

แผนงาน : พัฒนาระบบคุณภาพองค์กร (Organization Quality Development: OQD)

ชื่อโครงการ : "MJU Risk Management Step Up : เสริมสร้างความเข้มแข็งด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยแม่โจ้ 2025"

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : งานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน กองพัฒนาคุณภาพ สำนักงานมหาวิทยาลัย

ที่ปรึกษาโครงการ : รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.ชัยยศ สมฤทธิ์สกุล)
ผู้ช่วยอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ)
รักษาการแทนผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ (นางจุฑารัตน์ ชิตทอง)

วิทยากรโครงการ : ดร.อวิรุทธ์ ฉัตรมาลาทอง (ผู้อำนวยการศูนย์บริหารความเสี่ยง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย)

ผู้รับผิดชอบโครงการ : นางสาวหนึ่งฤทัย บุญตวย

ระยะเวลาดำเนินการ : 11-12 กันยายน พ.ศ. 2568

ความสอดคล้อง :-

นโยบาย : นโยบายบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้

พันธกิจมหาวิทยาลัย : พันธกิจที่ 5 สร้างและพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และมีความโปร่งใสในการบริหารงานประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยแม่โจ้

พันธกิจสำนักงานมหาวิทยาลัย : พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีสมรรถนะสูงและรองรับความเป็นสากล

พันธกิจกองพัฒนาคุณภาพ : พัฒนาระบบคุณภาพองค์กร (Organization Quality Development: OQD) สนับสนุน ส่งเสริม และพัฒนาส่วนงานและมหาวิทยาลัยในการพัฒนาคุณภาพองค์กร การบริหารจัดการความเสี่ยง การจัดวางการควบคุมภายใน เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศตามมาตรฐานสากล

.....

1. หลักการและเหตุผล

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 มาตรา 79 ได้บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมหาวิทยาลัยแม่โจ้ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน จึงได้กำหนดการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ทั้งทั้งองค์กร 2 ระดับ ได้แก่ 1. ระดับมหาวิทยาลัย และ 2. ระดับส่วนงาน/หน่วยงาน ได้แก่คณะ วิทยาลัย สำนัก หน่วยงานวิสาขา หรือเรียกชื่อเป็นอย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่า (28 ส่วนงาน) และให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติ ซึ่งการบริหารความเสี่ยงจะเกิดประโยชน์สูงสุดเมื่อทุกส่วนงาน/หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยมีความเข้าใจตรงกัน และนำไปดำเนินการปฏิบัติจริง มีเป้าหมายเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร ซึ่งการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดียังสามารถส่งเสริมสนับสนุนให้มหาวิทยาลัยและส่วนงาน/หน่วยงานบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด และยังสามารถเพิ่มมูลค่าความน่าเชื่อถือ ความเชื่อมั่นในการบริหารงาน ตลอดจนการกำกับดูแล การปกป้องทรัพย์สิน รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ และยังสามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของระบบงานอันจะนำไปสู่ความยั่งยืนของมหาวิทยาลัย ซึ่งในปีที่ผ่านมาผลจากการตรวจสอบระบบจากกองตรวจสอบภายใน และข้อสังเกตที่กองพัฒนาคุณภาพค้นพบ พบว่าในการดำเนินงานในระดับส่วนงาน/หน่วยงานยังมีความเข้าใจที่คลาดเคลื่อน ระหว่างการบริหารจัดการความเสี่ยง และการควบคุมภายใน

