



RISK MANAGEMENT REPORT

รายงานผลความก้าวหน้าการบริหารความเสี่ยง ฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 9 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึง 30 มิถุนายน 2568)

ฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้สรุปรายงานผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 9 เดือน (ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2567 – 30 มิถุนายน 2568) พร้อมประเมินผลหลังการดำเนินการมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง การคาดการณ์แนวโน้มเพื่อให้เห็นแนวโน้มความเคลื่อนไหวของการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงประเมินค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ พร้อมวิเคราะห์แนวโน้มการดำเนินงานในแต่ละประเด็นความเสี่ยง ในการป้องกัน และ/หรือสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ จึงได้รายงานต่อคณะกรรมการฯ ซึ่ง ฟาร์มมหาวิทยาลัยมีการบริหารความเสี่ยงทั้งหมด 4 ประเภทความเสี่ยง จำนวน 7 ประเด็น มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทความเสี่ยง		รหัส	ประเด็นความเสี่ยง
S	ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)	S1	การบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดผู้มาศึกษาดูงาน/นักศึกษาฝึกงาน (ความเสี่ยงเดิม) ลดความเสี่ยง
F	ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	F1	ความมั่นคงทางการเงินในปีงบประมาณ 2568 (ความเสี่ยงเดิม) ป้องกัน/ลดความเสี่ยง
O	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)	O1	ผลผลิตทางการเกษตรไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (ความเสี่ยงคงเหลือ)
		O2	จำหน่ายผลผลิตทางการเกษตร ต้องผ่านพ่อค้าคนกลาง (มะม่วง) (ความเสี่ยงเดิม)
		O3	การดูแลรักษายานพาหนะ (ความเสี่ยงเดิม)

		O4	เกิดไฟฟ้าในพื้นที่ (ความเสี่ยงเดิม)
C	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk)	C1	บุคลากรปฏิบัติตามกฎระเบียบมหาวิทยาลัย (ความเสี่ยงเดิม)

