



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ
มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ 2568

สารบัญ

	หน้า
ประวัติความเป็นมา	1
วัตถุประสงค์และวิสัยทัศน์	2
การวิเคราะห์ SWOT Analysis	3
แผนผังการบริหารองค์กร	4
แผนบริหารจัดการความเสี่ยง	5
รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง	8
ภาคผนวก	9

1.ประวัติความเป็นมา

ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ เป็นหน่วยงานวิสาหกิจในกำกับของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ดำเนินงานในด้านการจัดการขยะอินทรีย์เพื่อเปลี่ยนมาเป็นปัจจัยการผลิตพืชอินทรีย์ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2542 - จนถึงปัจจุบัน โดยมุ่งเน้นการวิจัยและสร้างองค์ความรู้ นวัตกรรมที่สามารถนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชน สังคม ประเทศชาติ ตลอดจนควบคุมการผลิตบุคลากรสายวิชาการ และบัณฑิตที่มีความรู้ ความชำนาญด้านการเกษตรที่พร้อมถ่ายทอดองค์ความรู้ให้เกิดประโยชน์ยั่งยืนด้านการเกษตรผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์และปัจจัยการผลิตด้านการเกษตรอินทรีย์จากวัสดุที่เหลือใช้ทางการเกษตรและขยะอินทรีย์ชุมชนภายใต้เครื่องหมายการค้า มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ก่อกำเนิดขึ้นจากจิตสำนึกที่ต้องการมีส่วนร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมภายใต้ปรัชญา “มุ่งมั่นศึกษาวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ด้านการเกษตรที่เป็นมิตรกับมนุษย์และสิ่งแวดล้อม บนพื้นฐานของการพึ่งพาทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่อย่างคุ้มค่าและยั่งยืน”

ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ จัดตั้งขึ้นโดยผู้เชี่ยวชาญทางด้านการผลิตปุ๋ยมูลไส้เดือนดิน ปุ๋ยอินทรีย์ และการทำการเกษตรแบบธรรมชาติ ภายใต้แนวคิด “ดินดีคือดินที่มีชีวิต” โดยได้ตระหนักถึงปัญหาความเสื่อมโทรมของสภาพแวดล้อม จากปัญหาขยะอินทรีย์ และปัญหาการสะสมของสารพิษทางการเกษตรที่ตกค้างในพืช ดิน และแหล่งน้ำตามธรรมชาติ ในปี พ.ศ.2557-2561 ทางศูนย์ได้ดำเนินโครงการสนับสนุนการผลิตอาหารอินทรีย์ในจังหวัดเชียงใหม่โดยศูนย์มีแนวคิดในการนำขยะอินทรีย์ที่เกิดจากการแปรรูปในภาคอุตสาหกรรมเกษตร และขยะอินทรีย์จากครัวเรือน มาเลี้ยงไส้เดือนดิน และผลิตปุ๋ยอินทรีย์คุณภาพสูงด้วยเทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมทั้งผลิตปัจจัยการผลิตพืชอินทรีย์ อื่นๆ เช่น วัสดุเพาะอินทรีย์ วัสดุปลูกอินทรีย์ ดินพร้อมปลูก ฯลฯ และได้ดำเนินการยื่นขอรับรองมาตรฐานปัจจัยการผลิตอินทรีย์ IFOAM เพื่อเป็นการส่งเสริมมาตรฐานผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล

จากการผลิตปัจจัยการผลิตพืชอินทรีย์ทั้งหมด สู่แปลงปลูกพืชอินทรีย์และแปลงผลิตพืชผักอินทรีย์ใหญ่ที่สุดในอาเซียน

