



RISK MANAGEMENT REPORT

รายงานผลความก้าวหน้าการบริหารความเสี่ยง ระดับมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 9 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึง 30 มิถุนายน 2568)

ฝ่ายเลขานุการ ได้สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง ระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 9 เดือน (ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2567 – 30 มิถุนายน 2568) พร้อมประเมินผลหลังการดำเนินการมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง การคาดการณ์แนวโน้มเพื่อให้เห็นแนวโน้มความเคลื่อนไหวของการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงประเมินค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ พร้อมวิเคราะห์แนวโน้มการดำเนินงานในแต่ละประเด็นความเสี่ยง ในการป้องกัน และ/หรือสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ จึงได้รายงานต่อคณะกรรมการฯ ซึ่ง มหาวิทยาลัยมีการบริหารความเสี่ยงทั้งหมด 6 ประเภทความเสี่ยง จำนวน 10 ประเด็น มีรายละเอียดดังนี้

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง รอบ 9 เดือน

ระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน (28 ส่วนงาน/หน่วยงาน)

รอบ 9 เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึง 30 มิถุนายน 2568) มีรายละเอียดดังนี้

ตารางที่ 1: สรุปผลการดำเนินงานตามการบริหารความเสี่ยง ระดับมหาวิทยาลัย

ระดับมหาวิทยาลัย	ความเสี่ยง	KRI ตัวชี้วัดความเสี่ยง	RA	RT	ผล 9M
เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์					
SO1: ผลิติด้านจิตให้ก้าวทันต่อโลกสมัยใหม่เป็นนักปฏิบัติที่เชี่ยวชาญ	S1: การบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดการเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 2 ภายในปี 2570 [	รางวัลด้านผู้ประกอบการ (รางวัล)	20	16	69
		งบประมาณแหล่งทุนภายนอกฯ (ล้านบาท)	20	16	4.39
		งบประมาณการพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรม ฯ(ล้านบาท)	25	20	6.57
	S2: การบรรลุเป้าหมายการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความยั่งยืน (SDGs Impact Ranking) ภายในปี 2570	คะแนนการประเมิน SDG Impact Ranking 7 SDGs (ร้อยละ)	70	65	NA
SO2: สร้างนวัตกรรมจากเทคโนโลยีด้วยการบูรณาการศาสตร์ที่เป็นจุดเด่น	F1: ความมั่นคงทางการเงิน	กำไรสุทธิ (ร้อยละ)	15	5	-11.24
	O1: บุคลากรขาดสมรรถนะที่จำเป็นต่อการบรรลุยุทธศาสตร์	ร้อยละของบุคลากรที่ที่ผลการประเมินสมรรถนะตามความคาดหวัง (ร้อยละ)	70	50	NA
	O2: การผลิตบัณฑิตไม่ตรงต่อความต้องการของตลาดแรงงาน และการเป็นผู้ประกอบการ	บัณฑิตที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1ปี (ร้อยละ)	80	70	76.23
		ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	4.5	4.25	4.38
	O3: การไม่สามารถนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) มาประยุกต์ใช้งานได้อย่างเหมาะสม (น.ศ 1573 คน/บุคลากร 8 คน)	นักศึกษารู้จักและมีการใช้งานเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) (ร้อยละ)	100	80	99.93/58.73
SO3: เป็นที่ยอมรับและเป็นที่พึ่งของสังคม ชุมชน และประเทศด้วยศาสตร์ทางด้านการเกษตร		บุคลากรรู้จักและมีการใช้งานเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) (ร้อยละ)	100	80	100/100
	O4: คุณภาพงานวิจัยระดับบัณฑิตศึกษา (ระดับคุณภาพฐานข้อมูล ICT)	จำนวนงานวิจัยระดับบัณฑิตศึกษาตีพิมพ์เผยแพร่ระดับชาติและนานาชาติ ของบัณฑิตที่จบ (ร้อยละ)	70	50	77.78

ระดับมหาวิทยาลัย เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์	ความเสี่ยง	KRI ตัวชี้วัดความเสี่ยง	RA	RT	ผล 9M
SO4: สุขภาวะดียั่งยืน รักษโลก ไร้โรค (Sustainable Well-being)	C1: การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง การ ละเมิดจริยธรรมทางสังคม และ/หรือด้านคุณธรรมและ ความโปร่งใส	จำนวนการร้องเรียนการทุจริตในหน้าที่ (เรื่อง)	0	3	1
		จำนวนกรณีการสอบสวนหาข้อเท็จจริง (เรื่อง)	0	10	4
		จำนวนกรณีสอบสวนการกระทำผิดทางวินัย วงเงิน 100,000 บาทขึ้นไป: กรณี (Case))	0	5	1 (348,960)
		คะแนน ITA	85	80	NA
SO5: บริหารจัดแบบองค์รวม และมีส่วนร่วม	D1: ภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ Cyber Threat	จำนวนครั้งการกู้คืน (ครั้ง)	0	3	2
		ความสามารถในการกู้คืนข้อมูล (ชั่วโมง)	2	4	-
	R1: การเสียชื่อเสียงและภาพลักษณ์ในเชิงลบกับ มหาวิทยาลัย	จำนวนการเกิดข่าวเชิงลบ (เรื่อง)	0	3	2
		ความสามารถในการแก้ไขชี้แจงข่าวทันเวลา (ชั่วโมง)	8	24	>24

ตารางที่ 2 : สรุปแนวโน้มการบริหารความเสี่ยงตามแผนบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง	KRI ตัวชี้วัดความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง		
		ก่อน	ปัจจุบัน	แนวโน้ม
S1: การบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดการเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 2 ภายในปี 2570	ตัวชี้วัดมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 2	5*4 = 20 E สูงมาก	5*4 = 20 E สูงมาก	=
S2: การบรรลุเป้าหมายการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความยั่งยืน (SDGs Impact Ranking) ภายในปี 2570	คะแนนการประเมิน SDG Impact Ranking_ 7 SDGs	5*3 = 15 H สูง	5*3 = 15 H สูง	=
F1: ความมั่นคงทางการเงิน	กำไรสุทธิ	4*5 = 20 E สูงมาก	5*1 = 5 M ปานกลาง	▼
O1: บุคลากรขาดสมรรถนะที่จำเป็นต่อการบรรลุยุทธศาสตร์	ร้อยละของบุคลากรที่พัฒนาการประเมินสมรรถนะตามความคาดหวัง	4*4 = 16 H สูง	4*4 = 16 H สูง	=
O2: การผลิตบัณฑิตไม่ตรงต่อความต้องการของตลาดแรงงาน และการเป็นผู้ประกอบการ	บัณฑิตที่ได้นำนมาทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี	2*3 = 6 M ปานกลาง	2*3 = 6 M ปานกลาง	=
	ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต			
O3: การไม่สามารถนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) มาประยุกต์ใช้งานได้อย่างเหมาะสม	นักศึกษา/บุคลากรรู้จักและมีการใช้งานเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence)	3*4 = 12 H สูง	4*1 = 4 M ปานกลาง	▼
O4: คุณภาพงานวิจัยระดับบัณฑิตศึกษา (ระดับคุณภาพฐานข้อมูล ICT)	จำนวนงานวิจัยระดับบัณฑิตศึกษาตีพิมพ์เผยแพร่ระดับชาติและนานาชาติ ของบัณฑิตที่จบ	5*5 = 25 E สูงมาก	3*2 = 6 M ปานกลาง	▼
C1: การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง การละเมิดจริยธรรมทางสังคม และ/หรือด้านคุณธรรมและความโปร่งใส	จำนวนการร้องเรียนการทุจริตในหน้าที่	5*4 = 20 E สูงมาก	3*2=6 M ปานกลาง	▼
	จำนวนกรณีการสอบสวนหาข้อเท็จจริง			
	จำนวนกรณีสอบสวนการกระทำผิดทางวินัย วงเงิน 100,000 บาทขึ้นไป: กรณี (Case))			
	คะแนน ITA			

ความเสี่ยง	KRI ตัวชี้วัดความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง		
		ก่อน	ปัจจุบัน	แนวโน้ม
D1: ภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ Cyber Threat	จำนวนครั้งการถูกค้นและความสามารถในการกู้คืนข้อมูลระบบฐานข้อมูล และ/หรือระบบเครือข่าย	4*1 = 4 M ปานกลาง	5*5 =25 E สูงมาก	
R1: การเสียชื่อเสียงและภาพลักษณ์ในเชิงลบกับมหาวิทยาลัย	จำนวนการเกิดข่าวเชิงลบและความสามารถในการแก้ไขชี้แจงข่าวทันเวลา	3*4 = 12 H สูง	2*1 = 2 L ต่ำ	

ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล) / ผู้ช่วยอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.แสนวสันต์ ยอดคำ)

ประเด็นความเสี่ยง S1 : การบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดการเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 2 ภายในปี 2570 (ความเสี่ยงคงเหลือ)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	การยอมรับ (RA)	ค่าเบี่ยงเบน (RT)	ผล (6M) (31 มีค.68)	ผล (9M) (30 มิย.68)	ค่าคะแนนก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน
1. รางวัลด้านผู้ประกอบการ	30 รางวัล (20 รางวัล)	24 รางวัล (16 รางวัล)	68 รางวัล	69 รางวัล	5*4 = 20 E สูงมาก	3*2 = 6 M ปานกลาง	5*4 = 20 E สูงมาก
2. งบประมาณแหล่งทุนภายนอกสนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่	30 ล้านบาท (20 ล้านบาท)	24 ล้านบาท (16 ล้านบาท)	690,170	4.39			
3. งบประมาณการพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรมเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมกับภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม	35 ล้านบาท (25 ล้านบาท)	28 ล้านบาท (20 ล้านบาท)	1,814,429	6.57			
แนวโน้ม : สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้							
มาตรการ/กิจกรรมควบคุม (5 +6 กิจกรรม) : ดำเนินการแล้วเสร็จ 11 กิจกรรม							

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1 - 4	ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร (MAP)/ หัวหน้าฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ฯ (ผศ.ดร.ธเนศ ไชยชนะ)
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร (MAP) /ฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
1. ระบบนิเวศด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเร่งพัฒนาผู้ประกอบการและงบประมาณการพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรม) - การผลักดันงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ - การสร้างความตระหนักด้านทรัพย์สินทางปัญญาให้แก่ นักวิจัย นักศึกษาและบุคลากร - การพัฒนาศักยภาพบุคลากรในมหาวิทยาลัยด้านทรัพย์สินทางปัญญา	✓โครงการการยกระดับระบบนิเวศนวัตกรรมเพื่อเสริมศักยภาพผู้ประกอบการธุรกิจเทคโนโลยี นวัตกรรมเกษตรและอาหารชั้นสูง โดยสรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้ - ด้านการพัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ภายใต้ Platform กลางของมหาวิทยาลัย จำนวน 1 ระบบ โดยฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ ได้ดำเนินโครงการฯ ภายใต้ Platform กลางของมหาวิทยาลัยร่วมกับอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร ฝ่ายพัฒนาความร่วมมือภาคอุตสาหกรรมและนวัตกรรมเชิงพาณิชย์ในการผ่านการขับเคลื่อนผลงานด้าน Technology/Business Incubation & Technology Transfer ในการ Utilization การผลักดันงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ และอยู่ระหว่างการผลักดันให้เกิดระบบฐานข้อมูลการติดตามผลการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ เพื่อนำผลที่ได้มาวิเคราะห์แนวทางการขับเคลื่อนด้านการนำไปใช้ประโยชน์แก่มหาวิทยาลัยรวมทั้ง <u>การพัฒนาศักยภาพบุคลากรในมหาวิทยาลัยด้านทรัพย์สินทางปัญญา</u> โดยการผลักดันให้บุคลากรปฏิบัติงานส่วนงานได้รับการขึ้นทะเบียนตัวแทนสิทธิบัตร จำนวน 4 คน โดยแบ่งเป็นตัวแทนจากหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายจากมหาวิทยาลัยในการจัดการผลงานทรัพย์สินทางปัญญาจากอุทยานวิทยาศาสตร์ฯ จำนวน 2 ราย จากวิทยาเขตแม่โจ้-แพร่ จำนวน 1 ราย และจากฝ่ายกฎหมาย จำนวน 1 ราย เพื่อเป็นการขับเคลื่อนด้านการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ร่วมกันในระดับมหาวิทยาลัย - <u>ด้านการผลักดันงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์</u> มหาวิทยาลัยแม่โจ้ได้ดำเนินการจัดทำความร่วมมือกับบริษัท/หน่วยงานในการผลักดันให้เกิดการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ จำนวน 3 สัญญา/ผลงาน โดยมีบริษัทผู้รับอนุญาต ได้แก่ บริษัท น้ำเชื้อว่องไว จำกัด จำนวน 1 สัญญา และบริษัท อนิ โปรดัก จำกัด จำนวน 2 สัญญา และมีการดำเนินกิจกรรมการนำนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ในพื้นที่เพื่อพัฒนาสังคมและชุมชน โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อผลักดันการนำผลงานเทคโนโลยีและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยไปใช้ประโยชน์และเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาเทคโนโลยีสำหรับชุมชน/ผู้ประกอบการ โดยมีข้อเสนอโครงการทั้งสิ้นจำนวน 18 ผลงาน และมีจำนวนโครงการที่ผ่านการคัดเลือกจำนวน 5 ผลงาน โดยแบ่งผู้ประกอบการที่นำไปใช้ประโยชน์เป็นประเภทนิติบุคคล จำนวน 3 บริษัท และวิสาหกิจชุมชนจำนวน 2 แห่ง รวมทั้งการผลักดันให้เกิดพืชที่มีการจดสิทธิบัตรในต่างประเทศ จำนวน 3 ผลงาน อันเป็นพืชพุ่มมาสาย

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	พันธุ์ใหม่ ในนาม แม่โจ้ ไวท์ เพิร์ล (Maejo White Pearl) แม่โจ้ กรีน เพิร์ล (Maejo Green Pearl) และแม่โจ้ พิงค์ เพิร์ล (Maejo Pink Pearl) โดยผลงานของผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เฉลิมศรี นนทสวัสดิ์ศรี อาจารย์/นักวิจัย สังกัดคณะผลิตกรรมการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ - ด้านการสร้างความตระหนักรู้ด้านทรัพย์สินทางปัญญา ให้แก่ นักวิจัย นักศึกษาและบุคลากรมีผู้เข้าร่วมกิจกรรมจำนวน 261 คน โดยมีรายละเอียด ดังนี้ 1. การสร้างความตระหนักรู้ด้านทรัพย์สินทางปัญญา ภาวะเปียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ณ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และวิทยาเขตแพร่และชุมพร 2. การสร้างความตระหนักรู้ด้านทรัพย์สินทางปัญญา ภาวะเปียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง หัวข้อ “พ.ร.บ.ส่งเสริมการใช้ประโยชน์ผลงานวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2564 ที่มีผลกระทบต่อการวิจัยในมหาวิทยาลัย” 3. การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านทรัพย์สินทางปัญญากับหน่วยบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาและนวัตกรรม 4. การสร้างความร่วมมือกับภาคธุรกิจ เพื่อผลักดันให้เกิดการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ 5. การพัฒนาบุคลากรด้านการนำนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ ภายใต้บริษัทโฮลดิ้งของมหาวิทยาลัย 6. การอบรมการจัดการนวัตกรรมขององค์กรสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ ตามแนวทางของ ISO 56002:2021 ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้นำส่งงบประมาณคงเหลือโครงการยกระดับระบบนิเวศนวัตกรรมเพื่อเสริมศักยภาพผู้ประกอบการธุรกิจเทคโนโลยี นวัตกรรมเกษตรและอาหารขั้นสูงไปยัง สป.อว. เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2568 จำนวนเงิน 635,694.66 บาท แล้วเสร็จ
2. การพัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ ภายใต้โครงการการพัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม (ต่อเนื่อง)	✓ อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการประเมินระดับความพร้อมของเทคโนโลยีสู่การใช้ประโยชน์ (Technology Readiness Level and Societal Readiness Level Assessment) ภายใต้โครงการพัฒนาความเป็นเลิศของสถาบันอุดมศึกษาและพัฒนากำลังคนขั้นสูง (Reinventing University) 1) การพัฒนาศักยภาพบุคลากรในมหาวิทยาลัยด้านทรัพย์สินทางปัญญา โดยมีบุคลากรในมหาวิทยาลัยที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพ จำนวน 2 คน

