

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ฟาร์มมหาวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

คำนำ

การบริหารความเสี่ยงมีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งในการป้องกันและควบคุมในด้าน ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน ซึ่งมีผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กรโดยรวม ดังนั้น “การบริหารความเสี่ยงที่ดี” คือการที่คนในองค์กรมีหน้าที่เกี่ยวข้องทุกส่วนงานได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กรอยู่เสมอ อีกทั้งมีการร่วมกันวางแผน เพื่อป้องกันและควบคุมให้เหมาะสมกับภารกิจ เพื่อลดสภาพปัญหาหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจสร้างความเสียหายหรือความสูญเสียให้กับฟาร์มมหาวิทยาลัยได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล แผนบริหารความเสี่ยงของฟาร์มมหาวิทยาลัย ประจำปี 2568 จัดทำขึ้นเพื่อใช้ในการบริหารความเสี่ยง โดยการมีส่วนร่วมของบุคลากรในหน่วยงาน โดยการบริหารความเสี่ยงและการระบุปัจจัยเสี่ยง รวมทั้งแผนปฏิบัติการที่กำหนดกิจกรรมและแนวทางในการประเมินผล เพื่อให้การดำเนินงาน บรรลุวัตถุประสงค์

ฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้
พฤศจิกายน 2567

บทสรุปผู้บริหารหน่วยงาน

ฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เป็นหน่วยงานวิสาหกิจที่มีภารกิจสำคัญในการเป็นฟาร์มต้นแบบการบริการวิชาการ วิจัย จากนวัตกรรมเกษตร เพื่อการบูรณาการการเรียนการสอนและการวิจัยและบริการวิชาการที่สนองต่ออยู่ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนสู่มหาวิทยาลัยแห่งชีวิตที่มีเกษตรอินทรีย์ เกษตรเชิงนิเวศน์ ฟาร์มมหาวิทยาลัยจึงเล็งเห็นความสำคัญในการจัดการบริหารความเสี่ยง และควบคุมในทุกด้าน อาทิ ด้านนโยบายและแผน ด้านการเงิน ด้านการดำเนินงาน และด้านการปฏิบัติตาม ระเบียบ เพื่อวิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงของหน่วยงาน เพื่อให้การดำเนินงาน บรรลุวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในของฟาร์มมหาวิทยาลัย
2. ประชุมบุคลากรฟาร์มมหาวิทยาลัยให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง ปัจจัยเสี่ยง ในหน่วยงาน และการจัดการระบบควบคุมภายในให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. ประเมินผลความเสี่ยงและควบคุมภายในฟาร์มมหาวิทยาลัย และรายงานสรุปผลความก้าวหน้า ด้านปัญหา อุปสรรค ตลอดจนแนวทางการแก้ไขข้อเสนอแนะในการปรับปรุง
4. พิจารณารisk ที่เหลืออยู่หลังการจัดการ รวมทั้งความเสี่ยงใหม่จากนโยบายเพื่อดำเนินการปรับแผนและวิเคราะห์ความเสี่ยงในรอบปีถัดไป

นโยบายบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้

การบริหารจัดการความเสี่ยงถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล โดยปัจจัยหลักของการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ประสบความสำเร็จ เกิดจากความมุ่งมั่นของหัวหน้าหน่วยงานและผู้กำกับดูแล ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง จึงได้กำหนดนโยบายให้หน่วยงานทั้งระดับมหาวิทยาลัย ระดับส่วนงาน/หน่วยงาน ได้แก่ คณะ/วิทยาลัย/สำนัก/หน่วยงานวิสาหกิจหรือเรียกอย่างอื่นอย่างใดที่เทียบเท่า มีการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานเกิดความตระหนัก มีความรู้ ความเข้าใจ รับทราบเกี่ยวกับแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง และใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมายขององค์กรตามแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ที่ผ่านความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยให้ประสบผลสัมฤทธิ์ตามตัวชี้วัดและเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตลอดจนการเพิ่มศักยภาพ และขีดความสามารถอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการกำกับดูแลที่ดี สร้างความคุ้มค่า รวมถึงเพิ่มคุณค่าให้แก่มหาวิทยาลัย และเป็นการส่งเสริมให้องค์กรมีระบบบริหารจัดการที่ดี (Good Governance) โดยใช้กรอบบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทางของ COSO หรือ COSO-ERM Framework จึงกำหนดนโยบายบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

