



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน คณะเศรษฐศาสตร์ สำนักงานคณบดี งานนโยบาย แผน และประกันคุณภาพ โทร. ๕๒๖๓

ที่ อว ๖๙.๗.๑.๓/ ๐๖๖

วันที่ ๕ กรกฎาคม ๒๕๖๘

เรื่อง ขอส่งรายงานผลความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ รอบ ๙ เดือน

เรียน ผู้ช่วยอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ)

ตามหนังสือที่ อว ๖๙.๒.๑๐.๓/ ๖๒๐๘ ลงวันที่ ๒๘ พฤษภาคม ๒๕๖๘ งานมาตรฐานการ
ควบคุมภายใน กองพัฒนาคุณภาพ ให้คณะฯ รายงานผลความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารความ
เสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ รอบ ๙ เดือน (ณ วันที่ ๑ ตุลาคม
๒๕๖๗ - ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๘) นั้น

ในการนี้ คณะเศรษฐศาสตร์ขอส่งรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการ
ความเสี่ยงฯ ดังกล่าว รายละเอียดตามแบบฟอร์มที่ส่งมาพร้อมนี้ ทั้งนี้ รายงานผลความก้าวหน้าการ
ดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ รอบ ๙ เดือน
ดังกล่าว ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ ในการประชุมครั้งที่
๑๐/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒ กรกฎาคม ๒๕๖๘ เรียบร้อยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ว่าที่ร้อยตรี

(รองศาสตราจารย์ ดร. สุรัชย์ กังวล)

คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินกิจกรรม)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลด ความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและ แนวทางการแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/ กิจกรรม
		โอกาสที่ จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและ กลยุทธ์ (Strategic Risk)	การลาออก/พ้นสภาพของ นักศึกษาระดับปริญญาตรี คณะ เศรษฐศาสตร์	3	3	9	สูง	4	3	12	สูง	1. จัดทำช่องทางทางการให้คำปรึกษานัก นักศึกษา	ดำเนินการแล้ว ได้แก่ การให้คำปรึกษา ผ่านเพจคณะเศรษฐศาสตร์, Line, walk in	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	จำนวนนักศึกษาระดับปริญญา ตรีที่ลาออก/พ้นสภาพ ในปี การศึกษา 2567	น้อยกว่าร้อยละ 20	24.18	งานบริการการศึกษา และกิจการนักศึกษา
										2. ให้คำปรึกษาการย้ายสถานที่ภายในคณะฯ และการเทียบโอนรายวิชา	ดำเนินการแล้ว ได้แก่ การให้คำปรึกษา ผ่านเพจคณะเศรษฐศาสตร์, Line, walk in	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว				อาจารย์ที่ปรึกษา/งาน บริการการศึกษาและ กิจการนักศึกษา
										3. จัดสรรงบประมาณสำหรับเป็น ทุนการศึกษาสำหรับนักศึกษาที่ขาดแคลน ทุนทรัพย์	ดำเนินการแล้ว คณะฯ ได้มอบ ทุนการศึกษา ประจำปีการศึกษา 2567 เรียบร้อยแล้ว	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว				งานบริการการศึกษา และกิจการนักศึกษา
										4. จัดกิจกรรมปรับความรู้พื้นฐานและเสริม ด้านวิชาการแก่นักศึกษาชั้นปีที่ 1	ดำเนินการแล้วบางส่วน ได้แก่ แต่งตั้ง คณะกรรมการอำนวยความสะดวก และแต่งตั้ง คณะทำงานโครงการเตรียมความพร้อม ให้แก่ นักศึกษาใหม่ ระดับปริญญาตรี คณะ เศรษฐศาสตร์ ประจำปีการศึกษา 2568 รวมถึงกำหนดรูปแบบการจัดกิจกรรม	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว จัดกิจกรรมในวันที่ 15-16 มิถุนายน 2568				รองคณบดี (ผศ.ดร. มนตรี สิงหะวาระ) / งานบริการการศึกษา และกิจการนักศึกษา/ อาจารย์ผู้รับผิดชอบ หลักสูตรทุกหลักสูตร
ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	รายได้จากการให้บริการต่ำกว่า เป้าที่กำหนดไว้	4	3	12	สูง	5	3	15	สูง	1. จัดทำแผนการหารายได้จากการให้บริการ	ดำเนินการจัดทำแผนการหารายได้จาก งานบริการวิชาการของศูนย์วิจัยฯ เรียบร้อยแล้ว	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	จำนวนรายได้จากการให้บริการ ประจำปีงบประมาณ 2568	0.5 ล้านบาท	0.137	ผู้อำนวยการศูนย์วิจัย เศรษฐกิจและ พยากรณ์ทาง การเกษตร
										2. สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับ หน่วยงานต่าง ๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการ ให้บริการ	- ทำการรวบรวมรายชื่อแหล่งทุน ภายนอกที่ศูนย์วิจัยฯ ได้เคยให้บริการ วิชาการ เพื่อเป็นฐานข้อมูลสำหรับการ ติดต่อ เพื่อประชาสัมพันธ์การให้บริการ วิชาการ - จัดทำข้อเสนอโครงการ เพื่อส่งให้แหล่ง ทุนที่มีความต้องการได้รับการให้บริการ วิชาการ	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว				
										3. ประสานสัมพันธ์ถึงการให้บริการวิชาการ ของหน่วยงานอื่นที่รับทุนจากหน่วยงาน ภายนอกผ่านสื่อต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ	ดำเนินการจัดทำหนังสือราชการ เพื่อ ประสานสัมพันธ์ไปยังหน่วยงานราชการ ต่าง ๆ ที่มีความต้องการให้ดำเนินการ สำรวจ/การให้บริการวิชาการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ				