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
- การออกประกาศตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ว่าด้วยการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาจากผลงานวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2565 - การพัฒนาศักยภาพบุคลากรในมหาวิทยาลัยด้านทรัพย์สินทางปัญญา - จำนวนสิทธิบัตรการประดิษฐ์ที่เพิ่มขึ้น - การถ่ายทอดเทคโนโลยี/สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิในผลงานวิจัย	■ การเข้าร่วมอบรม Upskill / Reskill / New Skills ของบุคลากร TLO หรือ TTO หรือพัฒนาบุคลากรตามการจัดการเทคโนโลยีและทรัพย์สินทางปัญญาโดยเครือข่ายผู้เชี่ยวชาญต่างประเทศ (AIMs Internship Program) จำนวน 1 คน ■ การพัฒนาศักยภาพบุคลากรทางด้านทรัพย์สินทางปัญญา โครงการฝึกอบรมหลักสูตรตัวแทนสิทธิบัตร (Patent Agent) โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อยกระดับและเสริมสร้างความรู้และทักษะการปฏิบัติงานด้านทรัพย์สินทางปัญญาให้กับตัวแทนสิทธิบัตร ตลอดจนบุคลากรจากหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนให้มีความรู้ความสามารถและปฏิบัติงานด้านทรัพย์สินทางปัญญาได้อย่างมืออาชีพ โดยมีบุคลากรผ่านการขึ้นทะเบียนตัวแทนสิทธิบัตรจำนวน 1 คน 2) การพัฒนาศักยภาพผลงานวิจัยและนวัตกรรมในมหาวิทยาลัย เลขที่คำขอรับสิทธิบัตรการประดิษฐ์ จำนวน 13 คำขอ 3) บรรลุจำนวน 12 คำขอ <u>อยู่ระหว่างการยื่นจำนวน 1 คำขอ</u> 4) การออกประกาศที่ออกตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาจากผลงานวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2565 <u>อยู่ระหว่างการพิจารณาจากคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง</u> 5) สัญญาการถ่ายทอดเทคโนโลยี/สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิในผลงานวิจัย จำนวน 5 สัญญา ■ บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน) เรื่อง กรรมวิธีการผลิตโปรตีนปลาไฮโดรไลเซต ■ บริษัท ไนนีไบโอ กรุ๊ป จำกัด เรื่อง กระบวนการพัฒนาตะกอนไบโอฟลอกแบบแห้ง ■ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) และห้างหุ้นส่วนจำกัด เจริญจักรกล เรื่อง ห้องรมก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์กับผลลำไยสด และกระบวนการที่เกี่ยวข้อง ■ บริษัท แทนคุณลูกกตัญญู โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด เรื่อง กระบวนการผลิตหัวเชื้อเอนโดไฟติกแบคทีเรีย ■ บริษัท สดใส ล้านนา เรื่อง พันธุ์พืชปทุมมา จำนวน 3 สายพันธุ์ (แม่โจ้ ไวท์ เพิร์ล (Maejo White Pearl) แม่โจ้ กรีน เพิร์ล (Maejo Green Pearl) และแม่โจ้ พิงค์ เพิร์ล (Maejo Pink Pearl)

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
3. การสร้างผู้ประกอบการเทคโนโลยีเกษตรและอาหารรุ่นใหม่ MJU Agri smart startup Academy (ต่อเนื่อง) - การพัฒนาแนวคิดทางธุรกิจด้านเทคโนโลยีเกษตรและอาหาร ด้วยหลักสูตร MJU Agri smart startup Academy จำนวน 4 Module - การสร้างแรงบันดาลใจในการเป็นผู้ประกอบการให้นักศึกษาผ่านการถ่ายทอดประสบการณ์จากผู้ประกอบการชั้นนำของประเทศ	✓ <u>นำส่งรายงานฉบับสมบูรณ์วันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2568</u> ระยะเวลา 4 มิถุนายน พ.ศ. 2567 – 3 เมษายน พ.ศ. 2568 - การสร้างแรงบันดาลใจในการเป็นผู้ประกอบการ การถ่ายทอดประสบการณ์การเป็นผู้ประกอบการ (Inspiration Talk) จะเป็นแนวทางในการพัฒนาทักษะความคิด (Entrepreneurial Mindset) และสร้างแรงบันดาลใจในการเริ่มต้นธุรกิจและการเป็นผู้ประกอบการให้นักศึกษาและบุคลากรที่เข้าร่วม ผ่านการบรรยายเรื่องราวและประสบการณ์จากนักธุรกิจระดับประเทศที่มีมุมมอง แนวคิดและประสบการณ์ทางด้านธุรกิจจริง อันจะสามารถสะท้อนและผลักดันส่งเสริมและเปิดโอกาสให้นักศึกษา และบุคลากรในมหาวิทยาลัยสร้างธุรกิจจากงานวิจัยและนวัตกรรม โดยมีนักศึกษาที่ได้รับความรู้ผ่านการถ่ายทอดประสบการณ์การเป็นผู้ประกอบการจากนักธุรกิจชั้นนำระดับประเทศ ทั้งสิ้นจำนวน 1,657 คน รายละเอียดดังนี้ - จุดประกายความคิดสู่ธุรกิจรุ่นใหม่ โดยคุณปริโรจน์ เกษมศานต์ ■ กรรมการบริษัท รับทราบ โปรดักชั่น จำกัด นักศึกษาที่เข้าร่วมจำนวน 592 คน - สร้างไอเดียพลิกวิกฤต สู่ธุรกิจร้อยล้าน โดยคุณอมรรัตน์ อภิรัตน์วรกุล ■ กรรมการผู้จัดการ บริษัท โพธิ์ยูทู โค จำกัด นักศึกษาที่เข้าร่วมจำนวน 491 คน - ผู้ประกอบการรุ่นใหม่กับการปรับตัวกับทุนจีน โดยคุณตัน ภาสกรนที ■ กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท อีซีตัน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ■ นักศึกษาที่เข้าร่วมจำนวน 574 คน - <u>หลักสูตร MJU Agri smart startup Academy จำนวน 4 Module</u> เพื่อพัฒนาและต่อยอดระบบนิเวศการเป็นผู้ประกอบการธุรกิจเทคโนโลยีในมหาวิทยาลัยผ่านการสร้างแนวคิดทางธุรกิจสำหรับผู้ประกอบการนักศึกษาการพัฒนากระบวนการสร้าง Startup ภายใต้ระบบนิเวศของมหาวิทยาลัย เพื่อเป็นการผลักดันให้เกิดการสร้างเสริมความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ให้กับผู้ที่สนใจในการเริ่มต้นธุรกิจใหม่ โดยเฉพาะในด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อผลักดันให้สามารถเปลี่ยนแปลงไอเดียให้กลายเป็นธุรกิจที่มีความสามารถในการแข่งขันได้ การพัฒนาหลักสูตร MJU Agri smart

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	startup Academy จำนวน 4 Module จะช่วยให้นักศึกษาได้เรียนรู้และปฏิบัติจริงในด้านการทำธุรกิจ เทคโนโลยีและนวัตกรรม ซึ่งเป็นการเชื่อมโยงความรู้ในห้องเรียนวิชาการเรียนการสอนเฉพาะด้านกับการนำไปสู่เชิงพาณิชย์ โดยเสริมโปรแกรมการอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพให้แก่ศึกษาอย่างเป็นระบบตามกลไก หลักสูตรระยะสั้น 4 Module ระหว่างภาคเรียน อันได้แก่ - Module 1 การออกแบบโมเดลธุรกิจด้วย Lean Canvas - Module 2 การตลาด (E-Commerce & Digital Marketing) - Module 3 ทักษะการจัดการบริหารทีม และทักษะการจัดการธุรกิจ (Team management and soft skill for business) - Module 4 การวิเคราะห์รายงานทางการเงิน (Financial Reporting Analysis) - ภายหลังจากการเข้าร่วมสามารถช่วยให้เกิดการส่งเสริมวัฒนธรรมการประกอบการ ทำให้นักศึกษามีความคิดสร้างสรรค์ กล้าคิดกล้าทำ และมีความพร้อมในการเผชิญกับความท้าทายอย่างก้าวกระโดด ในโลกธุรกิจด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม โดยมีนักศึกษาและบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาแนวคิดทางธุรกิจด้านเทคโนโลยีเกษตรและอาหารด้วยหลักสูตร MJU Agri smart startup Academy จำนวน 4 Module จำนวน 101 คน จากจำนวน 26 ทีมไอเดียธุรกิจ และมีจำนวน 15 ทีมที่ได้ผ่านการคัดเลือกนำเสนอไอเดียธุรกิจ โดยมีจำนวน 10 ทีมที่ได้รับสิทธิในการพัฒนาแนวคิดทางธุรกิจด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมของนักศึกษาที่มีความพร้อมในการต่อยอดเชิงพาณิชย์ในอนาคต และมีโครงการของนักศึกษาที่ได้รับการต่อยอดเข้าสู่ระบบนิเวศด้านการเป็นผู้ประกอบการของมหาวิทยาลัย จำนวน 5 โครงการ ✓ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร ประชาสัมพันธ์ โครงการ FOREFOOD Cohort # 5 สำหรับ นักวิจัย และ/หรือ ผู้ประกอบการที่มีแนวคิดในการทำ Startup/Spinoff ด้วยฐานเทคโนโลยีงานวิจัยเชิงลึกที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมอาหาร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมอาหารไทย ✓ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร ประชาสัมพันธ์การจัดโครงการกิจกรรมประกวด GSB Smart Start Idea ประจำปี 2568 ภายใต้โครงการสร้างผู้ประกอบการ Micropreneur (GSB Micropreneur Academy) ซึ่งบูรณาการร่วมกับ

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	ธนาคารออมสิน เชิญชวนนักศึกษาและบัณฑิตจบใหม่เข้าร่วมประกวด GSB Smart Start Idea ประจำปี 2568 ภายใต้โครงการสร้างผู้ประกอบการ Micropreneur (GSB Micropreneur Academy) ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ให้นิสิต นักศึกษา และบัณฑิตจบใหม่ ร่วมสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่เป็นสินค้าหรือบริการ ภายใต้หัวข้อที่ธนาคารกำหนดแล้วส่งเข้าประกวดเพื่อรับทุนการศึกษาและต่อยอดสู่การพัฒนาเป็นสินค้าหรือบริการได้จริง สำหรับผู้สนใจเข้าร่วมประกวดที่มีผลงาน Prototype พร้อมต่อยอดเป็นธุรกิจ ภายใต้แนวคิดการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Eco-Friendly) ✓ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร จัดกิจกรรมบั้นสตาร์ทอัพเทคโนโลยีเพื่อสิ่งแวดล้อม (GreenTech Startup Springboard) ภายใต้โครงการสร้างการเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรมสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน (SUSTAININDUSTRY) กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน 1 โดยศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาคที่ 1 ประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2568
4. กระบวนการเร่งการเติบโตผู้ประกอบการธุรกิจเทคโนโลยีและนวัตกรรมสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์หรือสาธารณะประโยชน์	✓ “โครงการยุววิสาหกิจเริ่มต้น ประจำปีงบประมาณ 2568 (TED Youth Startup 2025) ” "เปลี่ยน Think ให้เป็น ตั้งค์" เพื่อพัฒนาไอเดียธุรกิจออกสู่เชิงพาณิชย์ โดยกองทุนพัฒนาผู้ประกอบการเทคโนโลยีและนวัตกรรม (TED Fund) กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และ (TED Fellow) ร่วมกับอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ (Maejo Agro - Food Park : MAP) ✓ โครงการพัฒนาขีดความสามารถทางเทคโนโลยีและวิจัยของภาคเอกชนในพื้นที่ (IRTC)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 5-10	ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร (MAP)/ ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ/หัวหน้าฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร (MAP)/ สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ/ฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ
5. การพัฒนารายวิชาศึกษาทั่วไป (GE) กลุ่มการเป็นผู้ประกอบการด้านเกษตรสมัยใหม่สู่ความยั่งยืน เพื่อพัฒนาความรู้พื้นฐานเบื้องต้นในการเป็นผู้ประกอบการ รวมถึง ทักษะต่างๆ ที่จำเป็น และ	✓ โครงการสัมมนาการเรียนการสอน หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ เรื่อง การสร้างตัวตน สู่การสร้างแบรนด์ที่ประสบความสำเร็จ ✓ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ สนับสนุนส่งเสริมให้นักศึกษาหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต เข้าร่วมการแข่งขัน เกมธุรกิจจำลองระดับชาติ THAILAND MACRO BUSINESS SIMULATION 2025

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
สามารถนำไปใช้ในการเป็นผู้ประกอบการให้กับนักศึกษา	✓ วิทยาลัยบริหารศาสตร์ โดยหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตร์ และคณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ร่วมกับ หอการค้าจังหวัดเชียงใหม่ <u>จัดโครงการ “การเป็นผู้ประกอบการ : นโยบายภาครัฐ ทิศทางเศรษฐกิจ และบทบาทของผู้ประกอบการนักศึกษาจังหวัดเชียงใหม่”</u> ✓ คณะสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ <u>จัดโครงการบ่มเพาะความรู้ด้านการเป็นผู้ประกอบการสำหรับนักศึกษาในหัวข้อด้านการคิดเชิงออกแบบ</u> และการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ซึ่งโครงการนี้เป็นส่วนหนึ่งของการสร้างประสบการณ์จริงร่วมกับผู้ประกอบการ ร่วมกับการขับเคลื่อนนโยบายด้านการพัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรม และองค์ความรู้ และนโยบายด้านคุณภาพมาตรฐานการศึกษา เพื่อการพลิกโฉมมหาวิทยาลัย (Reinventing) ✓ คณะสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ <u>จัดโครงการบ่มเพาะความรู้ด้านการเป็นผู้ประกอบการสำหรับนักศึกษาสาขาวิชาการสื่อสารดิจิทัล ในหัวข้อ ทักษะการนำเสนอและการสื่อสารของผู้ประกอบการ การวางตัวทางสังคม</u> ✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร ร่วมกับ สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดกระบี่ <u>จัดประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการสู่ยุค 4.0 รุ่นที่ 1</u> มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาศักยภาพผู้ผลิต ผู้ประกอบการ OTOP ให้มีความสามารถและมีทักษะในการ นำสินค้าจำหน่ายในตลาดออนไลน์ เพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้า OTOP ผ่านระบบออนไลน์ ส่งเสริมให้ผู้ผลิต ผู้ประกอบการ OTOP มีธรรมาภิบาล และสร้างความรู้ ความเข้าใจ การประกอบกิจการรูปแบบเศรษฐกิจสีเขียว ✓ สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สป.อว.) อนุมัติงบประมาณ 1,000,000 บาทเพื่อให้สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการดำเนินโครงการการพัฒนารายวิชาศึกษาทั่วไป (GE) กลุ่มการเป็นผู้ประกอบการด้านเกษตรสมัยใหม่สู่ความยั่งยืน
6. โครงการ FOREFOOD Cohort # 5	✓ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร ประชาสัมพันธ์ โครงการ FOREFOOD Cohort # 5 สำหรับ นักวิจัย และ/หรือ ผู้ประกอบการที่มีแนวคิดในการทำ Startup/Spinoff ด้วยฐานเทคโนโลยีงานวิจัยเชิงลึกที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมอาหาร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมอาหารไทย

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
7. กิจกรรม/โครงการ GSB Smart Start Idea	✓ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร ประชาสัมพันธ์การจัดโครงการกิจกรรมประกวด GSB Smart Start Idea ประจำปี 2568 ภายใต้โครงการสร้างผู้ประกอบการ Micropreneur (GSB Micropreneur Academy) ซึ่งบูรณาการร่วมกับ ธนาคารออมสิน เชิญชวนนักศึกษาและบัณฑิตจบใหม่เข้าร่วมประกวด GSB Smart Start Idea ประจำปี 2568 ภายใต้โครงการสร้างผู้ประกอบการ Micropreneur (GSB Micropreneur Academy) ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ให้นิสิต นักศึกษา และ บัณฑิตจบใหม่ ร่วมสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่เป็นสินค้าหรือบริการ ภายใต้หัวข้อที่ธนาคารกำหนดแล้วส่งเข้าประกวดเพื่อรับทุนการศึกษาและต่อยอดสู่การพัฒนาเป็นสินค้าหรือบริการได้จริง สำหรับผู้สนใจเข้าร่วมประกวดที่มีผลงาน Prototype พร้อมต่อยอดเป็นธุรกิจ ภายใต้แนวความคิดการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Eco-Friendly)
8. กิจกรรม/โครงการ Greentech Startup Springboard	✓ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร จัดกิจกรรมปั้นสตาร์ทอัพเทคโนโลยีเพื่อสิ่งแวดล้อม (GreenTech Startup Springboard) ภายใต้โครงการสร้างการเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรมสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน (SUSTAININDUSTRY) กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน 1 โดยศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาคที่ 1 ประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2568
9. กิจกรรม/โครงการ TED Youth Startup 2025	✓ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร “โครงการยุววิสาหกิจเริ่มต้น ประจำปีงบประมาณ 2568 (TED Youth Startup 2025) ” ✓ " เปลี่ยน Think ให้เป็น ดั้งค์ " เพื่อพัฒนาไอเดียธุรกิจออกสู่เชิงพาณิชย์ โดยกองทุนพัฒนาผู้ประกอบการเทคโนโลยีและนวัตกรรม (TED Fund) กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และ (TED Fellow) ร่วมกับอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ (Maejo Agro - Food Park : MAP)
10. IRTC	✓ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร โครงการพัฒนาขีดความสามารถทางเทคโนโลยีและวิจัยของภาคเอกชนในพื้นที่ (IRTC)
11. กลไกการสนับสนุนทุนสำหรับการขยายผลธุรกิจ นวัตกรรมรายพื้นที่ "Northern Road Show	✓ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) หรือ NIA ฝ่ายสนับสนุนการเงินนวัตกรรมรายพื้นที่ ร่วมกับเครือข่ายมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ภายใต้การดำเนินงานของศูนย์ความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมทางการเกษตรสำหรับบัณฑิต และ

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	การยอมรับ (RA)	ค่าเบี่ยงเบน (RT)	ผล (6M) (31 มีค.68)	ผล (9M) (30 มิย.68)	ค่าคะแนนก่อนดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน
6) SDG 14 Life Below Water (การใช้ประโยชน์จากมหาสมุทรและทรัพยากรทางทะเล)							
7) SDG 17 Partnerships for the goals (หุ้นส่วนความร่วมมือเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน)							
แนวโน้ม : สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้							
มาตรการ/กิจกรรมควบคุม (7 กิจกรรมหลัก) : ดำเนินการแล้วเสร็จ 7 กิจกรรม							