ในปี ปี พ.ศ. 2562 ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ ได้ร่วมทำโครงการปลูกกล้วยาเพื่อการแพทย์ ๑๒,๐๐๐ ต้น เพื่อส่งผลผลิตให้กับกรมการแพทย์และองค์การเภสัชกรรมในการนำไปสกัดเพื่อใช้เป็นยารักษาโรค โดยได้ดำเนินการปลูกที่มุ่งเน้นการผลิตในระบบเกษตรอินทรีย์ และนำปัจจัยการผลิตพืชที่ได้จากโครงการต่าง ๆ ของศูนย์มาใช้หมุนเวียนสำหรับปลูกกล้วยาอินทรีย์ โดยได้รับการกล่าวถึงว่าเป็นโครงการผลิตกล้วยาอินทรีย์ระดับอุตสาหกรรมที่ใหญ่ที่สุดในเอเชีย ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ได้จัดทำโครงการผลิตช่อดอกกล้วยาแห้งจากระบบผลิตกล้วยาไทยคุณภาพสูงเพื่อประโยชน์ทางการแพทย์ พร้อมคัดสายพันธุ์กล้วยาที่เหมาะสมกับประเทศไทย จำนวน ๙ สายพันธุ์ ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ ได้ดำเนินการปลูกกล้วยาอินทรีย์แบบกลางแจ้ง (outdoor) จำนวน 4,700 ต้น และในโรงเรือน (indoor) จำนวน 12,000 ต้น ใช้วัสดุเพาะกล้วยาอินทรีย์ในการเพาะเมล็ดกล้วยา และวัสดุปลูกอินทรีย์ในการปลูกกล้วยา ใช้เครื่องจ่ายปุ๋ยและน้ำอัตโนมัติ ในระยะการเจริญเติบโตใช้ปุ๋ยน้ำหมักจากปลา (ฟิตอะมิโน) และให้ระยะทำดอกใช้น้ำหมักมูลไส้เดือนดิน และใช้สารชีวภัณฑ์ในการกำจัดโรคและแมลงในแปลงปลูกกล้วยา ในระหว่างการมีการตรวจสอบคุณภาพภายในแปลงเป็นประจำ ผลผลิตที่ได้จากการปลูกกล้วยาอินทรีย์ ได้แก่ ช่อดอก ใบ ยอด กิ่ง ก้าน ลำต้นและราก ที่ผ่านมาศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติได้ผลิตช่อดอกกล้วยาแห้งส่งมอบให้หน่วยงานต่างๆ นำไปใช้ประโยชน์

2.วัตถุประสงค์และวิสัยทัศน์

วัตถุประสงค์

1. สร้างความเป็นเลิศด้านวิจัยและพัฒนาการเกษตรธรรมชาติและเกษตรอินทรีย์ในระดับชาติและระดับนานาชาติ
2. สร้างความเป็นเลิศด้านบริการวิชาการถ่ายทอดองค์ความรู้เกษตรธรรมชาติและเกษตรอินทรีย์สู่อาเซียน
3. สร้างความเป็นเลิศในด้านผลิตสินค้าเกษตรอินทรีย์คุณภาพสูงได้มาตรฐานระดับชาติและนานาชาติ
4. จัดตั้งบริษัทในกำกับของมหาวิทยาลัย เพื่อความยั่งยืนขององค์กร