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลด ความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและ แนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/ กิจกรรม
		โอกาสที่ จะเกิด	ผล กระ ทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะ เกิด	ผล กระ ทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)	คณะฯ ไม่มีกระบวนการในการคัดเลือกบุคลากรเพื่อเสนอชื่อคัดเลือกบุคลากรดีเด่นระดับมหาวิทยาลัย	3	3	9	ปานกลาง	1	3	3	ต่ำ	1. สร้างประกาศเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคลากรดีเด่นของคณะ	ดำเนินการจัดทำประกาศคณะเศรษฐศาสตร์เรียบร้อยแล้ว โดยประกาศเมื่อวันที่ 13 พ.ย. 67	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	บุคลากรรับทราบหลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคลากรดีเด่นของคณะเศรษฐศาสตร์	มากกว่าร้อยละ 60	71.43	รองคณบดี (รศ.ดร.ว.กัลยาณี คงชนจามอนันต์)
										2. กำหนดระยะเวลาในการดำเนินการเพื่อคัดเลือกบุคลากรดีเด่นของคณะ	ได้กำหนดระยะเวลาในการดำเนินการเพื่อคัดเลือกบุคลากรดีเด่นของคณะชัดเจนตามประกาศคณะเศรษฐศาสตร์	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว				
										3. เผยแพร่ประกาศ และระยะเวลาในการดำเนินการเพื่อคัดเลือกบุคลากรดีเด่นของคณะ	ได้ประกาศคณะ และแจ้งระยะเวลาในประกาศอย่างชัดเจนในประกาศ และได้เผยแพร่ทางระบบ e-manage (เปิดส่งข้อความ 30 คน) และทางไลน์คณะเศรษฐศาสตร์	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว				
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)	ไม่สามารถเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายตามประกาศของคณะ	1	3	3	ต่ำ	2	3	6	ปานกลาง	1. สร้างกระบวนการในการออกประกาศของคณะ	ได้สร้างกระบวนการในการออกประกาศของคณะเรียบร้อยแล้ว โดยกระบวนการดังกล่าวผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารจัดการการเงินคณะเศรษฐศาสตร์ และคณะกรรมการประจำคณะ	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	ร้อยละของประกาศ (ที่เกี่ยวข้องกับการเงิน) ที่สามารถเบิกจ่ายได้	มากกว่าร้อยละ 60	รอบประเมินผลสิ้นปีงบประมาณ	คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์/กรรมการบริหารจัดการการเงิน คณะเศรษฐศาสตร์
										2. เผยแพร่กระบวนการในการออกประกาศให้บุคลากรทราบ	คณะฯ ได้เผยแพร่กระบวนการในการออกประกาศของคณะเศรษฐศาสตร์ เพื่อเสนอมหาวิทยาลัย (กรณีที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายเงิน) ให้แก่บุคลากรคณะฯ เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2568 (บันทึกข้อความที่ อว 69.7.1.2/ว115.1 ลงวันที่ 30 เมษายน 2568 เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการการเงิน คณะเศรษฐศาสตร์ ครั้งที่ 2 ประจำปีงบประมาณ 2568)	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว				

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลด ความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและ แนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/ กิจกรรม
		โอกาสที่ จะเกิด	ผล กระ ทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะ เกิด	ผล กระ ทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2568 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน

1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน

1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ

2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังอยู่ในระดับที่ยอมรับได้เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

12	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
11	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	91.67
1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	8.33
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
4	ประเด็น	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	25.00
3	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	75.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

- ดำเนินการกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
- สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่า

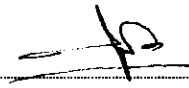
เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน	มีผลการดำเนินงานดังนี้
70	11	91.67
70	1	8.33

หมายเหตุ

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ


(รองศาสตราจารย์ ดร.สุรชัย กิจวงศ์)
ตำแหน่ง คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์
วันที่ 4 กรกฎาคม 2568