



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร กองบริหารงานสำนักวิจัยฯ งานบริหารและธุรการ โทร. ๓๔๐๐

ที่ อว ๖๙.๑๙.๑.๑/๘๑๑

วันที่ ๑๕ กรกฎาคม ๒๕๖๘

เรื่อง ขอดำเนินการรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงและการจัดการควบคุมภายใน ระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ รอบ ๙ เดือน (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ - ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๘)

เรียน ผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ

ตามหนังสือที่ อว ๖๙.๒.๑๐.๓/ว ๒๐๘ ลงวันที่ ๒๘ พฤษภาคม ๒๕๖๘ งานมาตรฐานการควบคุมภายใน กองพัฒนาคุณภาพ สำนักงานมหาวิทยาลัย ได้ติดตามรายงานผลความก้าวหน้าการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง ระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ รอบ ๙ เดือน (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ - ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๘) และจัดส่งให้กองพัฒนาคุณภาพ ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

ในการนี้ สำนักวิจัยฯ ขอดำเนินการรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง และการจัดการควบคุมภายใน ระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ รอบ ๙ เดือน (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ - ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๘) ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพล เล่าห์รอดพันธุ์)

ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
			โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	S1	นโยบายการจัดสรรงบประมาณด้านบริการวิชาการ ไม่สนับสนุนให้เกิดผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ระดับสูง	2	2	4	ต่ำ	3	5	15	สูง	1. พัฒนากระบวนการบริหารจัดการบริการวิชาการ	1. ดำเนินการพัฒนา Flowchart ขั้นตอนการบริหารจัดการโครงการบริการวิชาการ : กระบวนการต้นน้ำ กระบวนการ	✓	1. ผลลัพธ์ผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจ	ระดับ 3-3.99	อยู่ระหว่างรอผลประเมิน SROI	1. รองผู้อำนวยการสำนักวิจัยฯ ฝ่ายบริการ
												กลางน้ำ และกระบวนการปลายน้ำ โดยเพิ่มกระบวนการกลั่นกรองข้อเสนอโครงการบริการวิชาการเพื่อให้การบริการวิชาการตรงตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมายชุมชน และเพิ่มการประเมินผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม (SROI) นอกจากนี้ ยังได้จัดโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง การบริหารจัดการการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการบริการวิชาการ เพื่อพัฒนากระบวนการบริหารจัดการบริการวิชาการ จำนวน 2 ครั้ง ได้แก่ ครั้งที่ 1 ในวันจันทร์ที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568 มีผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 22 คน ครั้งที่ 2 ในวันศุกร์ที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 มีผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 56 คน		สังคม สิ่งแวดล้อม ของโครงการบริการวิชาการ (SROI)	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	วิชาการ 2. ผู้อำนวยการกองบริหารงานบริการวิชาการ 3. หัวหน้างานบริหารและประสานงานบริการวิชาการ

ประเภท ความเสี่ยง	รหัส ความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ) กิจกรรม)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรม ลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรค และแนวทางการแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/ กิจกรรม
			โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
											2. พัฒนา กระบวนการ กลั่นกรอง และ ประเมินโครงการ	1. ดำเนินการกำหนดหลักเกณฑ์ การเปิดรับข้อเสนอโครงการ ใน รูปแบบชุดโครงการที่มุ่งเน้น การพัฒนาเชิงพื้นที่ด้วยการบูร ณาการกิจกรรมบริการวิชาการ การวิจัย และการเรียนการสอน ร่วมกันระหว่างหน่วยงานกับ ชุมชน/ผู้ประกอบการ 2. นำข้อเสนอโครงการเข้ารับ การประเมินโดยผู้ทรงคุณวุฒิ	✓				
												3. นำผลการประเมินข้อเสนอ โครงการเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการกลั่นกรอง ข้อเสนอโครงการบริการวิชาการ ฯ เพื่อจัดลำดับข้อเสนอโครงการ					
												4. นำรายชื่อโครงการที่ผ่านการ จัดลำดับเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการขับเคลื่อนงาน บริการวิชาการมหาวิทยาลัยแม่ โจ้ เพื่อขอความเห็นชอบในการ จัดลำดับข้อเสนอโครงการ					
												5. นำรายชื่อโครงการที่ผ่านการ จัดลำดับเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ พิจารณา จัดสรรงบประมาณ					

ประเภท ความเสี่ยง	รหัส ความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ) กิจกรรม)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรม ลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/ กิจกรรม
			โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
												6. จัดกิจกรรมการพัฒนาข้อเสนอ โครงการบริการวิชาการที่ตอบ โจทย์การพัฒนาชุมชน/สังคม/ วิสาหกิจชุมชน/ผู้ประกอบการ ได้แก่ การจัดอบรมให้ความรู้ เรื่อง-การประเมินผลตอบแทน (ผลกระทบ) ทางสังคมจากการ ลงทุน (Social Return on Investment: SROI) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568* ระหว่างวันที่ 4-5 มีนาคม 2568 มีผู้เข้าร่วมโครงการ 80 คน					
ความเสี่ยง ด้านการเงิน	F1	รายได้มีไม่ เพียงพอต่อ รายจ่ายที่มีเพิ่มขึ้น	3	3	9	ปานกลาง	4	5	20	สูงมาก	1. ดำเนินการผลิต พันธุ์ไม้และ ผลิตภัณฑ์ที่คาดว่าจะ เป็นที่ต้องการของ ตลาด	1. ดำเนินการผลิตพันธุ์ไม้และ ผลิตภัณฑ์ที่คาดว่าจะเป็นที่ ต้องการของตลาด ได้แก่ 1) พืชผัก พืชไร่ ดำเนินการผลิตพืชผัก และ พืชไร่รวมถึงได้มีการบูรณาการ นำเมล็ดพันธุ์ผัก และข้าวโพดที่ ได้รับการพัฒนาพันธุ์จาก ภายในหน่วยงานที่คาดว่าจะเป็นที่ ต้องการของตลาดมาจำหน่าย 2) ไม้ดอก ดำเนินการทดลองผลิต เบญจมาศกระถางดอกเดี่ยว และเก๊กฮวยกระถางต้นเดี่ยว เพื่อ จะได้วางจำหน่าย	✓	1. รายได้จาก การให้บริการ (ตามกำหนด ในแผน) 2. รายได้จาก การจัดสรรเงิน อุดหนุนจาก แหล่งทุน ภายนอก	2,750,000 บาท 1,400,000 บาท	2,396,304.94 บาท 1,296,133.63 บาท	1. รอง ผู้อำนวยการ สำนักวิจัยฯ ฝ่ายบริการ วิชาการ (หลัก) 2. รอง ผู้อำนวยการ สำนักวิจัยฯ ฝ่ายบริหาร 3. รอง ผู้อำนวยการ สำนักวิจัยฯ ฝ่ายวิจัย 4. ผู้อำนวยการ กอง/หัวหน้า งานทุกคน