วิสัยทัศน์

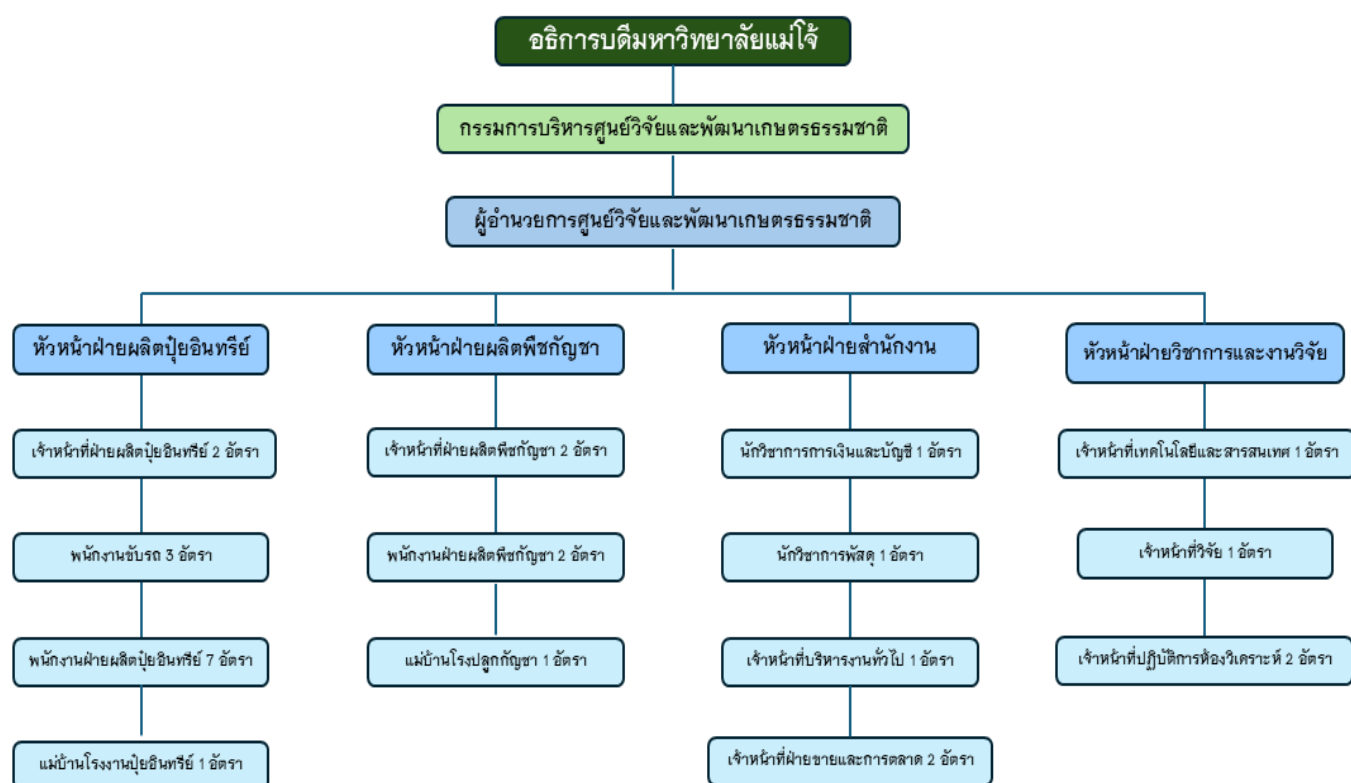
1. เป็นผู้นำอุตสาหกรรมการเกษตรอินทรีย์แห่งอาเซียน ในการสร้างปัจจัยการผลิตอาหารอินทรีย์ในระดับส่งออก ให้เป็น 1 ในระดับประเทศ และระดับอาเซียน ที่ขับเคลื่อนองค์กรด้วยนวัตกรรม ควบคู่คุณธรรม
2. มุ่งเน้นความเป็นเลิศทางด้านวิชาการ นวัตกรรมเกษตร วิจัยพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
3. เป็นผู้นำการผลิตพืชอินทรีย์ที่มีมูลค่าสูง เช่น กล้วยงา กล้วยชา พืชสมุนไพร ที่มีความต้องการสูงในท้องตลาด ให้เป็นประโยชน์ในทางการแพทย์ อาหารมนุษย์ และสัตว์
4. สร้างความเป็นผู้นำในธุรกิจด้านปัจจัยการผลิตอินทรีย์ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ให้เป็น 1 ในประเทศ เพื่อทดแทนการใช้สารเคมี
5. สร้างองค์กรที่สามารถพึ่งพาตนเอง และเป็นที่พึ่งให้มหาวิทยาลัย ในสภาวะที่มีการลดลงของนักศึกษา และโรคระบาดร้ายแรง
6. ผลิตปุ๋ยอินทรีย์และปัจจัยการผลิตแบบอินทรีย์ เพื่อส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรอินทรีย์ ระดับพรีเมียมเพื่อการส่งออก

3.การวิเคราะห์ SWOT Analysis

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

จุดแข็ง	จุดอ่อน
1. มีผู้นำที่มีความเชี่ยวชาญ ชำนาญ เฉพาะด้าน มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์สูง	1. ความคล่องตัวในการบริหารจัดการมีน้อย เช่น ระบบจัดซื้อจัดจ้าง ระเบียบกฎเกณฑ์ในการดำเนินงาน
2. ตราสินค้าเป็นที่ยอมรับและน่าเชื่อถือ เนื่องจากเป็นหน่วยงานภายใต้มหาวิทยาลัย ที่เป็นมหาวิทยาลัยทางด้านการเกษตร	2. เครื่องมืออุปกรณ์ที่ใช้ในการทำงานเกิดความเสียหายบ่อย
3. มีความโดดเด่นในงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ	3. มีระเบียบโครงสร้างราคาที่กำหนดไว้ชัดเจน ไม่สามารถทำการแข่งขันด้านราคาได้ ทำให้ส่งผลต่อความคล่องตัวในการทำงาน
4. สินค้ามีคุณภาพสูง มีมาตรฐานรองรับ IFOAM	4. ความคล่องตัวในการทำการตลาด และประชาสัมพันธ์ยังมีน้อย
5. กำลังการผลิตสูง (Capacity) สามารถขยายงานได้อีกมาก	5. บรรจุภัณฑ์ยังไม่มีหลากหลาย และเป็นสินค้าที่มีน้ำหนักมาก ไม่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่อยู่ไกลได้
โอกาส	อุปสรรค
ลูกค้ามีความเชื่อถือในตราสินค้าและองค์กร	ความเสี่ยงในการจัดการด้านการผลิต เช่น การระบาดของโรคและแมลงศัตรูพืช สภาพแวดล้อมที่แปรปรวน เช่น ฝนตก ส่งผลให้ไม่ได้ผลผลิตตามเป้าหมาย
นโยบายภาครัฐสนับสนุนและผลักดันการทำเกษตรอินทรีย์	ไฟฟ้าไม่เสถียร
คู่แข่งทางการตลาดน้อย ในด้านเกษตรอินทรีย์ ในกลุ่มสินค้าปัจจัยการผลิต	ราคาน้ำมันที่เพิ่มขึ้นต้นทุนในการผลิตสินค้าเพิ่มขึ้น ส่งผลให้กำไรของสินค้าลดลง
วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตเป็นวัสดุที่เหลือใช้ทางการเกษตรและอุตสาหกรรม	ลูกค้าเลือกซื้อสินค้าจากราคามากกว่าคุณภาพของสินค้า
ผู้ประกอบการด้านเกษตรอินทรีย์ในเชิงอุตสาหกรรมยังมีน้อยราย	เกษตรกรยังทำการเกษตรเคมีมากกว่าเกษตรอินทรีย์ เนื่องจากเกษตรกรเคมีให้ผลผลิตที่เร็วกว่า

