

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง **วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้**  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

| ประเภทความเสี่ยง                                          | รหัสความเสี่ยง | ประเด็นความเสี่ยง                       | ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) |              |               |            | ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ) |           |            |            | มาตรการ/<br>กิจกรรมลดความเสี่ยง                                                                                                                                                                                                                  | ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง<br>(รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข) | สถานะ<br>กิจกรรม                                           | ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :                            |                                                                                                                                          |      | ผู้รับผิดชอบ<br>ประเด็น/กิจกรรม   |
|-----------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------|---------------|------------|------------------------------------|-----------|------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------|
|                                                           |                |                                         | โอกาสที่<br>จะเกิด                              | ผล กระ<br>ทบ | คะแนน<br>risk | ระดับ risk | โอกาสที่จะ<br>เกิด                 | ผล กระ ทบ | คะแนน risk | ระดับ risk |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                 |                                                            | KRI                                                                     | เป้าหมาย                                                                                                                                 | ผล   |                                   |
| (1)                                                       | (2)            | (3)                                     | (4)                                             | (5)          | (6)           | (7)        | (8)                                | (9)       | (10)       | (11)       | (12)                                                                                                                                                                                                                                             | (13)                                                                            | (14)                                                       | (15)                                                                    | (16)                                                                                                                                     | (17) | (18)                              |
| ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์<br>(Strategic Risk)        | s1             | แผนพัฒนาส่วนงานประจำปีไม่บรรลุเป้าหมาย  | 3                                               | 3            | 9             | ปานกลาง    | 3                                  | 3         | 9          | ปานกลาง    | ให้บุคลากรหรือคณะกรรมการที่ได้รับมอบหมาย 9 เดือน ลงนามคำรับรอง 46 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย 25 ตัวชี้วัด ไม่บรรลุเป้าหมาย 21 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 45.65 โดยมีผลการดำเนินงานบางตัวชี้วัดที่ผู้รับผิดชอบระดับมหาวิทยาลัยยังไม่รายงานผลเข้าสู่ระบบ | ✓                                                                               | มีตัวชี้วัดของแผนพัฒนาส่วนงานประจำปีที่ไม่บรรลุตามเป้าหมาย | มีตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุตามเป้าหมายร้อยละ 20.00-24.99 ของตัวชี้วัดทั้งหมด | รายงานผลตัวชี้วัดรอบ 9 เดือน                                                                                                             |      | หัวหน้างานนโยบาย                  |
| ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)                    | F1             | รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา (ป.ตรี)      | 2                                               | 2            | 4             | ต่ำ        | 2                                  | 1         | 2          | ต่ำ        | 1.รายงานจำนวนนักศึกษาวิชาเข้า<br>2.รายงานจำนวนนักศึกษาออกอยู่ ทุกภาคการศึกษา<br>3.รายงานรายรับ รายจ่ายงบประมาณประจำเดือน                                                                                                                         | ✓                                                                               | รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา                                 | ลดลงน้อยกว่าร้อยละ 20.00 ของประมาณการรายรับของหลักสูตรการศึกษา          | ภาคเรียนที่ 1/2568 สามารถรับนักศึกษาชั้นปริญญาตรีได้ เป็นแผนการรับนักศึกษา โดยแผน 200 คน รับจริง 248 คน                                  |      | หัวหน้างานคลังฯ                   |
|                                                           |                | รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา (ป.โท)       | 3                                               | 3            | 9             | ปานกลาง    | 4                                  | 4         | 16         | สูง        | มีการรายงานจำนวนนักศึกษาออกอยู่เป็นรายปีการศึกษา โดยงานบริการการศึกษา                                                                                                                                                                            | ✓                                                                               | จำนวนนักศึกษาใหม่ ป.โท                                     | รับนักศึกษาได้ ร้อยละ 60 ของแผน                                         | ภาคเรียนที่ 1/2568 สามารถรับนักศึกษาชั้นปริญญาโทได้ 13 คน จากแผน 40 คน คิดเป็นร้อยละ 32.5 โดยจะเปิดรับในภาคเรียนที่ 2/2568 อีกครั้งหนึ่ง |      | หัวหน้างานบริการการศึกษา          |
|                                                           |                | รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา (ป.เอก)      | 3                                               | 3            | 9             | ปานกลาง    | 4                                  | 4         | 16         | สูง        | มีการรายงานรายรับจริงและรายจ่ายจริงต่อคณะกรรมการประจำวิทยาลัยทุกเดือน โดย งานนโยบาย แผน และประกันคุณภาพฯ ร่วมกับงานคลังและพัสดุ                                                                                                                  | ✓                                                                               | จำนวนนักศึกษาใหม่ ป.เอก                                    | รับนักศึกษาได้ ร้อยละ 60 ของแผน                                         | อยู่ระหว่างการรับสมัครนักศึกษา ภาคเรียนที่ 2/2568                                                                                        |      | หัวหน้างานบริการการศึกษา          |
| ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน<br>(Operational Risk)          | O1             | การส่งคืนเงินยืมโครงการล่าช้ากว่ากำหนด  | 3                                               | 3            | 9             | ปานกลาง    | 3                                  | 3         | 9          | ปานกลาง    | 1.ประชาสัมพันธ์หลักเกณฑ์เงื่อนไขของการยืมเงินโครงการให้บุคลากรทุกคน<br>2.แจ้งกฎ ระเบียบเกี่ยวกับการเบิกจ่ายงบประมาณทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงให้บุคลากรทุกคน                                                                                    | ✓                                                                               | รายงานลูกหนี้เงินยืมโครงการ                                | มีลูกหนี้เงินยืมโครงการค้าง จำนวน 500,000 บาท ขึ้นไป                    | รอบ 9 เดือน ไม่มีผู้ค้างเงินยืมโครงการเกินกว่ากำหนด                                                                                      |      | นักวิชาการเงินและบัญชี            |
| ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ<br>(Compliance Risk) | C1             | การละเมิดจริยธรรมทางวิชาการ             | 2                                               | 3            | 6             | ปานกลาง    | 2                                  | 3         | 6          | ปานกลาง    | สนับสนุนให้อาจารย์ นักวิจัย และนักศึกษาของวิทยาลัย ใช้ระบบ/โปรแกรมตรวจสอบการคัดลอกผลงานทางวิชาการ                                                                                                                                                | ✓                                                                               | จำนวนการถูกร้องเรียนด้านการละเมิดจริยธรรมทางวิชาการ        | จำนวนการถูกร้องเรียนด้านการละเมิดจริยธรรมทางวิชาการ 2-3 ครั้ง/ปี        | รอบ 9 เดือน ไม่มีข้อร้องเรียน                                                                                                            |      | คณะกรรมการวิจัย+คณะกรรมการวิชาการ |
|                                                           |                | การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง | 2                                               | 1            | 2             | ต่ำ        | 1                                  | 1         | 1          | ต่ำ        | มีการตรวจสอบการทำงานตามลำดับขั้นตอน                                                                                                                                                                                                              | ✓                                                                               | จำนวนการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง                | จำนวนการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง 4-6 ครั้งต่อปี              | รอบ 9 เดือน ไม่มีการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องให้เกิดผลกระทบและความเสียหายต่อวิทยาลัย                                           |      | ผู้อำนวยการสำนักงาน               |

