

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

| ประเภทความเสี่ยง                     | ประเด็นความเสี่ยง                               | ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) |         |            |            | ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ) |         |            |            | ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ | ระดับความเสี่ยงคงเหลือ | มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง                                                                  | ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึง ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)                                                                                                                        | สถานะกิจกรรม | ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :       |          |           | ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม                                                                            |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------|------------|------------|------------------------------------|---------|------------|------------|---------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------------|----------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                      |                                                 | โอกาสที่จะเกิด                                  | ผลกระทบ | คะแนน risk | ระดับ risk | โอกาสที่จะเกิด                     | ผลกระทบ | คะแนน risk | ระดับ risk |                           |                        |                                                                                              |                                                                                                                                                                                                      |              | KRI                                                | เป้าหมาย | ผล        |                                                                                                        |
| (1)                                  | (2)                                             | (3)                                             | (4)     | (5)        | (6)        | (7)                                | (8)     | (9)        | (10)       | (11)                      | (12)                   | (13)                                                                                         | (14)                                                                                                                                                                                                 | (15)         | (16)                                               | (17)     | (18)      | (19)                                                                                                   |
| ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์       | จำนวนเงินสนับสนุนงานวิจัย                       | 4                                               | 4       | 16         | สูง        | 4                                  | 4       | 16         | สูง        | 0                         |                        | 1. ติดตามในที่ประชุมคณะกรรมการวิจัย                                                          | อยู่ระหว่างดำเนินการ ติดตาม รวบรวม วิเคราะห์และสรุปข้อมูลงานวิจัยของอาจารย์ในสังกัดคณะวิทยาศาสตร์                                                                                                    |              | จำนวนเงินวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี          | 15 ล้าน  | 20 ล้าน   | รองศาสตราจารย์ชาราทวีญะเกียรติกร วิชากร                                                                |
| ความเสี่ยงด้านการเงิน                | เงินรายได้จากการบริการวิชาการ                   | 5                                               | 4       | 20         | สูงมาก     | 4                                  | 4       | 16         | สูง        | 4                         |                        | 1. ติดตามในที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะ                                                       | อยู่ระหว่างดำเนินการ มีการติดตามในที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะ ไตรมาส 3 เดือนที่ 16 กรกฎาคม 2568                                                                                                      |              | จำนวนงบประมาณบริการวิชาการ                         | 5 ล้าน   | 0.39 ล้าน | คณบดีคณะวิทยาศาสตร์ รองศาสตราจารย์ชาราทวีญะเกียรติกร ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณและหัวหน้างานคลังและพัสดุ |
| ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน           | จำนวนนักศึกษาใหม่ในระดับปริญญาตรี (บางหลักสูตร) | 4                                               | 3       | 12         | สูง        | 3                                  | 2       | 6          | ปานกลาง    | 6                         |                        | 1. โครงการประชาสัมพันธ์รับสมัครนักศึกษาใหม่                                                  | 1. ส่วนเป็นการแล้วเสร็จ มีการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อมวลชน ประจําปีงบประมาณ 2568 งานเป็นไปดี                                                                                                            | ✓            | จำนวนนักศึกษาใหม่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายในบางหลักสูตร | 293      | 596       | รองศาสตราจารย์ชาราทวีญะเกียรติกร ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณและหัวหน้างานคลังและพัสดุ                     |
| ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานกฎระเบียบ | การจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ                          | 4                                               | 3       | 12         | สูง        | 3                                  | 2       | 6          | ปานกลาง    | 6                         |                        | 1. โครงการพัฒนาระบบงานด้านงานคลังและพัสดุ ความรู้การจัดซื้อจัดจ้าง บริหารสัญญาและการรับพัสดุ | ดำเนินการแล้วเสร็จ ในวันที่ 16 มกราคม 2568 ส่วนการดำเนินการด้านงานคลังและพัสดุ ในหัวข้อ "การบริหารสัญญาและการตรวจรับพัสดุ" ในที่ประชุมคณะกรรมการคลังและพัสดุ คณะ ๓ เดือน 3001 ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว | ✓            | ระยะเวลาตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง                    | 0        | 0         | คณบดีคณะวิทยาศาสตร์ รองศาสตราจารย์ชาราทวีญะเกียรติกร ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณและหัวหน้างานคลังและพัสดุ |

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2568 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

- 1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน
- 1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน
- 1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

|   |                            |                        |
|---|----------------------------|------------------------|
| 6 | กิจกรรม                    | มีผลการดำเนินงานดังนี้ |
| 4 | กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ | 66.67                  |
| 2 | กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ | 33.33                  |
| 0 | กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ | 0.00                   |

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

- 2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ
- 2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

|   |                            |                        |
|---|----------------------------|------------------------|
| 4 | ประเด็น                    | มีผลการดำเนินงานดังนี้ |
| 3 | ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ | 75.00                  |
| 1 | ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ | 25.00                  |

ทั้งนี้ พบว่างานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

| เป้าหมาย % | ผลการดำเนินงาน | ผลการดำเนินงานดังนี้             |
|------------|----------------|----------------------------------|
| 70         | 4              | กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 66.67 |
| 70         | 3              | ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 75.00 |

\*\*\*หมายเหตุ\*\*\*

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ฐปน ชื่นบาล)

ตำแหน่ง คณบดีคณะวิทยาศาสตร์

วันที่ 30 มิถุนายน 2568