



DIVISION OF QUALITY DEVELOPMENT

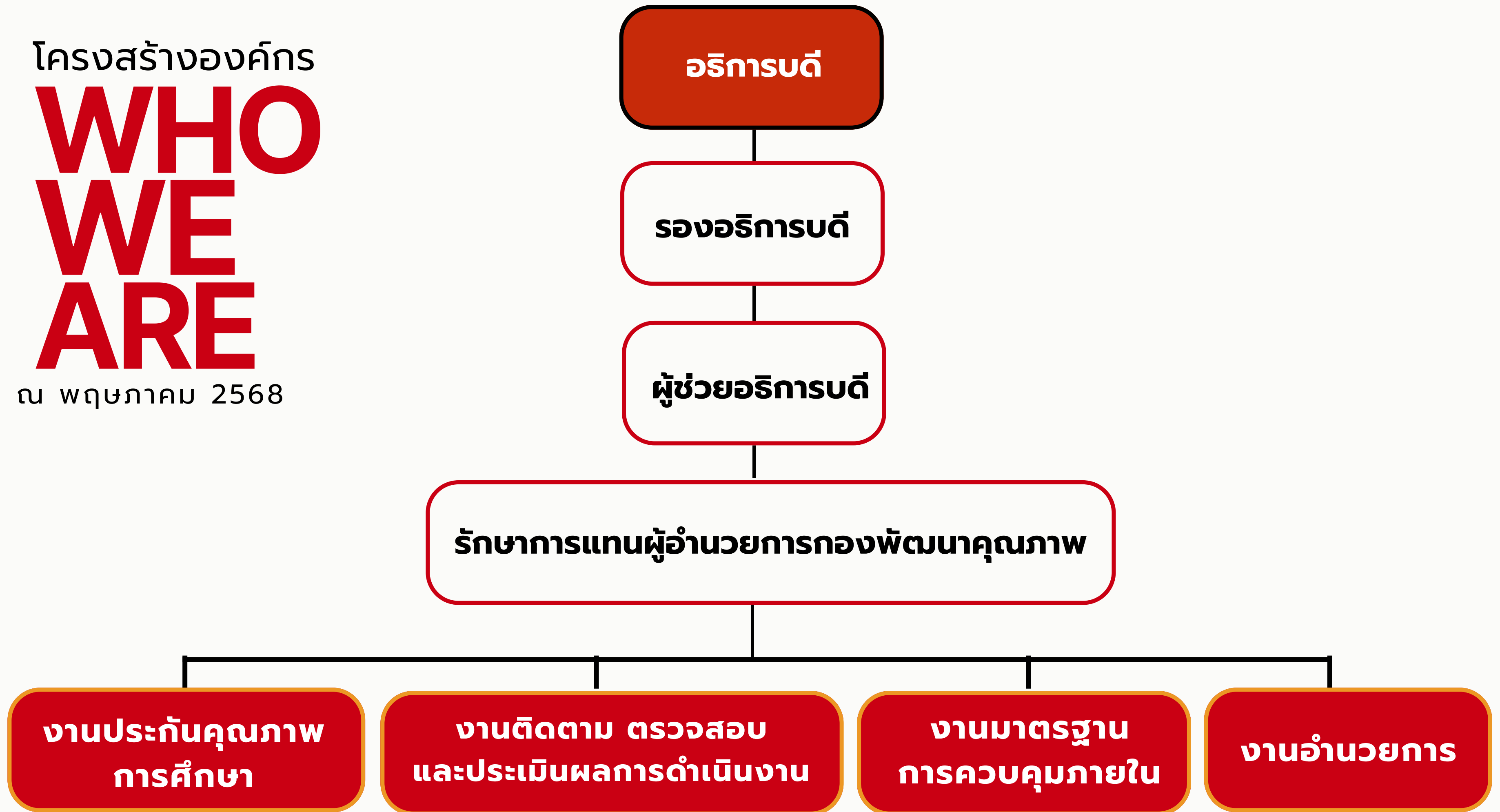


กองพัฒนาคุณภาพ
สำนักงานมหาวิทยาลัย
21 พฤษภาคม 2568

โครงสร้างองค์กร

WHO WE ARE

ณ พฤษภาคม 2568



โครงสร้างบริหาร

OUR TEAM

ณ พฤษภาคม 2568



จุฑารัตน์ ชิดทอง
รักษาการแทนผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ
(1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2568)