ประเภท ความเสี่ยง	รหัส ความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ) กิจกรรม)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรม ลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/ กิจกรรม
			โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
												3) ไม่ใบ และ ไม่ผล ดำเนินการผลิตตามความ ต้องการของตลาด และวาง จำหน่าย ณ ร้านเก่าไม้ มหาวิทยาลัยแม่โจ้					
											2 มีการ ประชาสัมพันธ์ร้าน จำหน่ายพันธุ์ไม้ ในหลากหลาย ช่องทางเพิ่มขึ้น	2 ดำเนินการประชาสัมพันธ์ร้าน จำหน่ายพันธุ์ไม้ในหลากหลาย ช่องทางเพิ่มขึ้น ได้แก่ 1) จัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ ณ จุดจำหน่าย	✓				
												โดย ร้านขายผัก ณ กาด 2477 จะจำหน่ายทุกวันพฤหัสบดีและ วันศุกร์ ส่วนร้านเก่าไม้ มหาวิทยาลัย แม่โจ้ จำหน่าย ทุกวันอังคาร-วันเสาร์ 2) ประชาสัมพันธ์ผ่านทาง Facebook Fanpage ในชื่อ ร้านเก่าไม้ มหาวิทยาลัยแม่โจ้					
											3. ปรับปรุง กระบวนการในการ รับ-จ่ายเงินจาก การจำหน่าย ผลผลิตและ ผลิตภัณฑ์ให้เกิด ความคล่องตัว	ดำเนินการรับ-จ่ายเงินจากการ จำหน่ายผลผลิตและผลิตภัณฑ์ ตามแนวปฏิบัติกรรับ-จ่ายเงิน ตามที่กองคลัง มหาวิทยาลัยแม่ โจ้ โดยขอความร่วมมือลูกค้า ชำระเงินโดยการโอนเงินเข้า บัญชีของมหาวิทยาลัยแม่โจ้	✓				
											4. นำผลผลิตของ เครือข่ายมา จำหน่ายโดย ดำเนินการตาม ประกาศของ มหาวิทยาลัย	อยู่ระหว่างการหาแนวทางการ จัดทำประกาศการจำหน่าย ผลผลิตของเครือข่าย	○				

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
			โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
											5. จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์การให้คำปรึกษาโครงการวิจัยและบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก	จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์การให้คำปรึกษาโครงการวิจัยและบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก ในวันพุธที่ 4 ธันวาคม 2567 ณ ห้องประชุม 304 อาคารเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ มีผู้เข้าร่วม 36 คน	✓				
											6. มีการจัดกิจกรรมเพื่อขับเคลื่อนและสนับสนุนให้นักวิจัยพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัย/บริการวิชาการให้ตรงกับความต้องการแหล่งทุน เช่น โครงการ Research Forum โครงการเสวนาพัฒนาข้อเสนอโครงการ	ดำเนินการจัดกิจกรรมการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การใช้ Generative AI ในการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัย ในวันพุธที่ 5 กุมภาพันธ์ 2568 ณ ห้องประชุมสายน้ำผึ้ง ชั้น 1 สำนักหอสมุด มหาวิทยาลัยแม่โจ้	✓				
											7. จัดทำหลักสูตรการฝึกอบรมระยะสั้น	จัดทำหลักสูตรการฝึกอบรมระยะสั้น 2 หลักสูตร ได้แก่ 1. กิจกรรมเรียนรู้การปลูกไม้ประดับปรับอากาศลดโลกร้อน 2. กิจกรรมเรียนรู้การดำนา ปลูกข้าว	✓				

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	คำคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				คำคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
			โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	01	จำนวนผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์มีน้อย	2	2	4	ต่ำ	2	3	6	ปานกลาง	1. การติดตามการรายงานการใช้จ่ายประโยชน์ ผลลัพธ์ ผลกระทบของผลงานวิจัยในระบบ NRIS	1. แจ้งติดตามให้นักวิจัยที่รับการสนับสนุนงบประมาณเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ต้นแบบจากงานวิจัยมูลฐาน ประจำปีงบประมาณ 2563-2565 เพื่อพัฒนาต่อยอดสู่การใช้จ่ายประโยชน์เชิงพาณิชย์ ให้ส่งมอบผลิตภัณฑ์ต้นแบบจากงานวิจัยมูลฐาน ประจำปีงบประมาณ 2563-2566	✓	จำนวนโครงการวิจัยที่นำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์	ร้อยละ 40-49	ร้อยละ 37.67	1. รองผู้อำนวยการสำนักวิจัยฯ ฝ่ายวิจัย 2. ผู้อำนวยการกองบริหารงานวิจัย 3. หัวหน้างานในกองบริหารงานวิจัย
												ที่ได้รับการพัฒนา รวมทั้งจัดส่งหลักฐานการใช้จ่ายเงิน ภายในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568					
												2. แจ้งให้นักวิจัยมหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติและมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร ที่ได้รับงบประมาณสนับสนุนงานมูลฐาน (FF) ปี 2567-2568 รายงานการใช้จ่ายประโยชน์ผลลัพธ์และผลกระทบของงานวิจัย FF ในระบบ NRIS					

ประเภท ความเสี่ยง	รหัส ความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนิน กิจกรรม)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรม ลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/ กิจกรรม
			โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
												3. แจ้งติดตามการนำเข้าข้อมูล การใช้ประโยชน์และผลลัพธ์ จากผลงานวิจัย ประจำปี 2563-2567 ที่เกิดขึ้นจากผลงาน วรรณ ในระบบ NRIS (โดย ณ วันที่ 2 กรกฎาคม 2568 มี จำนวนโครงการวิจัยที่รายงาน การนำผลงานวิจัยไปใช้ ประโยชน์ในระบบ NRIS (ปี 2563-2567) จำนวนทั้งสิ้น 136 โครงการ จากทั้งหมด 361 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 37.67)					
											2. การสนับสนุน และผลักดันการ เผยแพร่และใช้ ประโยชน์ ผลงานวิจัย	1. สนับสนุนงบประมาณการ ดำเนินงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ ต้นแบบจากงานวิจัยมูลฐาน ประจำปีงบประมาณ 2563-2565 เพื่อพัฒนาต่อยอดสู่การใช้ ประโยชน์เชิงพาณิชย์ จำนวน 4 ผลิตภัณฑ์ ๆ ละ 75,000 บาท	○				
											3. การพัฒนา Product Champion จาก ผลงานวิจัย	2. แจ้งนักวิจัยให้จัดส่งผลการ ดำเนินงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ ต้นแบบจากงานวิจัยมูลฐาน ประจำปีงบประมาณ 2563 - 2565 จำนวน 2 ครั้ง ครั้งที่ 1 ให้จัดส่งภายในวันที่ 27 ธันวาคม 2567 ครั้งที่ 2 ให้จัดส่งภายในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 โดยขณะนี้ นักวิจัยจัดส่งรายงาน เรียบร้อยแล้วจำนวน 4 ผลงาน	○				

ประเภท ความเสี่ยง	รหัส ความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	คำคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				คำคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนิน กิจกรรม)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรม ลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/ กิจกรรม
			โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
												3. แจ้งข้อมูลผลิตภัณฑ์ จำนวน 4 ผลงาน ไปยังอุทยาน วิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตร และอาหาร (MAP) เพื่อกำหนด แนวทาง/วิธีการในการนำ ผลงานไปสู่การใช้ประโยชน์					
											4. การดำเนินการ ตาม พ.ร.บ. TRIUP ACT	1. พาร็อกซ์ MAP เกี่ยวกับการ ดำเนินการเพื่อผลักดัน ผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ เชิงพาณิชย์ และการดำเนินการ ตาม พ.ร.บ. Triup Act เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2568 2. ประชุมสัมพันธการจัดอบรม เรื่อง "การบริหารจัดการด้าน ทรัพย์สินทางปัญญาจาก ผลงานวิจัยและนวัตกรรมตาม พ.ร.บ. ส่งเสริมการใช้ประโยชน์ ผลงานวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2564 (TRIUP Act)" โดย อุทยาน วิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตร และอาหาร ในวันที่ 31 มีนาคม 2568 เวลา 08.30 - 12.00 น ณ ห้อง ประชุมสายน้ำผึ้ง สำนักหอสมุด มหาวิทยาลัยแม่โจ้ 3. อุทยานวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดการอบรม ให้แก่อาจารย์ นักวิจัย นักศึกษา ด้านทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อ เข้าสู่โปรแกรม Acceleration Program to commercialization จำนวน 3 ครั้ง ดังนี้	✓				