4. แผนผังการบริหารองค์กร



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
หน่วยงาน ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อนดำเนินการ)				วิธีการจัดการ risk	ปัจจัยที่นำไปสู่ประเด็นความเสี่ยง	ตัวชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :		ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง			
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk					โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	ผู้เข้ารับบริการวิชาการมีจำนวนลดลง	4	4	16	สูง	ยอมรับความเสี่ยง	สภาวะเศรษฐกิจ	จำนวนผู้เข้ารับบริการหน่วยงาน	1,500 คน	2	2	4	ต่ำ	ประชุมวางแผนบริหารจัดการ และประชาสัมพันธ์ การเข้าเยี่ยมชมและจัดฝึกอบรม	30 ก.ย. 68	ผู้เข้าร่วมการศูนย์/ฝ่ายวิจัย/วิชาการ นางสาววรรณิษา สายทอง	1.นายชูพงศ์ กมล 2.
	งานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	3	4	12	สูง	ลดความเสี่ยง	แหล่งงบประมาณลดลง	จำนวนงานวิจัยและผลิตภัณฑ์ใหม่	2 เรื่อง	2	2	4	ต่ำ	จัดทำโครงการและแหล่งเงินทุนวิจัยเพิ่ม	30 ก.ย. 68	ผู้เข้าร่วมการศูนย์/ฝ่ายวิจัย/วิชาการ นางสาววรรณิษา สายทอง	1.นางสาวกมลพัฒน์ ฐิติชัยนันทิ์ 2.นางสาววรรณิษา สายทอง
ความเสี่ยงด้านการเงิน	ผลประมาณการงบประมาณรายรับ-รายจ่ายประจำปี 2568 และรายรับ-รายจ่ายจริงที่เกิดขึ้นไม่เป็นไปตามแผนที่ประมาณการไว้	3	3	9	ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง	1.นโยบายการเปิดการค้าเสรีกัญชา 2.ฤดูกาลในการใช้ปุ๋ยอินทรีย์	รายได้ไม่เป็นไปตามแผนประมาณการปีงบประมาณ 2568	10 ล้านบาท	2	2	4	ต่ำ	1.ขยายช่องทางการตลาดเพิ่มเติม 2.หาลูกค้ารายใหญ่เพิ่ม 3.ลดค่าใช้จ่าย	30 ก.ย. 68	งานด้านการเงินและบัญชี/ฝ่ายขาย 1.นางสาวณิชนิชา นามวงศ์ 2.นางสาวกมลทิพย์ พานทอง	3.นายฤกษ์ภาส วรรณสมบัติ
	ต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้น	4	5	20	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	ค่าครองชีพสูงขึ้น เช่น ค่าแรงงาน ค่าน้ำมัน ค่าสารเคมี และค่าวัตถุดิบ ฯลฯ	ค่าใช้จ่ายต้นทุนการผลิตสูงขึ้น	สูงขึ้นร้อยละ 20	3	4	12	สูง	ลดต้นทุนการผลิตโดยหาแหล่งวัตถุดิบทดแทน	30 ก.ย. 68	ฝ่ายการเงินและบัญชี/ฝ่ายสำนักงาน/พืช/ฝ่ายผลิต/ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ	ทุกแผน
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	วัตถุดิบสำหรับผลิตปุ๋ยอินทรีย์ไม่เพียงพอ	4	4	16	สูง	ลดความเสี่ยง	1.แหล่งรับวัตถุดิบลดลง 2.ปริมาณที่รับเข้าวัตถุดิบลดลง	ปริมาณรับเข้าวัตถุดิบ	3,000 ตัน	3	3	9	ปานกลาง	1. วางแผนจัดการวัตถุดิบ 2. หาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มเติม	30 ก.ย. 68	ฝ่ายผลิตปุ๋ยอินทรีย์ นายกิตติธัช จันทเหลือง	
	การเสื่อมสภาพของรถและเครื่องจักร	4	5	20	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	1. อายุการใช้งานของรถที่เพิ่มขึ้น 2. ความทันสมัยของอุปกรณ์ในการปฏิบัติงาน	1.การบำรุงรักษาอุปกรณ์เครื่องมือไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด 2.การใช้งานของอุปกรณ์และเครื่องมือเสื่อมสภาพไปตามเวลา	ร้อยละ 70	3	3	9	ปานกลาง	1. ตรวจเช็คและดูแลรักษาเครื่องมือให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน 2. ตรวจเช็คและดูแลเครื่องจักรกลให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน	30 ก.ย. 68	ฝ่ายผลิตปุ๋ยอินทรีย์/กัญชา 1.นายกิตติธัช จันทเหลือง	2.นายวิชาย อนุชนวีระการ
	ปัจจัยสิ่งแวดล้อมส่งผลต่อผลผลิต เช่น ความชื้นในอากาศ การระบาดของโรค และแมลงศัตรูพืช	5	4	20	สูงมาก	ยอมรับความเสี่ยง	1. สภาพอากาศ อุณหภูมิและภัยธรรมชาติ	1.ผลผลิตไม่เป็นไปตามแผน 2.ความรุนแรงของผลผลิตจากต้นกัญชา	ร้อยละ 70	3	3	9	ปานกลาง	1. วางแผนการผลิตเพื่อทดแทนการสูญเสีย 2.ลดการสูญเสียต้นทุนการผลิต 3.วางแผนป้องกันโรคและแมลง	30 ก.ย. 68	ฝ่ายผลิตปุ๋ยอินทรีย์/กัญชา นายวิชาย อนุชนวีระการ	1.นายกิตติธัช จันทเหลือง 2.
	จำนวนการสั่งสินค้าลดลง	3	3	9	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	การประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ยังไม่เพียงพอ	ยอดขายผลิตภัณฑ์ช่องทางออนไลน์ลดลง	ร้อยละ 73	2	2	4	ต่ำ	วางแผนการประชาสัมพันธ์สินค้าให้มากขึ้น	30 ก.ย. 68	งานเทคโนโลยีและสารสนเทศ นายชูพงศ์ กมล	นางสาวกมลทิพย์ พานทอง