งานประกันคุณภาพการศึกษา



หัวหน้างาน

จุฑารัตน์ ชิดทอง

งานติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงาน



อัสวเทพ คันชิง



เจษฎาพงษ์ ชัยเรืองวุฒิ

งานมาตรฐาน การควบคุมภายใน



รท.หัวหน้างาน
(4 ปี)

หนึ่งฤทัย บุญตวย

งานอำนวยการ



หัวหน้างาน

วันทนี ปิ่นแก้ว

SERVICES WE OFFER

กองพัฒนาคุณภาพ : ดำเนินการทํางานในการพัฒนาคุณภาพ
ทั้งด้านการศึกษาและการพัฒนาองค์กร

งานภายในกองประกอบด้วย

- งานประกันคุณภาพการศึกษา
- งานติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงาน
- งานมาตรฐานการควบคุมภายใน
- งานอํานวยการ

ทั้งนี้ ทุกงานภายในกองพัฒนาคุณภาพ ได้ร่วมกันขับเคลื่อนการดำเนินงาน
ที่สอดคล้องกับทิศทาง นโยบาย และยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย เพื่อตอตอบวิสัยทัศน์
“เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำที่มีความเป็นเลิศทางการเกษตรในระดับนานาชาติ”
โดยมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพและยกระดับองค์กรสู่ความเป็นเลิศ



SERVICES WE OFFER

งานประกันคุณภาพการศึกษา

(1) การประกันคุณภาพการศึกษา

(2) การประกันคุณภาพส่วนงานสนับสนุน

- กำหนดนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน
- ออกแบบระบบกลไกและขับเคลื่อนการดำเนินงาน
- สร้างความเข้าใจในระบบประกันคุณภาพทุกระดับ
- การจัดทำรายงานการประเมินตนเอง
- การตรวจประเมินคุณภาพ
- การประเมินคุณภาพภายนอก
- ระบบฐานข้อมูล CHE QA ONLINE
 - ระดับมหาวิทยาลัย
 - ระดับคณะ-วิทยาลัย
 - ระดับส่วนงานสนับสนุน
 - ระดับสำนักงานมหาวิทยาลัย

งานอำนวยการ

• สนับสนุนการดำเนินงาน

ด้านธุรการและสารบรรณ / ด้านนโยบายและแผน / ด้านการเงินและงบประมาณ / ด้านบุคลากร / ด้านคลังและพัสดุ