1. ให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยมีการจัดการอย่างเป็นระบบ มีความต่อเนื่อง เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีและเป็นสากล ครอบคลุมตามพันธกิจทุกด้าน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่องค์กร

2. ให้ทุกหน่วยงานในมหาวิทยาลัย รวมทั้งผู้บริหารทุกระดับและบุคลากรทุกคน ตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการบริหารลุ่มวิฤตประสงคข์ของมหาวิทยาลัยและส่วนงาน ทั้งที่เป็นความเสี่ยงและโอกาส โดยบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. ให้มีการกำหนดกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร
4. ให้มีการติดตาม ประเมินผล การทบทวนเหตุการณ์ความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ต่อเนื่อง และสอดคล้องกับเป้าหมายและบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป
5. ให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพ
6. ให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการทำงาน จนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร และเป็นส่วนหนึ่งของการทำงานปกติของมหาวิทยาลัย

ส่วนที่ 1 บทนำ

1. ข้อมูลพื้นฐานของส่วนงาน/หน่วยงาน/โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงระดับส่วนงาน

บริบทฟาร์มมหาวิทยาลัย

ฟาร์มมหาวิทยาลัยเป็นหน่วยงานวิสาหกิจที่อยู่ในมหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยเริ่มจากมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 8/2549 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2549 ได้พิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบในหลักการ ให้จัดตั้งสำนักฟาร์มมหาวิทยาลัย โดยให้รวบรวมโครงการต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยที่มีลักษณะใกล้เคียงกันไว้ในหน่วยงานนี้ เช่น โครงการพัฒนาบ้านโป่ง อันเนื่องมาจากพระราชดำริ, โครงการอุทยานเกษตรและฟาร์มมหาวิทยาลัย อำเภอพร้าว, ศูนย์พัฒนาการท่องเที่ยวเกษตรเชิงนิเวศ เป็นต้น ทั้งนี้ ให้มหาวิทยาลัยหารือร่วมกับหน่วยงานดังกล่าวเพื่อร่วมเป็นสำนักฟาร์มมหาวิทยาลัย แล้วแจ้งให้สภามหาวิทยาลัยทราบ นั้นฟาร์มมหาวิทยาลัยเพื่อให้เป็นแหล่งเรียนรู้และหารายได้ตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยการผลิตบัณฑิตทางการเกษตรให้มีคุณภาพนักศึกษาต้องมีการเรียนรู้ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติเพื่อให้เข้าใจเรื่องระบบการทำฟาร์มเพื่อออกไป เป็นผู้ประกอบการเริ่มต้นตั้งแต่ การเตรียมดิน การเตรียมปุ๋ย การเตรียมปัจจัยการผลิตต่าง ๆ การดูแลรักษาในระบบเกษตรประณีต การใช้จุลินทรีย์และสารสกัดสมุนไพรเพื่อป้องกันและควบคุมศัตรูพืช ตลอดจนจนถึงการเก็บเกี่ยว การบรรจุหีบห่อ หรือการแปรรูปผลิตภัณฑ์ การจัดการด้านตลาดเพื่อจำหน่ายซึ่งเป็นการทำการเกษตรแบบครบวงจร เป็นแหล่งเรียนรู้ทางด้านเกษตรในภาคเหนือของประเทศ