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1	ดร.สุรัชย์ ศาลิรัศ / นายกฤษฎนโชติ ประชาโรจน์
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ / ฝ่ายผลิตบัณฑิตและบริการ
1. ประชุมวางแผนการบริหารจัดการ 1. การศึกษาดูงานด้านการเกษตร - การจัดหลักสูตรฝึกอบรมให้แก่เกษตรกร	○ ประชุมวางแผนการบริหารจัดการ ด้านการศึกษาดูงานและการฝึกอบรมเกษตรกร มีเกษตรกรเข้าศึกษาดูงาน แต่ยังไม่มีการฝึกอบรม ○ ได้จัดหลักสูตรเพื่ออบรมเกษตรกร ทั้งสิ้น 3 โครงการ ได้แก่ 1. หลักสูตร “ถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับการปลูกสร้างและการจัดการสวนมะม่วงคุณภาพ” ในวันที่ 22 เดือนกรกฎาคม พ.ศ.2568 2. หลักสูตร “ถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับการผลิตมะม่วงคุณภาพเพื่อการส่งออก” ในวันที่ 23 กรกฎาคม พ.ศ.2568 3. หลักสูตร “การผลิตลำไยในระบบเกษตรอินทรีย์” ในวันที่ 31 กรกฎาคม พ.ศ.2568
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 2-3	นายกฤษฎนโชติ ประชาโรจน์
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ / ฝ่ายผลิตบัณฑิตและบริการ
2. ประสานงานกับสถาบันการศึกษา และอาจารย์ผู้รับผิดชอบด้านการฝึกงานของนักเรียนนักศึกษา 3. ประชาสัมพันธ์สถาบันการศึกษา และวางแผนการฝึกปฏิบัติงานให้นักศึกษาฝึกงานอย่างเหมาะสม	✓ ทำการประสานงานกับสถาบันการศึกษาที่เคยส่งนักศึกษาเข้ามาฝึกงาน และอาจารย์ผู้รับผิดชอบด้านการฝึกงานของนักเรียนนักศึกษา นำนักศึกษาเข้ามาฝึกงานด้านการบริหารจัดการฟาร์ม ✓ ประชาสัมพันธ์สถาบันการศึกษาทางสื่อออนไลน์ อาทิ เฟสบุ๊ก ไลน์ และวางแผนการฝึกปฏิบัติงานให้นักศึกษาฝึกงานในแต่ละรุ่น ✓ การบริหารจัดการด้านการรับนักศึกษาฝึกงาน มีนักศึกษาเข้ามาฝึกงานเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ คิดเป็นร้อยละ 113.6 มีนักศึกษาฝึกงานทั้งสิ้น 284 คน รวม 5 สถาบันการศึกษา ดังนี้ 1. มหาวิทยาลัยแม่โจ้ 2. มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา 3. วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีลำพูน 4. วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีสตูล 5. สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 4	นายสรเดช จันทร์เที่ยง
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ / ฝ่ายผลิตภัณฑ์และบริการ
4. วางแผนและประสานงานผู้จัดกิจกรรม - การจัดกิจกรรมการเข้าค่ายลูกเสือ-เนตรนารีเข้าในค่ายแทนคุณ - การจัดกิจกรรมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม - การจัดหลักสูตรฝึกอบรมฝึกอบรมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	✓ วางแผนและประสานงานกับผู้จัดกิจกรรม การเข้าค่ายลูกเสือ-เนตรนารี ณ ค่ายแทนคุณ รวมถึงการจัดกิจกรรมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดิน น้ำ ป่า อาทิต การปลูกป่า ปล่อยปลา การขุดลอกฝายชะลอน้ำ การบวชป่า เป็นต้น ✓ การจัดหลักสูตรการฝึกอบรมด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 2 โครงการ ดังนี้ 1. โครงการฝึกอบรมการถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ ดิน น้ำ ป่า ตามแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียง 2. การถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ ดิน น้ำ ป่า ตามแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียงในหัวข้อ “ศาสตร์พระราชา ปกป้องรักษาผืนป่าอย่างยั่งยืน” ✓ การบริหารจัดการด้านการเข้าค่าย ณ ค่ายแทนคุณ และการจัดกิจกรรมด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีนักเรียน นักศึกษา ชุมชน เข้ามาทำกิจกรรม และร่วมฝึกอบรม เกินเป้าหมายที่วางไว้ คิดเป็นร้อยละ 138 รวมทั้งสิ้น 2,760 คน
คาดการณ์แนวโน้ม : 1. การจัดโครงการฝึกอบรมเกษตรกร เดือนกรกฎาคม 2568 คาดว่ามีเกษตรกรเข้าร่วมฝึกอบรมไม่น้อยกว่า 50 คน ปัญหาและอุปสรรค : 1. ขาดงบประมาณในการบริหารจัดการฝึกอบรม 2. ขาดงบประมาณในการจัดสื่อประชาสัมพันธ์	

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รักษาการแทนผู้อำนวยการ (รศ.ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล)

ประเด็นความเสี่ยง F1 : รายได้ไม่สอดคล้องกับรายจ่ายในปีงบประมาณ 2568 (ความเสี่ยงเดิม)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	RA (การยอมรับ)	RT (ค่าเบี่ยงเบน)	ผล (6M) (31 มีค.68)	ผล (9M) (30 มิย.68)	ค่าคะแนนก่อนดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน
1. ในปีที่ผ่านมารายได้ไม่เป็นไปตามแผน (ประมาณการรายได้ปี 2568 2.145 ล้านบาท) - รายได้จากการขายสินค้าและบริการ ปี 2567 = 0.95 ล้านบาท จากแผน 2.3 ล้านบาท (ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2567) คิดเป็นร้อยละ -41.30 - รายได้จากการขายสินค้าและบริการ ปี 2566 = 1.51 ล้านบาท จากแผน 3.51 ล้านบาท (ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2566) คิดเป็นร้อยละ -43.02	1.93 ล้านบาท (-10%)	1.82 ล้านบาท (-15%)	0.79 ล้านบาท -63.17%	1.06 ล้านบาท -50.62	5*5 = 25 E สูงมาก	2*2 = 4 L ต่ำ	4*5 = 20 E สูงมาก
แนวโน้ม : [☒] ไม่สามารถลดความเสี่ยงได้ [☐] สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มาตรการ/กิจกรรมควบคุม (3 กิจกรรม) : ดำเนินการแล้วเสร็จ 3 กิจกรรม/ อยู่ระหว่างดำเนินการ 2 กิจกรรม							