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
หน่วยงาน ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อนดำเนินการ)				วิธีการจัดการ risk	ปัจจัยที่นำไปสู่ประเด็นความเสี่ยง	ตัวชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KR) :		ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง		
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระท	คะแนน risk	ระดับ risk					โอกาสที่จะเกิด	ผลกระท	คะแนน risk	ระดับ risk	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบประเด็นกิจกรรม
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานระเบียบ	เจ้าหน้าที่ไม่ปฏิบัติตามขั้นตอน และกฎระเบียบการเบิกจ่าย	4	3	12	สูง	ลดความเสี่ยง	ความมั่นคงทางด้านสถานภาพ และสวัสดิการตามระเบียบของมหาวิทยาลัย	การดำเนินงานภายในองค์กร ไม่สามารถดำเนินการได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ	ความถูกต้องและ เป็นไปตามขั้นตอน ร้อยละ 80	2	3	6	ปานกลาง	ติดประกาศเพื่อแจ้งขั้นตอนและกฎระเบียบการเบิกจ่ายให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด	30 ก.ย. 68	ฝ่ายการเงินและบัญชี/พัสดุ/ฝ่ายผลิต/ฝ่ายวิจัย
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	ระบบสารสนเทศและการสื่อสารไม่เสถียรเนื่องจากหน่วยงานอยู่ในพื้นที่ระบบสาธารณูปโภคไม่ทั่วถึง	3	4	12	สูง	ยอมรับความเสี่ยง	ระบบสารสนเทศถูกโจมตี เช่น ระบบไฟฟ้า ระบบโทรศัพท์ภายใน ไม่เสถียร	1.การติดต่อบริษัทซ่อมระบบของอุปกรณ์ค้ำ ผู้ให้บริการวิชาการ ของหน่วยงานและองค์กรต่างๆ ค่อนข้างยาก	ร้อยละ 70	3	4	12	สูง	ปรับปรุงแก้ไขระบบสารสนเทศถูกโจมตีให้เกิดความเสียหายมากขึ้น	30 ก.ย. 68	งานเทคโนโลยีและสารสนเทศ นายชูพงศ์ กมล
	จำนวนสื่อ และประเภทของสื่อที่เผยแพร่มีไม่เพียงพอ	3	3	9	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	สื่อที่เผยแพร่ออกไปยังไม่เพียงพอให้คนรับชมและเข้าถึง	จำนวนสื่อผู้เข้าชมทางสื่อออนไลน์มีจำนวนลดน้อยลง	ร้อยละ70	2	2	4	ต่ำ	1.เพิ่มช่องทางกระจายสื่อ 2.เพิ่มประเภทของสื่อรูปภาพ วิดีโอ	30 ก.ย. 68	งานเทคโนโลยีและสารสนเทศ นายชูพงศ์ กมล นางสาวกมลทิพย์ พานทอง

สรุปการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2568

หลักเกณฑ์กระทรวงมหาดไทยว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 (โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด)

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	จำนวนกิจกรรม/ประเด็นความเสี่ยง
1. ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	1.ผู้เข้ารับบริการวิชาการมีจำนวนลดลง	1
	2.งานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ลดลง	1
2. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	1.แผนประมาณการงบประมาณรายรับ-รายจ่าย ประจำปี 2568 และรายรับ-รายจ่ายจริงที่เกิดขึ้นไม่เป็นไปตามแผนที่ประมาณการไว้	3
	2.ต้นทุนการผลิตเพิ่มขึ้น	1
3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)	1.วัตถุประสงค์สำหรับผลิตภัณฑ์อินทรีย์ไม่เพียงพอ	2
	2.การเสื่อมสภาพของรถและเครื่องจักร	1
	3.ปัจจัยสิ่งแวดล้อมส่งผลต่อผลผลิต เช่น ความชื้นในอากาศ การระบาดของโรค และแมลงศัตรูพืช	2
	4.จำนวนการสั่งสินค้าลดลง	3
3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk)	เจ้าหน้าที่ไม่ปฏิบัติตามขั้นตอน และกฎระเบียบการเบิกจ่าย	1
4. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology Risk)	1.ระบบสารสนเทศและการสื่อสารไม่เสถียรเนื่องจากหน่วยงานอยู่ในพื้นที่ระบบสาธารณูปโภคไม่ทั่วถึง	1
	2.จำนวนสื่อ และประเภทของสื่อที่เผยแพร่มีไม่เพียงพอ	2

1. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในแผน จำนวน
2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน

18	กิจกรรม
11	ประเด็น

ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน คราวประชุมครั้งที่ 00/0000 เมื่อวันที่
ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารส่วนงาน คราวประชุมครั้งที่ 00/0000 เมื่อวันที่


(ศาสตราจารย์ ดร. อนันต์ ดิตไชย)
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ
วันที่ 29 พฤศจิกายน 2567