มหาวิทยาลัยแม่โจ้เป็นมหาวิทยาลัยทางการเกษตรที่เก่าแก่ที่สุด จำเป็นต้องดำเนินการให้เป็นแบบอย่างแก่นักศึกษาและประชาชน โดยเฉพาะนักศึกษาที่เรียนวิชาเกษตรจำเป็นต้องรู้ จำเป็นต้องปฏิบัติจริง เพื่อออกไปเป็นผู้ประกอบการที่มีคุณภาพในอนาคต หรือออกไปเป็นผู้จัดการฟาร์มของตนเองหรือบริษัทก็ตาม จำเป็นต้องให้มีการฝึกงานจนรู้เรื่องอย่างครบวงจรคือรู้จักการวางแผน รู้จักการผลิต รู้เรื่องกระบวนการหลังการเก็บเกี่ยว รู้จักการแปรรูป และรู้จักการตลาด การจัดตั้งฟาร์มมหาวิทยาลัยจึงเป็นสนองพันธกิจของมหาวิทยาลัยโดยเฉพาะ มหาวิทยาลัยที่มีการศึกษาทางด้านการเกษตรและอื่นๆ

ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ และแผนการดำเนินงาน

ปรัชญา

“เทคโนโลยีการเกษตรเป็นเลิศ ก่อเกิดวิชาการ พัฒนาฟาร์มก้าวไกล”

วิสัยทัศน์

“เป็นศูนย์เรียนรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านการเกษตรที่ปลอดภัยและยั่งยืนในระดับนานาชาติ”

