสารความตามกฎเกณฑ์/ข้อมูลที่เผยแพร่เกี่ยวกับกฎเกณฑ์และกฎระเบียบของการปฏิบัติงาน	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรมเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง	○	(KRI) 1 : จำนวนข้อเสนอนะจากกองตรวจสอบภายใน ที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางราชการและมหาวิทยาลัย	1 ครั้ง		ผู้รับผิดชอบ : รองคณบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์ /งานคลังและพัสดุ ส่วนงานผู้รับผิดชอบ : งานคลังและพัสดุ

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2568 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

- 1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

13	กิจกรรม
1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
12	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

7.69
92.31
0.00

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

- 2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

4	ประเด็น
0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ
4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

0.00
100.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน	
80	1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
80	0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

7.69
0.00

หมายเหตุ

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ
เครื่องหมาย ○ หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน
เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ

(อาจารย์ ดร.จักรกฤษ ณ นคร)

ตำแหน่ง รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร

ฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์

วันที่.....