จากเหตุผลดังกล่าว มหาวิทยาลัย โดยกองพัฒนาคุณภาพ เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน จึงได้จัดโครงการ "MJU Risk Management Step Up : เสริมสร้างความเข้มแข็งด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยแม่โจ้ 2025" เพื่อให้ทุกส่วนงาน/หน่วยงานมีความเข้าใจตรงกันและสามารถปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร และเห็นประโยชน์เกี่ยวกับการกำกับดูแลด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน สามารถนำไปประยุกต์ใช้เพื่อเป็นประโยชน์กับการดำเนินงานที่รับผิดชอบ อีกทั้งยังเป็นการพัฒนาเจ้าหน้าที่ในส่วนงาน/หน่วยงานที่รับผิดชอบในด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้มีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างเต็มศักยภาพและมีคุณภาพ ประกอบกับมหาวิทยาลัยประกาศนโยบายด้านการศึกษาโดยนำเกณฑ์คุณภาพการศึกษา EdPEx มาดำเนินงาน ซึ่งสถาบันชั้นนำของประเทศที่ดำเนินงานตามด้วยเกณฑ์คุณภาพการศึกษา EdPEx หนึ่งในความสำเร็จตามเกณฑ์การดำเนินการที่เป็นเลิศ คือการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยง มาใช้เป็นเครื่องมือสนับสนุนในการดำเนินงาน

2. วัตถุประสงค์

- 2.1 เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการทราบและเข้าใจแนวคิดหลักการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- 2.2 เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานได้อย่างแท้จริง (จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และจัดวางการควบคุมภายในขององค์กรตนเองได้)
- 2.3 เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการเกิดการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและแนวทางในการปฏิบัติภายในมหาวิทยาลัย

3. กำหนดวัน เวลา และสถานที่จัดโครงการ

วัน 11-12 กันยายน พ.ศ 2568 เวลา 08.30-16.30 น.

ณ ศูนย์ประชุมและบริการฝึกอบรมนานาชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และออนไลน์ผ่านระบบ ZOOM Meeting

4. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 135 คน ประกอบด้วย

รายการ	อัตรา
1. รองอธิการบดี	1 คน
2. ผู้ช่วยอธิการบดี	1 คน
3. ผู้บริหาร/ผู้อำนวยการ/ผู้ปฏิบัติงาน สังกัดคณะ/วิทยาลัย (18*3)	54 คน
4. ผู้บริหาร/ผู้อำนวยการกอง สังกัดสำนัก/สำนักงาน (5*3)	15 คน
5. ผู้บริหาร/ผู้ปฏิบัติงาน หน่วยงานวิสาหกิจ (5*2)	10 คน
6. ผู้อำนวยการกอง/หัวหน้าฝ่าย สังกัดสำนักงานมหาวิทยาลัย	16 คน
7. ผู้ปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงระดับกอง/ฝ่าย สังกัดสำนักงานมหาวิทยาลัย	34 คน
8. บุคลากรกองพัฒนาคุณภาพ	4 คน

5. รูปแบบกิจกรรม

- 5.1 การบรรยายให้ความรู้จากวิทยากรผู้เชี่ยวชาญ
- 5.2 การฝึกปฏิบัติการระบุความเสี่ยงองค์กร/ส่วนงาน การประยุกต์ใช้จากกรณีศึกษา
- 5.3 แสดงความคิดเห็น หรือซักถามปัญหาที่เกิดขึ้นจริงในการปฏิบัติงาน

6. การวัดผลและการประเมินผล

- 6.1 มีความรู้ ความเข้าใจในแนวคิดและหลักการด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ระดับดี (ค่าเฉลี่ย 3.41)
- 6.2 สามารถนำความรู้ที่ได้ไปประยุกต์ใช้กับการดำเนินงานที่รับผิดชอบ ระดับดี (ค่าเฉลี่ย 3.41)

7. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- 7.1 ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน : ได้รับความรู้ ความเข้าใจ ในแนวคิดและหลักการของการบริหารจัดการความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
- 7.2 ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน : นำแนวคิดและหลักการที่ได้รับไปประยุกต์ใช้เป็นแนวทางและการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติ และเป็นไปตามการบูรณาการกรอบแนวทาง COSO ERM ในการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย
- 7.3 ผู้บริหาร : เกิดความมั่นใจในรายงานผลการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์



กำหนดการโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ

“MJU Risk Management Step Up”

เสริมสร้างความเข้มแข็งด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยแม่โจ้ 2025

ระหว่างวันที่ 11-12 กันยายน พ.ศ.2568

ณ ศูนย์ประชุมและบริการฝึกอบรมนานาชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