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง **วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้**  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

| ประเภทความเสี่ยง                            | รหัสความเสี่ยง | ประเด็นความเสี่ยง                       | ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) |          |               |            | ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ) |          |            |            | มาตรการ/<br>กิจกรรมลดความเสี่ยง                                                            | ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง<br>(รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)                                                          | สถานะ<br>กิจกรรม | ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) : |                                                                                                         |                                                                  | ผู้รับผิดชอบ<br>ประเด็น/กิจกรรม |
|---------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------|----------|---------------|------------|------------------------------------|----------|------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
|                                             |                |                                         | โอกาสที่<br>จะเกิด                              | ผล กระทบ | คะแนน<br>risk | ระดับ risk | โอกาสที่จะ<br>เกิด                 | ผล กระทบ | คะแนน risk | ระดับ risk |                                                                                            |                                                                                                                                          |                  | KRI                                          | เป้าหมาย                                                                                                | ผล                                                               |                                 |
| (1)                                         | (2)            | (3)                                     | (4)                                             | (5)      | (6)           | (7)        | (8)                                | (9)      | (10)       | (11)       | (12)                                                                                       | (13)                                                                                                                                     | (14)             | (15)                                         | (16)                                                                                                    | (17)                                                             | (18)                            |
| ความเสี่ยงภาพลักษณ์องค์กร (Reputation Risk) | R1             | ภาพลักษณ์วิทยาลัยถูกต่อนความน่าเชื่อถือ | 1                                               | 2        | 2             | ต่ำ        | 1                                  | 1        | 1          | ต่ำ        | มีคณะกรรมการสื่อสารองค์การทำหน้าที่นำเสนอสื่อตรวจสอบข้อความที่กระทบต่อภาพลักษณ์ของวิทยาลัย | 1. คณะกรรมการสื่อสารองค์การตรวจสอบข้อความในการนำเสนอสื่อ<br>2. แจ้งให้บุคลากรและนักศึกษาช่วยตรวจสอบข้อมูลที่กระทบต่อภาพลักษณ์ของวิทยาลัย | ✓                | การลงข่าวของวิทยาลัยในต้นฉบับ                | มีผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของวิทยาลัย แต่สามารถจำกัดขอบเขตการเสียหายให้อยู่ในภายในมหาวิทยาลัยได้ | รอบ 9 เดือน ไม่มีเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อความเสียหายของวิทยาลัย | คณะกรรมการสื่อสารองค์การ        |

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2568 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน

1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน

1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

| 9 | กิจกรรม                    | มีผลการดำเนินงานดังนี้ |
|---|----------------------------|------------------------|
| 9 | กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ | 100.00                 |
|   | กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ | 0.00                   |
|   | กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ | 0.00                   |

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ

2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและมีกรณีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

| 8 | ประเด็น                    | มีผลการดำเนินงานดังนี้ |
|---|----------------------------|------------------------|
| 6 | ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ | 75.00                  |
| 2 | ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ | 25.00                  |

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

| เป้าหมาย % | ผลการดำเนินงาน | มีผลการดำเนินงานดังนี้ |
|------------|----------------|------------------------|
| 70         | 9              | 100.00                 |
| 70         | 7              | 75.00                  |

\*\*\*หมายเหตุ\*\*\*

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ



(อาจารย์ ดร.พิชญ์ จิตต์ภักดี)

รองคณบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ ปฏิบัติการแทน คณบดีวิทยาลัยบริหารศาสตร์

วันที่ 18 กรกฎาคม 2568