งานมาตรฐานการควบคุมภายใน

(1) การบริหารความเสี่ยง (2) การควบคุมภายใน

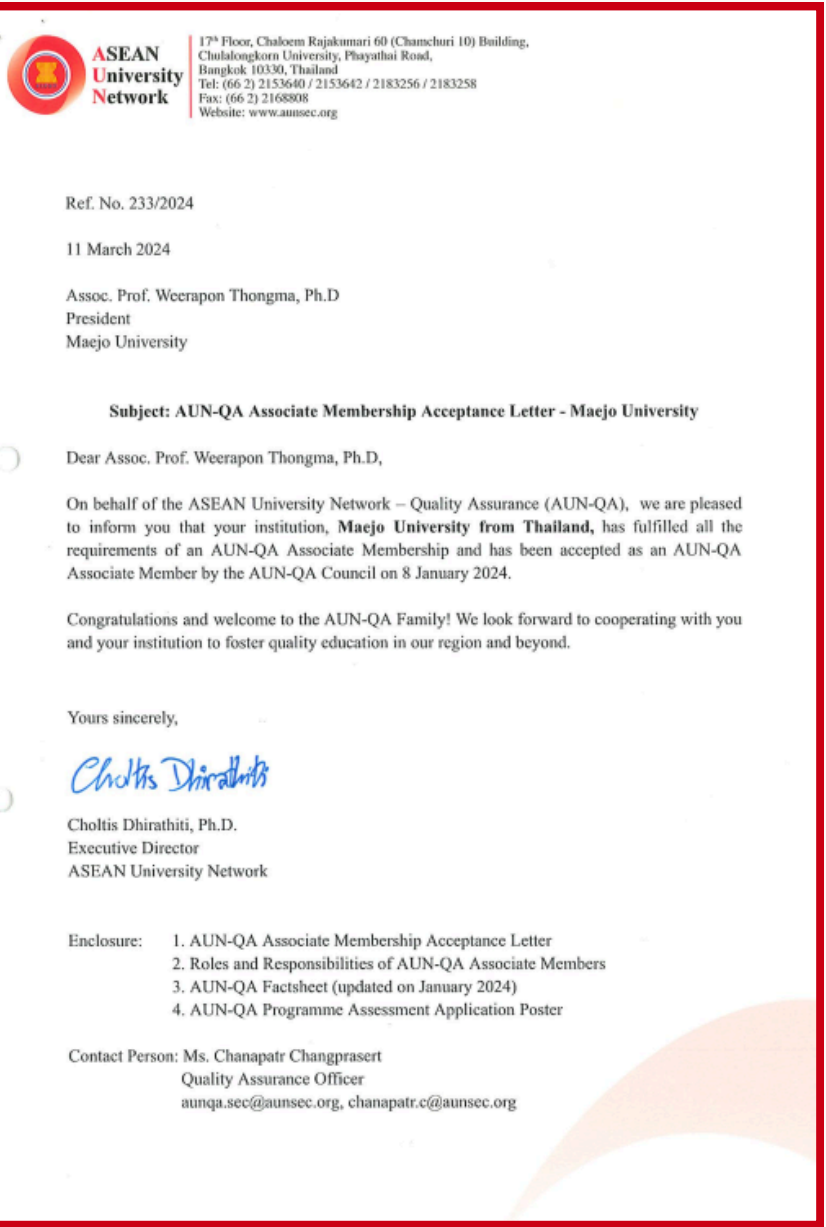
- กำหนดนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน
- ออกแบบระบบกลไกและขับเคลื่อนการดำเนินงาน
- สร้างความเข้าใจในด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- การจัดทำ - ดำเนินการ - กำกับติดตาม - รายงานผล ทั้งในด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
 - ระดับมหาวิทยาลัย
 - ระดับส่วนงาน-สำนัก-หน่วยงานวิสาหกิจ
 - ระดับสำนักงานมหาวิทยาลัย

งานติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงาน

- กระบวนการขับเคลื่อนการดำเนินงาน
- การกำกับติดตามการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะทุกระดับ
- ระบบข้อมูลสารสนเทศด้านการประกันคุณภาพ
- ระบบฐานข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะ
 - ระดับมหาวิทยาลัย
 - ระดับคณะ-วิทยาลัย
 - ระดับส่วนงานสนับสนุน
 - ระดับสำนักงานมหาวิทยาลัย



OUR PERFORMANCE



OUR PERFORMANCE



- **ตอบนโยบายสภามหาวิทยาลัย**

- พัฒนาการศึกษา : นโยบายด้านที่ 4 คุณภาพมาตรฐานการศึกษา
- พัฒนางองค์กร : นโยบายด้านที่ 1 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ

(ที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลฯ)

- **ตอบยุทธศาสตร์ IWA** ใน STRATEGIC OBJECTIVE : SO1 วิชาการและการผลิตบัณฑิต
- ตอบทิศทางการ**พัฒนางองค์กรสู่ความเป็นเลิศ**ด้วยเกณฑ์คุณภาพ EdPEX ที่จะนำมาใช้ตั้งแต่ปีการศึกษา 2568 เป็นต้นไป
- ความเชื่อมโยงของการบริหารจัดการความเสี่ยงกับเกณฑ์คุณภาพ EdPEX โดยเกณฑ์ได้**ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง** เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย ซึ่งไม่เพียงแต่ปกป้ององค์กรจากภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้น แต่ยังสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
- การ**บูรณาการด้านการประกันคุณภาพและการบริหารความเสี่ยง** ให้เข้ากับการพัฒนาหรือการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้