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1	คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์/ คณบดีคณะสัตวแพทยศาสตร์
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	คณะพยาบาลศาสตร์/คณะสัตวแพทยศาสตร์
SDG 3: (สร้างหลักประกันการมีสุขภาพที่ดี และส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีสำหรับทุกคนในทุกช่วงวัย) Healthy University (HURS) 1. เพิ่มการวิจัยด้านการมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี 2. เปิดหลักสูตรในสาขาด้านการมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี และเพิ่มการรับสมัครในสาขานี้ 3. เพิ่มการทำงานกับโรงพยาบาลและคลินิกเพื่อให้บริการสุขภาพแก่ชุมชน	✓ คณะพยาบาลศาสตร์ จัดโครงการพยาบาลจิตอาสาสู่ชุมชน ✓ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดโครงการอบรมสุขภาพจิต ประจำปี 2568 ✓ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดโครงการจิตอาสาพัฒนาชุมชน คณะบริหารธุรกิจ ประจำปี 2568 ✓ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ให้บริการวิชาการแก่ชุมชน ในหลักสูตรการอบรมการช่วยฟื้นคืนชีพ และการปฐมพยาบาลเบื้องต้น ✓ คณะพยาบาลศาสตร์ จัดโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้: การดูแลสุขภาพในวัยเจริญพันธุ์กับความหลากหลายทางวัฒนธรรม (Learning Exchange: Reproductive Health Care and Cultural Diversity) โดยเป็นการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างนักศึกษาคณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และ Campus Student Link (CSL) From Republic of Korea

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	✓ คณะพยาบาลศาสตร์ จัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ <u>"การจัดทำหลักสูตรการศึกษา ที่มุ่งผลลัพธ์การเรียนรู้ของผู้เรียน Outcome-Based-Education : OBE เพื่อให้คณาจารย์ของคณะฯ ได้เรียนรู้แนวคิด พร้อมฝึกปฏิบัติในการจัดทำหลักสูตรที่คณะพยาบาลศาสตร์ จะเปิดหลักสูตรเพิ่มเติมในอนาคต</u> ✓ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ร่วมกับหน่วยแพทย์เคลื่อนที่สิงห์อาสา โดยบริษัท บุตรรอดบริวเวอรี่ จำกัด และโดยมูลนิธิพระยาภิรมย์ภักดี ออกให้บริการวิชาการแก่ชุมชน ให้บริการคัดกรองสุขภาพเบื้องต้น ✓ คณะพยาบาลศาสตร์ จัดโครงการบรรยายพิเศษและแลกเปลี่ยนเรียนรู้: ผู้สูงวัย ความสำเร็จ และการดูแลผู้สูงวัยด้วยเป็นมิตร ✓ คณะพยาบาลศาสตร์ จัดโครงการพยาบาลจิตอาสาสู่ชุมชน จัดกิจกรรมสันทนาการ กิจกรรม 5 ส. ดูแลสุขภาวะด้านที่พักที่อาศัยให้กับน้อง ๆ บ้านยินดี และการให้ความรู้เรื่องการใช้ยาสามัญประจำบ้านเบื้องต้นเกี่ยวกับการใช้ยาสามัญประจำบ้าน การอ่านฉลากยา การเก็บรักษายาที่ถูกต้อง เพื่อให้พี่น้อง ๆ สามารถดูแลตัวเองได้เบื้องต้น
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 2	คณบดีทุกคณะ/วิทยาลัย/ ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	วิทยาลัยนานาชาติ/สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ
SDG 4: สร้างหลักประกันว่าทุกคนมีการศึกษาที่มีคุณภาพอย่างครอบคลุมและเท่าเทียม และสนับสนุนโอกาสในการเรียนรู้ตลอดชีวิต) Green University Ranking หมวด Education 4. เพิ่มการสนับสนุนสำหรับนักศึกษารุ่นแรกในครอบครัวให้สำเร็จการศึกษา 5. การเรียนรู้ตลอดชีพ	✓ มหาวิทยาลัยสนับสนุนการศึกษา จากโควตาและทุนการศึกษา ประเภทต่างๆ เพื่อให้นักศึกษาได้สำเร็จการศึกษาจำนวนรายวิชาที่ได้พัฒนาขึ้นเพื่อรองรับการพัฒนาหลักสูตรตามระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้ว่าด้วยการศึกษาตลอดชีวิต พ.ศ. 2563 ได้แก่รายวิชาที่จัดการเรียนการสอนในรูปแบบ MOOC, Reskill, Upskill, Module และหลักสูตรฝึกอบรมระยะสั้น เป็นต้น โดยมหาวิทยาลัยแม่โจ้มีหลักสูตรทั้งหมด 77 หลักสูตร (ข้อมูลรายงานรอบ 6 เดือน ปีงบประมาณ 2568) ✓ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดพิธีมอบหมวก เข็มชั้นปี และตะเกียงโนติงเกล ประจำปีการศึกษา 2567 ✓ คณะพยาบาลศาสตร์ โครงการปั่นผืนพยาบาลสู่การเป็นผู้ประกอบการธุรกิจสุขภาพ ✓ คณะผลิตกรรมการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้จัดโครงการ “การส่งเสริมให้กับผู้พิการและผู้ดูแลผู้พิการหลักสูตรการเพาะเห็ดโคนน้อย” ให้กับสมาคมส่งเสริมอาชีพคนพิการ ✓ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ฯ อยู่ระหว่างดำเนินการ 2 กิจกรรม

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	■ การจัดสรรทุนการศึกษาสำหรับนักศึกษาที่ยากจน ■ การพิจารณาหลักสูตร/ฝึกอบรม ตามระเบียบฯ ว่าด้วยการศึกษาตลอดชีวิต ปัญหา/อุปสรรค : ขั้นตอนและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการสมัครเข้าศึกษาในหลักสูตรที่พัฒนาขึ้นตามระบบคลังหน่วยกิตสำหรับบุคคลทั่วไป (ผู้เรียน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 3	คณบดีคณะเทคโนโลยีการประมง และทรัพยากรทางน้ำ/ ผู้อำนวยการกองกายภาพฯ
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	คณะเทคโนโลยีการประมง และทรัพยากรทางน้ำ/กองกายภาพฯ
SDG 6: (สร้างหลักประกันเรื่องน้ำและการสุขาภิบาลให้มีการ จัดการอย่างยั่งยืนและมีสภาพพร้อมใช้สำหรับทุกคน) Green University Ranking ด้านน้ำ	✓ คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำมีการจัดทำประกาศ เรื่อง มาตรการการประหยัดพลังงานและทรัพยากรฯ โดยมีการระบุแนวทางปฏิบัติในการประหยัดทรัพยากรน้ำอย่างชัดเจน/ มีการติดสติ๊กเกอร์/ป้ายประชาสัมพันธ์บริเวณภายใน
6. ส่งเสริมการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ	คณะ เพื่อรณรงค์ให้นักศึกษาและบุคลากรใช้น้ำอย่างคุ้มค่า
7. พัฒนาระบบเก็บน้ำ และบำบัดน้ำและการใช้น้ำซ้ำในมหาวิทยาลัย	✓ คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มีการวางระบบเก็บน้ำ และบำบัดน้ำ เพื่อนำน้ำหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่สำหรับเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำในบริเวณอาคาร smart aquaculture
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 4	คณบดีวิทยาลัยพลังงานทดแทน/ คณบดีคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	วิทยาลัยพลังงานทดแทน/คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร
SDG 7: (สร้างหลักประกันว่าทุกคนเข้าถึงพลังงานสมัยใหม่ในราคาที่สามารถซื้อหาได้ เชื่อถือได้ และยั่งยืน) Green University Ranking ด้านพลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และด้านขนส่ง	✓ วิทยาลัยพลังงานทดแทน ม.แม่โจ้ จัด ประชุมวิชาการนานาชาติ i-RESEAT2024 ด้านพลังงานหมุนเวียน สิ่งแวดล้อมและเกษตรกรรมที่ยั่งยืน และเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ โดยบรรยายพิเศษ หัวข้อ “การปูทางสู่อนาคตการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์: มหาวิทยาลัยและสิ่งแวดล้อมสีเขียวในระดับอุดมศึกษาด้วยพื้นฐานเกษตรกรรม” (Paving the way to a net-zero future: Green university and environment in agriculture higher education) โดยมุ่งเน้นการนำไปสู่ “Go-Green, Go-Eco, Go-Smart Agri-Tech และ Go-BCG”

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
8. ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน 9. เพิ่มการวิจัยด้านพลังงานสะอาด	✓ วิทยาลัยพลังงานทดแทน ม.แม่โจ้ เปิด โรงงานผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์แห่งแรกในมหาวิทยาลัยไทยและ MOU ร่วมกับภาคเอกชนเสริมความเชี่ยวชาญให้บัณฑิตด้านพลังงานทดแทน เพื่อร่วมสนับสนุนด้านวิชาการเป็นแหล่งฝึกสหกิจศึกษาของนักศึกษาในระดับปริญญาตรี เพิ่มโอกาสในการได้งานทำของนักศึกษา รวมถึงการพัฒนาการวิจัยด้านเทคโนโลยีพลังงานแสงอาทิตย์ ขยายผลจากงานวิจัยสู่การพัฒนานวัตกรรมเพื่อการสร้างโอกาสในการขยายผลของเทคโนโลยี วิจัยจากห้องสู่ห้าง ✓ วิทยาลัยพลังงานทดแทน มหาวิทยาลัยแม่โจ้ บรรยายพิเศษ “แผนพลังงานแห่งชาติ 2024 กับทิศทางการพัฒนาพลังงานทดแทนในประเทศไทย” ✓ วิทยาลัยพลังงานทดแทน มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ร่วมกับบริษัท ไฮไลฟ์ โอปียี จำกัด จัดพิธีบันทึกความร่วมมือทางวิชาการ (MOU) เพื่อพัฒนาหลักสูตรและกิจกรรมด้านการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนสำหรับสถาบันอุดมศึกษา ✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ จัด โครงการอบรมปฏิบัติการทางวิทยาศาสตร์ เรื่อง “พลังงานกับการเกษตรเพื่อความยั่งยืน” กิจกรรมมีเนื้อหาเกี่ยวกับการนำชีวมวลมาใช้เป็นพลังงานทดแทน รวมถึงแนวทางการประยุกต์ใช้เพื่อการเกษตร อาทิ การอัดขึ้นรูปชีวมวลเพื่อใช้เป็นพลังงาน และการทดลองประเมินประสิทธิภาพการให้ความร้อนของชีวมวลอัดขึ้นรูป ✓ คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มีโครงการการแปรรูปวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรเพื่อเพิ่มมูลค่า สำหรับเกษตรกรและชุมชน โดยมีการนำองค์ความรู้ และนวัตกรรม งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ 1) การผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลและไบโอชาร์จากเศษวัสดุเหลือทิ้งทางการเกษตร 2) การศึกษาเชิงการทดลองของการผลิตแก๊สจากกระบวนการแก๊สซิฟิเคชันของเศษวัสดุจากข้าวโพด 3) การผลิตเชื้อเพลิงอัดแท่งจากเศษวัสดุไม้ 4) การผลิตถ่านชีวภาพจากเศษวัสดุเกษตรและการนำไปใช้ประโยชน์ทางด้านพลังงาน
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 5	คณบดีคณะผลิตกรรมการเกษตร/ คณบดีวิทยาลัยพลังงานทดแทน/ คณบดีคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร/ ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	คณะผลิตกรรมการเกษตร /วิทยาลัยพลังงานทดแทน/ คณะวิศวกรรมฯ/สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร
SDG 12: (สร้างหลักประกันให้มีแบบแผนการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน) 10. ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ 11. เพิ่มการรีไซเคิลและการใช้ซ้ำ	✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยคณะวิทยาศาสตร์ จัดโครงการ คัด(ส์) รัก(ษ์) โลก ลดขยะเป็นศูนย์ เพื่อปลูกฝังเยาวชนในการลดขยะ คัดแยกขยะและสร้างมูลค่าจากขยะ ปรับทัศนคติ พฤติกรรมและสร้างความตระหนักในการจัดการขยะ สร้างกลุ่มเครือข่ายเยาวชน ขับเคลื่อนการจัดการของเสียในชุมชน โดยมีความร่วมมือกันระหว่างครัวเรือนสู่ชุมชนอยู่อาศัย ตลอดจนหน่วยงานในพื้นที่ ✓ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จัดกิจกรรม "แก้ว & กล้า อนุรักษ์ลดขยะจากแก้วน้ำดื่ม ชา กาแฟ โดยมีวัตถุประสงค์รณรงค์ลดขยะจากแก้วน้ำดื่ม ชา กาแฟ ซึ่งเป็นกิจกรรมสร้างจิตสำนึกให้นักศึกษา บุคลากร รักสิ่งแวดล้อม ลดขยะ และนำมาเป็นวัสดุสำหรับการเพาะต้นกล้า การลดปลดปล่อยคาร์บอน ที่นำมาบูรณาการกับการจัดการเรียนการสอนในรายวิชา 11001009 วัสดุพืชพรรณ และการเลือกใช้ ✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ ได้จัดทำโครงการ From Waste to Wear โดยได้บูรณาการแนวคิดจากโครงการของมหาวิทยาลัย Maejo Go Green โดยการนำเอาวัสดุเหลือมาประยุกต์และปรับใช้เป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรม รวมถึงสนับสนุนให้นักศึกษามีอัตลักษณ์ที่สอดคล้องกับมหาลัย ซึ่งก็คือ “การพัฒนาให้นักศึกษาให้เป็นบัณฑิตที่เป็นนักปฏิบัติที่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง และเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในสาขาวิชา โดยการบูรณาการร่วมกันกับการเรียนภาษาอังกฤษ เพื่อพัฒนาทักษะการพูด การสื่อสาร ให้เกิดสัมฤทธิ์ผล ผู้เรียนเกิดความมั่นใจและมีความต้องการพัฒนาทักษะการพูดของตนเองตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในชีวิตประจำวันได้ ✓ คณะผลิตกรรมการเกษตร จัดโครงการอบรมเตรียมความพร้อมการตรวจรับรองตามมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ มกท. (IFOAM) เพื่อสร้างเครือข่ายด้านเกษตรอินทรีย์ และเพื่อให้สอดคล้องกับการนำแนวพระราชดำริของพระเจ้าอยู่หัวฯ ด้านเศรษฐกิจพอเพียงในเรื่องปัญหามักอินทรีย์มาประยุกต์ใช้ในพื้นที่อินทรีย์ ✓ คณะผลิตกรรมการเกษตร จัดกิจกรรม ฝึกอบรม “การปลูกผักปลอดภัยแบบครบวงจร” เรื่อง นวัตกรรมเพาะต้นอ่อนภายใต้โครงการ การถ่ายทอดองค์ความรู้การผลิตผักและเห็ดปลอดภัยแบบครบวงจรให้แก่เกษตรกรในชุมชน ✓ คณะผลิตกรรมการเกษตร จัดโครงการฝึกอบรม การเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อพืชต้นทุนต่ำเพื่อสร้างอาชีพเสริม รุ่นที่ 1

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	✓ คณะผลิตกรรมการเกษตร จัดโครงการฝึกอบรม“การปลูกผักปลอดภัยแบบครบวงจร” เรื่อง การผลิตเมล็ดพันธุ์ผักอินทรีย์ ภายใต้โครงการ การถ่ายทอดองค์ความรู้การผลิตผักและเห็ดปลอดภัยแบบครบวงจรให้แก่เกษตรกรในชุมชน\ ✓ คณะผลิตกรรมการเกษตร จัดโครงการอบรมการเพาะเลี้ยงและการใช้ประโยชน์จากไข่ม้วนเพื่อเพิ่มมูลค่าเชิงพาณิชย์ รุ่นที่ 1 ประจำปีงบประมาณ 2568 เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2568 ณ ห้องแคทลียาควีนสิริกิติ์ ชั้น 5 อาคารเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระศรีนครินทร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ มีกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้ 1) “การเพาะเลี้ยงไข่ม้วนในระบบอินทรีย์” โดยอาจารย์ ดร.ศุภชัย สุทธิเจริญ 2) “แนวทางการตลาดไข่ม้วน” โดยว่าที่ร้อยตรีณัฐศรีพันธ์ ศิริกิจ 3) “การแปรรูปและการใช้ประโยชน์จากไข่ม้วน” โดยผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จอมสุตา ดวงวงษา 4) ศึกษาดูงานการเลี้ยงไข่ม้วน ณ ฟาร์มสาหร่ายและผ้าสไปพลัส (SPI PLUS) โดย นางคณินิจ พรหมยะ ✓ คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานสีเขียว (Green office) และตามนโยบายการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University) ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการส่งเสริมให้บุคลากรของคณะฯ ใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างรู้คุณค่า ✓ งานวิจัยและบริการวิชาการ คณะผลิตกรรมการเกษตร ได้จัดกิจกรรม ฝึกอบรม“การผลิตเห็ดเศรษฐกิจ” เรื่อง การแปรรูปผลผลิตจากเห็ด ภายใต้โครงการ การถ่ายทอดองค์ความรู้การผลิตผักและเห็ดปลอดภัยแบบครบวงจรให้แก่เกษตรกรในชุมชน โดยมีนายเอนก ชมชื่น ประธานสหกรณ์การเกษตรสันทราย กล่าวต้อนรับ วิทยากรบรรยายและฝึกปฏิบัติ เรื่องการทำเห็ด โดยนายปรีชา รัตน์ และทีมงาน เรื่องการทำไส้วเห็ด โดยนายสันต์ชัย มุกดา และทีมงาน พร้อมด้วย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุธีระ เหมฮัก รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ มอบใบประกาศนียบัตรให้แก่ผู้เข้าฝึกอบรม จำนวน 32 คน กล่าวปิดงาน โดยนายศุภกร จินะจันตา ผู้ใหญ่บ้านบ้านโป่ง ณ ศาลาเอนกประสงค์ ม.2 บ้านโป่ง ตำบลแม่แฝก อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	✓ งานวิจัยและบริการวิชาการได้จัดกิจกรรม คณะผลิตกรรมการเกษตร ฝึกอบรม“การผลิตเห็ดเศรษฐกิจ” เรื่อง ความรู้เบื้องต้นในการเพาะเห็ด ภายใต้โครงการ การถ่ายทอดองค์ความรู้การผลิตผักและเห็ดปลอดภัยแบบครบวงจรให้แก่เกษตรกรในชุมชน โดยมีนายเอนก ชมชื่น ประธานสหกรณ์การเกษตรสันทราย กล่าวต้อนรับ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุธีระ เหมออีกรองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ กล่าวเปิดงาน วิทยากรบรรยาย โดย นายปรีชา รัตน์ัง และทีมงาน สำหรับการฝึกอบรมในครั้งนี้มีผู้เข้าร่วม จำนวน 32 คน ณ ศาลาเอนกประสงค์ ม.2 บ้านโป่ง ตำบลแม่แฝก อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ ✓ งานวิจัยและบริการวิชาการ คณะผลิตกรรมการเกษตร ได้จัดกิจกรรม ฝึกอบรม“การผลิตเห็ดเศรษฐกิจ” เรื่อง การผลิตเห็ดแบบปลอดภัยไร้สารพิษ ภายใต้โครงการ การถ่ายทอดองค์ความรู้การผลิตผักและเห็ดปลอดภัยแบบครบวงจรให้แก่เกษตรกรในชุมชน โดยมีนายเอนก ชมชื่น ประธานสหกรณ์การเกษตรสันทราย กล่าวต้อนรับ วิทยากรบรรยาย โดย นายปรีชา รัตน์ัง และทีมงาน สำหรับการฝึกอบรมในครั้งนี้มีผู้เข้าร่วม จำนวน 32 คน ณ ศาลาเอนกประสงค์ ม.2 บ้านโป่ง ตำบลแม่แฝก อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 6	คณบดีมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร
SDG 14: (อนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากมหาสมุทร ทะเลและ ทรัพยากรทางทะเลอย่างยั่งยืนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน) 12. เพิ่มทุนและสนับสนุนการวิจัยด้านทะเลและน้ำจืด 13. ส่งเสริมการอนุรักษ์และฟื้นฟูระบบนิเวศทางน้ำ	✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร อาจารย์และนักศึกษาเข้าร่วมการประชุมวิชาการและได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 ภาคบรรยาย โดยนำเสนองานวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร ภาคบรรยายด้านวิทยาศาสตร์การประมงและทรัพยากรทางน้ำผลงานเรื่อง “อัตราการกรอกกินสาหร่าย Nannochloropsis sp. ของลูกปลากะบอกดำ (Panelize subdivides)”และได้รับรางวัลชมเชย ผลงานเรื่อง “ผลของปูนขาวและน้ำส้มสายชูต่อการเปลี่ยนแปลงค่า pH ในน้ำเพื่อการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ” ✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร บูรณาการเข้าร่วมกิจกรรม“หาดสวยด้วยมือเรา” ซึ่งจัดโดยสำนักงานทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งที่ 4 กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อลดปัญหาขยะทะเลที่ส่งผล

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	กระทบต่อสิ่งแวดล้อมระบบนิเวศทางทะเลและชายฝั่ง และลดอันตรายต่อสัตว์ทะเลหายากที่ได้รับบาดเจ็บและเสียชีวิตเป็นจำนวนมากจากการกินขยะพลาสติก หรือไมโครพลาสติก 1) มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร ได้เชิญ ผศ.ดร.ปวีณา ฉัตรสูงเนิน มาแลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามตัวชี้วัด SDG 14: (อนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากมหาสมุทร ทะเลและ ทรัพยากรทางทะเลอย่างยั่งยืนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน) 2) มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร ได้สนับสนุนงบประมาณในการจัดทำโครงการการที่สอดคล้องกับตัวชี้วัด SDG 14: (อนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากมหาสมุทร ทะเลและ ทรัพยากรทางทะเลอย่างยั่งยืนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน) ให้กับสาขานวัตกรรมเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงาน
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 7	คณบดีคณะสารสนเทศและการสื่อสาร/ผู้อำนวยการสำนักหอสมุด
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	คณะสารสนเทศและการสื่อสาร/สำนักหอสมุด
SDG 17: (เสริม ความเข้มแข็งให้แก่งlobal การดำเนินงานและฟื้นฟู สภาพหุ้นส่วนความร่วมมือระดับโลกสำหรับการ พัฒนาที่ยั่งยืน)- Green University Ranking ด้านการติดตามผล ประมวลผล และการสื่อสาร 14. สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรและสถาบัน ที่สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร เข้าร่วม “โครงการการเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรมสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน (SUSTAININDUSTRY)” ในฐานะมหาวิทยาลัยกลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน 1 (เชียงใหม่ แม่ฮ่องสอน ลำพูน และลำปาง) เรามุ่งมั่นสนับสนุนและพัฒนานโยบายเพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรมสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน (SUSTAININDUSTRY) ด้วยแนวทางและการดำเนินงานที่ชัดเจน โดยมหาวิทยาลัยได้มีการส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีที่ลดการสูญเสียทรัพยากร ลดการปล่อยมลพิษ และแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม ด้วยการสนับสนุนวิสาหกิจเริ่มต้น (Startups) และวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ให้สามารถนำโมเดลธุรกิจที่รองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนมาใช้ ✓ คณะศิลปศาสตร์ บันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ-วิจัยสายมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ในการประชุมวิชาการระดับชาติและระดับนานาชาติของเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ-วิจัยสายมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ครั้งที่ 16 “ผนึกความรู้สหวิทยาการด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ในยุคดิจิทัลสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน”

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	✓ วิทยาลัยพลังงานทดแทน มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้เข้าร่วมกิจกรรมการจัดทำแนวป้องกันไฟป่า ณ หน่วยจัดการต้นน้ำแม่ตาช้าง อำเภอแม่สรวย จังหวัดเชียงราย ภายใต้โครงการเยาวชนอาสาป้องกันไฟป่าลดโลกร้อนและฝุ่นละออง PM2.5 ✓ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหารเข้าร่วมกิจกรรมงานแถลงข่าวเปิด “โครงการการเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรมสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน (SUSTAININDUSTRY)” พร้อมเสวนา“บทบาทในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรม สู่การเติบโตอย่างยั่งยืน”

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองอธิการบดี (รศ.ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล)

ประเด็นความเสี่ยง F1 : ความมั่นคงทางการเงิน (ความเสี่ยงเดิม)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	การยอมรับ (RA)	ค่าเบี่ยงเบน (RT)	ผล (6M) (31 มี.ค.68)	ผล (9M) (30 มิ.ย.68)	ค่าคะแนนก่อนดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน
1. กำไรสุทธิ กำไรสุทธิ 6M_2567 = 342,973,877.71 บาท	ร้อยละ 20 (7%)	ร้อยละ 7.5 (2.5%)	767,706,091.69 39.55%	- 69,929,454.11 - 11.24	4*5 = 20 E สูงมาก	2*2 = 4 L ต่ำ	5*1 = 5 M ปานกลาง
- รายได้รวม 9M_2567 = 2,282,348,807.60 บาท (เทียบกับ รายได้รวม68_9M = 2,574,010,024.93 บาท เพิ่มขึ้น 291,661,217.33 บาท			1,941,157,190.78	291,661,217.33 เพิ่มขึ้น 12.78			
- รายจ่ายรวม 9M_2567 = 1,660,278,421.19 บาท			1,173,451,099.09	182,914,107.97 เพิ่มขึ้น 11.02			

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1	รองอธิการบดี (รศ.ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล)/ ผู้อำนวยการกองคลัง
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	กองคลัง
1.พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจด้าน การเงินและงบประมาณ	○ กองเทคโนโลยีดิจิทัล อยู่ระหว่างการประชุมหารือเพื่อขับเคลื่อนศูนย์ MJU Datacenter & Dashboard ○ กองคลังอยู่ระหว่างพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารการคลังในโมดูลต่าง ๆ ให้ครอบคลุมและตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งาน เพื่อช่วยในการตัดสินใจด้านการเงินและงบประมาณ
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 2	รองอธิการบดี (รศ.ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล)/ ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพย์สินและกิจการพิเศษ/ ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร (MAP)
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	กองบริหารทรัพย์สินและกิจการพิเศษ/ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร (MAP)
2. การร่วมลงทุนในทรัพย์สินทางปัญญา/ อสังหาริมทรัพย์/สินทรัพย์ต่าง ๆ ที่สามารถสร้าง รายได้ และอื่น ๆ ของมหาวิทยาลัย	✓ Maejo Innovation Day 2024 ต่อยอดงานวิจัยเชิงพาณิชย์จากห้องสู่ห้าง ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการนำผลงานวิจัยสิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย ไปสู่ภาคธุรกิจอย่างมีศักยภาพจัดการบรรยายพิเศษ “Angel Fund มองหาอะไรเพื่อสนับสนุนนวัตกรรมจากมหาวิทยาลัย” และ “การเข้าถึงแหล่งทุนและการสนับสนุนทุนที่ใช้ในเชิงพาณิชย์” ✓ นำไปต่อยอดใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ จำนวน 3 สัญญา ได้แก่ 1) “ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยจากถ่านชาโคลผสมวัสดุรองรับอินทรีย์” ผลงานโดย รองศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพร จันทรฉาย มหาวิทยาลัยแม่โจ้- แพร่ฯ เฉลิมพระเกียรติ 2) “กระบวนการพัฒนาตะกอนไบโอฟลอกแบบแห้ง” ผลงานโดย รองศาสตราจารย์ ดร.นิสรา กิจเจริญ คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ 3) “พันธุ์พืชปทุมมา 3 สายพันธุ์ (แม่โจ้กรีนเพิร์ล-แม่โจ้ไวท์เพิร์ล-แม่โจ้ฟังก์เพิร์ล) ผลงานโดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เฉลิมศรี นนทสวัสดิ์ศรี คณะผลิตกรรมการเกษตร ✓ มหาวิทยาลัยร่วมลงทุนในทรัพย์สินทางปัญญาภายใต้บริษัท Holding จำนวน 2 บริษัท ดังนี้ 1) บริษัท เฟิร์ ออร์แกนิก ซีดส์ จำกัด และ 2) อนิ โปรดัก จำกัด

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 3	ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร/ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร (MAP)
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร/ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร (MAP)
3. นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่มีมาใช้ในเชิงพาณิชย์	✓ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร ได้จัดเวทีนำเสนอแผนทางธุรกิจ ภายใต้โครงการเส้นทางสู่นวัตกรรม (Research to Market) ครั้งที่ 12 ระดับมหาวิทยาลัย เพื่อส่งเสริมการนำผลงานวิจัยภายในมหาวิทยาลัยต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์ ในโครงการ R2M ระดับภูมิภาค ภายใต้โครงการเส้นทางสู่นวัตกรรม (Research to Market) ✓ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร เชิญชวนนักวิจัย เข้าร่วมกิจกรรม MFU Innovation Day 2025 จัดขึ้นเพื่อส่งเสริมสนับสนุนการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรม ไปต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์ รวมถึงเป็นการสร้างขวัญกำลังใจให้แก่ักวิจัยและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ตลอดจนเป็นพื้นที่ให้ผู้สนใจจากภาคเอกชน และรัฐบาล ได้เข้ามาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ผ่านกิจกรรมดังกล่าว ✓ คณะผลิตกรรมการเกษตร จัดโครงการอบรมการเพาะเลี้ยงและการใช้ประโยชน์จากไข่ม้วนเพื่อเพิ่มมูลค่าเชิงพาณิชย์ ✓ คณะผลิตกรรมการเกษตร ร่วมกับกรมวิชาการเกษตร จัดโครงการอบรม "หลักสูตรผู้ควบคุมการขายวัตถุดิบอันตรายทางการเกษตร" ประจำปีงบประมาณ 2568 รุ่นที่ 1 ✓ คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร จัดโครงการนักวิจัยสู่ภาคธุรกิจ ประจำปีงบประมาณ 2568 ในกิจกรรม Eng-Agro Pitching Day เป็นการเพิ่มช่องทางในการเรียนรู้เกี่ยวกับกระบวนการในการสร้างนวัตกรรมแก่นักศึกษา และสร้างโอกาสให้เกิดการบ่มเพาะธุรกิจเทคโนโลยีที่เกิดจากผลงานวิจัยและพัฒนาผลงานวิจัยออกสู่เชิงพาณิชย์ได้อย่างมีศักยภาพ ✓ คณะผลิตกรรมการเกษตร จัดอบรมหลักสูตรผู้ควบคุมการขายวัตถุดิบอันตรายทางการเกษตร ประจำปี 2568 รุ่นที่ 1
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 4	รองอธิการบดี (รศ.ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล)/ ผู้อำนวยการกองแผนงาน/ผู้อำนวยการกองคลัง
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	กองคลัง/กองแผนงาน
4. แผนกลยุทธ์ทางการเงิน	○ คณะทำงานจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้ประชุมครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันอังคารที่ 1 ตุลาคม 2567 เพื่อพิจารณาแนวทางการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินมหาวิทยาลัย ซึ่งได้เพิ่มเติมหน้าที่ของคณะทำงาน คือ ให้วางแผน และจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน และแผนธุรกิจ (Business Plan) ให้สอดคล้องกัน โดยมีมติที่ประชุม ดังนี้

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	1. เห็นชอบการกำหนดเป้าหมายกลยุทธ์การเงิน 1.1 สัดส่วนงบประมาณแผ่นดิน : งบประมาณเงินรายได้ 50 : 50 เมื่อมหาวิทยาลัยมีอายุครบ 100 ปี ในอีก 10 ปีข้างหน้า พ.ศ. 2577 (บนสมมติฐานได้รับงบประมาณแผ่นดินปีละ 1,400 ล้านบาท 1.2 ประมาณการรายรับจากรายรับเชิงยุทธศาสตร์ต่อรายรับพันธกิจพื้นฐาน เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ร้อยละ 2: 92 เป็นร้อยละ 20: 80 ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2577 (เฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 ต่อปี) 1.3 การกำหนดเป้าหมายรายรับสูงกว่ารายจ่าย บาท หรือ ...% ซึ่งต้องมีข้อมูลพื้นฐานประกอบการพิจารณา กำหนดเป้าหมาย 2. การจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยสู่เป้าหมาย IWA ต้องชัดเจน โดยเฉพาะด้านงบประมาณ ทั้งปัจจุบันและอนาคต 3. ควรมีการจัดทำแผนการตลาดทั้งด้านผลิตภัณฑ์และบริการ (Product and Service) ให้ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้าน ยุทธศาสตร์ รวมถึงวิสาหกิจ 4. <u>มอบหมายกองแผนงาน</u>จัดทำข้อมูลประมาณการรายรับ-รายจ่ายมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2572 ประกอบด้วย 1.1 ประมาณการรายรับ (รายรับพันธกิจพื้นฐาน และรายรับเชิงยุทธศาสตร์) 1.2 ประมาณการรายจ่าย (ค่าใช้จ่ายพื้นฐาน และค่าใช้จ่ายเพื่อการพัฒนา) เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาวางแผนการแสวงหารายได้ของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ต่อไป 5. <u>มอบหมายกองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ</u> รวบรวมและสรุปข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการ (Product and Service) สำคัญของมหาวิทยาลัย เพื่อนำเสนอคณะทำงานฯ พิจารณาผลิตภัณฑ์ที่มีศักยภาพ และหาหรือผู้เกี่ยวข้องในการวางแผนการตลาดต่อไป ✓ โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างจัดทำข้อมูลโดยใช้ข้อมูลประกอบคือการจัดตั้งบริษัท Holding Company MAGROW Holding Company Limited) แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2568

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	ซึ่งสภามหาวิทยาลัยได้กำหนด Flagship ของทิศทางและเป้าหมายการพัฒนามหาวิทยาลัยแม่โจ้ คือ Intelligent Well-being Agriculture (IWA) (มติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2567) ผลการทบทวนแผนการรับนักศึกษาประจำปี พ.ศ.2563-2573 (มติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2568) แผนบริหารมหาวิทยาลัยในวาระการดำรงตำแหน่งอธิการบดี (รศ.ดร.วีระพล ทองมา) ปีงบประมาณ พ.ศ.2567-2571 ฉบับทบทวนเป้าหมายปี 2568 (มติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งที่ 9/2567 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2568) และแผนการจัดทำงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568-2571 ฉบับทบทวน ปีงบประมาณ พ.ศ.2569 (มติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2568) เป็นต้น ทั้งนี้ ภายในพฤษภาคม 2568 จะประชุมคณะทำงานฯ เพื่อพิจารณาเรื่องดังกล่าว เพื่อเตรียมดำเนินการในลำดับถัดไปคือการจัดประชุมเพื่อชี้แจงสร้างความเข้าใจและจัดทำข้อมูลระดับส่วนงานเพื่อให้เห็นภาพรวมข้อมูลด้านการเงินและงบประมาณทั้งมหาวิทยาลัย และรายงานต่อคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินมหาวิทยาลัย เพื่อพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะ
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 5	รองอธิการบดี (รศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)/ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ)/คณบดี/ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ/คณะ-วิทยาลัย
5. ทบทวนหลักสูตร/ โครงการที่ไม่คุ้มทุน	✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้แพร่ฯ ได้มีการวิเคราะห์แนวโน้มแรงงาน เช่น ตั้งกรรมการที่ปรึกษาวิชาการร่วมเอกชน รัฐ ติดตามอัตราการได้งานทำ รายได้จาก ศิษย์เก่า เป็นต้น/ การปรับปรุงหลักสูตรและเสริมทักษะใหม่ ๆ เช่น ใช้แนวคิด WIL สหกิจศึกษา เพิ่มทักษะ AI Soft Skill Coding or Data เป็นต้น/ เพิ่มโอกาสฝึกงานและโครงการผู้ประกอบการ เช่น MOU Start up or Pitching การสร้างเครือข่ายศิษย์เก่า ผู้ประกอบการ เป็นต้น / ติดตามผลและปรับปรุงหลักสูตรอย่างต่อเนื่อง เช่น ติดตามข้อมูลบัณฑิต ใช้ AI วิเคราะห์แนวโน้มอาชีพและทักษะ จำเป็น เป็นต้น ✓ สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการสนับสนุนและให้ความร่วมมือด้านข้อมูลหลักสูตรเพื่อสามารถดำเนินการทบทวนหลักสูตรหาจุดคุ้มทุน ไม่คุ้มทุนของหลักสูตร

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1 -2	รองอธิการบดี (ผศ.ดร.สุริยจรัส เตชะตันมินสกุล)/ หัวหน้าฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
1. การพัฒนาบุคลากรตามแนวทางการพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (IDP)	○ มหาวิทยาลัยได้เริ่มพัฒนาระบบการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคลในรูปแบบออนไลน์ (IDP Online) แผนระยะ 5 ปี ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2564 – 2568 และได้เริ่มทดลองใช้ ในปี งบประมาณ พ.ศ. 2566 โดยมีหน่วยงานนำร่องในการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล จำนวน 10 ส่วนงาน/หน่วยงาน และปัจจุบันได้ดำเนินการพัฒนา ระบบแผนพัฒนารายบุคคล (IDP Online) และอยู่ระหว่างทดลองและประเมินผล เพื่อพัฒนาระบบให้มีความสมบูรณ์ พร้อมจัดอบรมสอนวิธีการใช้งานระบบให้กับส่วนงานหน่วยงาน ซึ่งคาดว่าจะเปิดระบบให้บุคลากรทุกส่วนงานใช้งานได้จริงในปีงบประมาณ 2569 ✓ คู่มือการกำหนดความรู้ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะสำหรับตำแหน่ง ประกาศใช้และให้ความรู้ - คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดโครงการพลิกโฉมข้อตกลงภาระงาน Term of Reference (TOR) และจัด โครงการสร้างความเข้าใจการวัดระดับสมรรถนะ และเกณฑ์การประเมินสมรรถนะสำหรับผู้ปฏิบัติงาน - คณะพัฒนาการท่องเที่ยว จัดโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง สมรรถนะและระดับความคาดหวังของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย
2. การพัฒนาบุคลากรเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งบริหาร/ตำแหน่งที่สูงขึ้น	✓ ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มีการวิเคราะห์จากระบบสมรรถนะ (Competency Development) ในกระบวนการคัดเลือกบุคลากรของมหาวิทยาลัยพิจารณาตามคุณสมบัติซึ่งกำหนดไว้ตาม มาตรฐานกำหนดตำแหน่ง รวมถึง สมรรถนะของแต่ละตำแหน่ง โดยใช้ข้อมูล การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และผลการประเมินสมรรถนะ ซึ่งยังคงพบว่าบุคลากรบางส่วนมี ผลการประเมินสมรรถนะยังไม่ถึงตามมาตรฐานของตำแหน่ง มหาวิทยาลัยได้นำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์เพื่อหาความจำเป็นในการจัดฝึกอบรมในการพัฒนาบุคลากรที่มีผลการประเมินสมรรถนะต่ำกว่าค่าความคาดหวัง และมาตรฐานกำหนด โดยมีรายละเอียดดังนี้

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	1. แผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อฝึกอบรมความสามารถของพนักงานให้สอดคล้องกับสมรรถนะเหมาะสมกับตำแหน่งงาน และเพื่อความก้าวหน้าในสายงาน โดยจัดให้มีการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาทักษะใหม่ ๆ และพัฒนาเพิ่มศักยภาพการทำงานให้สูงขึ้น 2. แผนการฝึกอบรม (Training) มีการอบรมพนักงานให้บุคลากรสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ตลอดจนได้พัฒนาตัวเอง มีความรู้ใหม่ ๆ เพื่อให้พนักงานงานสามารถเติบโตในสายงาน และเพื่อความก้าวหน้าขององค์กรด้วยเช่นกัน 3. การประเมินการเสนอแนะแบบรอบทิศ 360 องศา มีการประเมินการให้ฟีดแบ็คแบบ 360 องศา และมีการให้ข้อเสนอแนะในการทำงาน โดยการฟังความคิดเห็นจากคนรอบทิศตั้งแต่ผู้บริหาร หัวหน้างาน รวมไปถึงลูกน้อง เพื่อรับฟังความคิดเห็นหลากหลายมิติ หลากหลายความคิดเห็นที่มีต่อการทำงานของผู้รับฟัง เพื่อให้ นำกลับมาปรับปรุงและพัฒนาการทำงานให้ดีขึ้น โดยใช้แบบประเมิน 4. การมอบงานที่ท้าทายมากขึ้น โดยลองเริ่มต้นจากการมอบหมายงานที่ยาก และท้าทายให้พนักงาน โดยประเมินศักยภาพจากโปรเจกต์ที่ได้รับมอบหมาย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ และเสริมสร้างศักยภาพให้มากขึ้น และทำให้มีความเชี่ยวชาญในการทำงานมากขึ้น ○ อยู่ระหว่างการจัดทำโครงการพัฒนาบุคลากร ทั้งประเภทวิชาการ และประเภทสนับสนุน/ อยู่ระหว่างการจัดทำโครงการอบรมหัวหน้างาน
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 3	รองอธิการบดี (ผศ.ดร.สุริยจรัส เตชะตันมินสกุล)/ ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากรบุคคล
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	กองบริหารทรัพยากรบุคคล
3. ส่งเสริมให้บุคลากรมีความผูกพันที่ดีต่อองค์กร	✓ มหาวิทยาลัยมีกระบวนการเสริมสร้างให้เกิดความผูกพันในองค์กร มีการประเมินค่าความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรอย่างถูกวิธี มีการพัฒนาแผนการเสริมสร้างความผูกพันในองค์กร ตลอดทั้งส่งเสริม สนับสนุนกระตุ้นให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการสร้างความผูกพันในองค์กร จนเกิดความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร ภูมิใจในองค์กร และเกิดความจงรักภักดีต่อองค์กร ผ่านโครงการต่าง ๆ อาทิ ผู้บริหารพบบุคลากร ทั้งในระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน ซึ่งนำทีมโดยผู้บริหารส่วน

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	งาน เช่น มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยผู้บริหารมีการพบปะพนักงานและรับฟังความคิดเห็น รับรู้เป้าหมายของพนักงานแต่ละคน ขณะเดียวกันมีการชื่นชมพนักงานและมอบรางวัลเพื่อเป็นขวัญและกำลังใจกับพนักงานตอบแทนพนักงานที่ดีด้วยรางวัลที่เหมาะสม ตามประกาศหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยมีการกำหนดกระบวนการดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติที่ชัดเจน /คณะบริหารธุรกิจจัดโครงการผู้บริหารพบปะคณาจารย์ประจำหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต และหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต/ นายกสภา แม่โจ้ พบปะผู้บริหารสำนักงานมหาวิทยาลัย ✓ การให้รางวัลตอบแทนจากการขึ้นเงินเดือนจากผลงานเชิงประจักษ์ผ่านการคัดเลือก รางวัลพนักงานดีเด่นในด้านต่าง ๆ และส่งเสริมสนับสนุนให้เข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น ○ การประเมินความผูกพันที่ดีต่อองค์กร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 อยู่ระหว่างการพิจารณาจัดทำแบบประเมินซึ่งคาดการณ์เก็บข้อมูลแล้วเสร็จในเดือนสิงหาคม และจะนำผลการประเมินฯ เสนอต่อที่ประชุมที่เกี่ยวข้อง พร้อมนำเสนอแนวทางที่ได้จากการประเมิน เสนอคณะกรรมการสวัสดิการมหาวิทยาลัย เพื่อทบทวนพัฒนาปรับปรุงให้เหมาะสม และเป็นแนวทางในการส่งเสริมให้บุคลากรมีความผูกพันที่ดีต่อองค์กรในอนาคต

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองอธิการบดี (รศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)/ ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ)/ ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ/ คณบดีทุกคณะ/วิทยาลัย

ประเด็นความเสี่ยง O2 : การผลิตบัณฑิตไม่ตรงต่อความต้องการของตลาดแรงงาน และการเป็นผู้ประกอบการ (ความเสี่ยงเดิม)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI)	การยอมรับ (RA)	ค่าเบี่ยงเบน (RT)	ผล (6M) (31 มีค.68)	ผล (9M) (30 มิย.68)	ค่าคะแนนก่อนดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน
1. บัณฑิตที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี	ร้อยละ 80	ร้อยละ 70	76.23	76.23	2*3 = 6 M ปานกลาง	2*1 = 2 L ต่ำ	2*3 = 6 M ปานกลาง
2. ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	4.5 คะแนน	4.25 คะแนน	4.38	4.38			
แนวโน้ม : สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้							
มาตรการ/กิจกรรมควบคุม (7 กิจกรรม) : ดำเนินการแล้วเสร็จ 5 กิจกรรม/ อยู่ระหว่าง 1 กิจกรรม/ ไม่ได้ดำเนินการ 1 กิจกรรม							

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1 -5	รองอธิการบดี (รศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)/ ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ)/ ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ/ คณบดีทุกคณะ/วิทยาลัย
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ
1. ปรับปรุง/พัฒนาการจัดทำหลักสูตรตาม Backward Curriculum Design	- โครงการเสริมประสิทธิภาพการเรียนการสอน ประจำปี 2568 - พัฒนาการออกแบบหลักสูตรโดยใช้ Backward Curriculum Design - พัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับมาตรฐานการศึกษา 2565 อยู่ในช่วงการดำเนินการ เดือนพฤษภาคม - สิงหาคม 2568

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	✓ ทุกคณะ/วิทยาลัย โดยทุกหลักสูตรมีการออกแบบหลักสูตรปรับปรุง/พัฒนา โดยใช้หลักการ Backward Curriculum Design รวมถึงการอบรมให้ความรู้ตามบริบทของแต่ละคณะ ✓ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดโครงการสร้างความรู้ความเข้าใจการออกแบบหลักสูตรที่มุ่งผลลัพธ์การเรียนรู้ตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร พ.ศ.2568 ซึ่งโครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการออกแบบหลักสูตรที่มุ่งผลลัพธ์การเรียนรู้ โดยได้อบรมเชิงปฏิบัติการในเรื่องการออกแบบหลักสูตรตามแนวทาง Backward Curriculum Design BCD และเรื่อง "การจัดทำผลลัพธ์การเรียนรู้ระดับหลักสูตร (PLOs Formulation)" ✓ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง การกำหนดผลลัพธ์การเรียนรู้ระดับรายวิชา (CLOs) ให้สอดคล้องกับผลลัพธ์การเรียนรู้ระดับหลักสูตร (PLOs) ✓ คณะพยาบาลศาสตร์ จัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ "การจัดทำหลักสูตรการศึกษา ที่มุ่งผลลัพธ์การเรียนรู้ของผู้เรียน Outcome-Based-Education : OBE เพื่อให้คณาจารย์ของคณะฯ ได้เรียนรู้แนวคิด พร้อมฝึกปฏิบัติในการจัดทำหลักสูตร ที่คณะพยาบาลศาสตร์ จะเปิดหลักสูตรเพิ่มเติมในอนาคต ✓ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้จัดโครงการ "ทบทวน ประเมิน และปรับปรุงผลลัพธ์การเรียนรู้รายวิชาศึกษาทั่วไปของคณะวิทยาศาสตร์" โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาและปรับปรุงรายวิชาศึกษาทั่วไปให้สอดคล้องกับกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TOF) และทักษะที่จำเป็นสำหรับนักศึกษาในศตวรรษที่ 21 ✓ วิทยาลัยนานาชาติ จัดหลักสูตรฝึกอบรมด้านการเกษตรที่ฉลาดต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Smart Agriculture) แก่บุคลากรกระทรวงเกษตรและปศุสัตว์ประเทศภูฏาน
2. ปรับปรุง/พัฒนาการดำเนินการจัดการหลักสูตร การศึกษาตลอดชีวิต (Life-long Learning)	✓ โครงการบัณฑิตพันธุ์ใหม่และกำลังคนที่มีสมรรถนะ เพื่อตอบโจทย์ภาคการผลิตตามนโยบายการปฏิรูปการอุดมศึกษาไทย ประเภทประกาศนียบัตร หลักสูตร "การส่งเสริมและพัฒนาการปลูกผักไฮโดรโปนิคส์ด้วยระบบ AI อัจฉริยะเพื่อเพิ่มมูลค่าผลผลิต" ✓ คณะผลิตกรรมการเกษตร จัดประชุมหารือ แนวทางการปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรระดับปริญญาตรี ปริญญาโท ปริญญาเอก สาขาเกษตรศาสตร์และทรัพยากรการเกษตร

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	✓ วิทยาลัยนานาชาติ พัฒนาหลักสูตรปริญญาตรีนานาชาติสาขาการเป็นผู้ประกอบการการท่องเที่ยวและอีเว้นท์อย่างยั่งยืน เพื่อรองรับการทำ Dual Degree ร่วมกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศต่อไปในอนาคต ✓ คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรม มีรายวิชาเรียนรู้ตลอดชีวิต ในระบบ MOOC จำนวน 2 วิชา ดังนี้ 1. การแปรรูปและการถนอมอาหาร และ 2. การผลิตปุ๋ยอินทรีย์แบบไม่พลิกกลับกอง ✓ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ กำหนดให้หลักสูตรปกติทั้งหมดของคณะฯ ได้สอดแทรกรายวิชา/ทักษะ ที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต ✓ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ ได้จัดโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ“การสำรวจและจัดทำแผนที่ด้วยอากาศยานไร้คนขับ(UAV) และระบบรับวัดด้วยดาวเทียมแบบจลน์(RTK)” รุ่นที่ 1 เมื่อวันที่ 20-22 กุมภาพันธ์ 2568 ซึ่งเป็นหลักสูตรฝึกอบรมระยะสั้น ✓ คณะผลิตกรรมการเกษตร จัดประชุมชี้แจงการดำเนินการทวนสอบผลสัมฤทธิ์การศึกษา หลักสูตรระดับปริญญาตรีและหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาคณะผลิตกรรมการเกษตร ประจำปีการศึกษา 2567 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2568 ✓ คณะผลิตกรรมการเกษตร จัดประชุมหารือการปรับปรุงพัฒนาหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา ระหว่างคณะกรรมการวิชาการ และคณะทำงานขับเคลื่อนการจัดทำหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา สาขาวิชาเกษตรศาสตร์และทรัพยากรการเกษตร
3. ปรับปรุง/พัฒนาการกำหนด Graduate attribute ในระดับมหาวิทยาลัย	○ สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ อยู่ระหว่างจัดทำ “ร่าง” การกำหนด Graduate attribute (คุณสมบัติของบัณฑิตที่พึงประสงค์) ในระดับมหาวิทยาลัย ที่สามารถตอบโจทย์สมรรถนะของมหาวิทยาลัยให้ครอบคลุมทุกมิติ ○ สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ อยู่ระหว่างปรับปรุง/พัฒนารูปแบบการประเมินคุณภาพของหลักสูตร โดยสอบถามจากผู้เรียนชั้นปีสุดท้ายและบัณฑิตใหม่เพื่อนำผลข้อมูลย้อนกลับเกี่ยวกับคุณภาพของหลักสูตร เพื่อนำมากำหนด Graduate attribute ในระดับมหาวิทยาลัย
4. ปรับปรุง/พัฒนาการจัดทำหลักสูตรร่วม (Dual Degree) หลักสูตรคู่ (Double Degree) (1-4 กิจกรรมต่อเนื่องจากปี 2567)	✓ มหาวิทยาลัย เปิดโครงการฝึกอบรมระยะสั้น “Introduce Sufficiency Economy Philosophy (SEP) as a guiding principle for resilience in CSA and Case studies on how SEP supports climate adaptation” แก่ผู้บริหารกระทรวงเกษตรและปศุสัตว์ ราชอาณาจักรภูฏาน

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	✓ คณะผลิตกรรมการเกษตร พัฒนาหลักสูตร Non Degree “หลักสูตรนวัตกรรมการจัดการอ้อยยุคใหม่” บูรณาการร่วมกับทีมงานบริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด ✓ คณะพัฒนาการท่องเที่ยว จัดโครงการหลักสูตรการฝึกอบรมวิชามัคคุเทศก์ เฉพาะภูมิภาค (ภาคเหนือ) รุ่นที่ 1 ✓ คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี บูรณาการร่วมกับสำนักงานปศุสัตว์ เขต 5 จัดอบรมหลักสูตรการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดี (มาตรฐานฟาร์ม) สำหรับฟาร์มสุกร ฟาร์มโคนมและโคนเนื้อ ฟาร์มไก่ไข่และไก่เนื้อ ให้กับนักศึกษาและบุคลากร และบุคคลภายนอก ✓ คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี จัดโครงการส่งเสริมอาชีพด้านปศุสัตว์ กิจกรรมฝึกอบรมการเลี้ยงไก่ประดู่หางดำ ✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ -ชุมพร จัดอบรมหลักสูตร “Low Carbon Destination: A Roadmap for Sustainable Tourism” การท่องเที่ยวคาร์บอนต่ำ ✓ วิทยาลัยพลังงานทดแทน มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ร่วมมือทางวิชาการกับ บริษัท MJU EDUCATION CENTER CO., LTD. ในรูปแบบศูนย์การอบรมและการพัฒนาหลักสูตรด้านหุ่นยนต์ ✓ โครงการบัณฑิตพันธุ์ใหม่และกำลังคนที่มีสมรรถนะ เพื่อตอบโจทย์ภาคการผลิตตามนโยบายการปฏิรูปการอุดมศึกษาไทย ประเภทประกาศนียบัตร หลักสูตร "การส่งเสริมและพัฒนาการปลูกผักไฮโดรโปนิกส์ด้วยระบบ AI อัจฉริยะเพื่อเพิ่มมูลค่าผลผลิต" รุ่นที่ 1 ✓ คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรม มีหลักสูตร Dual Degree : หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต (วิศวกรรมอาหาร) จากมหาวิทยาลัยแม่โจ้ และ Doctor of Philosophy in Engineering (Food Engineering) จาก University Putra Malaysia (UPM)
5. การพัฒนารายวิชาศึกษาทั่วไป (GE) กลุ่มการเป็นผู้ประกอบการด้านเกษตรสมัยใหม่สู่ความยั่งยืน	✓ คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี โดยรายวิชาการจัดการธุรกิจปศุสัตว์และผู้ประกอบการปศุสัตว์ จัดกิจกรรมเสริมทักษะผู้ประกอบการ เพื่อฝึกการวางแผนธุรกิจ บริหารต้นทุน การกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาด ตลอดจนการจำหน่ายสินค้า เพื่อพัฒนาทักษะให้พร้อมกับการเป็นผู้ประกอบการในอนาคต

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	✓ คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรม มีรายวิชาศึกษาทั่วไป (GE) “ผู้ประกอบการนวัตกรรมทางการเกษตร” โดยมีรายละเอียดรายวิชาเกี่ยวกับแนวคิด องค์ความรู้ และทักษะการเป็นผู้ประกอบการใหม่เพื่อประกอบธุรกิจนวัตกรรมเกษตร การบริหารจัดการนวัตกรรม กฎหมายธุรกิจนวัตกรรม การจัดการทรัพย์สินทางปัญญา แหล่งทุนสำหรับผู้ประกอบการนวัตกรรม ผู้ประกอบการธุรกิจ เพื่อสังคม ผู้ประกอบการขององค์กร แบบจำลองการดำเนินธุรกิจนวัตกรรม และตัวอย่างธุรกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ✓ สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการได้ดำเนินการทบทวนรายละเอียด เพื่อปรับงบประมาณในการเสนอโครงการการพัฒนา รายวิชาศึกษาทั่วไป (GE) กลุ่มการเป็นผู้ประกอบการด้านเกษตรสมัยใหม่สู่ความยั่งยืน ปัจจุบันโครงการได้รับการอนุมัติจากสำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สป.อว.) ให้ดำเนินโครงการ
6. เตรียมยกระดับการประกันคุณภาพการศึกษาเพื่อพัฒนาองค์กร การพัฒนาคุณภาพทั้งด้านการจัดการเรียนการสอน ด้านการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยที่เป็นเลิศ	✓ จัดอบรมเกณฑ์ EdPEx เตรียมยกระดับการประกันคุณภาพการศึกษาเพื่อพัฒนาองค์กร เป็นสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานตามเกณฑ์ EdPEx ให้สามารถประยุกต์ใช้หลักการของเกณฑ์ ในการปรับปรุงและพัฒนา ระบบการดำเนินงานของหน่วยงานได้ และเพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรในการดำเนินการตามเกณฑ์ EdPEx โดยมุ่งหวังให้เกิดการพัฒนาคุณภาพทั้งด้านการจัดการเรียนการสอน ด้านการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยที่เป็นเลิศ ตลอดจนยกระดับการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยและการปรับปรุงระบบการดำเนินงาน ทำให้เกิดผลลัพธ์ที่ดีขึ้นตามเป้าหมายที่กำหนดต่อไป ✓ คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี ร่วมกับ คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดกิจกรรมบรรยายพิเศษ หัวข้อ “การเตรียมความพร้อมเข้าสู่ระบบการประเมินตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ EdPEx” ✓ การสร้างผู้ประกอบการเทคโนโลยีเกษตรและอาหารรุ่นใหม่ MJU Agri smart startup Academy ✓ วิทยาลัยบริหารศาสตร์ เข้าร่วมโครงการเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ : EdPEx Overview and Organizational Profile ที่จัดโดยมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ และเป็นหนึ่งในคณะนาร่องในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาและคุณภาพองค์กร ตามเกณฑ์ EdPEx ในปีการศึกษา 2567

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	✓ คณะผลิตกรรมการเกษตร จัดกิจกรรมการบูรณาการบริหารหลักสูตรความเป็นเลิศตามแนวทางเกณฑ์ EdPEx ภายใต้โครงการส่งเสริมและขับเคลื่อนกระบวนการประกันคุณภาพการศึกษา บรรยายหัวข้อ การเตรียมความพร้อมเข้าสู่ระบบการประเมินตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ EdPEx อีกทั้ง ผู้บริหารและบุคลากร เข้าร่วมอบรมหลักสูตร “เทคนิคและเคล็ดลับ การนำองค์กรมุ่งสู่ EdPEx300” รุ่นที่ 4 รวมถึงได้เข้าศึกษาดูงานและแลกเปลี่ยนเรียนรู้หัวข้อการประกันคุณภาพการศึกษาระดับคณะตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ EdPEx ร่วมกับ คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
7. โครงการเตรียมความพร้อมให้กับนักศึกษาสู่โลกอาชีพ	✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยกองพัฒนานักศึกษาจัดกิจกรรมด้านการส่งเสริมนักศึกษาสู่โลกอาชีพ โดยการสนับสนุนการจัดกิจกรรมต่างๆ ของนักศึกษา พร้อมพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาในระหว่างที่กำลังศึกษา ให้นักศึกษาได้ฝึกประสบการณ์วิชาชีพผ่านโครงการสหกิจศึกษา เพื่อส่งเสริมอัตราการมีงานทำของนักศึกษาภายหลังจากสำเร็จการศึกษา ซึ่งสอดคล้องตามยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนานักศึกษาของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ✓ คณะพัฒนาการท่องเที่ยว จัดโครงการเสริมการเรียนรู้ <u>Be the next Gen of Hospitality (Culinary)</u> กิจกรรมนี้มุ่งเน้นให้นักศึกษาเรียนรู้ ฝึกปฏิบัติจริง เสริมทักษะการเป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและบริการ เตรียมพร้อมก้าวสู่โลกอาชีพ ✓ คณะบริหารธุรกิจ จัดกิจกรรมอบรมทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ ก่อนไปสหกิจศึกษาให้กับนักศึกษา ในหัวข้อ ระบบ ERP คืออะไร ,การใช้งาน RPA ภายในองค์กร และ MINI HACKATHORN ✓ <u>วิทยาลัยบริหารศาสตร์</u> จัดโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ “ระเบียบงานสารบรรณและการใช้ Microsoft Office” เพื่อการทำงาน สำหรับนักศึกษาระดับปริญญาตรี เมื่อวันที่ 12,13 และ 14 ตุลาคม 2567 เพื่อเตรียมความพร้อมให้นักศึกษาชั้นปีที่ 4 จำนวน 219 คน ได้มีความรู้และทักษะในการลงมือปฏิบัติ เกี่ยวกับ Microsoft office และระเบียบงานสารบรรณ เพื่อการทำงาน ✓ คณะผลิตกรรมการเกษตรได้นำนักศึกษารายวิชาเทคนิคการปรับปรุงพันธุ์พืช และ รายวิชาชีวโมเลกุลเพื่อการเกษตร หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเกษตรศาสตร์ จำนวน 69 คน <u>ศึกษาดูงาน ณ บริษัท ฮอทิเจนเนติกส์ รีเสิร์ช (เอส.อี.เอเชีย</u>

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1 -2	รองอธิการบดี (ผศ.ดร.ประภากร ธาราฉาย)/ ผู้ช่วยอธิการบดี (รศ.ดร.นิโรจน์ สิ้นณรงค์)/ผู้อำนวยการกองเทคโนโลยีดิจิทัล
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	กองเทคโนโลยีดิจิทัล

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
1. จัดจ้าง และ/หรือสร้างความร่วมมือจากภาคธุรกิจภายนอกที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ AI (Artificial Intelligence) - การเตรียมพร้อมระบบการศึกษาในการทำ ความเข้าใจระบบของเครื่องมือ AI ที่จะใช้ เรียนรู้วัตถุประสงค์ของการใช้ และผลลัพธ์ของการใช้เครื่องมือ AI รวมไปถึงจะต้องมีการตรวจสอบว่าเครื่องมือ AI ดังกล่าวถูกต้องตามหลักจริยธรรม - การเตรียมความพร้อมผู้สอนให้สามารถทำความเข้าใจแนวคิดพื้นฐานของ AI - การเตรียมความพร้อมการเป็นผู้เรียนที่สามารถเรียนรู้ได้ด้วยตัวเอง เข้าใจจริยธรรม และรู้เท่าทันการใช้ AI รวมไปถึงมีทักษะและความคล่องแคล่วในการใช้งานด้านคอมพิวเตอร์	✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยคณะวิทยาศาสตร์ จัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ หัวข้อ “การใช้ AI ในการพัฒนางานวิจัย” ซึ่งบูรณาการภายใต้โครงการการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อขับเคลื่อนงานวิจัยและนวัตกรรมสู่การนำไปใช้ประโยชน์" ให้กับบุคลากรซึ่งกิจกรรมในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการเสริมสร้างเทคโนโลยีนวัตกรรมทางด้าน AI เข้ามาประยุกต์ใช้กับงานทางด้านวิจัย การเรียนการสอนต่าง ๆ ✓ มหาวิทยาลัย โดยคณะศิลปศาสตร์ และวิทยาลัยบริหารศาสตร์ ร่วมกับ สำนักวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวง จัดโครงการอบรมการประยุกต์ใช้เครื่องมือคิดค้นและสร้างสรรค์ผลงานเทียบเท่ามนุษย์ Generative AI เพื่อใช้ในการเรียนการสอนและการวิจัย รวมทั้งมีการบรรยายพิเศษ การประยุกต์ใช้ GenAI เพื่อใช้ในการเรียนการสอนและงานวิจัย ซึ่งมีหัวข้อการอบรม ดังนี้ - หลักการทำงานของ Generative AI และการประยุกต์ใช้งานเบื้องต้น - การประยุกต์ใช้ Generative AI เพื่อการเรียนรู้ - ปฏิบัติการการประยุกต์ใช้ Generative AI เพื่อสร้างสื่อคอนเทนต์ดิจิทัลสมัยใหม่ ✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดย คณะศิลปศาสตร์ จัดอบรม AN EXAMINATION OF CLAUDE OPUS 3 AI: PROS, CONS, AND ETHICAL IMPLICATIONS OF AI-GENERATED RESEARCH WRITING ให้กับบุคลากร ✓ คณะเศรษฐศาสตร์ จัดโครงการอบรมเทคนิคการใช้ ChatGPT และ AI เพื่อการทำงานในองค์กร ✓ คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี จัดอบรมสาธิตการใช้งานระบบการเรียนการสอนแบบ Interactive ของห้องปฏิบัติการอัจฉริยะภายใต้กล้องจุลทรรศน์ The interactive system that enhance the teaching and learning in microscopy class via 5G WiFi camera system ✓ สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดการอบรมเชิงปฏิบัติการหัวข้อ "การใช้ Generative AI ในการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัย"

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
2. โครงการเกี่ยวกับทักษะด้าน AI	✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยคณะศิลปศาสตร์ ร่วมกับ Microsoft Thailand จัดฝึกอบรม Train the Trainer: AI Skills for Everyone เกี่ยวกับทักษะด้าน AI ให้กับบุคลากร นักศึกษา และบุคคลภายนอกที่สนใจ ✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ สนับสนุนส่งเสริมให้นักศึกษา เข้าร่วมกิจกรรม Indo-Thailand Workshop on AI-Driven Innovations (AIDI) กิจกรรมนี้ช่วยเสริมการเรียนรู้ที่มุ่งเน้นบนพื้นฐานของปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligent :AI) ในการประยุกต์ใช้งานร่วมกับสาขาต่างๆ เช่น การประยุกต์ใช้ AI ในการแพทย์ การประยุกต์ใช้ร่วมกับการพัฒนาการจัดการด้านพลังงาน เป็นต้น
3. กิจกรรมสำรวจการรับรู้ด้านเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ AI (Artificial Intelligence)	○ มหาวิทยาลัยอยู่ระหว่างการสำรวจการรับรู้ด้านเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ AI (Artificial Intelligence) นักศึกษา และบุคลากร The image is a banner for an AI survey activity. It features the Maejo University logo and name in Thai and English. The main text in Thai says 'กิจกรรมสำรวจการรับรู้ด้าน AI (ARTIFICIAL INTELLIGENCE)' and in English 'AI (ARTIFICIAL INTELLIGENCE)'. There is a yellow button that says 'CLICK HERE' with a cursor icon pointing to it. On the right side, there is a 3D illustration of a robotic arm holding a blue cube. At the bottom right, there is a QR code.
ปัญหา/อุปสรรค/แนวทางการดำเนินงาน : แนวทางการดำเนินงาน กองเทคโนโลยีดิจิทัลได้กำหนดจัดกิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการในหัวข้อ “Generative AI เพื่อการศึกษา 2025” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและพัฒนาทักษะการใช้งานเครื่องมือปัญญาประดิษฐ์ โดยเฉพาะ Microsoft Copilot ให้แก่บุคลากรในสายสนับสนุนและสายวิชาการ รวมถึงนักศึกษาภายในมหาวิทยาลัยแม่ อันจะนำไปสู่การประยุกต์ใช้งาน AI อย่างมีประสิทธิภาพในบริบทของสถาบันการศึกษา การอบรมมีกำหนดจัดขึ้นในวันพุธที่ 16 กรกฎาคม 2568 ในรูปแบบออนไลน์ผ่านโปรแกรม Microsoft Teams	

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองอธิการบดี (รศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)/ ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ)/ ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ/ คณบดี (คณะที่มีหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา)

ประเด็นความเสี่ยง O4 : คุณภาพงานวิจัยระดับบัณฑิตศึกษา (ระดับคุณภาพฐานข้อมูล ICT) (ความเสี่ยงใหม่)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	การยอมรับ (RA)	ค่าเบี่ยงเบน (RT)	ผล (6M) (31 มีค.68)	ผล (9M) (30 มิย.68)	ค่าคะแนนก่อนดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน
จำนวนงานวิจัยระดับบัณฑิตศึกษาตีพิมพ์เผยแพร่ระดับชาติและนานาชาติ ของบัณฑิตที่จบ (ปรับค่าเป้าหมายให้เหมาะสมตามบริบทความเป็นจริง) จำนวนบัณฑิตที่จบทั้งสิ้น 198 คน ตีพิมพ์เผยแพร่ 154 คน	ร้อยละ 70	ร้อยละ 50	58/97 คน 59.80 %	77.78	5*5 = 25 E สูงมาก	4*2 = 8 M ปานกลาง	5*3 = 15 H สูง
แนวโน้ม : สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้							
มาตรการ/กิจกรรมควบคุม (4 กิจกรรม) : ดำเนินการแล้วเสร็จ 4 กิจกรรม							

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1 - 4	รองอธิการบดี (รศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)/ ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ)/ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ/ คณบดี (คณะที่มีหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา)/ประธานหลักสูตร
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ/คณะ-วิทยาลัย-หลักสูตร
1. สนับสนุนค่าตีพิมพ์เผยแพร่	✓ ฝ่ายบัณฑิตศึกษาอยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุง ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง กำหนดอัตราทุนสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยสำหรับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา เพื่อมุ่งเน้นการสนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิชาการในวารสารระดับนานาชาติที่อยู่ในฐานข้อมูลฯ เพื่อผลักดัน University Ranking

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	✓ ฝ่ายบัณฑิตศึกษาอยู่ในระหว่างรวบรวมข้อมูลนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่ขอรับการสนับสนุนทุนในการเผยแพร่ผลงานวิจัย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการประจำสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ เพื่อพิจารณาคัดเลือกผู้ที่ได้รับทุนสนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย ✓ วิทยาลัยนานาชาติ สนับสนุนทุนวิจัย และงบประมาณพัฒนาตนเองแก่บุคลากรทุกคนในคณะ จากเงินรายได้ของคณะ รายละเอียด 10,000 บาท ซึ่งสามารถใช้จ่ายเป็นค่าธรรมเนียมการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิชาการในวารสารวิชาการได้ ✓ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ ได้จัดทำ/ปรับปรุงระเบียบเพื่อสนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงาน
2. สนับสนุนนักศึกษาเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย เพื่อขอทุนสนับสนุนการทำวิจัยจากแหล่งทุน	✓ สำนักงานการวิจัยแห่งชาติได้แจ้งอนุมัติทุนอุดหนุนการวิจัยและนวัตกรรม ทุนพัฒนาบัณฑิตศึกษา ประจำปีงบประมาณ 2568 เรื่อง “สมบัติทางรีโอโลยีของวัสดุพิมพ์อาหาร 3 มิติ เพื่อการผลิตขนมสุขภาพสำหรับเด็กปฐมวัย” โดยมี รองศาสตราจารย์ ดร.จตุรภัทร วาฤทธิ เป็นอาจารย์ที่ปรึกษา และมี นายอนุชา ประมวล เป็นนักศึกษาผู้ช่วยวิจัย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 150,000 บาท (หนึ่งแสนห้าหมื่นบาทถ้วน) เป็นระยะเวลา ๒ ปี ✓ คณะเศรษฐศาสตร์ จัดโครงการทุนสนับสนุนการอบรมและชิงทุนสอบใบอนุญาต “ผู้แนะนำการลงทุนตราสารทั่วไป (IC Plain)” สำหรับนักศึกษา ✓ คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยีได้มอบทุนแลกเปลี่ยนสำหรับอาจารย์และนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษามหาวิทยาลัยเมโจ ในโครงการ Tokai University Kyushu Campuses Academic Exchange Program ซึ่งทำให้นักศึกษาปริญญาเอก คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี ได้รับการคัดเลือกเข้าร่วมโครงการงานวิจัยในหัวข้อ “Wild animal fauna of cattle station in Aso Field” และ “Wild animal fauna around and inner the livestock station in Rinku campus” ✓ คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรม จัดให้มีทุกหลักสูตรส่งเสริมสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วมอบรมการเขียนขอทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายในและแหล่งทุนภายนอก ที่คณะจัด ✓ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ ได้จัด โครงการ “แนวทางการพัฒนานวัตกรรมการออกแบบเพื่อความยั่งยืน” เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2568

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
3. การจัดเวทีเพื่อให้นักศึกษาได้มีโอกาสนำเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ และงานออกแบบ เพื่อเผยแพร่ผลงานที่หลากหลาย	✓ คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี นำนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาเข้าร่วมงานเสวนาทางวิชาการ “การใช้เทคโนโลยีชีวภาพเพื่อการพัฒนาอนาคตปศุสัตว์ไทย” พร้อมนำเสนอผลงาน ในเวทีภาคีวิชาการสัตวศาสตร์ ในงานวันเกษตรแห่งชาติ ประจำปี 2567 ✓ ม.แม่โจ้-แพร่ฯ จัดประชุมวนเกษตรนานาชาติ ครั้งที่ 5 “5th International Conference on Agroforestry (ICAF)” เปิดเวทีแลกเปลี่ยนความรู้ภาคีเครือข่ายระหว่างประเทศด้านเกษตรป่าไม้ วนเกษตรเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อเป็นเวทีแลกเปลี่ยนข้อมูลทางวิทยาศาสตร์เกี่ยวกับการศึกษาการวิจัย และการพัฒนาด้านวนเกษตร นำเสนอผลงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ระดับสากล รวมถึงรับฟังการบรรยายพิเศษจากวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยและการพัฒนาในระดับภูมิภาคและนานาชาติ ส่งเสริมการใช้ระบบวนเกษตรในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ภายใต้เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการผลักดันเข้าสู่แผนแม่บทการเปลี่ยนผ่าน 100 ปี มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ปี 2477-2577 ✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร ส่งเสริมและผลักดันกิจกรรมเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางวิชาการและประสบการณ์นอกชั้นเรียนให้นักศึกษาอย่างต่อเนื่อง โดยสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วมการ ประชุมวิชาการระดับปริญญาบัณฑิตด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตรแห่งชาติ ครั้งที่ 10 (NUCA2025) (The 10th National Undergraduate Conference on Agricultural Science and Technology (NUCA)) ภายใต้แนวคิด “New Gen อัก เกษตร” ✓ วิทยาลัยนานาชาติ จัดกิจกรรมการประกวดแผนธุรกิจเกษตรสมัยใหม่เพื่อสุขภาวะที่ดี แก่นักศึกษาทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ ในเวทีเสวนาวิชาการ PAEPI ✓ คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรม จัดโครงการแข่งขันทักษะทางวิชาการระดับนานาชาติ Southeast Asian Agricultural and Food Engineering Student Chapter Annual Regional Convention 2025 (ARC2025) เพื่อส่งเสริมให้นักศึกษาของคณะฯ ทุกระดับ มีความรู้ มีทักษะความสามารถ และประสบการณ์ในการแข่งขันทักษะทางวิชาการในระดับนานาชาติ (23-27 กุมภาพันธ์ 2568)

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	✓ คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรม จัดโครงการงานวิจัยสู่ภาคธุรกิจ (Industry Research Network) โดยมีกิจกรรม Eng-Agro Pitching Day เพื่อให้ นักวิจัย นักศึกษา ได้รับความรู้เกี่ยวกับแนวคิดธุรกิจและการวางแผนธุรกิจเบื้องต้น เป็นการเพิ่มช่องทางในการเรียนรู้ เกี่ยวกับกระบวนการในการสร้างนวัตกรรมแก่นักศึกษา สร้างโอกาสให้เกิดการบ่มเพาะธุรกิจ เทคโนโลยีที่เกิดจาก ผลงานวิจัยและพัฒนาผลงานวิจัยออกสู่เชิงพาณิชย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (มีนาคม 2568) ✓ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ฯ ได้ดำเนินการร่วมกับสมาคมบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์แห่งประเทศไทย (CDAST) ในการจัดโครงการสถาปัตย์นิทรรศน์ วันที่ 12 ธันวาคม 2567- 12 มกราคม 2568 ณ หอศิลป์วัฒนธรรมภาคใต้ สถาบันวัฒนธรรมศึกษากัลยาณิวัฒนา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี เพื่อเป็นเวทีเผยแพร่ผลงานสร้างสรรค์ ✓ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ฯ ได้ร่วมกับสมาคมบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์แห่งประเทศไทย (CDAST) โครงการ ณ ประเทศเวียดนาม โดยจัดแสดงที่ 29 เมษายน – 4 พฤษภาคม 2568 ได้ดำเนินการแสดงผลงานจากโครงการสีน้ำอาเซียนต่อสภาสถาปนิกแห่งประเทศไทย ในวันที่ 28 มีนาคม 2568 ✓ คณะผลิตภัณฑ์การเกษตร ประชุมสัมมนาวิชาการบัณฑิตศึกษา ครั้งที่ 1 ภายใต้โครงการจัดประชุมวิชาการประจำปี ซึ่งกิจกรรมสัมมนาทางวิชาการของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ของคณะผลิตภัณฑ์การเกษตร จำนวน 6 หลักสูตร ดังนี้ หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาพืชไร่, หลักสูตรวิทยาศาสตร-มหาบัณฑิต สาขาวิชาพืชสวน, หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาปฐพีศาสตร์, หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิตสาขาวิชา สหวิทยาการเกษตร, หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิตสาขาวิชาพืชไร่ และ หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิตสาขาวิชาสหวิทยาการเกษตร ระหว่างวันที่ 30 - 31 ตุลาคม 2567 ✓ คณะผลิตภัณฑ์การเกษตร จัดการประชุมวิชาการระดับชาติ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม ครั้งที่ 6 ✓ คณะผลิตภัณฑ์การเกษตร จัดกิจกรรมสัมมนาวิชาการบัณฑิตศึกษา ครั้งที่ 2 ระหว่างวันที่ 26 – 27 มีนาคม 2568 บรรยายพิเศษในหัวข้อ “โรงเรือนปลูกพืชสวนเซลล์แสงอาทิตย์แบบกึ่งโปร่งใส”
4. สนับสนุนและสร้างแรงบันดาลใจในการเผยแพร่ผลงานวิจัย	✓ ฝ่ายบัณฑิตศึกษาอยู่ในระหว่างดำเนินการปรับปรุง ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง กำหนดอัตราทุนสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยสำหรับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา เพื่อมุ่งเน้นการสนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิชาการในวารสารระดับนานาชาติที่อยู่ในฐานข้อมูลฯ เพื่อผลักดัน University Ranking

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	✓ <u>วิทยาลัยพลังงานทดแทนได้จัดกิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการในหัวข้อ “เทคนิคการเขียนบทความวิชาการและบทความวิจัยในระดับชาติและระดับนานาชาติ”</u> ✓ วิทยาลัยนานาชาติ สนับสนุนการทำวิจัย 10,000 บาท (ต้องเป็นเรื่องที่ไม่เคยขอที่หน่วยงานใดมาก่อน) และ สนับสนุนการตีพิมพ์ฐาน TCI 1 ได้รับเงิน 5,000 บาท , TCI 2 ได้รับเงิน 3,000 บาท และฐาน Scopus ได้รับเงิน 10,000 บาท (โดยมีข้อแม้ว่า ทุกผลงานตีพิมพ์ต้องเป็นผลงานที่ใส่ชื่อผู้เขียนเป็นชื่อแรกเท่านั้น และผลงานนั้นต้องตรงหรือสัมพันธ์กับศาสตร์ของผู้ขอรับทุนนี้) ✓ คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรม จัดกิจกรรมการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยเพื่อขอรับทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายในและแหล่งทุนภายนอก เพื่อผลักดันให้อาจารย์ นักวิจัยของคณะฯ เกิดแรงจูงใจในการทำงานวิจัยและขอรับทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกมากขึ้น ✓ คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรม ได้มีการมอบเกียรติบัตรยกย่องเชิดชูเกียรติให้แก่บุคลากรและนักศึกษาที่สร้างชื่อเสียงให้แก่คณะ เป็นประจำทุกปีใน อาทิ โครงการวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตรสัมพันธ์ และคณะได้มีการจัดทำหลักเกณฑ์การพิจารณารางวัลนักวิจัยดีเด่นด้าน ต่างๆ ของคณะ เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่บุคลากรและนักศึกษาให้สร้างผลงานที่มีคุณภาพจนได้รับรางวัลใน ระดับชาติและนานาชาติต่อไป ✓ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ฯ ได้จัดโครงการ “แนวทางการพัฒนานวัตกรรมการออกแบบเพื่อความยั่งยืน” เมื่อวันจันทร์ที่ 3 มีนาคม 2568 พร้อมสนับสนุนงบประมาณในการนำเสนอผลงานวิชาการ ✓ คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มีการส่งเสริม สนับสนุนให้นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาเข้าร่วมนำเสนอผลงานวิชาการ อาทิ ✓ นำเสนอภาคบรรยายในการประชุมวิชาการระดับชาติศรีโคตรบูรณศึกษา ครั้งที่ 4 หัวข้อ "ภาวะโลกเดือด ธรรมชาติ ผู้คน และสังคมภายใต้การเปลี่ยนแปลง" เรื่อง การศึกษาพิษเฉียบพลันของสารกำจัดวัชพืช 2,4-d ไดเมทิลแอมโมเนียมต่อลูกอ๊อดกบนา (Hoplobatrachus rugulosus) ในวันที่ 7 พฤศจิกายน 2567 ณ คณะวิทยาการจัดการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	มหาวิทยาลัยนครพนม และได้รับรางวัลการนำเสนอบทความวิจัยยอดเยี่ยม "ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สิ่งแวดล้อม พุทธศาสตร์ ชีววิทยา เกษตรศาสตร์ และวิทยาศาสตร์ทั่วไป" ✓ นำเสนอภาคบรรยายในการประชุมวิชาการระดับชาติวิจัยพะเยา ครั้งที่ 14 ภายใต้หัวข้อ “บทบาทมหาวิทยาลัยกับการพัฒนา นักจัดการเชิงพื้นที่ (University role for Area Manager Development)” เรื่อง การศึกษาพิษเฉียบพลันและการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของปลาไหลนา (Monopterus albus) เมื่อสัมผัสกับสารอะทราซีน ในระหว่างวันที่ 22 - 24 มกราคม 2568 ณ มหาวิทยาลัยพะเยา อำเภอเมือง จังหวัดพะเยา ✓ นำเสนอภาคบรรยายในงานประชุมวิชาการ “เกษตรลุ่มน้ำโขง ครั้งที่ 3” สร้างสรรค์เกษตร BCG สู่สิ่งแวดล้อมที่ปลอดภัย เรื่อง “ผลของการเสริมสาหร่ายอาร์โธรสปอร์ไรา (Arthrosporic platensis) ในอาหารต่อการพัฒนารังไข่ของแม่พันธุ์กึ่งฝอย (Macro brachium lanchesteri)” ในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 ณ อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยนครพนม ✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้แพร่ฯ วางแนวทางในการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาอย่างเป็นระบบ โดยมีการจัดการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับการเผยแพร่ผลงานวิจัย เปิดช่องทางการให้คำปรึกษาทั้งแบบกลุ่ม และส่วนตัว และทั้งผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ และสามารถติดต่อโดยตรง และมีการติดตามการดำเนินงานของนักศึกษาผ่านคณะอาจารย์ที่ปรึกษา มีแบบฟอร์มติดตามความก้าวหน้าวิทยานิพนธ์เป็นระยะ ✓ คณะผลิตกรรมการเกษตร เข้าร่วมนำเสนอผลงานทางวิชาการ ในงาน การประชุมวิชาการเครือข่ายวิจัยนิเวศวิทยาป่าไม้ ประเทศไทย ครั้งที่ 14 "งานวิจัยด้านนิเวศวิทยาป่าไม้กับโลกของคาร์บอนสู่สังคมที่ยั่งยืน" (Research on Forest Ecology and the Carbon World for Sustainable Society) ระหว่างวันที่ 23-24 มกราคม 2568 ณ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติสกลนคร

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองอธิการบดี (ผศ.ดร.สุริยจรัส เตชะตันมินสกุล)/ ผู้บริหารทุกส่วนงาน-หน่วยงาน

ประเด็นความเสี่ยง C1 : การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง การละเมิดจริยธรรมทางสังคม และ/หรือด้านคุณธรรมและความโปร่งใส (ความเสี่ยงคงเหลือ)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	การยอมรับ (RA)	ค่าเบี่ยงเบน (RT)	ผล (6M) (31 มีค.68)	ผล (9M) (30 มิย.68)	ค่าคะแนนก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน
1. จำนวนการร้องเรียนการทุจริตในหน้าที่	0 เรื่อง	3 เรื่อง	1 เรื่อง	1 เรื่อง	5*4 = 20	1*2 = 2	3*2=6
2. จำนวนกรณีการสอบสวนหาข้อเท็จจริง	0 เรื่อง	10 เรื่อง	4 เรื่อง	4 เรื่อง	E สูงมาก	L ต่ำ	M ปานกลาง
3. จำนวนกรณีสอบสวนการกระทำผิดทางวินัย (วงเงิน 100,000 บาทขึ้นไป: กรณี (Case))	0 เรื่อง	5 เรื่อง	1 เรื่อง 348,960.62 บาท	1 เรื่อง 348,960.62 บาท (แล้วเสร็จ คืนเงิน)			
4. คะแนนตัวชี้วัดของการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) *ปรับค่าเป้าหมายให้เหมาะสมกับความเป็นจริง*	85 คะแนน (A)	80 คะแนน (A)	NA	NA			

แนวโน้ม : สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

มาตรการ/กิจกรรมควบคุม (7 กิจกรรม) : ดำเนินการแล้วเสร็จ 6 กิจกรรม/ อยู่ระหว่างดำเนินการ 1 กิจกรรม

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1 - 2	รองอธิการบดี (ผศ.ดร.สุริยจรัส เตชะตันมินสกุล)/ หัวหน้าฝ่ายพัฒนาศักยภาพทรัพยากรมนุษย์
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายพัฒนาศักยภาพทรัพยากรมนุษย์
1. จัดทำคู่มือ/แนวปฏิบัติในการรับ-ชดใช้ทุนกรณีผิดสัญญาเพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถดำเนินการได้อย่างถูกต้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน	○ อยู่ระหว่างจัดทำคู่มือรับทุนและการลาศึกษาต่อ สำหรับบุคลากรมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ฝ่ายพัฒนาศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ได้จัดทำกระบวนการขั้นตอนแนวปฏิบัติในการรับ-ชดใช้ทุนกรณีผิดสัญญา และเผยแพร่หน้าเว็บไซต์ฝ่ายพัฒนาศักยภาพทรัพยากรมนุษย์
2. อบรมให้ความรู้แก่ผู้รับทุนก่อนลงนามสัญญารับทุน	✓ มหาวิทยาลัยให้ความรู้แก่ผู้รับทุนโดยให้ผู้รับทุนศึกษาจากประกาศการรับทุน และเมื่อผู้รับทุนไม่เข้าใจในส่วนใด สามารถติดต่อสอบถามไปยังฝ่ายพัฒนาศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ได้ตลอดเวลาทำการ และทาง Line ส่วนตัวเจ้าหน้าที่ได้ตลอดเวลา
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 3 - 4	รองอธิการบดี (ผศ.ดร.สุริยจรัส เตชะตันมินสกุล)/ หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายกฎหมาย
3. เผยแพร่กรณีศึกษาการดำเนินการทางวินัยต่อบุคลากรของมหาวิทยาลัย เพื่อสร้างความตระหนักและป้องปรามไม่ให้เกิดการกระทำความผิด	✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยฝ่ายกฎหมาย จัดทำเอกสารเผยแพร่กรณีศึกษา การทุจริตต่อหน้าที่ เพื่อให้บุคลากรและสาธารณชนได้ทราบผ่านหน้าเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัย และระบบ ERP มหาวิทยาลัย ✓ ฝ่ายกฎหมาย ได้จัดทำได้จัดทำเอกสารเผยแพร่ (case study) เพื่อส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน รวมทั้งสร้างจิตสำนึกและค่านิยมที่ถูกต้องในการปฏิบัติงาน กรณีศึกษาระบุถึงข้อกฎหมายและบทลงโทษ สำหรับให้ผู้ปฏิบัติงานภายในมหาวิทยาลัยแม่โจ้ได้ศึกษา จำนวน 2 เรื่อง ได้แก่ 1. กรณีศึกษา การรับทรัพย์สินที่มีมูลค่าเกิน 3,000 บาท 2. กรณีศึกษา ทุจริตต่อหน้าที่ 3. กรณีศึกษา ทุจริตต่อหน้าที่ 4. กรณีศึกษา ทุจริตต่อหน้าที่ โดยได้ดำเนินการแจ้งเวียนให้หน่วยงาน ส่วนงานของมหาวิทยาลัยทราบทางระบบ erp ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
4. จัดทำหลังเกณฑ์ในการขอยืมทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย และประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรได้รับทราบอย่างทั่วถึง เพื่อถือปฏิบัติต่อไป	✓ มหาวิทยาลัย จัดทำ<u>ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่องมาตรการและแนวปฏิบัติการใช้ทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย ประกาศ ณ วันที่ 7 มีนาคม 2568</u> ✓ ดำเนินการเสนอร่างกฎหมายต่อคณะกรรมการบริหาร/ จัดทำ<u>ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง มาตรการและแนวปฏิบัติการใช้ทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย</u> และแจ้งเวียนให้ทุกหน่วยงานทราบทางระบบ ERP / แจ้งผลให้งานพัสดุ กองคลัง จัดทำคู่มือฯ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 3/2568 วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 ✓ ฝ่ายกฎหมายได้จัดทำ <u>คู่มือการใช้ทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยแม่โจ้</u> และดำเนินการแจ้งเวียนให้ทุกหน่วยงานทราบทางระบบ ERP เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2568
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 5	รองอธิการบดี (ผศ.ดร.ประภากร ธาราฉาย)/ ผู้อำนวยการกองเทคโนโลยีดิจิทัล
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	กองเทคโนโลยีดิจิทัล
5. จัดทำและเผยแพร่ช่องทางการติดต่อสอบถาม ข้อมูลที่มีลักษณะเป็นการสื่อสารสองทาง และมอบหมายผู้รับผิดชอบในการสื่อสารตอบข้อซักถาม ผ่านช่องทางการติดต่อ และ/หรือการนำ AI มาใช้ หรือพัฒนา Chatbot ตอบคำถามกรณีมีข้อปรึกษาเร่งด่วน และพิจารณาช่องทางการเผยแพร่คำถามที่ถามบ่อย (FAQ) เพื่อให้ผู้ใช้บริการสามารถศึกษาข้อมูลได้ด้วยตนเอง	✓ กองเทคโนโลยีดิจิทัล นำเครื่องมือเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้เพื่อให้บริการและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการ (https://www.facebook.com/ETestingMaejo) อาทิ - มีการนำระบบ Chatbot มาใช้ในการให้บริการตอบคำถามและให้คำแนะนำแก่ผู้ใช้บริการในรูปแบบข้อความอัตโนมัติ ซึ่งช่วยลดภาระของเจ้าหน้าที่และเพิ่มความรวดเร็วในการให้บริการ - มีการจัดทำช่องทางเผยแพร่ “คำถามที่พบบ่อย (FAQ)” เพื่อให้ผู้ใช้สามารถค้นหาคำตอบเบื้องต้นได้ด้วยตนเอง ส่งเสริมการบริการตนเอง (Self-service) และลดจำนวนการสอบถามในประเด็นซ้ำซ้อนปัญหา อุปสรรค - ข้อมูลในระบบ FAQ อาจไม่ครอบคลุมปัญหาทั้งหมด โดยเฉพาะกรณีเฉพาะที่ต้องการคำอธิบายเชิงลึกความเปลี่ยนแปลงของข้อมูลหรือแนวนโยบายการสอบที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ทำให้การ UP date ข้อมูลในระบบอัตโนมัติไม่สามารถทำได้ทันทั่วถึง
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 6	ประธานสภาพนักงาน/ หัวหน้างานสภาพนักงาน
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	งานสภาพนักงาน

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
6. โครงการส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินงานให้มีคุณธรรม โปร่งใส เป็นประจำเพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร อาทิ โครงการส่งเสริมจริยธรรม จรรยาบรรณ	✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดโครงการส่งเสริมจรรยาบรรณวิชาชีพอาจารย์และบุคลากรมหาวิทยาลัย ประจำปี 2568 สร้างจิตสำนึกสาธารณะ ส่งเสริมจรรยาบรรณบุคลากร บรรยาย “การรับผิดชอบในหน้าที่ เพื่อสร้างจิตสำนึกสาธารณะ”
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 7	รองอธิการบดี (รศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)/ รองอธิการบดี (ผศ.ดร.สุริยจรัส เตชะตันมินสกุล)/ ผู้อำนวยการกองกลาง/หัวหน้าฝ่ายสื่อสารองค์กร
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	กองกลาง/ฝ่ายสื่อสารองค์กร
7. ทบทวนขั้นตอน แนวทางการรับข้อร้องเรียน และประชาสัมพันธ์ต่อสาธารณชนรับทราบอย่างทั่วถึง	ได้มีการทบทวนกระบวนการขั้นตอนตามลิงค์ที่แนบมาพร้อมนี้ https://erp.mju.ac.th/complaintSignin.aspx ทั้งนี้ ได้มีการประชาสัมพันธ์ผ่านหน้าเว็บไซต์ www.mju.ac.th

ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รักษาการแทนผู้ช่วยอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ว่าที่ร้อยตรี นิโรจน์ สิ้นณรงค์) / ผู้อำนวยการกองเทคโนโลยีดิจิทัล

ประเด็นความเสี่ยง D1 : ภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ Cyber Threat (ความเสี่ยงเดิม)

[illegible]

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1 -7	รองอธิการบดี (ผศ.ดร.ประภากร ธาราฉาย)/ ผู้ช่วยอธิการบดี (รศ.ดร. นิโรจน์ สินณรงค์)/ ผู้อำนวยการกองเทคโนโลยีดิจิทัล
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	กองเทคโนโลยีดิจิทัล
1. จัดหา/จัดซื้อ อุปกรณ์รักษาความปลอดภัยระบบเครือข่ายและเว็บแอปพลิเคชัน และโปรแกรมป้องกันและรักษาความปลอดภัยเครื่องแม่ข่าย	✓ ดำเนินการจัดซื้อระบบการบริการและบำรุงรักษาอุปกรณ์ (MA) สำหรับอุปกรณ์รักษาความปลอดภัยระบบเครือข่ายและเว็บแอปพลิเคชัน 1ชุด พร้อมโปรแกรมป้องกันและรักษาความปลอดภัยเครื่องแม่ข่าย ช่วยลดความเสี่ยงการโจมตีจากภายนอกจำนวน 51 ชุด ให้สามารถใช้งานได้ตลอด 24 ชั่วโมง (ตรวจรับเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2568)
2. จัดอบรมให้ความรู้แก่ผู้บริหาร อาจารย์ บุคลากร นักศึกษา ให้ปฏิบัติตามกฎของการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์อย่างเคร่งครัด และติดตามข่าวสารด้านภัยคุกคามไซเบอร์อยู่เสมอ	○ เสนอโครงการการฝึกอบรมการให้ความรู้ภัยคุกคามทางไซเบอร์แก่บุคลากรและนักศึกษา ประจำปี 2568 ในด้านการตระหนักถึงสื่อสังคม การระมัดระวังในการใช้งานซอฟต์แวร์ฟรี การเพิ่มความปลอดภัยให้กับอีเมลส่วนตัว การสำรองข้อมูลทั้งหมดเป็นประจำผ่านระบบเครือข่ายคลาวด์ (OneDrive) (อยู่ระหว่างการเสนอโครงการ)
3. จัดทำแผนความต่อเนื่องการให้บริการระบบเครือข่ายและระบบสารสนเทศ และทบทวนปรับปรุงแผนสำรองกรณีฉุกเฉินอย่างสม่ำเสมอ ACP Plan (Academic Continuity Plan)	✓ มหาวิทยาลัย โดยกองเทคโนโลยีดิจิทัล ได้ทบทวนและปรับปรุง ACP Plan ปรับปรุงแผนสำรองกรณีฉุกเฉิน อาทิ ● การประเมินความเสี่ยง : ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย เช่น ภัยธรรมชาติ ● กลยุทธ์การบรรเทาความเสี่ยง : พัฒนากลยุทธ์เพื่อลดความเสี่ยงของเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด การฝึกอบรมผู้ดูแลระบบที่เกี่ยวข้องกับระบบสำรองข้อมูล ● ขั้นตอนการตอบสนองต่อเหตุการณ์ : กำหนดขั้นตอนที่ชัดเจนสำหรับการตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด รวมถึงการกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบ การสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย และการนำกลยุทธ์การบรรเทาความเสี่ยงไปใช้

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
	● การทบทวนและการอัปเดต : ทบทวนและอัปเดต ACP Plan อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้แน่ใจว่าสะท้อนถึงความเสี่ยงและสถานการณ์ปัจจุบัน
4. จัดหาระบบสำรองข้อมูล กำหนดติดตั้งระบบเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและระบบสารสนเทศให้พร้อมรับกรณีฉุกเฉิน	○ ดำเนินการจัดหาระบบสำรองข้อมูล เพื่อทำการสำรองข้อมูลเครื่องแม่ข่ายและระบบฐานข้อมูลที่สำคัญ ในการรองรับกรณีฉุกเฉิน (อยู่ระหว่างการจัดซื้อจัดจ้าง)
5. จัดหาอุปกรณ์ระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต ระบบเครื่องแม่ข่ายและระบบฐานข้อมูลหรือจัดหาอุปกรณ์ทดแทน เพื่อทำงานทดแทนอุปกรณ์ที่เสียหาย	✓ กองเทคโนโลยีดิจิทัล ได้ดำเนินการจัดทำคำของบประมาณแผ่นดินปี งบประมาณพ.ศ. 2569 ในการปรับปรุงห้อง Data Center ทั้งระบบ ทั้งในส่วนของเครื่องแม่ข่าย อุปกรณ์สำรองข้อมูล ระบบไฟฟ้า ระบบระบายความร้อนภายในห้องแม่ข่าย ระบบเตือนภัยสำหรับเหตุภัยพิบัติ และระบบรักษาความปลอดภัยสำหรับการเข้าใช้งานห้อง Data Center
6. เตรียมความพร้อมและแนวทางป้องกัน	✓ มีระบบตรวจสอบและป้องกันจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) อีเมลที่อันตรายในระบบขององค์กร เพื่อป้องกันไม่ให้บุคคลในองค์กรกดลิงก์ที่อาจหลอกให้ดาวน์โหลด Malware เข้ามาในเครื่องคอมพิวเตอร์ อีกทั้งยังเป็นการป้องกันการ Phishing อีกด้วย ✓ มีการวางแผนรับมือหากถูกโจมตีด้วย Ransomware ทั้งการสำรองข้อมูลในระบบการเตรียมระบบสำรองกรณีฉุกเฉิน การประชาสัมพันธ์กับนักศึกษา บุคลากร เพื่อลดความเสียหายที่จะเกิดขึ้นให้มากที่สุด
7. แผนรับสถานการณ์ฉุกเฉินจากภัยพิบัติระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓ กองเทคโนโลยีดิจิทัล จัดทำแผนรับสถานการณ์ฉุกเฉินจากภัยพิบัติระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Contingency Plan) มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputation Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองอธิการบดี (ผศ.ดร.สุริยจรัส เตชะตันมินสกุล)

ประเด็นความเสี่ยง R1 : การเสียชื่อเสียงและภาพลักษณ์ในเชิงลบกับมหาวิทยาลัย (ความเสี่ยงเดิม)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	การยอมรับ (RA)	ค่าเบี่ยงเบน (RT)	ผล (6M) (31 มีค.68)	ผล (9M) (30 มิย.68)	ค่าคะแนนก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน
1.จำนวนการเกิดข่าวเชิงลบต่อมหาวิทยาลัย 2.ความสำเร็จในการทำความเข้าใจ หรือชี้แจงข่าว เชิงลบได้อย่างทันเวลา (ภายใน 24 ชั่วโมง) (สูญเสียทรัพย์สินที่เป็นตัวเงินหรือไม่ใช้ตัวเงิน ไม่เกิน 5,000 บาท)	0 เรื่อง	3 เรื่อง/ปี	2 เรื่อง	0 เรื่อง	3*4 = 12 H สูง	2*1 = 2 L ต่ำ	1*1 = 1 L ต่ำ
แนวโน้ม : สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้							
มาตรการ/กิจกรรมควบคุม (4 กิจกรรม) : ดำเนินการแล้วเสร็จ 1 กิจกรรม / อยู่ระหว่างดำเนินการ 3 กิจกรรม							

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1 -4	รองอธิการบดี (ผศ.ดร.สุริยจรัส เตชะตันมินสกุล)/ หัวหน้าฝ่ายสื่อสารองค์กร/ผู้บริหารทุกส่วนงาน/หน่วยงาน
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายสื่อสารองค์กร
1. ทบทวน/ปรับปรุงแผนกลยุทธ์สื่อสารองค์กร	○ ฝ่ายสื่อสารองค์กรอยู่ระหว่างทบทวนแผนกลยุทธ์สื่อสารองค์กร

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
2. สำรวจการรับรู้สื่อและช่องทางการติดตามข่าวของมหาวิทยาลัยแม่โจ้	✓ ฝ่ายสื่อสารองค์กรเพิ่มช่องทางแจ้งเตือนการอัปเดตข้อมูลข่าวสารผ่านระบบ Telegram และอยู่ระหว่างการสำรวจการรับรู้สื่อการติดตามข่าวสารของบุคลากร
3. แผนรองรับและมีวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม เพื่อต้านทานกระแสด้านลบต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้อาทิ ตอบสนองอย่างรวดเร็ว	○ ฝ่ายสื่อสารองค์กรอยู่ระหว่างทบทวนแผนกลยุทธ์สื่อสารองค์กร เพื่อให้สามารถตอบสนองอย่างรวดเร็วและโปร่งใส กำหนดทีมงานรับผิดชอบในการติดตามข่าวสารและความคิดเห็นในทุกช่องทางจัดทำแนวทางการสื่อสารที่ชัดเจน เพื่อให้สามารถตอบกลับได้อย่างรวดเร็วและเป็นระบบ ให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน และโปร่งใส ลดความเข้าใจผิดที่อาจเกิดขึ้น
4. จัดทำคู่มือ และ/หรือกำหนดกระบวนการงานการจัดการแถลงข่าว (ประเด็นการแถลงข่าว หมายถึง หัวข้อหรือประเด็นที่ต้องการชี้แจง เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ให้ สื่อมวลชนนำไปขยายผลแถลงข่าว/ การประชาสัมพันธ์อื่น ๆ) เป็นต้น	○ ฝ่ายสื่อสารองค์กร ดำเนินการสื่อสารภาพลักษณ์และกระบวนการตาม คู่มือปฏิบัติงานกระบวนการสื่อสารองค์กร ซึ่งยังไม่มี การกำหนดกระบวนการจัดการแถลงข่าวเป็นลายลักษณ์อักษร

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ 2568 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568				
1. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด (เดิม 51 ทบทวน/เพิ่ม 1 กิจกรรม)	54 กิจกรรม	ผล 6 เดือน	ผล 9 เดือน	ผล 12 เดือน
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ	43	76.47	79.63	
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ	11	21.57	20.37	
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ	0	1.96	00.00	
2. ประเด็นความเสี่ยงตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2568	10 ประเด็น	ผล 6 เดือน	ผล 9 เดือน	ผล 12 เดือน
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม (F1/O2/O3//O4/C1/R1)	6	50	60	
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินก่อนดำเนินกิจกรรม (S1/S2/O1/D1)	4	50	40	
ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568	เป้าหมาย	ผล 6 เดือน	ผล 9 เดือน	ผล 12 เดือน
1. ดำเนินการตามมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง ไม่น้อยกว่า	ร้อยละ 80	76.47	79.63	
2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ไม่น้อยกว่า	ร้อยละ 80	50	60	

หมายเหตุ

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย ○ หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

เครื่องหมาย ✗ หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ/หรือยกเลิกกิจกรรม