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1-3	รักษาการแทนผู้อำนวยการ (รศ.ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล) / บุคลากรหน่วยงาน
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ผู้บริหาร / บุคลากร
1. ประชุมวางแผนเพื่อหารายได้อื่นๆ นอกเหนือจากการผลิตพืช 2. เปลี่ยนแปลงการผลิตพืชใหม่ ที่มีต้นทุนต่ำ 3. สรรหาหน่วยงานอื่นๆ เพื่อทำ MOU ในการผลิตพืช	✓ ฟาร์มมหาวิทยาลัย ได้ประชุมวางแผนเพื่อหารายได้จากการบริการ การเช่าพื้นที่ และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในรูปแบบอื่นๆ ✓ ฟาร์มมหาวิทยาลัยได้ทำการผลิตพืชใหม่ คือ โครงการผลิตเมล็ดพันธุ์ผักสลัด ถึงแม้จะมีต้นทุนที่สูง แต่ราคาจำหน่ายสูง สร้างรายได้ให้ฟาร์มมหาวิทยาลัย โครงการนี้จึงประสบผลสำเร็จ ✓ ฟาร์มมหาวิทยาลัยได้ทำข้อตกลงกับบริษัทเอกชนเพื่อทำการลงทุน เพาะปลูก และจัดจำหน่ายเมล็ดพันธุ์
ปัญหา/อุปสรรค/แนวทางแก้ไข: 1. ไม่สามารถทำการผลิตพืชใหม่ได้ในรอบถัดไป ทำให้เกิดโอกาสที่จะสูญเสียรายได้ในส่วนนี้ 2. มีข้อขัดแย้งจากบริษัทของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ จึงทำให้ไม่สามารถผลิตเมล็ดพันธุ์ผักต่อไปได้ 3. มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ควรมีมติที่ชัดเจน หากต้องการให้หน่วยงานวิสาหกิจดำเนินการหารายได้ให้เป็นไปตามเป้าหมาย	

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : นายกฤษณ์โชติ ประชาโรจน์ / ดร.สุรัชย์ ศาลิรัศ / นายสถาพร ฉิมทอง

ประเด็นความเสี่ยง O1 : ผลผลิตทางการเกษตรไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (ความเสี่ยงคงเหลือ)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	Risk Appetite (การยอมรับ)	Risk Tolerance (ค่าเบี่ยงเบน)	ผล (6M) (31 มี.ค.68)	ผล (9M) (30 มิ.ย.68)	ค่าคะแนนก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน
เกิดโรคแมลง/ศัตรูพืช รวมถึงภัยธรรมชาติ							
1. ลำไย	ร้อยละ 20	ร้อยละ 50	ร้อยละ 0	ร้อยละ 50	5*5 = 25 E สูงมาก	2*2 = 4 L ต่ำ	2*3 = 6 M ปานกลาง

2. มะม่วง	ร้อยละ 20	ร้อยละ 50	ร้อยละ 10	ร้อยละ 20			
3. ผักและเมล็ดพันธุ์	ร้อยละ 20	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50			
แนวโน้ม : [] ไม่สามารถลดความเสี่ยงได้ [☒] สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มาตรการ/กิจกรรมควบคุม (4 กิจกรรม) : ดำเนินการแล้วเสร็จ 2 กิจกรรม / อยู่ระหว่างดำเนินการ 1 กิจกรรม							

