

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยง คงเหลือ	ระดับความเสี่ยง คงเหลือ	มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานตามมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ / สัญญาณเตือนภัย (KPI) :			ผู้รับผิดชอบ	
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						เป้าหมาย	ผล	ประเด็น/กิจกรรม		
(1)		(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	การปรับปรุงหลักสูตรฯ ตามมาตรฐานการอุดมศึกษา และระยะเวลาปรับปรุงหลักสูตร (CHECO) เสร็จไม่ทันตามระยะเวลาที่กำหนด	3	4	12	สูง	3	2	6	ปานกลาง	6		1.งานบริการการศึกษาฯ ถูกติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดตามกระบวนการของมหาวิทยาลัย และรายงานต่อคณะกรรมการประจำวิทยาลัยนานาชาติ 2.ประชุมคณะกรรมการปรับปรุงหลักสูตรเพื่อทบทวน ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานและปัญหาที่เกิดขึ้น และ ช่วยในการวางแผนแก้ไข	อยู่ระหว่างดำเนินการ	○	จำนวนหลักสูตรที่ดำเนินการปรับปรุงหลักสูตรไม่ทันตามระยะเวลาที่กำหนด	4หลักสูตร		1.คณบดีวิทยาลัยนานาชาติ 2.งานบริการการศึกษา	
ความเสี่ยงด้านการเงิน	รายรับค่าธรรมเนียมการศึกษาได้น้อยกว่าที่ตั้งในแผนงบประมาณ	4	4	16	สูง	3	3	9	สูง	7		1.มีการรายงานสถานะทางการเงินต่อคณบดี / คณะกรรมการประจำวิทยาลัยฯ ทุกไตรมาส	อยู่ระหว่างดำเนินการ	○	จำนวนรายรับค่าธรรมเนียมการศึกษาได้น้อยกว่าแผนงบประมาณ	1.5 ล้านบาท		1.คณบดีวิทยาลัยนานาชาติ 2.งานคลังและพัสดุ	
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน	ความล่าช้าของการก่อสร้างอาคารธรรมศาสตร์	3	3	9	ปานกลาง	3	3	9	ปานกลาง	0		1.มีการสำรวจอย่างสม่ำเสมอ 2.ติดตามรายงานการควบคุมงานทุกช่วงเวลา 3.แจ้งผู้ควบคุมงานก่อสร้างจากภายนอก	มีการจ้างผู้ควบคุมงานก่อสร้างจากภายนอกแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการ	○	1.การปฏิบัติงานล่าช้าเกินกำหนดระยะเวลาของผู้รับเหมาก่อสร้าง 2.การปฏิบัติงานไม่แล้วเสร็จตามงวดงานนั้น ๆ	การดำเนินงานตามสัญญา มากกว่า 1 เดือน		1.คณบดี 2.ผู้อำนวยการสำนักงานคณบดี 3.งานคลังและพัสดุ	
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	ความล่าช้าของระบบเทคโนโลยีและความไม่ครอบคลุมของสัญญาณอินเทอร์เน็ต	3	3	9	ปานกลาง	1	2	2	ต่ำ	7		1.เส้นตรงรอบ บักรั้วกีฬา อุปกรณ์ / ระบบเทคโนโลยี ให้มีความทันสมัย พร้อมใช้งานอยู่เสมอ 2.สำรวจความต้องการการปรับปรุง / จัดหาสิ่งสนับสนุนการเรียนการสอน	ดำเนินงานแล้วเสร็จ	✓	1.สัญญาณอินเทอร์เน็ตล่าช้า ไม่เสถียร ส่งผลกระทบต่อการทำงาน 2.ข้อร้องเรียนจากผู้ใช้งาน	ร้อยละ 45	ร้อยละ 70	1.ผู้อำนวยการสำนักงานคณบดี 2.งานบริการและธุรการ	

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยง คงเหลือ	ระดับความเสี่ยง คงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2568 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

- 1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน
- 1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน
- 1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

8	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
3	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	37.50
5	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	62.50
	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

- 2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ
- 2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

4	ประเด็น	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	25.00
3	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	75.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน	มีผลการดำเนินงานดังนี้
70	3	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 37.50
70	1	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 25.00

หมายเหตุ

- เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ
- เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน
- เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ระพีพันธ์ แดงตันกี)

คณบดีวิทยาลัยนานาชาติ

วันที่ 1 กรกฎาคม 2568