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมความมั่นคงอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ในน้อยกว่าร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (ผู้ดำเนินงานกิจกรรม)				ค่าคะแนนความเสี่ยงของผลผลิต	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานตามมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KPI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KPI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	ผู้เข้าร่วมกิจกรรมวิชาการมีจำนวนลดลง	2	2	4	ต่ำ	4	3	12	สูง	12	สูง	ประชุมวางแผนบริหารจัดการ และประชาสัมพันธ์ การแจ้งเตือน และแจ้งมติการ	มีการประชาสัมพันธ์ในด้านการเข้าร่วมวิชาการเพิ่มมากขึ้น และเตรียมความพร้อมสำหรับผู้ที่เข้าร่วมงาน	○	จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมหน่วยงาน	1,500 คน	414	ผู้ดำเนินการประชุมฝ่ายวิจัย/วิชาการ 1.นายสุพงศ์ กมล 2.นางสาววรรณิศา สายทอง
	งานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	2	2	4	ต่ำ	3	4	12	สูง	12	ปานกลาง	จัดทำโครงการและลงมือปฏิบัติจริง	มีการทำโครงการวิจัยเพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่	○	จำนวนงานวิจัยและผลิตภัณฑ์ใหม่	2 เรื่อง	-	ผู้ดำเนินการประชุมฝ่ายวิจัย/วิชาการ 1.นางสาวกัญญา นัฐิชอบเกษิร 2.นางสาววรรณิศา สายทอง
ความเสี่ยงด้านการเงิน	แผนประมาณการงบประมาณรายรับรายจ่าย ประจำปี 2568 และรายรับรายจ่ายจริงที่เกิดขึ้นไม่เป็นไปตามแผนที่ประมาณการไว้	2	2	4	ต่ำ	3	4	12	สูง	12	สูง	1.ขยายช่องทางการตลาดจากเดิม และหาผู้ค้ารายใหม่ 2.หาลูกค้ารายใหม่เพิ่ม 3.ลดค่าใช้จ่าย	1.มีการขยายช่องทางการตลาด เช่น ขายออนไลน์ช่องทางต่างๆ และหาผู้ค้ารายใหม่ 2.มีการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน 3.ทำการประชาสัมพันธ์สินค้ามากขึ้น	○	รายได้ในปีงบประมาณและปีงบประมาณ 2568	10 ล้านบาท	2.3 ล้านบาท	งานด้านการเงินและบัญชีฝ่ายขาย 1.นางสาวกัญญา นาววศ์ 2.นางสาวณัฏฐิณี พานทอง 3.นายฤทธิเดช วรรณณนัง
	ต้นทุนการผลิตเพิ่มขึ้น	3	4	12	สูง	4	5	20	สูงมาก	20	สูงมาก	ลดต้นทุนการผลิตหาแหล่งวัตถุดิบทดแทน	อยู่ระหว่างการหาต้นทุนวัตถุดิบทดแทน	○	ค่าใช้จ่ายต้นทุนการผลิตสูงขึ้น	สูงขึ้นร้อยละ 20	ร้อยละ 50	ฝ่ายการเงินและบัญชีฝ่ายขาย/ฝ่ายผลิต/ฝ่ายผลิตฝ่ายวิจัยและบริหารวิชาการ
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	วัสดุสิ้นเปลืองและอุปกรณ์ที่ขี้นไม่เพียงพอ	3	3	9	ปานกลาง	4	3	12	สูง	12	สูง	1. วางแผนจัดการวัสดุสิ้น 2. หาซื้อวัสดุทดแทนเพิ่ม	มีการปรับปรุงระบบการสั่งซื้อวัสดุสิ้นเปลือง	○	ปริมาณวัสดุสิ้นเปลือง	3,000 ชิ้น	1,096 ชิ้น	ฝ่ายผลิตอุปกรณ์/ฝ่าย นักยักตติรย์ จันทะทอง
	การเตือนภัยของระบบและเครื่องจักร	3	3	9	ปานกลาง	3	4	12	สูง	8	ปานกลาง	1. ตรวจสอบและดูแลรักษาเครื่องจักรให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน 2. ตรวจสอบและดูแลเครื่องจักรให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน	มีการตรวจเช็คเครื่องและเครื่องจักรก่อนและหลังการใช้งาน	○	1.การบำรุงรักษาอุปกรณ์เครื่องจักรไม่ถี่ไม่ถี่ ไม่ตามรอบระยะเวลาที่กำหนด 2.การใช้ระบบอุปกรณ์และเครื่องมือเสื่อมสภาพไปตามระยะเวลา	ร้อยละ 70	ร้อยละ 50	ฝ่ายผลิตอุปกรณ์/ฝ่าย 1.นายกิตติชัย จันทะทอง 2.นายวิชาญ อุซุงบริหารการ
	ปัจจัยสิ่งแวดล้อมส่งผลต่อผลผลิต เช่น ความชื้นในอากาศ การระบายของโรค และแมลงศัตรูพืช	3	3	9	ปานกลาง	4	4	16	สูง	20	สูง	1. วางแผนการฉีดพ่นเพื่อลดความชื้น 2.ลดการสูดดมฝุ่นจากการผลิต 3.วางแผนป้องกันโรคและแมลง	มีการฉีดพ่นอากาศเป็นประจำวัน เพื่อลดความชื้นในอากาศและลดการสูดดมฝุ่นจากเครื่องจักร	○	1.แมลงศัตรูพืชไม่พบในแปลง 2.ความชื้นในแปลงไม่สูงเกินไป	ร้อยละ 70	ร้อยละ 50	ฝ่ายผลิตอุปกรณ์/ฝ่าย 1.นายกิตติชัย จันทะทอง 2.นายวิชาญ อุซุงบริหารการ
	จำนวนการผลิตสินค้าลดลง	2	2	4	ต่ำ	2	4	8	ปานกลาง	8	ปานกลาง	วางแผนการประชาสัมพันธ์สินค้าให้มากขึ้น	มีการประชาสัมพันธ์ประชาสัมพันธ์ให้มากขึ้น เพื่อเป็นการส่งเสริม	○	ยอดขายผลิตภัณฑ์ของทางออนไลน์	ร้อยละ 70	ร้อยละ 35	งานเทคโนโลยีและสารสนเทศ นายสุพงศ์ กมล 3.นางสาวกัญญา นัฐิชอบเกษิร
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	เจ้าหน้าที่ไม่ปฏิบัติตามขั้นตอน และกฎระเบียบการดำเนินงาน	2	3	6	ปานกลาง	2	4	8	ปานกลาง	8	ปานกลาง	ติดประกาศเตือนเจ้าหน้าที่และกฎระเบียบการดำเนินงานให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด	มีการตรวจเช็คเอกสารอย่างละเอียดก่อนดำเนินการปฏิบัติงาน	○	การดำเนินงานภายในองค์กร ไม่สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ความถูกต้องและ เป็นไปตาม ขั้นตอน ร้อยละ 80	ร้อยละ 65	ฝ่ายการเงินและบัญชีฝ่ายผลิต/ฝ่ายผลิต/ฝ่ายวิจัย
	ระบบสารสนเทศและการสื่อสารไม่เพียงพอจากหน่วยงาน ผู้ใช้ที่ระบบสารสนเทศไม่เข้าใจไม่ถี่ถี่	3	4	12	สูง	3	3	9	ปานกลาง	9	ปานกลาง	ปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการให้มีความละเอียดมากขึ้น	มีการตรวจเช็คสายเชื่อมต่อระบบสารสนเทศเบื้องต้น เป็นประจำ และแจ้งต่อทางการติดต่อหน่วยงานให้หน่วยงานต่างๆ ให้ใช้ทราบ	○	1.การติดต่อประสานงานของหน่วยงานต่างๆ ผู้เข้าร่วมกิจกรรมวิชาการ ของหน่วยงานและองค์กรต่างๆ ค่อนข้างยาก	ร้อยละ 70	ร้อยละ 80	งานเทคโนโลยีและสารสนเทศ นายสุพงศ์ กมล
	จำนวนสื่อ และประเภทของสื่อเผยแพร่ไม่เพียงพอ	2	2	4	ต่ำ	2	4	8	ปานกลาง	8	ปานกลาง	1.เลือกช่องทางกระจายสื่อ 2.เพิ่มประเภทของสื่อ(รูปภาพ,วิดีโอ)	มีการเพิ่มจำนวนสื่อที่กระจายตามสื่อการการไม่พบเห็นตามมากขึ้น	○	จำนวนสื่อที่กระจายตามสื่อออนไลน์มีจำนวนลดน้อยลง	ร้อยละ 70	ร้อยละ 35	งานเทคโนโลยีและสารสนเทศ นายสุพงศ์ กมล 3.นางสาวกัญญา นัฐิชอบเกษิร

