

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึง ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/ กิจกรรม
		โอกาสที่ จะเกิด	ผล กระ ทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะ เกิด	ผล กระ ทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้าน นโยบายและกลยุทธ์	การไม่บรรลุเป้าหมายตัวชี้วัด SDG 14 Life Below Water (การใช้ประโยชน์จากมหาสมุทรและทรัพยากรทางทะเล)	3	3	9	ปานกลาง	3	3	9	ปานกลาง	0	9	1. แลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามตัวชี้วัด SDG 14 Life Below Water (การใช้ประโยชน์จากมหาสมุทรและทรัพยากรทางทะเล) กับ ผศ.ดร.ปวีณา อัครสูงเนิน คณะศิลปศาสตร์	ดำเนินการแล้วเสร็จ และมีการรวบรวมข้อมูล สำหรับเตรียมดำเนินการตามตัวชี้วัด	✓	(KRI) 1: คะแนนการประเมิน SDG Impact Ranking (Times Higher Education)	ร้อยละ 70	ร้อยละ 0	ผู้รับผิดชอบ : คณบดีมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร/รองคณบดีฝ่ายวิชาการ วิจัยและบริการวิชาการ ส่วนงานผู้รับผิดชอบ : งานนโยบาย แผน และประกันคุณภาพ/สาขาวิศวกรรมการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง
												2. สนับสนุนงบประมาณในการจัดทำโครงการที่สอดคล้องตัวชี้วัด SDG 14 Life Below Water (การใช้ประโยชน์จากมหาสมุทรและทรัพยากรทางทะเล)	อยู่ระหว่างดำเนินการ	○				
ความเสี่ยงด้าน การเงิน	งบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับจริงน้อยกว่าประมาณการเงินรายได้	2	2	4	ต่ำ	3	3	9	ปานกลาง	-5	9	1. จัดทำโครงการเพิ่มรายได้ให้กับแม่โจ้-ชุมพร	1. อยู่ระหว่างดำเนินโครงการสร้างรายได้ จำนวน 3 โครงการ	○	(KRI) 1 : ร้อยละของงบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับจริงต่อประมาณการเงินรายได้	ร้อยละ 80	ร้อยละ 76.77	ผู้รับผิดชอบ : รองคณบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์/งานนโยบาย แผนและประกันคุณภาพ/งานคลังและพัสดุ ส่วนงานผู้รับผิดชอบ : งานนโยบาย แผน และประกันคุณภาพ/งานคลังและพัสดุ
												2. ผลักดันเรื่องการเปิดรับนักศึกษาให้เป็นไปตามเป้า	2. เพิ่มการประชาสัมพันธ์ให้มากขึ้น มีแผนการประชาสัมพันธ์ที่ชัดเจน	✓				
												3. เพิ่มความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานภายนอก	3. ดำเนินการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เช่น การต่อสัญญาเช่ากับ ซีพี และหน่วยงานภาคเอกชน เพื่อทำงานวิจัยร่วมกัน	○				

ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	จำนวนนักศึกษาใหม่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	3	3	9	ปานกลาง	3	4	12	สูง	-3	12	1. ปรับแผนการรับนักศึกษา เน้นนักศึกษาที่จบ ปวช./ปวส. มากขึ้น 2. เพิ่มช่องทางการศึกษา เน้นการเรียนในรูปแบบออนไลน์ และเสาร์-อาทิตย์ เพื่อให้บุคคลที่ประกอบอาชีพแล้ว สามารถเรียนเพิ่มเติมได้ 3. ทบทวน ยุบรวมหลักสูตรที่มีความคล้ายคลึงกัน 4. เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์การรับสมัครนักศึกษา/การจัดทำสื่อต่างๆ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ 5. โครงการเตรียมความพร้อมเข้ามหาวิทยาลัย ค่าย portfolio 5 ด้าน	1. ดำเนินการจัดทำ MOA เพื่อเพิ่มช่องทางการรับนักศึกษา กับ สถาบันอาชีวศึกษาต่างๆ 2. เปิดรับสมัครนักศึกษา เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์ให้หลากหลายรูปแบบยิ่งขึ้น 3. อยู่ระหว่างศึกษาแนวทางดำเนินการ 4. เปิดรับสมัครนักศึกษา เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์ให้หลากหลายรูปแบบยิ่งขึ้น 5. อยู่ระหว่างดำเนินการ	✓ ✓ ○ ✓ ○	(KPI) 1 : จำนวนนักศึกษาใหม่ในปีการศึกษา 2568 (ปริญญาตรี) ทุกหลักสูตร (จำนวน 156 คน จาก 175 คน)	ร้อยละ 80	ร้อยละ 89.14	ผู้รับผิดชอบ : รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/บริการวิชาการและวิจัย/งานบริการการศึกษา และกิจกรรมนักศึกษา ส่วนงานผู้รับผิดชอบ : งานบริการ การศึกษาและกิจการนักศึกษา
ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	จำนวนผลงานวิจัยที่ยื่นขอจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร/ บัญชีนวัตกรรม/นวัตกรรมต้นแบบ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	3	3	9	ปานกลาง	3	3	9	ปานกลาง	0	9	1. เชิญบุคลากรของอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตร และอาหาร มาให้ความรู้แก่บุคลากร เรื่อง การขอจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร 2. สร้างขวัญและกำลังใจให้บุคลากรที่ยื่นขอจดสิทธิบัตรในแต่ละปี	อยู่ระหว่างดำเนินโครงการ อยู่ระหว่างดำเนินโครงการ	○ ○	(KPI) 1 : จำนวนผลงานวิจัยที่ยื่นขอจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร/บัญชีนวัตกรรม/นวัตกรรมต้นแบบ	1 เรื่อง	0 เรื่อง	ผู้รับผิดชอบ : รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย/งานบริการ วิชาการและวิจัย ส่วนงานผู้รับผิดชอบ : งานบริการวิชาการและวิจัย
ความเสี่ยงด้าน การปฏิบัติตาม กฎระเบียบ	ข้อบกพร่องหรือข้อสงสัยจากผลการตรวจสอบภายในที่ไม่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ หรือกฎระเบียบของหน่วยงาน	2	2	4	ต่ำ	2	3	6	ปานกลาง	-2	3	1. สร้างความเข้าใจให้ตรงกันในการสื่อสารความตามกฎเกณฑ์/ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกฎเกณฑ์และกฎระเบียบ ของการปฏิบัติงาน	เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับกฎเกณฑ์และกฎระเบียบในการเบิกจ่ายพัสดุ ผ่านทาง ERP และ ไลน์กลุ่มบุคลากร	✓	(KPI) 1 : จำนวนข้อเสนอนะจาก กองตรวจสอบภายใน ที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางราชการและมหาวิทยาลัย	1 ครั้ง	0 ครั้ง	ผู้รับผิดชอบ : รองคณบดีฝ่ายบริหาร และยุทธศาสตร์ /งานคลังและพัสดุ ส่วนงานผู้รับผิดชอบ : งานคลังและพัสดุ

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2568 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	13	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	6	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	46.15
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	7	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	53.85
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	4	ประเด็น	มีผลการดำเนินงานดังนี้
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม	2	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	50.00
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	2	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	50.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมแผนอย่างน้อยร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน	มีผลการดำเนินงานดังนี้
80	6	46.15
80	2	50.00

หมายเหตุ
เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ
เครื่องหมาย ○ หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน
เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ



(อาจารย์ ดร.สุริระ ทองเหือ)

ตำแหน่ง คณบดีมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร

วันที่ ..22 กรกฎาคม 2568.....