NOW WE ARE

**งานติดตาม ตรวจสอบ
และประเมินผลการดำเนินงาน**



เจษฎาพงษ์ ชัยเรืองวุฒิ

* อัตรากำลังทดแทนเกษียณ ปี 2566 (บรรจุวันที่ 1 เมษายน 2568)

NOW WE ARE

งานมาตรฐานการควบคุมภายใน

- (1) อยู่ระหว่างการ**ขอกรอบอัตรากำลัง**ใหม่
(ทดแทนบุคลากรตัดโอนย้ายสังกัด)
- (2) อยู่ระหว่างการขอ**เปลี่ยนชื่องาน**
จากเดิม : งานมาตรฐานการควบคุมภายใน
เป็น : งานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน



รท.หัวหน้างาน
(4 ปี)

หนึ่งฤทัย บุญตวย

WHAT'S NEXT

เตรียมพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต



CHANGE



CHANCE



EXCELLENCE

WHAT'S NEXT

ข้อเสนอแนะของที่ปรึกษาฯ :
เพิ่มภาระงานด้านพัฒนาคุณภาพองค์กร

งานประกันคุณภาพการศึกษา



หัวหน้างาน

จุฑารัตน์ ชิดทอง



อัสวเทพ คันชิง

งานติดตาม ตรวจสอบ
และประเมินผลการดำเนินงาน



เจษฎาพงษ์ ชัยเรืองวุฒิ

(1) ครอบคลุม “**ภาระงาน**” ของงานประกันคุณภาพการศึกษา และ
งานติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานเข้าด้วยกัน