ประเภท ความเสี่ยง	รหัส ความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	คำคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				คำคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนิน กิจกรรม)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรม ลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/ กิจกรรม
			โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
												ครั้งที่ 1 วันที่ 20 พฤษภาคม 2568 เรื่อง 'กฎหมายทรัพย์สินทาง ปัญญาเพื่อพัฒนาธุรกิจจาก งานวิจัยและนวัตกรรม' ณ ห้องประชุมสายน้ำผึ้ง ชั้น 1 สำนักหอสมุด มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ครั้งที่ 2 วันที่ 23 พฤษภาคม 2568 เรื่อง 'กลยุทธ์การจัดการ ทรัพย์สินทางปัญญาสำหรับ ธุรกิจนวัตกรรม' ณ โรงแรมแคน					
												ทารี ฮิลล์ เชียงใหม่ ครั้งที่ 3 วันที่ 26 พฤษภาคม 2568 เรื่อง 'การประเมินมูลค่า ทรัพย์สินทางปัญญา (IP Valuation)' ณ โรงแรมแคนทารี ฮิลล์ เชียงใหม่					
											5. การอบรม เรื่อง การวิเคราะห์ TRL/SRL และการ ประเมินผลลัพธ์ และผลกระทบ ROI/SROI ของ ผลงานวิจัย	1. ร่วมกับฝ่ายขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ จัดอบรมโครงการฝึกอบรมเชิง ปฏิบัติการเรื่องการประเมินระดับ ความพร้อมของเทคโนโลยีสู่การ ใช้ประโยชน์ ในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 ณ ห้องประชุมบัวหอมมะลิ อาคารเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระ เทพรัตนราชสุดา 2. เปิดรับข้อเสนอโครงการเพื่อ ประเมินผลลัพธ์และผลกระทบ ผลงานวิจัยทุนสนับสนุนงานมูล ฐาน ปี 2563-2566	✓				

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	คำคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				คำคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
			โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
												3. จัดส่งหนังสือแจ้งการจัดทำสัญญาจ้างประเมินโครงการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบ ROV/SROI ของผลงานวิจัย ไปยังผู้รับจ้าง (มหาวิทยาลัยเชียงใหม่)					
											6. การคัดเลือก คัดสรร ผลงานวิจัย เพื่อพัฒนาต่อยอด และการนำไปใช้ประโยชน์	1. ทาร็อกกับ MAP เกี่ยวกับการดำเนินการเพื่อผลักดัน ผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ และการดำเนินการตาม พร.บ. Triup Act เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2566	○				
												2. จะดำเนินการวิเคราะห์ และคัดเลือกผลงานวิจัยทุน สนับสนุนงานมูลฐานปี 2567 เพื่อพัฒนาต่อยอดและนำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ในช่วงเดือนกรกฎาคม - สิงหาคม 2568					
											7. การจัดเวทีนักวิจัยพบแหล่งทุนเพื่อพัฒนาต่อยอดและการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ (RU)	กำหนดจัดเวทีเชิญแหล่งทุน RU มาพบกับนักวิจัยในช่วงเดือน สิงหาคม 2568	○				
											8. การนำข้อมูลรายงานผลการนำผลงานไปใช้ประโยชน์มาใช้ในการพิจารณาจัดลำดับความสำคัญของโครงการและการสนับสนุนงบประมาณวิจัย	1. จัดทำประกาศคณะกรรมการวิจัยมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่องเงื่อนไขการสนับสนุนงบประมาณเพื่อสนับสนุนงานมูลฐาน (FF) ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยอธิการบดีได้ลงนามแล้ว เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2568 ซึ่งสำนักวิจัยฯ ได้แจ้งเวียนประกาศฯ ไปยังคณะ/ส่วนงานเรียบร้อยแล้ว	✓				

ประเภท ความเสี่ยง	รหัส ความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	คำคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				คำคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนิน กิจกรรม)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรม ลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/ กิจกรรม
			โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
												2. นำข้อมูลรายงานผลการนำ ผลงานไปใช้ประโยชน์มาจัดทำ ลำดับความสำคัญและสนับสนุน งบประมาณสำหรับโครงการวิจัย งานมูลฐานปี 2569-2570					
											9. ร่วมมือกับ หน่วยงานที่ได้ รับผิดชอบในการ ผลักดัน ผลงานวิจัยไปสู่ การใช้ประโยชน์ เชิงพาณิชย์ เช่น MAP	1.หารือกับ MAP เกี่ยวกับการ ดำเนินการเพื่อผลักดัน ผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ เชิงพาณิชย์ และการดำเนินการ ตาม พ.ร.บ. Triup Act เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2568 2. อุทยานวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดอบรม ด้านทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อ เข้าสู่โปรแกรม Acceleration Program to commercialization จำนวน 3 ครั้ง ครั้งที่ 1 วันที่ 20 พฤษภาคม 2568 เรื่อง "กฎหมายทรัพย์สินทาง ปัญญาเพื่อพัฒนาธุรกิจจาก งานวิจัยและนวัตกรรม" ณ ห้องประชุมสายน้ำผึ้ง ชั้น 1 สำนักหอสมุด มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ครั้งที่ 2 วันที่ 23 พฤษภาคม 2568 เรื่อง "กลยุทธ์การจัดการ ทรัพย์สินทางปัญญาสำหรับ ธุรกิจนวัตกรรม" ณ โรงแรมแคน ทารี ฮิลล์ เชียงใหม่ ครั้งที่ 3 วันที่ 26 พฤษภาคม 2568 เรื่อง "การประเมินมูลค่า ทรัพย์สินทางปัญญา (IP Valuation)" ณ โรงแรมแคนทารี ฮิลล์ เชียงใหม่	✓				

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินกิจกรรม)				มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
			โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	C1	การหักภาษี ณ ที่จ่าย โครงการวิจัยและบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอกไม่เป็นไปตามกฎหมายประมวลรัษฎากร ตามมาตรา 50	1	1	1	ต่ำ	5	5	25	สูงมาก	1. จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์โครงการดำเนินการเกี่ยวกับการหักภาษี ณ ที่จ่ายที่เกี่ยวข้องกับโครงการวิจัยและโครงการบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก	จัดประชุมประชาสัมพันธ์โครงการดำเนินการเกี่ยวกับภาษีหัก ณ ที่จ่าย เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2567 เวลา 13.30 น. ณ ห้องประชุม 304 ชั้น 3 อาคารเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ ผ่านระบบออนไลน์ Zoom Meeting และออนไซต์ On site โดยได้เชิญนักวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณโครงการวิจัยและบริการวิชาการและผู้เกี่ยวข้องร่วมประชุมดังกล่าว มีผู้เข้าร่วม จำนวน 122 คน	✓	นักวิจัยยินยอมให้หักภาษี ณ ที่จ่าย โครงการวิจัยและบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก	มากกว่าร้อยละ 98		หัวหน้างานคลังและพัสดุ
											2. แจ้งเวียนแนวปฏิบัติหักภาษี ณ ที่จ่ายตามผลการประชาสัมพันธ์	หลังจากการจัดประชุมประชาสัมพันธ์ มีแนวทางให้สำนักวิจัยฯ ออกระเบียบเงินยืมทดรองราชการเพื่องานวิจัยและงานบริการวิชาการ และให้ดำเนินการหักภาษี ณ ที่จ่ายเฉพาะคำตอบแทนนักวิจัย โดยสำนักวิจัยฯ ได้นำแนวทางดังกล่าวเข้าที่ประชุมคณะกรรมการประจำสำนักวิจัยฯ ซึ่งมีมติให้ชะลอการดำเนินการหักภาษี ณ ที่จ่ายไปก่อน เนื่องจากยังไม่มีความชัดเจนในการดำเนินการหักภาษีจากมหาวิทยาลัยอื่น ๆ และไปหาข้อมูลจากหน่วยงานอื่น โดยมิได้พิจารณาการระเบียบเงินยืม	○				

