

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมความแม่นยำร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	การดำเนินโครงการในแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ของสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการไม่เป็นไปตามแผนยุทธ	4	4	16	สูง			0				โครงการบริหารด้านแผนและงบประมาณ สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ ประจำปีงบประมาณ 2568 กิจกรรม 1. ทบทวน ถ่ายทอด แผนปฏิบัติการสำนักบริหารฯ ประจำปีงบประมาณ 2568 2. ทบทวนแผนปฏิบัติการ สำนักบริหารฯ ประจำปีงบประมาณ 2568 3. กิจกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการ สำนักบริหารฯ ปีงบประมาณ 2569 4. ให้ความรู้ แลกเปลี่ยนความคิดเห็น การจัดทำข้อมูลโครงการในระบบ E-Project 5. การทบทวนโครงการเพื่อปรับให้เป็นกิจกรรมในโครงการหลักที่มีวัตถุประสงค์เดียวกัน	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการสำนักบริหารฯ จำนวนโครงการ/กิจกรรมทั้งหมด = 18 จำนวนโครงการ/กิจกรรมหลัก ที่ยังไม่ได้ดำเนินการ = 1 จำนวนโครงการ/กิจกรรมหลัก ที่ดำเนินการเสร็จสิ้น = 3 จำนวนโครงการ/กิจกรรมหลัก ที่อยู่ระหว่างดำเนินการ = 14	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ผลการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ	ร้อยละ 80	ร้อยละ 16.67	งานนโยบาย แผนและงบประมาณ
ความเสี่ยงด้านการเงิน	ความมั่นคงทางการเงิน (รายได้ที่เกิดจากการจัดการศึกษา)	5	4	20	สูงมาก			0				กิจกรรม 1. การจัดทำประมาณการรายได้ของสำนักบริหารฯ และการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ ปี2568 2. สนับสนุนการปรับหลักสูตรให้เป็นค่าธรรมเนียมระบบเหมาจ่ายทุกหลักสูตร 3. แจ้งปฏิทินการศึกษา ในการชำระค่าธรรมเนียมการศึกษา ไปยังนักศึกษา	งบประมาณจากการประมาณการรายรับ 2568 = 4,993,070 บาท งบประมาณรายรับจริง (ณ มิถุนายน 2568) = 8,032,429.83 บาท สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ = 7,342,033.47 บาท สำนักพิมพ์ = 44,563.61 บาท บัณฑิตวิทยาลัย = 645,832.75 บาท	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ร้อยละของงบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับจริงต่อประมาณการเงินรายได้	ร้อยละ 95	ร้อยละ 175.53	งานนโยบาย แผนและงบประมาณ
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับบัณฑิตศึกษาไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	5	5	25	สูงมาก			0				โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก เพื่อการรับนักศึกษา ปีการศึกษา 2568 กิจกรรม 1. ประชาสัมพันธ์ยังหลักสูตรเพื่อการรับสมัครนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา 2. การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ของนักวิชาการ เจ้าหน้าที่หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา	จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับบัณฑิตศึกษา รอบที่ 1-2 จำนวนนักศึกษาที่ชำระค่าธรรมเนียมการศึกษาปริญญาโท 156 คน ปริญญาเอก 20 คน รวม 176 คน ข้อมูล ณ วันที่ 26 มิถุนายน 2568	อยู่ระหว่างรับสมัคร รอบ 3 ถึง 30 กันยายน 2568	จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับบัณฑิตศึกษา ปีการศึกษา 2568	คน 440	คน 176	ฝ่ายรับสมัครนักศึกษาและประชาสัมพันธ์หลักสูตร
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานกฎระเบียบ	ความผิดพลาดจากการดำเนินโครงการที่เกี่ยวข้องกับระเบียบ หลักเกณฑ์แนวทางและหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง	4	4	16	สูง			0				กิจกรรม 1. การตรวจสอบแหล่งงบประมาณในการดำเนินโครงการ เพื่อลงนามการอนุมัติจัดทำโครงการ โดยผู้ตรวจแผนระดับหน่วยงาน 2. เอกสารเพิ่มเติมแสดงข้อมูลการเบิก จ่าย งบประมาณ หรือการปฏิบัติงานโครงการ ตามกฎ ระเบียบ ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในกรณีที่เกี่ยวข้อง	แจ้งผลการดำเนินงานของสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ จากกองตรวจสอบภายใน หนังสือที่ อว 69.20.1.3/278 ลงวันที่ 30 มิถุนายน 2568 ไม่มีความผิดพลาดจากการดำเนินโครงการที่เกี่ยวข้องกับระเบียบ หลักเกณฑ์แนวทางและหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง	ดำเนินการเสร็จสิ้น	ประเด็นจากการรายงานผลการตรวจสอบต่อการดำเนินโครงการ จากกองตรวจสอบภายใน	ประเด็น 0	ประเด็น 0	งานนโยบาย แผนและงบประมาณ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2568 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	12	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	9	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	75.00
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	3	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	25.00
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	4	ประเด็น	มีผลการดำเนินงานดังนี้
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ	3	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	75.00
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	1	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	25.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้	เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	80	75	75.00
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	80	3	75.00

หมายเหตุ

.....
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีดา นาแพงค์)
ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ
วันที่.....