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1 -4	นายกฤษฎาโชติ ประชาโรจน์ / ดร.สุรัชย์ ศาลิรัศ / นายสถาพร ฉิมทอง
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายผลิตภัณฑ์และบริการ
1. ประชุมวางแผนการผลิตพืช และหาแผนสำรองเมื่อเกิด โรคแมลง/ศัตรูพืช และภัยธรรมชาติ	✓ ร่วมประชุม และวางแผนการผลิตพืชแต่ละชนิด เพื่อหาแผนสำรองเมื่อเกิดโรคแมลง/ศัตรูพืช และภัยธรรมชาติ โดยได้แบ่งพืชออกเป็น 3 ชนิด ดังนี้ 1. ลำไย : การผลผลิตในชุดที่ 1 มีการควบคุมโรคและแมลง จึงไม่ทำให้ผลผลิตเกิดความเสียหาย การผลิตในชุดที่ 2 มีหนอนและแมลงลง จึงทำให้ผลผลิตเกิดความเสียหายทั้งหมด ไม่สามารถเก็บเกี่ยวผลผลิตได้ 2. มะม่วง : มีการควบคุมโรคและแมลงในช่วงดอกบาน แต่ระหว่างการติดลูก มีสภาพอากาศที่ร้อนทำให้การติดลูกลดน้อยกว่าดอกที่บ้าน ก่อนเก็บเกี่ยวผลผลิตเกิดฝนตกต่อเนื่องทำให้การเก็บผลล่าช้า เกิดความเสียหายผลผลิตสุกคาค้น ให้ไม่สามารถจัดจำหน่ายได้ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 20 3. ผักและเมล็ดพันธุ์ จากการดำเนินงาน การผลิตผักได้ผลผลิตดี แต่การผลิตเมล็ดพันธุ์ เกิดความเสียหายจากโรค ร้อยละ 50 เนื่องจากโรงเรือนชำรุด ทำให้รากเน่า ผลผลิตลดลง
2. จัดทำคู่มือการผลิตพืชแต่ละชนิด	X ยังไม่ได้จัดทำคู่มือการผลิตพืชแต่ละชนิด
3. สำรวจแปลงในทุกช่วงการผลิต หากมีโรคและแมลงสามารถกำจัดได้ทัน่วงที	✓ ทำการสำรวจแปลงในทุกๆช่วงการผลิตพืชแต่ละชนิด และสามารถป้องกันรักษาโรคได้อย่างทัน่วงที

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
4. หากเกิดความเสียหายทำรายงานสรุปความเสียหาย	✓ การผลิตเมล็ดพันธุ์ เกิดความเสียหายจากโรค และได้สรุปความเสียหายต่อผู้บริหาร
ปัญหา/อุปสรรค/แนวทางแก้ไข : - ขาดงบประมาณในการดูแลรักษา และซ่อมบำรุง	

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : ดร.สุรัชย์ ศาลิรัศ

ประเด็นความเสี่ยง O2 : จำหน่ายผลผลิตทางการเกษตร ต้องผ่านพ่อค้าคนกลาง (มะม่วง) (ความเสี่ยงเดิม)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	Risk Appetite (การยอมรับ)	Risk Tolerance (ค่าเบี่ยงเบน)	ผล (6M) (31 มีค.68)	ผล (9M) (30 มิย.68)	ค่าคะแนนก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน
1. ราคาจากคณะกรรมการกำหนดราคากลาง	20 บาท/ กิโลกรัม	18-22 บาท/ กิโลกรัม	N/A	N/A	5*5 = 25 E สูงมาก	2*2 = 4 L ต่ำ	2*2 = 4 L ต่ำ
แนวโน้ม : [] ไม่สามารถลดความเสี่ยงได้ [✓] สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มาตรการ/กิจกรรมควบคุม (2 กิจกรรม) : ดำเนินการแล้วเสร็จ 2 กิจกรรม							

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1 - 2	ดร.สุรัชย์ ศาลิรัศ
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายผลิตภัณฑ์และบริการ
1. เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย และวางแผนการตลาด	✓ ได้เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย คือ เปิดจำหน่ายมะม่วงกล่องล่วงหน้า ทั้งแบบพรีเมียมและธรรมดา โดยประชาสัมพันธ์ในการจัดจำหน่ายในรูปแบบต่างๆ ในโซเชียลมีเดีย

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
2. เพิ่มมูลค่าสินค้าด้วยการแปรรูปและจัดทำแพ็คเกจ	✓ มีการจัดทำแพ็คเกจแบบพรีเมียม เพื่อเพิ่มมูลค่าผลผลิต ✓ ทำการแปรรูปผลผลิต เป็นแบบอบแห้ง
ปัญหา/อุปสรรค/แนวทางแก้ไข: - เนื่องจากการส่งออกผลไม้ของไทยในปี 2568 ไม่สามารถส่งออกได้ ทำให้ทางพ่อค้าคนกลางไม่รับซื้อ หรือรับซื้อในราคาถูก ทางฟาร์มมหาวิทยาลัยจึงทำการจัดจำหน่ายตามแผนการตลาดที่วางไว้	