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
			โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
												สำนักวิจัยฯ ได้รวบรวมข้อมูลการดำเนินงานในเรื่องดังกล่าวจากมหาวิทยาลัยอื่น ๆ พบว่าการดำเนินงานที่หลากหลายปรากฏดังตาราง จึงได้นำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัยและบริการวิชาการเพื่อให้ความเห็นต่อแนวทางการดำเนินงานที่ถูกต้องเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารต่อไป ดังนี้					
												เอกสารแนบ เอกสารแนบ 1. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 2. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 3. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 4. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 5. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 6. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 7. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 8. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 9. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 10. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 11. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 12. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 13. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 14. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 15. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 16. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 17. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 18. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 19. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 20. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 21. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 22. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 23. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 24. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 25. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 26. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 27. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 28. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 29. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 30. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 31. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 32. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 33. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 34. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 35. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 36. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 37. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 38. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 39. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 40. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 41. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 42. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 43. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 44. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 45. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 46. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 47. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 48. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 49. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 50. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 51. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 52. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 53. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 54. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 55. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 56. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 57. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 58. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 59. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 60. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 61. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 62. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 63. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 64. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 65. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 66. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 67. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 68. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 69. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 70. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 71. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 72. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 73. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 74. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 75. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 76. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 77. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 78. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 79. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 80. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 81. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 82. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 83. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 84. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 85. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 86. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 87. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 88. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 89. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 90. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 91. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 92. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 93. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 94. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 95. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 96. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 97. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 98. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 99. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565 เอกสารแนบ 100. รายงานผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ประจำปี 2565					
												1. คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนบริการวิชาการมหาวิทยาลัยแม่โจ้ และคณะกรรมการบริการวิชาการมหาวิทยาลัยแม่โจ้ มีมติเห็นควรให้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เนื่องจากการดำเนินการเรื่องดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อทุนวิจัย/บริการวิชาการในอนาคต					
												2. คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนงานวิจัยมหาวิทยาลัยแม่โจ้ มีมติไม่เห็นชอบให้หักภาษี ณ ที่จ่ายร้อยละ 1 ของงบดำเนินงานโครงการ					

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	คำคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				คำคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
			โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
												3. คณะกรรมการประจำสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการเกษตรในการการประชุมครั้งที่ 2/2568 มีมติเห็นชอบเสนอ 2 แนวทาง ดังนี้ 1) แนวทางที่ 1 ให้นักวิจัยไปดำเนินการแจ้งรายรับส่วนค่าตอบแทนเองเมื่อยื่นภาษี 2) แนวทางที่ 2 ให้หักเฉพาะภาษีที่ต้องจ่ายจากค่าตอบแทน					
												นักวิจัยสังกัดมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ทั้งนี้งบดำเนินงานจะจ่ายเป็นเงินงวดให้นักวิจัยไปดำเนินการเอง 4.จะนำมติที่ประชุมเข้าพิจารณาในคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยในครั้งต่อไป 2) แนวทางที่ 2 ให้หักเฉพาะภาษีที่ต้องจ่ายจากค่าตอบแทน นักวิจัยสังกัดมหาวิทยาลัยแม่โจ้					

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2568 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568

1. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

- 1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน
- 1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน
- 1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

20	กิจกรรม
14	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
6	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

70.00
30.00
0.00

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
			โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)

2 ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ

2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

4	ประเด็น
1	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ
3	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

25.00
75.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน
80	14
80	1

กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

70.00
25.00

หมายเหตุ

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย ○ หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินการ

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ

pe 5

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพล เล่าห์รอดพันธุ์)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร

วันที่ 15 กรกฎาคม 2568

ส่วนงาน สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้
รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน (รอบ ๔ เดือน)
สำหรับระยะเวลาการดำเนินงานสิ้นสุด (๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ - ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๘)