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงเบื้องต้น

1.1 กิจกรรมดำเนินงานเสริมสร้าง จำนวน

1.2 กิจกรรมเฝ้าระวังระหว่างดำเนินการ จำนวน

1.3 กิจกรรมไม่ได้รับแจ้งยังไม่ดำเนินการ จำนวน

18	กิจกรรม
0	กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ
11	กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ
0	กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

0.00

61.11

0.00

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเบื้องต้น

2.1 ความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเบื้องต้น

2.2 ความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเบื้องต้น

11	ประเด็น
11	ประเด็น คิดเป็นร้อยละ
1	ประเด็น คิดเป็นร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

100.00

9.09

ทั้งนี้ พบความเสี่ยงที่ความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ไม่ภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมความมั่นคงอย่างน้อยร้อยละ

2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ในน้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน
70	60
70	60

กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ

กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

0.00

100.00

หมายเหตุ

เครื่องหมาย √ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานเสร็จ

เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ

(ศาสตราจารย์ ดร. อรุณ ตั้งกล้า)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ

วันที่ เมษายน 2568

ภาคผนวก



ประกาศศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายใน
ของศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ

เพื่อให้การดำเนินงานของศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยอาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๑ แห่งระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการบริหารและการดำเนินงานของหน่วยงานวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๖๒ และความในข้อ ๓ แห่งประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่องให้มีศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ เป็นหน่วยงานวิสาหกิจ ระดับมหาวิทยาลัย ประกอบกับมติที่ประชุมคณะกรรมการศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๗ มกราคม ๒๕๖๘ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในของศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ ไว้ดังนี้

- | | |
|--|---------------------|
| ๑. ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ | ประธาน |
| ๒. รองศาสตราจารย์ ดร.ศุภิตา อ่ำทอง | กรรมการ |
| ๓. หัวหน้างานการเงินและบัญชี ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ | กรรมการ |
| ๔. หัวหน้างานฝ่ายวิจัย ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ | กรรมการ |
| ๕. หัวหน้างานฝ่ายผลิต ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ | กรรมการ |
| ๖. หัวหน้างานธุรการและพัสดุ ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ | กรรมการและเลขานุการ |

โดยให้คณะกรรมการมีหน้าที่ ดังนี้

๑. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในของศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ
๒. จัดให้บุคลากรของศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติทุกคนมีส่วนร่วมในการค้นหาความเสี่ยงที่มีอยู่และความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดจากการปฏิบัติงานในความรับผิดชอบ พร้อมร่วมกันกำหนดกิจกรรมควบคุมให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๓. ประเมินความเสี่ยงภายในศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ และรายงานให้มหาวิทยาลัยทราบ
๔. จัดให้มีการติดตามประเมินผล การดำเนินงานตามนโยบายบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในตามที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๓๑ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๘ เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๓ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๘

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุริยจรัส เตชะตันมินสกุล)

ประธานกรรมการศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