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : นางกาญจนา ปงหาญ

ประเด็นความเสี่ยง O3 : การดูแลรักษายานพาหนะ (ความเสี่ยงเดิม)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	Risk Appetite (การยอมรับ)	Risk Tolerance (ค่าเบี่ยงเบน)	ผล (6M) (31 มีค.68)	ผล (9M) (30 มิย.68)	ค่าคะแนนก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน
1. การเกิดอุบัติเหตุ	0 ครั้ง	1 ครั้ง	0 ครั้ง	0 ครั้ง	5*5 = 25 E สูงมาก	1*1 = 1 L ต่ำ	1*1 = 1 L ต่ำ
แนวโน้ม : [] ไม่สามารถลดความเสี่ยงได้ [✓] สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มาตรการ/กิจกรรมควบคุม (1 กิจกรรม) : ดำเนินการแล้วเสร็จ 1 กิจกรรม							

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1	นางกาญจนา ปงหาญ
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายสำนักงาน

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
1. ผู้ควบคุมยานพาหนะตรวจเช็คให้พร้อมใช้งานอย่างสม่ำเสมอ	✓ ได้แจ้งผู้ควบคุมยานพาหนะตรวจเช็ค ให้พร้อมใช้งานอยู่เสมอ
ปัญหา/อุปสรรค/แนวทางการดำเนินงาน : -	

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : นายศักดิ์ดา ชัยเทพ / นายธนภัทร เย็นมาก

ประเด็นความเสี่ยง O4 : เกิดไฟฟ้าในพื้นที่ (ความเสี่ยงเดิม)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	Risk Appetite (การยอมรับ)	Risk Tolerance (ค่าเบี่ยงเบน)	ผล (6M) (31 มี.ค.68)	ผล (9M) (30 มิ.ย.68)	ค่าคะแนนก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน
1. เกิดไฟฟ้า ไฟฟ้าลุกกลามเข้ามาในพื้นที่ฟาร์มมหาวิทยาลัย(บ้านโป่ง, อ.พริ้ว) และป่าอนุรักษ์บ้านโป่ง	5 ครั้ง	8 ครั้ง	3 ครั้ง	3 ครั้ง	5*5 = 25 E สูงมาก	2*5 = 10 H สูง	2*2 = 4 L ต่ำ
แนวโน้ม : [] ไม่สามารถลดความเสี่ยงได้ [✓] สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มาตรการ/กิจกรรมควบคุม (4 กิจกรรม) : ดำเนินการแล้วเสร็จ 3 กิจกรรม / อยู่ระหว่างดำเนินการ 1 กิจกรรม							

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1 - 4	นายศักดิ์ดา ชัยเทพ / นายธนภัทร เย็นมาก
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายสำนักงาน / ฝ่ายผลิตภัณฑ์และบริการ