(2) เปลี่ยนชื่องาน

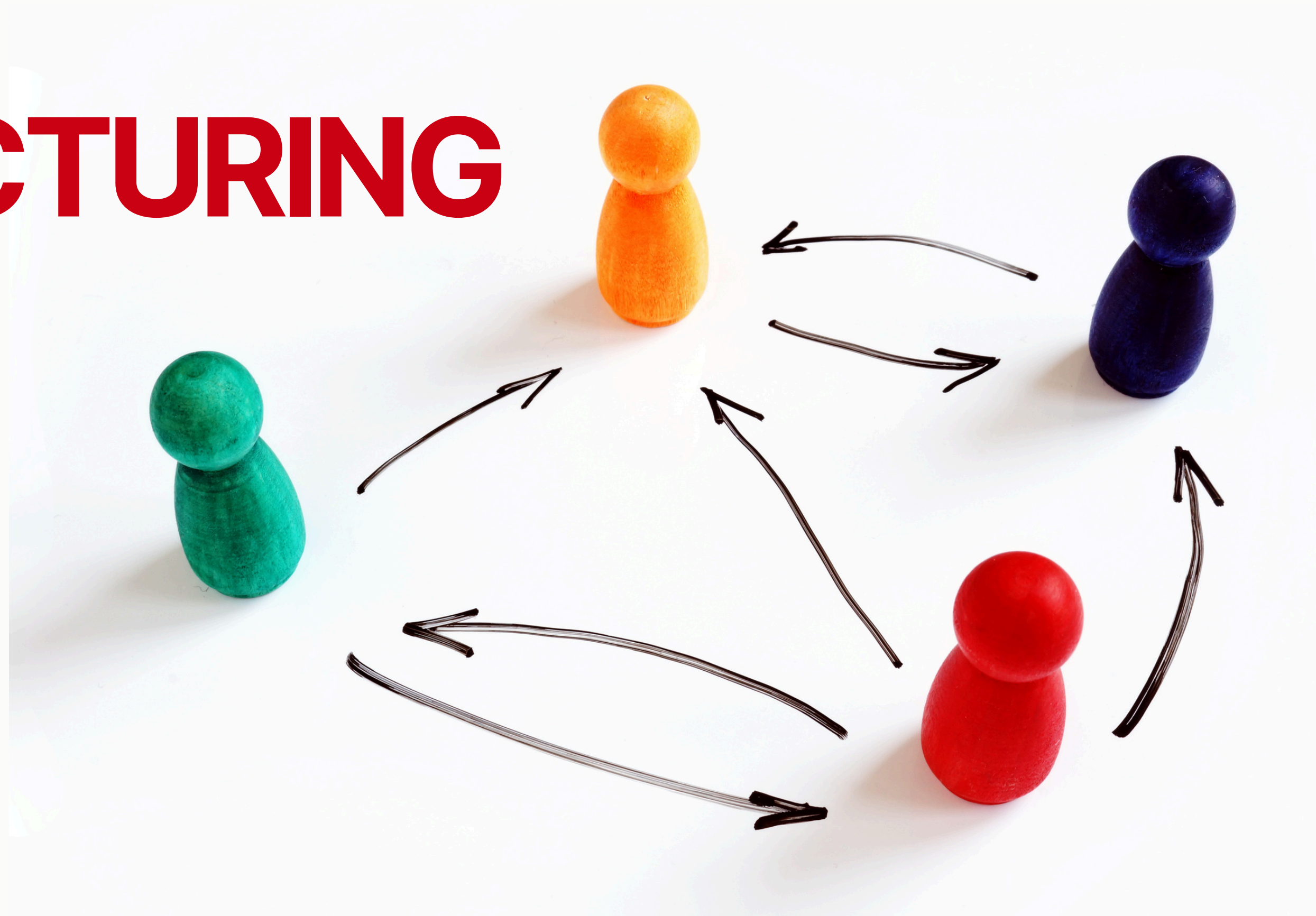
2.1 จากเดิม : งานประกันคุณภาพการศึกษา

เป็น : **งานพัฒนาคุณภาพการศึกษา**

2.2 จากเดิม : งานติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงาน

เป็น : **งานพัฒนาคุณภาพองค์กร**

RE - STRUCTURING



WHAT'S NEXT

ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการออกแบบโครงสร้างองค์กร :



คงสถานภาพเป็นกองพัฒนาคุณภาพ โดยเพิ่มภาระงาน และอัตรากำลัง



จุฑารัตน์ ชิดทอง
รักษาการแทนผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ
(1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2568)

งานพัฒนาคุณภาพการศึกษา



หัวหน้างาน

จุฑารัตน์ ชิดทอง



เจษฎาพงษ์ ชัยเรืองวุฒิ

งานพัฒนาคุณภาพองค์กร



ส่งเสริมให้เข้าสู่
ตน. หัวหน้างาน

อัศวเทพ คັນชิง



ขอกรอบอัตรากำลังใหม่

งานบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน



รท. หัวหน้างาน
(4 ปี)

หนึ่งฤทัย บุญตวย



ทดแทนอัตรากำลัง
ตัดโอนย้ายสังกัด

งานอำนวยการ



หัวหน้างาน

วันทินี ปิ่นแก้ว

**** ไม่เข้าหลักเกณฑ์ Span of Control**

WHAT'S NEXT

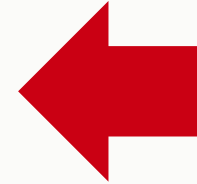
ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการออกแบบโครงสร้างองค์กร :



โอนย้าย 'งานประกันคุณภาพหลักสูตร' ไปสังกัด 'สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ'



สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ
Office of Academic Administration and Development



จูดารัตน์ ชิดทอง
รักษาการแทนผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ
(1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2568)

งานพัฒนาคุณภาพการศึกษา



หัวหน้างาน

จูดารัตน์ ชิดทอง



เจษฎาพงษ์ ชัยเรืองวุฒิ



ส่งเสริมให้เข้าสู่
ตน.หัวหน้างาน

อัสวเทพ คันชิง

**งานบริหารความเสี่ยง
และการควบคุมภายใน**



รท.หัวหน้างาน
(4 ปี)

หนึ่งฤทัย บุณตวย



หัวหน้างาน

วันทินี ปิ่นแก้ว

งานอำนวยการ

WHAT'S NEXT

ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการออกแบบโครงสร้างองค์กร :



(ต่อ)

โอนย้าย 'งานประกันคุณภาพหลักสูตร' ไปสังกัด 'สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ'