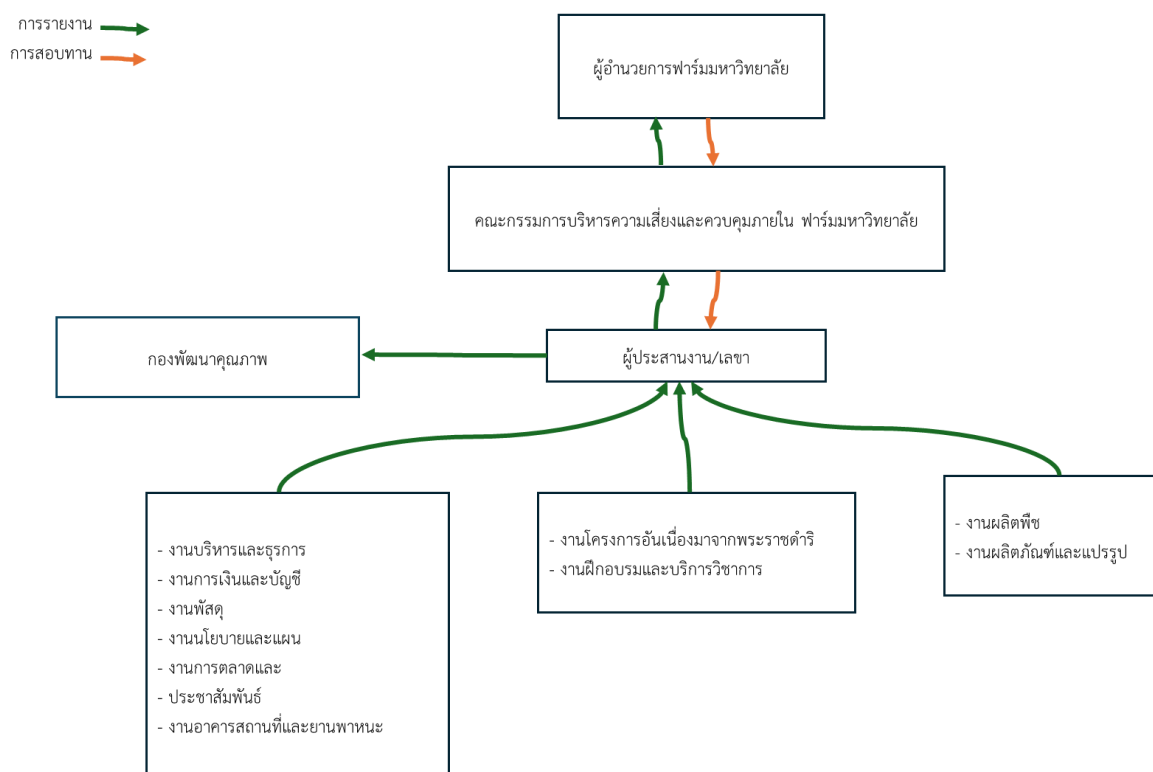
พันธกิจ

1. ให้บริการวิชาการและถ่ายทอดความรู้ทางด้านการเกษตรและการท่องเที่ยวเกษตรเชิงนิเวศ
2. สนับสนุนการดำเนินงานตามนโยบายมหาวิทยาลัย
3. พัฒนาระบบการจัดการฟาร์มให้มีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดรายได้
4. พัฒนาระบบการท่องเที่ยวและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

วัตถุประสงค์

1. เพื่อเป็นฟาร์มต้นแบบและสร้างรายได้จากการดำเนินงานของฟาร์มมหาวิทยาลัย
2. เพื่อเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยีทางการเกษตร ให้บริการวิชาการแก่สังคม
3. เพื่อสนองงานโครงการพัฒนาบ้านโป่งอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
4. เพื่อเป็นแหล่งศึกษาอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและท่องเที่ยวเชิงนิเวศ

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงระดับส่วนงาน



ฝ่าย	บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ
หน่วยงานฟาร์มมหาวิทยาลัย	1. วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่สอดคล้องตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง 2. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง 3. เสนอรายงานแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ต่อคณะกรรมการความเสี่ยงและควบคุมภายใน ฟาร์มมหาวิทยาลัย 4. ดำเนินการตามแนวปฏิบัติตามแผนในภาระงานที่เกี่ยวข้อง
ผู้ประสานงาน/เลขา	1. รวบรวมข้อมูลแผนบริหารความเสี่ยง 2. จัดทำรายงานแผนบริหารความเสี่ยง ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ฟาร์มมหาวิทยาลัย 3. ส่งรายงาน กองพัฒนาคุณภาพ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ฟาร์มมหาวิทยาลัย	1. ดำเนินการตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 และที่กระทรวงการคลังกำหนด 2. นำเสนอนโยบายการบริหารความเสี่ยงพร้อมนำไปสู่การปฏิบัติในการบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน 3. พัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ของฟาร์มมหาวิทยาลัย ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด 4. จัดทำและนำเสนอแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง และจัดวางการควบคุมภายใน ฟาร์มมหาวิทยาลัย 5. รับผิดชอบการประเมินความเสี่ยงฟาร์มมหาวิทยาลัย 6. รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ฟาร์มมหาวิทยาลัย ต่อผู้อำนวยการ
ผู้อำนวยการฟาร์มมหาวิทยาลัย	1. กำกับดูแลการปฏิบัติงานให้มีการประเมินความเสี่ยง บริหารจัดการความเสี่ยง ติดตาม ความเสี่ยงที่สำคัญ และมีการรายงานความเสี่ยงตามแนวทางของมหาวิทยาลัย 2. ส่งเสริมให้บุคลากรฟาร์มมหาวิทยาลัยตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงปฏิบัติให้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการทำงานปกติ 3. ส่งเสริมสนับสนุนและรับผิดชอบการจัดวางระบบการควบคุมภายใน ให้มีประสิทธิภาพ