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
1. ประชุมหารือร่วมกับชุมชน และจัดเวรยามการเฝ้าระวังไฟฟ้า	✓ ประชุมหารือร่วมกับชุมชน และจัดเวรยามเพื่อเฝ้าระวังไฟฟ้า มีการเกิดไฟฟ้า 3 ครั้ง แบ่งเป็น 2 พื้นที่ 1. พื้นที่ฟาร์มมหาวิทยาลัย 1,014 ไร่ - ครั้งที่ 1 เกิดไปลูกลมเข้าแปลงมะม่วง 1 ไร่ แต่ไม่เกิดความเสียหาย คิดเป็นร้อยละ 0.1 ของพื้นที่ - ครั้งที่ 2 เกิดไปลูกลมเข้าพื้นที่ 5 ไร่ ในส่วนของคณะพัฒนาการท่องเที่ยวขอใช้พื้นที่ เกิดความเสียหาย อาทิ ท่อน้ำ ถังเก็บน้ำ ถูกไฟไหม้ ทางฟาร์มมหาวิทยาลัยได้ทำการแจ้งคณะพัฒนาการท่องเที่ยว เป็นที่เรียบร้อยแล้ว คิดเป็นร้อยละ 0.49 ของพื้นที่ 2. พื้นที่ป่านุรักษ์บ้านโป่ง 3,686 ไร่ เกิดไฟลูกลมพื้นที่ป่านุรักษ์สันทราย จากพื้นที่เขตตำบลหนองหารได้ลูกลมเข้ามา 25 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 0.68 ของพื้นที่ มีการเฝ้าระวังไฟฟ้าทำให้ไม่เกิดความเสียหายมากนัก
2. สนับสนุนนักศึกษาเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย เพื่อขออนุสนธิ์สนับสนุนการทำวิจัยจากแหล่งทุน	✓ ได้ทำแนวป้องกันไฟฟ้า ทั้ง 3 พื้นที่ 1. พื้นที่ฟาร์มมหาวิทยาลัยแม่โจ้ 1,014 ไร่ 2. พื้นที่ป่านุรักษ์บ้านโป่ง 3,686 ไร่ 3. พื้นที่ฟาร์มมหาวิทยาลัย อำเภอรั่ว 1,297 ไร่
3. รัณรงค์ และประชาสัมพันธ์การป้องกันไฟฟ้า	✓ ฟาร์มมหาวิทยาลัยได้จัดทำป้ายรัณรงค์ และประชาสัมพันธ์การป้องกันไฟฟ้า ร่วมกับชุมชนบ้านโป่ง และเทศบาลตำบลป่าไผ่ เพื่อลดการเกิดไฟฟ้า
4. ทำรายงานสรุปความเสียหาย	○ ได้ทำการสรุปความเสียหายเบื้องต้น เพื่อแจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง แต่ไม่ได้ทำรายงานสรุปความเสียหาย
ปัญหา/อุปสรรค/แนวทางแก้ไข : -	

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รักษาการแทนผู้อำนวยการ (รศ.ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล)

ประเด็นความเสี่ยง C1 : บุคลากรปฏิบัติตามกฎระเบียบมหาวิทยาลัย (ความเสี่ยงเดิม)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	Risk Appetite (การยอมรับ)	Risk Tolerance (ค่าเบี่ยงเบน)	ผล (6M) (31 มีค.68)	ผล (9M) (30 มิย.68)	ค่าคะแนนก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน
1. บุคลากรปฏิบัติตามกฎระเบียบมหาวิทยาลัย	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	5*4 = 20 E สูงมาก	1*2 = 2 L ต่ำ	1*1 = 1 L ต่ำ
แนวโน้ม : [] ไม่สามารถลดความเสี่ยงได้ [✓] สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มาตรการ/กิจกรรมควบคุม (2 กิจกรรม) : ดำเนินการแล้ว 1 กิจกรรม / ยังไม่ได้ดำเนินการ 1 กิจกรรม							

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 9 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1 -2	รักษาการแทนผู้อำนวยการ (รศ.ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล)
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ผู้บริหาร
1. ให้ความรู้ด้านกฎระเบียบ ทบทวนกฎระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดช่องว่างในการกระทำทุจริต	✓ ฟาร์มมหาวิทยาลัย จัดให้บุคลากรเข้าร่วมโครงการส่งเสริมเผยแพร่ความรู้เพื่อการขับเคลื่อนจริยธรรมของบุคลากร ประจำปี 2568 วันที่ 18 เมษายน 2568
2. เผยแพร่กรณีศึกษาการลงโทษทางวินัยเมื่อมี การทุจริต	X ยังไม่ได้ทำการเผยแพร่กรณีศึกษาการลงโทษทางวินัยเมื่อมีการทุจริต

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ 2568 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568		
1. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	กิจกรรม	100 %
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	16	80.00
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ	2	10.00
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ	2	10.00
2. ประเด็นความเสี่ยงตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2568	7 ประเด็น	100 %
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ	5	71.43
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินก่อนดำเนินการ	2	28.57
ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
1. ดำเนินการตามมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง ไม่น้อยกว่า	ร้อยละ 80	90.00
2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ไม่น้อยกว่า	ร้อยละ 70	71.43

หมายเหตุ

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย ○ หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ/หรือยกเลิกกิจกรรม