การสรรหาผู้อำนวยการกอง

1.1 กรณีบุคลากรภายนอกกอง

1.2 กรณีบุคลากรภายในกอง

ให้จัดหาบุคลากร**ทดแทน**ในภาระงานเดิม



- **ANONYMOUS** -
ผู้อำนวยการกอง

งานพัฒนาคุณภาพองค์กร



ส่งเสริมให้เข้าสู่
ตบ.หัวหน้างาน

อศวเทพ คันชิง



เจษฎาพงษ์ ชัยเรืองวุฒิ

งานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน



รศ.หัวหน้างาน
(4 ปี)

หนึ่งฤทัย บุญตวย



ทดแทนอัตรากำลัง
ตัดโอนย้ายสังกัด

งานอำนวยการ



หัวหน้างาน

วันทนี ปันแก้ว

** ไม่เข้าหลักเกณฑ์ Span of Control

WHAT'S NEXT

ข้อหาข้อที่ 3 :



ปรับลดงานเหลือ 2 งาน และเพิ่มอัตรากำลัง
โดยงานอำนวยความสะดวก สังกัดกอง



จุฑารัตน์ ชิดทอง

รักษาการแทนผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ

(1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2568)

งานพัฒนาคุณภาพ



หัวหน้างาน

จุฑารัตน์ ชิดทอง



อัศวเทพ คันชิง



เจษฎาพงษ์ ชัยเรืองวุฒิ



รท.หัวหน้างาน
(4 ปี)

หนึ่งฤทัย บุญตวย



งานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน



วันทนี ปั่นแก้ว
สังกัดกองพัฒนาคุณภาพ

↓
ปรับเป็นตำแหน่ง
“ชำนาญการ”

** ไม่เข้าหลักเกณฑ์ Span of Control จนกว่าจะได้รับอัตรากำลังเพิ่มเติม

WHAT'S NEXT

ข้อเสนอแนะของที่ปรึกษา :



คงสถานภาพเป็นกองพัฒนาคุณภาพ โดยไม่มีการแบ่งหน่วยงานย่อยภายใน



จุฑารัตน์ ชิดทอง
รักษาการแทนผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ
(1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2568)

- * ปรับเป็นตำแหน่ง “**ชำนาญการ**”
- * ชื่อเรียกภาระงาน “**ฝ่าย/หน่วย/แผนก/กลุ่ม ฯลฯ**”
- * ขอพิจารณากรอบอัตรากำลังเพิ่มในการปฏิบัติงาน



อัสวเทพ คันชิง



ขอกรอบอัตรากำลังใหม่



เจษฎาพงษ์ ชัยเรืองวุฒิ



หนึ่งฤทัย บุษยววย



*ทดแทนอัตรากำลัง
ตัดโอนย้ายสังกัด*



วันทนี ปิ่นแก้ว

- การประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย
- การประกันคุณภาพส่วนงานสนับสนุนและสำนักงานมหาวิทยาลัย
- การประเมินคุณภาพภายนอก

- การประกันคุณภาพการศึกษาหลักสูตร
- การประกันคุณภาพการศึกษาระดับคณะ/วิทยาลัย
- การพัฒนาคุณภาพองค์กรมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
- การประเมินคุณภาพระดับหลักสูตรด้วยเกณฑ์สากล

- การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- ระดับมหาวิทยาลัย
 - ระดับส่วนงาน-สำนัก-หน่วยงานวิสาหกิจ
 - ระดับสำนักงานมหาวิทยาลัย

- สนับสนุนการดำเนินงาน
- ด้านธุรการและสารบรรณ
 - ด้านนโยบายและแผน
 - ด้านการเงินและงบประมาณ
 - ด้านบุคลากร
 - ด้านคลังและพัสดุ

WHAT'S NEXT

ข้อหาข้อที่ 5

โอนย้ายงานบริหารความเสี่ยง ไปยัง กองแผนงาน และ งานควบคุมภายใน ไปยัง กองตรวจสอบภายใน (ตามข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยและคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก) ในส่วนของกองพัฒนาคุณภาพ ยังคงสถานภาพเป็นกองที่รับผิดชอบงานด้านการพัฒนาคุณภาพทุกระดับ โดยไม่มีการแบ่งหน่วยงานย่อยภายใน

มติ :