วัน 11 กันยายน พ.ศ.2568

เวลา	เนื้อหา/กำหนดการ
08.30 - 09.00 น.	ลงทะเบียน
09.00 - 09.15 น.	เปิดการอบรม โดย รองอธิการบดี (รศ.ดร.ชัยยศ สมฤทธิ์สกุล)
09.15 - 12.00 น.	บรรยายให้ความรู้ โดยวิทยากร อาจารย์ ดร.อวิรุทธ์ ฉัตรมาลาทอง ❖ RM Learning : เทคนิคการจัดทำแผนและทบทวนการบริหารความเสี่ยงของสถาบันอุดมศึกษา ❖ Why ทำไมสถาบันอุดมศึกษาต้องบริหารความเสี่ยง (การเปลี่ยนแปลงความเสี่ยง และโอกาสขององค์กรในยุค BANI ปี 2025 บริบทของสถาบันอุดมศึกษาและความเสี่ยงสำคัญของมหาวิทยาลัย) ❖ What การบริหารความเสี่ยงสถาบันอุดมศึกษาคืออะไร (การบูรณาการกรอบแนวทาง COSO ERM 2017 ในการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย) ❖ How สถาบันอุดมศึกษาจะบริหารความเสี่ยงอย่างไร (เทคนิคการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดการความเสี่ยง การจัดการสารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงานเพื่อบริหารความเสี่ยง)
12.00 - 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00 -16.00 น.	บรรยายให้ความรู้ โดยวิทยากร อาจารย์ ดร.อวิรุทธ์ ฉัตรมาลาทอง ❖ Risk Management Gap Analysis : วิเคราะห์ช่องว่างของการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ❖ RM Lab 1 (Workshop) : ปฏิบัติการระบุความเสี่ยงองค์กร (Risk Identification) เชื่อมโยงเป้าหมาย วัตถุประสงค์ พันธกิจ สภาพแวดล้อม และโอกาสเพื่อระบุประเด็นความเสี่ยงสำคัญ

- ❖ Discussion : นำเสนอผลและอภิปรายผลการระบุความเสี่ยงองค์กร (Risk Identification) ของสายงานพร้อมรับฟังข้อเสนอแนะจากวิทยากรและผู้เข้าร่วมโครงการฯ

วัน 12 กันยายน พ.ศ. 2568

เวลา	เนื้อหา/กำหนดการ
09.00 - 12.00 น.	อบรมความรู้ โดยวิทยากร ดร.อวิรุทธ์ ฉัตรมาลาทอง ❖ RM Lab 2 (Workshop) : ปฏิบัติการออกแบบแผนบริหารความเสี่ยง (Risk Management Plan) ของส่วนงาน/องค์กรที่บูรณาการเป้าหมายและความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ โครงการสำคัญ โดยมีวิทยากรเป็นผู้ชี้แจงให้คำปรึกษา ❖ Discussion : นำเสนอผลและอภิปรายผลการออกแบบแผนบริหารความเสี่ยง (Risk Management Plan) ของสายงาน พร้อมรับฟังข้อเสนอแนะจากวิทยากรและผู้เข้าร่วมโครงการฯ
12.00 - 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00 - 14.00 น.	RM Clinic: ปฏิบัติการระบุความเสี่ยงองค์กร (Risk Identification) เชื่อมโยงเป้าหมาย วัตถุประสงค์ พันธกิจ สภาพแวดล้อม และโอกาสเพื่อระบุประเด็นความเสี่ยงสำคัญ
14.00 - 15.00 น.	การสร้างบรรยากาศและวัฒนธรรมสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงของสถาบันอุดมศึกษา (How to Build the Risk Environment & Culture to Support Risk Management Mechanisms)
15.00 - 16.00 น.	Learn & Share: อภิปรายผลการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย พร้อมรับฟังข้อเสนอแนะจากวิทยากรและผู้เข้าร่วมโครงการฯ Q&A: ถาม - ตอบประเด็นคำถามเกี่ยวกับ ERM และ How to Implement
16.00 - 16.30 น.	ปิดการอบรม โดย รองอธิการบดี (รศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)

หมายเหตุ : 1) รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม เวลา 10.30 น.และ 14.30 น.
2) กำหนดการสามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม