

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะผลิตกรรมการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึง ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/ กิจกรรม
			โอกาสที่ จะเกิด	ผล กระ ทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะ เกิด	ผล กระ ทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)	S1	จำนวนนักศึกษาใหม่ไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนด	4	4	16	สูง	1	2	2	ต่ำ	ดำเนินการประชาสัมพันธ์และแนวการศึกษาต่อ โรงเรียนต่าง ๆ	ดำเนินการประชาสัมพันธ์และแนวการศึกษาต่อ โรงเรียน ต่าง ๆ จำนวน 4 โรงเรียน ดังนี้ 1. โรงเรียนยุพราชวิทยาลัย 2. โรงเรียนองค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงราย 3. โรงเรียนมัธยมวิทยา 4. โรงเรียนเทศบาล 6 นครเชียงราย	✓	จำนวนนักศึกษารับเข้าระดับ ปริญญาตรี	665 คน	727 คน	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ และวิเทศสัมพันธ์ / งาน บริการการศึกษา ฯ
	S2	งบประมาณการให้บริการวิชาการน้อยกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้	4	3	12	สูง	2	2	4	ต่ำ	แต่งตั้งคณะกรรมการ โดยดำเนินการประชาสัมพันธ์ แหล่งทุน และติดตามผลการดำเนินงาน	ได้รับงบประมาณบริการวิชาการแล้ว จำนวน 36 โครงการ และอยู่ระหว่างการส่งโครงการเพื่อรับการสนับสนุน งบประมาณด้านบริการวิชาการเพิ่มเติม	✓	รายได้จากการให้บริการวิชาการ จากแหล่งทุนภายนอก	หลักล้านบาท	5,372,000	รองคณบดีฝ่ายวิจัยและ บริการวิชาการ / งาน บริการวิชาการและวิจัย
ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	F1	บุคลากรขาดความเข้าใจในการปฏิบัติงานให้ เป็นไปตามขั้นตอนและระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง	2	3	6	ปานกลาง	1	1	1	ต่ำ	จัดทำการประชาสัมพันธ์ ระเบียบ หลักเกณฑ์ ให้ บุคลากรทราบอย่างทั่วถึง	อยู่ระหว่างการดำเนินการวางแผนการดำเนินงาน	○	ข้อร้องเรียนการปฏิบัติงานตาม ระเบียบ ขั้นตอนการเงิน	0 เรื่อง	0 เรื่อง	รองคณบดีฝ่ายบริหาร / งานคลัง ฯ
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)	O1	ร้อยละของงบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับจริงต่อ ประมาณการเงินรายได้ไม่เป็นไปตามแผน	4	4	16	สูง	2	2	4	ต่ำ	จัดประชุมเพื่อวางแผนประมาณการรับให้มีความ สอดคล้องกับรายรับจริงใน 5 ปีข้างหน้า	ดำเนินการประชุมร่วมกับผู้จัดทำข้อมูลงบประมาณ ของ หน่วยงานย่อยภายในคณะผลิตกรรมการเกษตร	✓	งบประมาณรายรับจริงไม่เป็นไป ตามแผนประมาณการรับ	ร้อยละ 95	ร้อยละ 52.53	รองคณบดีฝ่ายบริหาร / งานนโยบายแผนและ ประกันคุณภาพ
	O2	การขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะเฉพาะทาง	4	5	20	สูงมาก	2	2	4	ต่ำ	จัดทำแผนอัตรากำลังระยะ 5 ปี และดำเนินการตาม แผนอัตรากำลังฯ โดยมีการกำกับติดตามโดย คณะกรรมการอัตรากำลัง ประจำคณะ	ได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูล และจัดทำแผนอัตรากำลังฯ โดยผ่านคณะกรรมการอัตรากำลัง ประจำคณะ	✓	รายวิชาที่ต้องใช้บุคลากรที่มีทักษะ เฉพาะทางไม่สามารถเปิดการ เรียนการสอนได้	0 รายวิชา	0 รายวิชา	รองคณบดีฝ่ายบริหาร / งานนโยบายแผนและ ประกันคุณภาพ
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตาม กฎระเบียบ (Compliance Risk)	C1	ระเบียบไม่ครอบคลุมผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของคณะ ผลิตกรรมการเกษตร	4	5	20	สูงมาก	2	2	4	ต่ำ	จัดทำระเบียบให้ครอบคลุมกิจกรรม และกำหนด ขั้นตอน ผู้รับผิดชอบการนำส่งเงินให้ชัดเจน และ ตรวจสอบได้	ได้ดำเนินการกำหนดผู้รับผิดชอบการนำส่งเงิน และได้จัดทำ ระเบียบโดยอยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการที่ เกี่ยวข้อง	○	การร้องเรียนเรื่องการไม่นำส่งเงิน หรือนำส่งเงินไม่ครบตามจำนวน เงินรายได้จากผลผลิต และบริการ	0 เรื่อง	0 เรื่อง	รองคณบดีฝ่ายกิจการ พิเศษและหารายได้ / ฝ่ายกิจการพิเศษ
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology Risk)	D1	ภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ Facebook ของคณะผลิตกรรมการเกษตร	3	3	9	ปานกลาง	1	2	2	ต่ำ	1. แต่งตั้งคณะกรรมการสื่อสารองค์กร 2. KM กลุ่มแอดมินเพจเพื่อกำหนดแนวทางทาง ป้องกันข้อมูลให้ชัดเจน	ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการสื่อสารองค์กร และอยู่ ระหว่างการวางแผนกิจกรรม KM	○	การแลกข้อมูล Facebook ของ คณะ ฯ จนนำไปสู่การเผยแพร่ ข้อมูลที่ไม่เหมาะสม	0 ครั้ง	0 ครั้ง	รองคณบดีฝ่ายบริหาร / คณะกรรมการสื่อสาร องค์กร
ความเสี่ยงภาพลักษณ์องค์กร (Reputation Risk)	R1	คณะผลิตกรรมการเกษตรถูกร้องเรียนการกระทำ ความผิดตามระเบียบ จริยธรรมมหาวิทยาลัย และ กฎหมาย จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	2	2	4	ต่ำ	1	1	1	ต่ำ	1. แต่งตั้งกรรมการรับข้อร้องเรียน 2. ประชาสัมพันธ์คู่มือจริยธรรมของมหาวิทยาลัยแม่โจ้	อยู่ระหว่างดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการรับข้อร้องเรียน	○	ข้อร้องเรียน	0 เรื่อง	0 เรื่อง	ผู้อำนวยการสำนักงาน คนคดี คณะผลิต กรรมการเกษตร

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน

1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน

1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

8	กิจกรรม
4	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
4	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

50.00

50.00

0.00

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ

2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

8	ประเด็น
4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ
4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

50.00

50.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

- 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
- 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

หมายเหตุ
เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ
เครื่องหมาย ○ หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน
เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ

เป้าหมาย %	ผลการทำงาน		มีผลการดำเนินงานดังนี้
70	4	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	50.00
70	4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	50.00


.....
(รองศาสตราจารย์ ดร.พุฒิสรรค์ เครือคำ)
ตำแหน่ง คณบดีคณะผลิตกรรมการเกษตร
30 มิถุนายน 2568