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง/พันธกิจ/การกิจตามแผนการดำเนินงานที่สำคัญของหน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง (ปีงบประมาณ ๒๕๖๘)	การควบคุมภายในที่มีอยู่	ผลการดำเนินงาน (รอบ ๔ เดือน)	ระดับความเสี่ยง	การประเมินผลการควบคุมภายใน	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (พบระหว่างปี ๒๕๖๘)	การปรับปรุงการควบคุมภายใน (ระหว่างปี ๒๕๖๘)	ผู้รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ
(๓)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)
พันธกิจ/ภารกิจ : เพื่อส่งเสริมขีดความสามารถและศักยภาพในด้านการวิจัย								
วัตถุประสงค์พันธกิจ/ภารกิจ : เพื่อบริหารจัดการดำเนินงานวิจัยให้มีประสิทธิภาพ								
งาน: งานบริหารงานวิจัย กระบวนการ : ๑. การสนับสนุนการพัฒนาข้อเสนอการวิจัยเพื่อเสนอขอแหล่งทุนทั้งในระดับชาติและนานาชาติ								
๑.๑ รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล (ปัจจัยนำเข้า)	โจทย์วิจัยไม่ตรงความต้องการของชุมชน และผู้ประกอบการ (Stakeholders)	๑. รวบรวมข้อมูลจากนักวิจัยในพื้นที่ ๒. สำรวจความต้องการชุมชนและผู้ประกอบการ	๑. จัดเสวนา เรื่อง การจัดทำแผนยุทธศาสตร์งานวิจัยและนวัตกรรม ปี ๒๕๖๘-๒๕๗๒ เมื่อวันที่ ๑๖ มิถุนายน ๒๕๖๘ ณ ห้องประชุม ๓๐๔ สำนักวิจัยฯ โดยเชิญผู้อำนวยการแผนงานวิจัย และนักวิจัย ร่วมแสดงความคิดเห็นและเสนอหัวข้อประเด็นงานวิจัย ภายใต้แผนงานวิจัยที่จะเปิดรับในปี พ.ศ. ๒๕๗๐ ๒. อยู่ระหว่างสำรวจความต้องการโจทย์วิจัย ของชุมชน ผู้ประกอบการ หน่วยงาน องค์กรต่าง ๆ	สูง	การควบคุมที่มีอยู่ไม่เพียงพอ	โจทย์วิจัยไม่ตรงความต้องการของชุมชน และผู้ประกอบการ (Stakeholders)	๑. วิเคราะห์กำหนดโจทย์วิจัยให้ตรงกับความต้องการของชุมชนและผู้ประกอบการสำหรับแผนงานวิจัยที่จะเปิดรับข้อเสนอการวิจัยมูลฐาน	๑. รองผู้อำนวยการสำนักวิจัยฯ ฝ่ายวิจัย ๒. ผู้อำนวยการกองบริหารงานวิจัย ๓. หัวหน้างานในกองบริหารงานวิจัย กำหนดเสร็จ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘
๑.๒ กำหนดแผนงานวิจัยประจำปีของมหาวิทยาลัยที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนา นวัตกรรม มหาวิทยาลัยแม่โจ้	การกำหนดแผนงานวิจัยประเด็นที่ต้องการพัฒนา แผนงานวิจัยมีความหลากหลาย	กำหนดแผนงานวิจัย Flagship ทีมมหาวิทยาลัย ต้องการมุ่งเน้น	๑. จัดเสวนา วาง แผนงานวิจัยและนวัตกรรม ร่วมกับรองคณบดี ผู้อำนวยการแผนงานวิจัย ผู้อำนวยการศูนย์ความเป็นเลิศ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘-๒๕๗๒ โดยปรับปรุงจากแผนยุทธศาสตร์ฯ ๒๕๖๘-๒๕๗๒ และกำหนดให้มีแผนงานวิจัย Flagship จำนวน ๔ แผนงานย่อย ได้แก่ FS๑:การวิจัยพัฒนาและยกระดับการผลิตสมุนไพรในระบบเกษตรอินทรีย์ รวมทั้งการจัดการหลังการเก็บเกี่ยว การสกัดสารสำคัญ การแปรรูป และการตลาดของสมุนไพรตลอดห่วงโซ่มูลค่า	สูง	การควบคุมที่มีอยู่ไม่เพียงพอ	การกำหนดแผนงานวิจัยประเด็นที่ต้องการพัฒนา แผนงานวิจัยมีความหลากหลาย	๑. เปิดรับข้อเสนอการวิจัยงานมูลฐาน ประจำปี ๒๕๗๐ โดยมีแผนที่จะดำเนินการในช่วงเดือนพฤษภาคม-มิถุนายน ๒๕๖๘	๑. รองผู้อำนวยการสำนักวิจัยฯ ฝ่ายวิจัย ๒. ผู้อำนวยการกองบริหารงานวิจัย ๓. หัวหน้างานในกองบริหารงานวิจัย กำหนดเสร็จ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง/พันธกิจ/ภารกิจตามแผนการดำเนินงานที่สำคัญของหน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง (ปีงบประมาณ ๒๕๖๘)	การควบคุมภายในที่มีอยู่	ผลการดำเนินงาน (รอบ ๙ เดือน)	ระดับความเสี่ยง	การประเมินผลการควบคุมภายใน	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (ทบทวนระหว่างปี ๒๕๖๘)	การปรับปรุงการควบคุมภายใน (ระหว่างปี ๒๕๖๘)	ผู้รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)
			FS๒: การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีนวัตกรรมเกษตรสมัยใหม่และเกษตรอัจฉริยะ เพื่อยกระดับการเกษตรและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีของเกษตรกรและผู้บริโภค FS๓: การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่มุ่งสู่การบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) เพื่อเร่งพัฒนาและแก้ไขปัญหาทรัพยากรธรรมชาติ ด้านนิเวศเกษตร ลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) FS๔: การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมสิ่งคมด้วยโมเดลเศรษฐกิจใหม่ (BCG Model) เพื่อเสริมสร้างเศรษฐกิจและสุขภาพของเกษตรกรและคนในชุมชนและสิ่งคม โดยได้จัดเสวนา ๒ ครั้ง ดังนี้ ครั้งที่ ๑ เมื่อวันที่ ๒๑ พฤษภาคม ๒๕๖๘ ณ ห้องประชุม ๓๐๕ ชั้น ๓ สำนักวิจัยฯ โดยมีผู้เข้าร่วมเสวนา ได้แก่ ผู้ผ่านการอบรมผู้บริหารแผนงานวิจัยด้านเครื่องมือการจัดการแบบผสมผสาน ครั้งที่ ๒ เมื่อวันที่ ๑๖ มิถุนายน ๒๕๖๘ ณ ห้องประชุม ๓๐๕ สำนักวิจัยฯ โดยเชิญผู้อำนวยการแผนงานวิจัย และนักวิจัย รวมแสดงความคิดเห็นและเสนอหัวข้อประเด็นงานวิจัย ภายใต้แผนงานวิจัยที่จะเปิดรับในปี พ.ศ. ๒๕๗๐					

