

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะพัฒนาการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KP) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินกิจกรรม)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KR) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/ กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	การไม่บรรลุเป้าหมายนโยบายการเสริมสร้างและพัฒนาทรัพยากรบุคคลด้านการกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ	5	4	20	สูงมาก	5	4	20	สูงมาก	0	สูงมาก	1. การจัดกิจกรรมสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ในการยื่นขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการให้กับบุคลากรสายวิชาการ 2. การปรับปรุงนโยบายการสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาตนเองของบุคลากรคณะพัฒนาการท่องเที่ยว	1. คณะปรับปรุงนโยบายการสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาตนเองของบุคลากรที่สายวิชาการและสนับสนุนวิชาการโดยผ่านที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2568 จากเดิมคณะสนับสนุนงบประมาณพัฒนาตนเองที่ 7,000 บาท ต่อคน ปรับเพิ่มเป็น 10,000 บาท ต่อคน มุ่งเน้นให้บุคลากรพัฒนาตนเองโดยพิจารณาจากสอดคล้องกับความรู้เชี่ยวชาญและสาขาฯ รวมถึงการเพิ่มทุนความรู้และทักษะให้เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานในอนาคต	○	ร้อยละของบุคลากรที่มีตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ 25	-	คณะกรรมการบริหารงานบุคคลและคลังบริหารงานระบบ
													2. คณะกำหนดจัดโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อสร้างความรู้เข้าใจและทบทวนแบบปฏิบัติงานเกี่ยวกับการออกกำหนดตำแหน่งที่ผู้ขึ้นสำรับบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนวิชาการในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2568 โดยมีเป้าหมายเพิ่มจำนวนบุคลากรที่ใช้สู่กระบวนการกำหนดตำแหน่งที่สูงขึ้น					
ความเสี่ยงด้านการเงิน	การไม่บรรลุเป้าหมายในการสร้างรายได้จากค่าบริการ	4	4	16	สูง	4	4	16	สูง	0	สูง	1. การจัดทำร่างระเบียบ ประกาศการใช้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ของคณะ 2. การจัดทำข้อมูลติดตามความสามารถในการรองรับการใช้งานของสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ภายในคณะ	1. คณะอยู่ระหว่างร่างกฎ ระเบียบการให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ได้แก่ การใช้ยาน การใช้ห้องประชุม / ห้องอบรม 2. งานบริการและธุรการ อยู่ระหว่างการออกแบบจัดทำข้อมูลติดตามความสามารถในการรองรับการใช้งานสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ภายในคณะ ซึ่งจะต้องเก็บรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง อาทิ ความถี่ของ ลักษณะการใช้ประโยชน์ ความพร้อมและความเพียงพอของสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ	○	จำนวนนิสิตรายได้จากการให้บริการ	500,000 บาท/ปี	-	คณะกรรมการประจำคณะและผู้อำนวยการสำนักงานคณะ
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	การดำเนินงานด้านการรักษาความปลอดภัยในองค์กร	3	4	12	สูง	3	4	12	สูง	0	สูง	1. วางแผนการดูแลรักษาความปลอดภัยในหน่วยงานตามข้อกำหนดของสำนักงานเลขาธิการและสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต 2. จัดกิจกรรมสร้างความรู้ความเข้าใจและซักซ้อมในกรณีเกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิดต่าง ๆ	1. คณะมีการประชุมหารือและได้ให้วิสัยทัศน์แก่ชมเช้ามการ 2. คณะอยู่ติดต่อกับหน่วยงานความปลอดภัยภายในอาคารตามมาตรฐาน 2. คณะอยู่ระหว่างวางแผนเพื่อจัดกิจกรรมสร้างความเข้าใจและซักซ้อมเกี่ยวกับการปฏิบัติตนเมื่อเกิดภัยพิบัติต่าง ๆ	○	จำนวนกิจกรรมด้านการสร้างความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของคณะ	2 ครั้ง / ปี	-	ผู้อำนวยการสำนักงานคณะ
ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร	การสื่อสารข้อมูลสำคัญขององค์กรต่อสาธารณะชน	3	5	15	สูง	1	4	4	ปานกลาง	11	ปานกลาง	1. กำหนดขั้นตอนการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารสำคัญของแต่ละ 2. ศึกษาแนวทาง หรือ วิธีการด้านการสื่อสารองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง	1. คณะอยู่ระหว่างดำเนินการออกแบบและศึกษาข้อมูลเพื่อกำหนดเป็นขั้นตอนในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารสำคัญของแต่ละคณะ 2. คณะอยู่ระหว่างศึกษาแนวทางการสื่อสารองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐาน	○	การประเมินผลความพึงพอใจต่อการใช้งานเว็บไซต์ หรือ การรับข้อมูลข่าวสารจากสื่อออนไลน์ของคณะ	3.5 คะแนน		คณะกรรมการประจำคณะและผู้อำนวยการสำนักงานคณะ

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2568 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงทั้งหมด	8	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
1.2 กิจกรรมมีอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	8	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งหมดจำนวน	4	ประเด็น	มีผลการดำเนินงานดังนี้
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ	0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อน	4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	เป้าหมาย 70	ผลการดำเนินงาน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	70		0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

หมายเหตุ

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย ○ หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ


(อาจารย์ ดร.ปิณฑิ ตระการพิริยพันธ์)
คณะพัฒนาการท่องเที่ยว
มิถุนายน 2568