2. เป้าหมายแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ส่วนงาน ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
 - ให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
 - เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
 - เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจตลอดจนเชื่อมโยงการบริหารจัดการความเสี่ยงกับกลยุทธ์
 - เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับส่วนงาน
3. วัตถุประสงค์การบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
 - เพื่อให้มหาวิทยาลัยเป็นองค์กรที่มีความมั่นคงและยั่งยืน
 - เพื่อให้มีการเฝ้าระวัง ป้องกัน และบริหารจัดการ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด และลดความรุนแรง ของผลกระทบ ปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ อันนำไปสู่ความสูญเสีย ความล้มเหลว และเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ และพันธกิจของมหาวิทยาลัย
 - เพื่อให้มีการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล อย่างเป็นระบบ
4. ขอบเขต/แนวทางการดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยง ระดับส่วนงาน (1- 4 ประเภทความเสี่ยง)
 - ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์
การสื่อสารภายในองค์กร การแบ่งปันข้อมูล การบริหารจัดการหน้าที่รับผิดชอบที่ชัดเจน
 - ความเสี่ยงด้านการเงิน
การหารายได้ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ
 - ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน
มีการวางแผนการดำเนินงาน และติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผน
 - ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ
บุคลากรมีการปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับขององค์กรอย่างเคร่งครัด
5. ขั้นตอนกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง
 - 5.1 สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)
 - 5.2 การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)
 - 5.3 การระบุเหตุการณ์เสี่ยง (Risk Event Identification)
 - 5.4 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
 - 5.5 การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)
 - 5.6 กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
 - 5.7 ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)
 - 5.8 การติดตามและการประเมินผล (Monitoring)



แผนภูมิแสดงขั้นตอนกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ส่วนที่ 2 แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ฟาร์มมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

1) การวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง 4 ประเภทความเสี่ยง

- ความเสี่ยงด้านนโยบายและ กลยุทธ์ (Strategic Risk)
 - ผู้มาศึกษาดูงาน/นักศึกษาฝึกงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้
- ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)
 - รายได้ไม่สอดคล้องกับรายจ่ายในปีงบประมาณ 2568
- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)
 - ผลผลิตทางการเกษตรไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
 - จำหน่ายผลผลิตทางการเกษตร ต้องผ่านพ่อค้าคนกลาง (มะม่วง)
 - การดูแลรักษายานพาหนะ
 - เกิดไฟฟ้าในพื้นที่
- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk)
 - บุคลากรปฏิบัติตามกฎระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้

2) แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ฟาร์มมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

มจ-ส-01

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
หน่วยงาน ฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อนดำเนินการ)				วิธีการจัดการ risk	ปัจจัยที่นำไปสู่ประเด็นความเสี่ยง	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KR) :	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง			
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	ผู้ศึกษาดูงาน/นักศึกษาฝึกงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้	5	5	25	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	1.ไม่ส่งสูตรการฝึกงานไม่ตรงตามความต้องการของนักเรียนนักศึกษา 2.ผู้สอนเรียนรู้ไม่ทันงานเพื่อเกษตรกร	จำนวนผู้ศึกษาดูงาน นักศึกษาฝึกงาน ไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนดไว้	1,000 คน	3	3	9	ปานกลาง	1.ประชุมวางแผน บริหารจัดการการเข้าศึกษาดูงานและการรับนักศึกษาฝึกงาน 2.ประสานงานกับสถาบันและอาจารย์ผู้รับผิดชอบด้านการฝึกงานของนักเรียนนักศึกษา 3.ประชาสัมพันธ์สื่ออาบันการศึกษา และวางแผนการฝึกปฏิบัติงานให้นักศึกษาฝึกงานอย่างเหมาะสม 4.จัดหลักสูตรฝึกอบรมให้แก่เกษตรกร	30 กันยายน 2568	นายฤกษ์โชค ใจดี ประชาโจจน์ รับผิดชอบนักศึกษาฝึกงาน
ความเสี่ยงด้านการเงิน	รายได้ไม่สอดคล้องกับรายจ่ายในปีงบประมาณ 2568	5	5	25	สูงมาก	ควบคุมความเสี่ยง	1.ต้นทุนการผลิตพืชสวน มะม่วงและ ลำไยสูงกว่ารายรับ 2.กฎ ระเบียบบางอย่างของมหาวิทยาลัยที่ยังไม่เอื้อต่อการหารายได้	ในปีที่ผ่านมารายได้ไม่เป็นไปตามแผน (ประมาณการรายได้ปี 2568)	1.93 ล้านบาท	2	2	4	ต่ำ	1.ประชุมวางแผนเพื่อหารายได้อื่นๆ นอกเหนือจากการผลิตพืช 2.ไม่เปลี่ยนแปลงการผลิตพืชใหม่ ที่มีต้นทุนต่ำ 3.มีวิสาหกิจหน่วยงานอื่นๆ เพื่อทำ MOU ในการผลิตพืช	30 กันยายน 2568	ดร.ศร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สีสกุล ผู้อำนวยการฟาร์มมหาวิทยาลัย
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	ผลผลิตทางการเกษตรไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	5	5	25	สูงมาก	ควบคุมความเสี่ยง	ลำไย 1.ต้นลำไยไม่ตอบสนองต่อการกระตุ้นการออกดอก 2.มีแมลงศัตรูพืชระบาดในช่วงแทงช่อดอก 3.มีฝนตกชุกช่วงลำไยดอกบาน มะม่วง 1.สภาพอากาศแปรปรวนทำให้การออกดอกไม่สม่ำเสมอ 2.มีโรคและแมลงรบกวนช่วงดอกบาน 3.เกิดพายุฤดูร้อน/พายุลูกเห็บ ทำให้ผลผลิตเสียหาย ผัก และเมล็ดพันธุ์ 1.แมลงศัตรูพืชทำลายตลอดช่วงอายุการผลิต	เกิดโรคแมลง/ศัตรูพืช รบกวนภัยธรรมชาติ	ร้อยละ 20	2	2	4	ต่ำ	1.ประชุมวางแผนการผลิตพืช และหาแผนสำรองเมื่อเกิด โรคแมลง/ศัตรูพืช และภัยธรรมชาติ 2.จัดทำคู่มือการผลิตพืชแต่ละชนิด 3.สำรวจแปลงในทุกช่วงการผลิต หากมีโรคและแมลงสามารถกำจัดได้ทันทั่วทั้ง 4.หากเกิดความเสียหายทำรายงานสรุปความเสียหาย	30 กันยายน 2568	ดร.สุรชัย คำสิทธิ์ ดุแล ด้านการผลิตมะม่วง นายสถาพร นิทอง ดุแล ด้านการผลิตลำไย นายฤกษ์โชค ใจดี ประชาโจจน์ ดุแลด้านการผลิตผักและเมล็ดพันธุ์

ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินกิจกรรม				วิธีการจัดการ risk	ปัจจัยที่นำไปสู่ประเด็นความเสี่ยง	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :		ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง		
	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk					โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)
จำหน่ายผลผลิตทางการเกษตร ต้องผ่านพ่อค้าคนกลาง (มะม่วง)	5	5	25	สูงมาก	ยอมรับความเสี่ยง	การจัดจำหน่ายผ่านพ่อค้าคนกลางไม่เอื้อประโยชน์ต่อระบบการจำหน่ายผลผลิตของหน่วยงาน	ราคากลางจากคณะกรรมการกำหนดราคากลาง	20 บาท / กิโลกรัม	2	2	4	ต่ำ	1.เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย และวางแผนการตลาด 2.เพิ่มมูลค่าสินค้าด้วยการแปรรูปและจัดทำแพคเกจจ		ดร.สุรัชย์ ศาสศิริศ
การดูแลรักษายานพาหนะ	5	5	25	สูงมาก	ยอมรับความเสี่ยง	ยานพาหนะมีอายุการใช้งานมากกว่า10ปี	การเกิดอุบัติเหตุ	ไม่เกิน 1 ครั้ง	1	1	1	ต่ำ	ผู้ควบคุมยานพาหนะตรวจเช็คให้พร้อมใช้งานอย่างสม่ำเสมอ		นางกาญจนา ปงพายุ
เกิดไฟฟ้าในพื้นที่	5	5	25	สูงมาก	ควบคุมความเสี่ยง	ไฟฟ้าทำให้เกิดความเสียหาย ทั้งพื้นที่ป่าและพื้นที่การผลิตพืช	เกิดไฟฟ้า ไฟป่าลุกลามเข้ามาในพื้นที่ห้ามมหาวิทยาลัย(บ้านโป่ง, อ.พริ้ว) และป่าอนุรักษ์บ้านโป่ง	5 ครั้ง	2	5	10	สูง	1.ประชุมหารือร่วมกับชุมชน และจัดเวรยามการเฝ้าระวังไฟป่า 2.ทำแนวป้องกันไฟป่า 3.รณรงค์ และประชาสัมพันธ์การป้องกันไฟป่า 4.ทำรายงานสรุปความเสียหาย	30 เมษายน 2568	นายกิตติดา ชัยเทพ นายธนภัทร เย็นมาก
บุคลากรปฏิบัติตามกฎระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้	5	5	25	สูงมาก	ควบคุมความเสี่ยง	การตีความหมายของกฎระเบียบที่ไม่ชัดเจนในแต่ละด้าน	บุคลากรปฏิบัติตามกฎระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้	ร้อยละ 100	1	3	3	ต่ำ	1.ให้ความรู้ด้านกฎระเบียบ ทบทวนกฎระเบียบข้อบังคับ วิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดช่องว่างในการกระทำทุจริต 2.เผยแพร่กรณีศึกษาการลงโทษทางวินัยเมื่อมีการทุจริต	30 กันยายน 2568	รองศาสตราจารย์ ดร.ชัยยศ สันตฤทธิ์สกุล รักษาการแทนผู้อำนวยการฟาร์มมหาวิทยาลัย