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง/พันธกิจ/ภารกิจตามแผนการดำเนินงานที่สำคัญของหน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง (ปีงบ ๒๕๖๘)	การควบคุมภายในที่มีอยู่	ผลการดำเนินงาน (รอบ ๙ เดือน)	ระดับความเสี่ยง	การประเมินผลการควบคุมภายใน	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (พบพบระหว่างปี ๒๕๖๘)	การปรับปรุงการควบคุมภายใน (ระหว่างปี ๒๕๖๘)	ผู้รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)
			๒. อยู่ระหว่างการปรับปรุงแก้ไขแผนงาน และ OKRs ตามความเห็นของคณะ ซึ่งจะนำเสนอคณะกรรมการการวิจัยฯ ในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๑					
๑.๓ สนับสนุนและผลักดันให้อาจารย์/นักวิจัยพัฒนาข้อเสนอการวิจัยที่ตรงกับความต้องการของแหล่งทุน/ผู้ใช้ประโยชน์/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	การพัฒนาข้อเสนอโครงการเพื่อเสนอของบประมาณการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ (RU) ที่ตรงกับความต้องการของแหล่งทุน/ผู้ใช้ประโยชน์/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีจำนวนน้อย	จัดเวทีนักวิจัยพบแหล่งทุน RU	อยู่ระหว่างการวางแผนในการจัดเวทีเชิงแหล่งทุน RU มาพบกับนักวิจัยในช่วงเดือนสิงหาคม ๒๕๖๘	สูง	การควบคุมที่มีอยู่ไม่เพียงพอ	การพัฒนาข้อเสนอโครงการเพื่อเสนอของบประมาณการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ (RU) ที่ตรงกับความต้องการของแหล่งทุน/ผู้ใช้ประโยชน์/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีจำนวนน้อย	๑. กำหนดแผนงานวิจัย RU สำหรับงานวิจัยมูลฐาน ปี ๒๕๗๐ ของมหาวิทยาลัย	๑. รองผู้อำนวยการสำนักวิจัยฯ ฝ่ายวิจัย ๒. ผู้อำนวยการกองบริหารงานวิจัย ๓. หัวหน้างานในกองบริหารงานวิจัย กำหนดเสร็จ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘
๑.๔ ศึกษาวิเคราะห์โครงการ/ปรับลดงบประมาณและจัดลำดับข้อเสนอการวิจัย	ไม่มีเกณฑ์/เงื่อนไข ในการตัดโครงการ ปรับลดงบประมาณและจัดลำดับโครงการ ที่เป็นที่ยอมรับและมีธรรมาภิบาล	จัดทำประกาศคณะกรรมการการวิจัยฯ เรื่องหลักเกณฑ์การจัดลำดับความสำคัญและเกณฑ์การปรับลดงบประมาณของข้อเสนอการวิจัยที่เสนอของบประมาณเพื่อสนับสนุนงานมูลฐาน (Fundamental Fund) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๑. จัดทำประกาศคณะกรรมการการวิจัยมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง เงื่อนไขการสนับสนุนงบประมาณเพื่อสนับสนุนงานมูลฐาน (FF) ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยอธิการบดีได้ลงนามแล้ว เมื่อวันที่ ๑๒ มิถุนายน ๒๕๖๘ ซึ่งสำนักวิจัยฯ ได้แจ้งเวียนประกาศฯ ไปยังคณะ/ส่วนงาน เรียบร้อยแล้ว	ต่ำ	การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้	-	-	๑.รองผู้อำนวยการสำนักวิจัยฯ ฝ่ายวิจัย ๒. ผู้อำนวยการกองบริหารงานวิจัย ๓.หัวหน้างานในกองบริหารงานวิจัย กำหนดเสร็จ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๘
กระบวนการงาน : ๒. การประสานงาน ติดตาม และประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณ/การดำเนินโครงการวิจัย								
๒.๑ ประเมินรายงานความก้าวหน้า/รายงานผลการวิจัยตามเป้าหมายตัวชี้วัดโครงการ	โครงการวิจัยไม่สามารถส่งมอบผลผลิตได้ตามเป้าหมายตัวชี้วัด	ลงพื้นที่วิจัยในระหว่างดำเนินงาน เพื่อติดตามประเมินและให้ข้อเสนอแนะโดยคณะอนุกรรมการ	๑. กำหนดให้ผู้อำนวยการแผนงานวิจัยมูลฐาน ประจำปี ๒๕๖๘ กำหนดกิจกรรมในการติดตามทุกโครงการ/โครงการภายใต้แผนงานวิจัย โดยคณะอนุกรรมการฯ จะลงพื้นที่ติดตามร่วมกับผู้อำนวยการแผนงานวิจัย ๒. จัดเสวนาติดตามความก้าวหน้า ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน และการใช้จ่ายงบประมาณแผนงาน และโครงการวิจัยมูลฐานของนักวิจัยมหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๘ ในวันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘ ณ ห้อง	ปานกลาง	การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้	-	๑. กำหนดให้นักวิจัยรายงานผลผลิต (output) งานวิจัยงานมูลฐาน ปี ๒๕๖๗ ในระบบ NRIS ๒. วิเคราะห์ผลผลิตงานวิจัย มูลฐาน ปี ๒๕๖๗ ของนักวิจัย เพื่อประกอบการจัดลำดับโครงการและจัดสรรงบประมาณของโครงการวิจัยมูลฐาน ปี ๒๕๖๘ และ ปี ๒๕๗๐	๑. รองผู้อำนวยการสำนักวิจัยฯ ฝ่ายวิจัย ๒. ผู้อำนวยการกองบริหารงานวิจัย ๓. หัวหน้างานในกองบริหารงานวิจัย กำหนดเสร็จ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง/พันธกิจ/ภารกิจตามแผนการดำเนินงานที่สำคัญของหน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง (ปีงบประมาณ ๒๕๖๘)	การควบคุมภายในที่มีอยู่	ผลการดำเนินงาน (รอบ ๙ เดือน)	ระดับความเสี่ยง	การประเมินผลการควบคุมภายใน	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (พบพบระหว่างปี ๒๕๖๘)	การปรับปรุงการควบคุมภายใน (ระหว่างปี ๒๕๖๘)	ผู้รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)
			๓. จัดเสวนาเพื่อติดตามความก้าวหน้าและรับฟังปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานวิจัยของนักวิจัยมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร ในวันที่ ๒๐ มีนาคม ๒๕๖๘ ณ ห้องประชุมใหญ่ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร อำเภอละมะ จังหวัดชุมพร ๔. มีกำหนดลงพื้นที่วิจัยเพื่อติดตามการดำเนินงานของนักวิจัยมหาวิทยาลัยแม่โจ้-เชียงใหม่ ในช่วงระหว่างเดือนสิงหาคม - กันยายน ๒๕๖๘					
กระบวนการ : ๓. สนับสนุนและผลักดันการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัยในระดับชาติ/นานาชาติ								
๓.๑ สนับสนุนการเผยแพร่และใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัยในระดับชาติ/นานาชาติ	ผลงานวิจัยได้รับการผลักดันสู่การใช้ประโยชน์น้อย	พัฒนากระบวนการ/กลไกในการผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ในทุกมิติ	๓. ร่วมกับฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ จัดอบรมโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการประเมินระดับความพร้อมของเทคโนโลยีสู่การใช้ประโยชน์ ในวันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘ ณ ห้องประชุมข้าวหอมมะลิ อาคารเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ ๒. จัดทำประกาศคณะกรรมการดำเนินงานกองทุนวิจัยและพัฒนาเรื่อง อัตราค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยอธิการบดีได้ลงนามในประกาศฯ ณ วันที่ ๒๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ ๓. สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ Q๑Q๒	ปานกลาง	การควบคุมมีอยู่เพียงพอสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้	-	๑. จัดทำแผนปฏิบัติการปี โครงการวิจัยของนักวิจัยที่ได้รับงบ Strategic Fund เพื่อติดตามการดำเนินการตาม พ.ร.บ. Triup Act ผ่านระบบสารสนเทศ	๑. รองผู้อำนวยการสำนักวิจัยฯ ฝ่ายวิจัย ๒. ผู้อำนวยการกองบริหารงานวิจัย ๓. หัวหน้างานในกองบริหารงานวิจัย กำหนดเสร็จ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง/พันธกิจ/ภารกิจตามแผนการดำเนินงานที่สำคัญของหน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง (ปีงบประมาณ ๒๕๖๘)	การควบคุมภายในที่มีอยู่	ผลการดำเนินงาน (รอบ ๙ เดือน)	ระดับความเสี่ยง	การประเมินผลการควบคุมภายใน	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (พบพบระหว่างปี ๒๕๖๘)	การปรับปรุงการควบคุมภายใน (ระหว่างปี ๒๕๖๘)	ผู้รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ
(๓)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๓)	(๘)	(๙)
			๔. หารือกับ MAP เกี่ยวกับการดำเนินการตาม พ.ร.บ. Triup Act และการพัฒนาต่อ ยอดผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ในมิติต่าง ๆ ๕. ร่วมกับ MAP จัดฝึกอบรม Triup Act ที่ห้องสายน้ำผึ้ง สำนักหอสมุด เมื่อวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๘ ๖. ติดตามการรายงานการใช้ประโยชน์ ผลงานวิจัยงานมูลฐาน ปี ๒๕๖๓-๒๕๖๗ ในระบบ NRIIS ๗. ติดตามนักวิจัยที่ได้รับทุน S- ให้ดำเนินการตาม พ.ร.บ. Triup Act					
พันธกิจ : ด้านบริการวิชาการ								
วัตถุประสงค์ (พันธกิจ) : เพื่อสร้างและพัฒนาระบบบริหารงานวิจัยและบริการวิชาการ								
งาน: งานบริหารและประสานงานบริการวิชาการ กระบวนการ : บริหารจัดการโครงการบริการวิชาการ								
๑. ประสานงาน/ติดตาม/ให้คำปรึกษา/ตรวจสอบรายงานผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณ โครงการบริการวิชาการตามระเบียบประกาศ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และระยะเวลาที่กำหนด	การดำเนินงานโครงการบริการวิชาการแล้วเสร็จไม่ทันกำหนดเวลา	พัฒนากระบวนการติดตามการดำเนินงานโครงการบริการวิชาการ	ดำเนินการพัฒนาระบบการติดตามการดำเนินงานโครงการบริการวิชาการ ดังนี้ ๑. ผู้ประสานงานจัดทำแผนสรุปการเบิกจ่ายรายไตรมาส และแจ้งเตือนให้กับหัวหน้าโครงการ ให้ดำเนินการตามแผน (ส่งทางไลน์กลุ่ม/ส่วนตัว) และทำหนังสือให้เปลี่ยนแปลงการใช้จ่ายเงินโดยการกำหนดระยะเวลา ซึ่งหากไม่ดำเนินการตามระยะเวลาที่กำหนดจะไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณ ที่เหลือได้ ๒. แจ้งหัวหน้าโครงการจัดสรารายงานความก้าวหน้า รอบ ๖ เดือน หากไม่ส่งจะไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณ ส่วนที่เหลือได้ และมีผลการพิจารณาทุนในปีต่อไป ซึ่งจะมีการแจ้งเตือนโดยกองบริหารงานบริการวิชาการทั้งไลน์กลุ่ม และไลน์ส่วนตัวของหัวหน้าโครงการ	ปานกลาง	การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอ สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้			๑. รองผู้อำนวยการสำนักวิจัยฯ ฝ่ายบริการวิชาการ ๒. ผู้อำนวยการกองบริหารงานบริการวิชาการ ๓. หัวหน้างานบริหารและประสานงานบริการวิชาการ กำหนดเสร็จ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง/พันธกิจ/ภารกิจตามแผนการดำเนินงานที่สำคัญของหน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง (ปีงบประมาณ ๒๕๖๔)	การควบคุมภายในที่มีอยู่	ผลการดำเนินงาน (รอบ ๙ เดือน)	ระดับความเสี่ยง	การประเมินผลการควบคุมภายใน	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (พบพบระหว่างปี ๒๕๖๔)	การปรับปรุงการควบคุมภายใน (ระหว่างปี ๒๕๖๔)	ผู้รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ
(๓)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)
			๓. ทำหนังสือขอข้อมูลไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) ของนักวิจัยเพื่อใช้ประกอบการทำ Google Calendar สำหรับใช้ในการบันทึกกิจกรรม รวมถึงแจ้งเตือนก่อนถึงเวลาดำเนินกิจกรรมเพื่อให้การดำเนินโครงการบริการวิชาการทันตามกำหนดเวลา ๔. แจ้งหัวหน้าโครงการเร่งเบิกจ่ายงบประมาณ ภายในวันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๔ ตามหนังสือที่ อว ๖๙.๓๙.๓.๑/ว ๗๐๗ ลงวันที่ ๒๐ มิถุนายน ๒๕๖๔ ๕. กำหนดมาตรการในการจัดส่งรายงานความก้าวหน้า และรายงานผลโครงการฉบับสมบูรณ์ล่าช้า โดยจัดทำประกาศเตือนใช้ในการรับงบประมาณโครงการบริการวิชาการที่เสนอขอรับทุนอุดหนุนประจำปี ลงวันที่ ๓๐ พฤษภาคม ๒๕๖๔ และแจ้งเวียนให้หัวหน้าโครงการทราบ					
๒. ประเมินรายงานฉบับสมบูรณ์ตามเป้าหมายตามเป้าหมายตัวชี้วัดโครงการผ่านระบบ e-project	ผลผลิตโครงการบริการวิชาการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ตัวชี้วัดน้อย	๑. พัฒนากลไกการประเมินรายงานผลโครงการบริการวิชาการ ๒. ดำเนินการติดตามประเมินผลโครงการบริการวิชาการระหว่างการดำเนินโครงการ	๑. พัฒนากลไกการประเมินรายงานผลโครงการบริการวิชาการ โดยการจัดโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่องการบริหารจัดการการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการบริการวิชาการเพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการบริการวิชาการ ในวันจันทร์ที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ และวันศุกร์ที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ ได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ในการพัฒนาระบบการบริหารจัดการ ดังนี้ ๑.๓ การพัฒนาการประเมินรายงานผลโครงการบริการวิชาการจะดำเนินการ โดย	สูง	การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอสามารถอยู่ในระดับที่ยอมรับได้	-	-	๑ รองผู้อำนวยการสำนักวิจัย ฝ่ายบริการวิชาการ ๒ ผู้อำนวยการกองบริหารงานบริการวิชาการ ๓ หัวหน้างานบริหารและประสานงานบริการวิชาการ กำหนดเสร็จ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง/พันธกิจ/ภารกิจตามแผนการดำเนินงานที่สำคัญของหน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง (ปีงบประมาณ ๒๕๖๔)	การควบคุมภายในที่มีอยู่	ผลการดำเนินงาน (รอบ ๔ เดือน)	ระดับความเสี่ยง	การประเมินผลการควบคุมภายใน	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (บทวนระหว่างปี ๒๕๖๔)	การปรับปรุงการควบคุมภายใน (ระหว่างปี ๒๕๖๔)	ผู้รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ
(๓)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)
			๑) ขอให้หัวหน้าโครงการยึด Outcome Mapping (แผนทีผลลัพธ์) จีเสอนในข้อเสนอโครงการให้สอดคล้องกับตัวชี้วัดที่กำหนด หรือนำตัวชี้วัดมากำหนดเป็นผลผลิตของแต่ละกิจกรรม ๒) หัวหน้าโครงการต้องรายงานผลประเมิน SROI ตาม Outcome Mapping ๓) ให้หัวหน้าโครงการระบุการนำไปใช้ประโยชน์รายชุมชน และรายละเอียดกร ตามแบบฟอร์มในคู่มือการจัดทำรูปแบบรายงานฉบับสมบูรณ์ (Impact Pathway)๒. ดำเนินการติดตามประเมินผลโครงการบริการวิชาการระหว่างการค้าเนินโครงการโดยผ่าน ๑) ในปี ๒๕๖๔ จะดำเนินการประเมินผลการดำเนินงานระหว่างดำเนินโครงการจากรายงานความก้าวหน้าที่มีผลการประเมิน SROI (หากไม่สามารถประเมิน SROI ได้ หัวหน้าโครงการต้องชี้แจงต่อสำนักวิจัย-) ๒) ในปี ๒๕๖๔ ให้หัวหน้าโครงการนำเสนอรายงานความก้าวหน้าต่อผู้ทรงคุณวุฒิในรูปแบบ Online"					

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง/พันธกิจ/ภารกิจตามแผนการดำเนินงานที่สำคัญของหน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง (ปีงบประมาณ ๒๕๖๔)	การควบคุมภายในที่มีอยู่	ผลการดำเนินงาน (รอบ ๙ เดือน)	ระดับความเสี่ยง	การประเมินผลการควบคุมภายใน	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (บททวนระหว่างปี ๒๕๖๔)	การปรับปรุงการควบคุมภายใน (ระหว่างปี ๒๕๖๔)	ผู้รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)
๓. พัฒนาแหล่งเผยแพร่ข้อมูลผ่านวารสารวิจัยและส่งเสริมการเกษตร	บทความที่เผยแพร่อาจยังไม่เป็นที่รู้จักในวงกว้าง ทำให้มีการอ้างอิงน้อย	๑. เพิ่มสัดส่วนบทความภาษาอังกฤษต่อภาษาไทย ๒. เพิ่มผู้ทรงคุณวุฒิประเมินบทความเป็นชาวต่างประเทศ รวมทั้งผู้ทรงคุณวุฒิชาวไทยที่ประเมินบทความนานาชาติ ๓. ส่งเสริมให้ผู้เขียนใช้แหล่งอ้างอิงที่เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ ๔. ปรับปรุงวารสารฯ ในรูปแบบมาตรฐานตามข้อกำหนดของฐานข้อมูลวิชาการสากล ๕. ประชาสัมพันธ์เพื่อเปิดรับบทความในรูปแบบภาษาอังกฤษ ที่มีความหลากหลายนอกเหนือจาก	๑. ได้กำหนดสัดส่วนบทความภาษาอังกฤษ จำนวน ๒ บทความ/ฉบับ ๒. วารสารได้ดำเนินการติดต่อผู้ทรงคุณวุฒิชาวไทยในการประเมินบทความนานาชาติ จำนวน ๓ ท่าน เพื่อประเมินบทความภาษาอังกฤษ ๓. การส่งเสริมให้ผู้เขียนใช้แหล่งอ้างอิงที่เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ ไม่สามารถกระทำได้ เนื่องจากถือว่ามีผลกระทบต่อการดำเนินงานวารสาร ๔. วารสารได้ปรับปรุงรูปแบบของวารสารให้ได้มาตรฐานตามข้อกำหนดของฐานข้อมูลวิชาการระดับสากล เช่น บทคัดย่อ ข้อมูลในตารางคำอธิบายรูปภาพ และเอกสารอ้างอิงเป็นภาษาอังกฤษ ๕. ประชาสัมพันธ์เปิดรับบทความภาษาอังกฤษที่มีความหลากหลาย นอกเหนือจากด้านการเกษตร เช่น ด้านอาหาร สุขภาพ สิ่งแวดล้อม เพื่อขยายฐานผู้อ่าน ผ่านทางเว็บไซต์และ FaceBook ของสำนักวิจัยฯ และอีเมลของสมาชิกที่อยู่ในเครือข่ายของฐานข้อมูล ThaiJo ๖. ดำเนินการยื่นขอรหัส DOI จากสำนักงานการวิจัยแห่งชาติ สำหรับบทความที่เผยแพร่ในวารสาร ซึ่งกำลังอยู่ในขั้นตอนการอัปเดตไฟล์บทความลงในระบบ ๗. ตอบรับเป็นเจ้าภาพรวมจัดงานประชุมวิชาการสำหรับและแหล่งฯ ตอนแห่งชาติ ครั้งที่ ๑๓ ร่วมกับคณะเทคโนโลยีประมงและทรัพยากรทางน้ำ	สูง	การควบคุมที่มีอยู่ไม่เพียงพอ	บทความภาษาอังกฤษที่ส่งเข้ามาเผยแพร่ในวารสารวิจัยและส่งเสริมวิชาการเกษตร ยังมีจำนวนน้อย	๑. จัดทำประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง กำหนดอัตราค่าธรรมเนียมการเผยแพร่บทความวิจัย และบทความทางวิชาการของวารสารวิจัยฯ (อัตราค่าธรรมเนียมการเผยแพร่บทความในรูปแบบภาษาอังกฤษ) ๒. จัดทำประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง การกำหนดหลักเกณฑ์และอัตราการใช้จ่ายค่าใช้จ่ายจากเงินรายได้ในการดำเนินงานวารสารวิจัยฯ (ค่าตอบแทนผู้ทรงคุณวุฒิในการตรวจประเมินบทความภาษาอังกฤษ)	๑. รองผู้อำนวยการสำนักวิจัยฯ ฝ่ายบริการวิชาการ ๒. ผู้อำนวยการกองบริหารงานบริการวิชาการ ๓. หัวหน้างานสารสนเทศและเผยแพร่บริการวิชาการ กำหนดเสร็จ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง/พันธกิจ/ภารกิจตามแผนการดำเนินงานที่สำคัญของหน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง (ปีงบประมาณ ๒๕๖๔)	การควบคุมภายในที่มีอยู่	ผลการดำเนินงาน (รอบ ๙ เดือน)	ระดับความเสี่ยง	การประเมินผลการควบคุมภายใน	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (พบพบระหว่างปี ๒๕๖๔)	การปรับปรุงการควบคุมภายใน (ระหว่างปี ๒๕๖๔)	ผู้รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ
(๓)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)
			โดยบรรณาธิการวารสารวิจัยฯ ให้ความอนุเคราะห์ตามหนังสือที่ อว ๖๔.๑๔.๑.๑/๒๑๒ ลงวันที่ ๒๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ ยกเว้นค่าธรรมเนียมในการเผยแพร่บทความภาษาไทย จำนวน ๕ บทความ และบทความภาษาอังกฤษ จำนวน ๕ บทความ ๘. อยู่ระหว่างการจัดทำหนังสือเชิญนักวิจัยเขียนบทความภาษาอังกฤษผ่านหน่วยงานต้นสังกัดทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ทั้งนี้จะดำเนินการในช่วงเดือนกรกฎาคม					

พันธกิจ/ภารกิจ : ด้านการบริหารจัดการ

วัตถุประสงค์พันธกิจ/ภารกิจ : เพื่อบริหารจัดการเงินอุดหนุนของโครงการบริการวิชาการ

งาน : งานคลังและพัสดุ กระบวนการ : การเบิกจ่ายและการนำส่งหลักฐานการใช้จ่ายงบประมาณโครงการบริการวิชาการ

รับเอกสารที่อนุมัติ/เคลียร์สัญญาเงิน (เอกสารขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง/ขออนุมัติเบิก/ขออนุมัติเงินอุดหนุนโครงการ)	ลูกหนี้สัญญาเงินอุดหนุนราชการของสำนักวิจัยฯ จัดส่งเอกสารใบสำคัญเก็บระยะเวลาที่กำหนด - ค่าใช้จ่ายเดินทางไปราชการ ๑๕ วัน (นับจากวันที่เดินทางกลับ) - ค่าใช้จ่ายในการจัดฝึกอบรมสัมมนา จัดงาน ร่วมจัด นิทรรศการ ๓๐ วัน (นับจากวันที่ได้รับเงิน)	๑. จัดทำหนังสือแจ้งเดือนลูกหนี้ก่อนครบกำหนดเคลียร์ล่วงหน้า ๓ วัน ๒. แจ้งเดือนเจ้าหน้าที่ประสานงานในกลุ่มไลน์ ๓. สำนักวิจัยฯ ในการติดตามหัวหน้าโครงการ	๑. จัดส่งหนังสือแจ้งเดือนชำระเงินทดรองก่อนครบกำหนดล่วงหน้า ๓ วัน ๒. แจ้งเดือนเจ้าหน้าที่ประสานงานในกลุ่มไลน์สำนักวิจัยฯ และระบบ ERP ในการติดตามหัวหน้าโครงการ ๓. ประชุมหารือดำเนินการปรับระยะเวลาการจัดทำหนังสือแจ้งเดือนลูกหนี้ก่อนครบกำหนดเคลียร์ล่วงหน้าจาก ๓ วัน เป็น ๕ วัน ๔. เจ้าหน้าที่ผู้ประสานงานแจ้งกำหนดระยะเวลาชำระเงินยืมให้กับนักวิจัยหลังจากได้รับเงินยืม	สูง	การควบคุมที่มีอยู่ไม่เพียงพอ	ลูกหนี้สัญญาเงินอุดหนุนราชการของสำนักวิจัยฯ จัดส่งเอกสารใบสำคัญเก็บระยะเวลาที่กำหนด - ค่าใช้จ่ายเดินทางไปราชการ ๑๕ วัน (นับจากวันที่เดินทางกลับ) - ค่าใช้จ่ายในการจัดฝึกอบรม สัมมนา จัดงาน ร่วมจัดนิทรรศการ ๓๐ วัน (นับจากวันที่ได้รับเงิน)	จัดประชุมชี้แจงเพื่อบริหารจัดการเงินอุดหนุนราชการของโครงการบริการวิชาการ เรื่องการนำส่งหลักฐานการจ่ายเงินและเงินเหลือจ่ายที่ยืมไป (ถ้ามี) แก่ผู้ได้รับทุน และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง	หัวหน้างานคลังและพัสดุ
--	---	---	---	-----	------------------------------	---	---	------------------------

ร้อยละของความสำเร็จ	ประเมินผลการควบคุมภายใน
๐-๒๕	การควบคุมที่มีอยู่ไม่เพียงพอ
๒๖-๕๐	การควบคุมที่มีอยู่ไม่เพียงพอ
๕๑-๗๕	การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๗๖-๑๐๐	การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอ สามารถลดความเสี่ยงให้หมดไป


 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพล เล่าห์รอดพันธุ์)
 ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร
 วันที่ ๑๕ กรกฎาคม ๒๕๖๔