- (1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565 (กองตรวจสอบฯ รับผิดชอบด้านการกำหนดนโยบายและแนวทางการควบคุมภายใน และ กองแผนงาน รับผิดชอบการดำเนินงานด้านบริหารจัดการความเสี่ยง)
- (2) ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2565 (ทบทวนมติ เป็น ทบทวนโครงสร้างการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน โดยแจ้งให้คณะอนุกรรมการสภามหาวิทยาลัยด้านวิเคราะห์โครงสร้างและอัตรากำลัง - เจพาทิจ ดำเนินการวางโครงสร้างให้มีความเหมาะสมกับภาระงาน)



จุฑารัตน์ ชิดทอง
รักษาการแทนผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ
(1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2568)



อัสวเทพ คันชิง เจษฎาพงษ์ ชัยเรืองวุฒิ หนึ่งฤทัย บุญตวย



ทดแทนอัตรากำลัง
ตัดโอนย้ายสังกัด



วันทนี ปิ่นแก้ว

รับผิดชอบงานด้านการพัฒนาคุณภาพทุกระดับ

ตั้งแต่การกำหนดนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน การออกแบบระบบกลไก การขับเคลื่อนการดำเนินงาน การประเมินคุณภาพ การติดตามผลการดำเนินงาน

- ระดับหลักสูตร
- ระดับคณะ/วิทยาลัย
- ระดับมหาวิทยาลัย
- ระดับสำนักงานมหาวิทยาลัย
- ระดับส่วนงานสนับสนุน
- การประเมินคุณภาพภายนอก
- การประเมินคุณภาพหลักสูตรด้วยเกณฑ์สากล
- ระบบฐานข้อมูลด้านการพัฒนาคุณภาพทุกระดับ

* ปรับเป็นตำแหน่ง “**ชำนาญการ**”

WHAT'S NEXT

ขอหารือร่วมกับสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ :



โอนย้าย 'กองพัฒนาคุณภาพ'

ไปสังกัด 'สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ'



สำนักงานมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยแม่โจ้



จุฑารัตน์ ชิดทอง

รักษาการแทนผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ

(1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2568)

งานพัฒนาคุณภาพการศึกษา



หัวหน้างาน

จุฑารัตน์
ชิดทอง

งานพัฒนาคุณภาพ
องค์กร



เจษฎาพงษ์
ชัยเรืองวุฒิ



ส่งเสริมให้เข้าสู่
ตน.หัวหน้างาน

อัศวเทพ
คันชิง

งานบริหารความเสี่ยง
และการควบคุมภายใน



รท.หัวหน้างาน
(4 ปี)

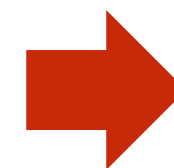
หนึ่งฤทัย
บุญตวย

งานอำนวยการ



หัวหน้างาน

วันทินี
ปิ่นแก้ว



สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ

Office of Academic Administration and Development

**CON
CLUSION**





จุฑารัตน์ ชิดทอง
 วิชาการแทนผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ
 (1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2568)

งานพัฒนาคุณภาพการศึกษา



หัวหน้างาน
 จุฑารัตน์ ชิดทอง



เจษฎาพงษ์ ชัยเรืองวุฒิ

งานพัฒนาคุณภาพองค์กร



ส่งเสริมให้เข้าสู่
 ดบ.หัวหน้างาน
 อัศวเทพ คันชิง



ขอกรอบอัตราทำลงใหม่

งานบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน



รท.หัวหน้างาน
 (4 ปี)
 นิ่งฤทัย บุญตวย



ทดแทนอัตราทำลง
 ตัดโอนย้ายสังกัด

งานอำนวยการ



หัวหน้างาน
 วันกิติ ปิ่นแก้ว

คงสถานภาพเป็นกองพัฒนาคุณภาพ
 โดยเพิ่มภาระงาน และอัตราทำลง

มติที่ประชุมบุคลากรกองพัฒนาคุณภาพ ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2568

** ไม่เข้าหลักเกณฑ์ Span of Control (มหาวิทยาลัยจะพิจารณาดำเนินการอย่างไร?)



พัฒนาคุณภาพ พัฒนาองค์กร

ไม่ ง่าย . . แต่ ทำตาย