ส่วนที่ 3 ภาคผนวก

- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการความเสี่ยง

ฟาร์ม
มหาวิทยาลัย



คำสั่งฟาร์มมหาวิทยาลัย

ที่ ๐๒/๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายใน
ของฟาร์มมหาวิทยาลัย

อนุสนธิตามคำสั่งมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ที่ ๑๘๙๐/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๑๖ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๕๙ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในของฟาร์มมหาวิทยาลัยไปแล้ว นั้น

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการภายในของฟาร์มมหาวิทยาลัย เป็นไปด้วยความเรียบร้อย อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๓ แห่งระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการบริหารและการดำเนินงานของหน่วยงานวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๖๒ จึงให้ยกเลิกคำสั่งมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ที่ ๑๘๙๐/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๑๖ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๕๙ และให้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในของฟาร์มมหาวิทยาลัย ดังนี้

- | | |
|-------------------------------------|---------------------|
| ๑. ผู้อำนวยการฟาร์มมหาวิทยาลัย | ประธานกรรมการ |
| ๒. รองผู้อำนวยการฟาร์มมหาวิทยาลัย | กรรมการ |
| ๓. หัวหน้าฝ่ายสำนักงาน | กรรมการ |
| ๔. หัวหน้าฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ | กรรมการ |
| ๕. หัวหน้าฝ่ายผลิตภัณฑ์และบริการ | กรรมการ |
| ๖. นายธนภัทร เย็นมาก | กรรมการ |
| ๗. นางกาญจนา ปงหาญ | กรรมการ |
| ๘. นางสาวปวีณา ลิ้มปัญญาวัฒน์ | กรรมการ |
| ๙. นางสาวสุกัญญา กิติเวียง | กรรมการและเลขานุการ |

โดยให้คณะกรรมการมีหน้าที่ ดังนี้

๑. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในของฟาร์มมหาวิทยาลัย
๒. จัดให้บุคลากรของฟาร์มมหาวิทยาลัยทุกคนมีส่วนร่วมในการค้นหาความเสี่ยงที่มีอยู่และความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดจากการปฏิบัติงานในความรับผิดชอบ พร้อมร่วมกันกำหนดกิจกรรมควบคุมให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓. ประเมินความเสี่ยง...

-๒-

๓. ประเมินความเสี่ยงภายในฟาร์มมหาวิทยาลัยและรายงานให้มหาวิทยาลัยทราบ
๔. จัดให้มีการติดตามประเมินผล การดำเนินงานตามนโยบายบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในตามที่ได้กำหนดไว้

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๔ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๖

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์พาวิณ มะโนชัย)

รองอธิการบดี

ประธานคณะกรรมการฟาร์มมหาวิทยาลัย