

A photograph showing the silhouettes of several business professionals in a meeting room. Some are standing and talking, while others are seated at a table with laptops and water bottles. The scene is backlit, creating a professional and collaborative atmosphere.

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ครั้งที่ 1/2568

วันพฤหัสบดีที่ 5 มิถุนายน 2568
ณ ห้องประชุมพวงแสด ชั้น 2 อาคารสำนักงานมหาวิทยาลัย
และออนไลน์ผ่านระบบ ZOOM Meeting

ระเบียบวาระการประชุม

- วาระแจ้งเพื่อทราบ
- วาระรับรองรายงานการประชุม 2/2567 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2567
- วาระพิจารณาผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (รอบ 6 เดือน)
- วาระอื่น ๆ



วาระที่ 1

เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

**รายงานผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะ
จากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้**

ในการประชุมครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2567

ข้อเสนอแนะ : จากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ

ข้อเสนอแนะ	ผลการดำเนินงานข้อเสนอแนะ
1. ควรพิจารณาปรับตัวชี้วัดที่สามารถบ่งชี้ถึงสาเหตุที่ชัดเจน และปรับค่าเป้าหมายตัวบ่งชี้ KRI ให้ท้าทายกว่าเดิม	มหาวิทยาลัยได้พิจารณาปรับปรุงทบทวนตามข้อเสนอแนะที่ได้รับไปบางส่วนที่สามารถปรับได้ตามบริบทของมหาวิทยาลัย
2. ทบทวนในเรื่องของกระบวนการเก็บข้อมูลให้เป็นระบบ	มหาวิทยาลัยอยู่ระหว่างการพัฒนาระบบ MJU Data Center และการพัฒนา Single Data
3. มหาวิทยาลัยควรจัดระดับประเด็นความเสี่ยงการทุจริต (Fraud Risk) และจัดระดับความรุนแรงของผลกระทบที่เกิดขึ้นเป็นมูลค่าที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน	- มหาวิทยาลัย มีการนำไปจัดทำแผนความเสี่ยงการทุจริต ในประเด็นที่คาดว่าจะเกิดการทุจริตในทุกมิติ มีการประเมินความรุนแรงและผลกระทบ - ฝ่ายกฎหมาย เริ่มดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลการทุจริตเป็นระบบตามข้อเสนอแนะในปี 2568 นี้

วาระที่ 2

รับรองรายงานการประชุม

ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2567

เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

- คำสั่งสภามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ที่ 53/2567 ลงวันที่ 7 ตุลาคม 2567
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
- ผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง ระดับมหาวิทยาลัย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (1 ตุลาคม 2566 – 30 กันยายน 2567)

เรื่องพิจารณา

- แผนบริหารความเสี่ยง ระดับมหาวิทยาลัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

เรื่องอื่น ๆ

- กำหนดการประชุมประจำปี 2568

เสนอที่ประชุม : เพื่อพิจารณารับรองรายงานการประชุมดังกล่าว

วาระที่ 3

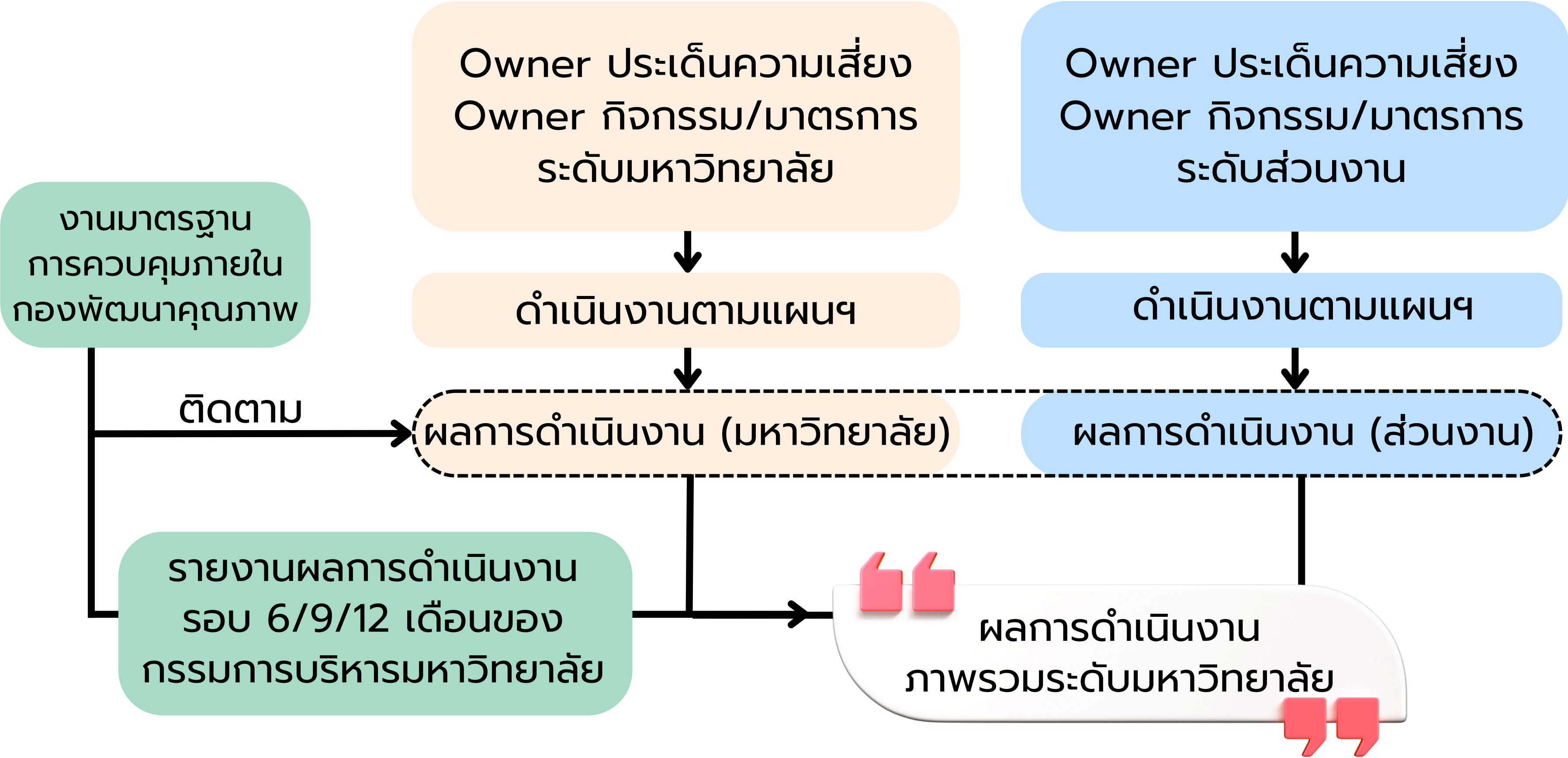
เรื่องสืบเนื่อง

- ไม่มี -

วาระที่ 4

**รายงานผลการดำเนินงาน
ตามแผนบริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
รอบ 6 เดือน**

กระบวนการได้มาซึ่งผลการดำเนินงาน



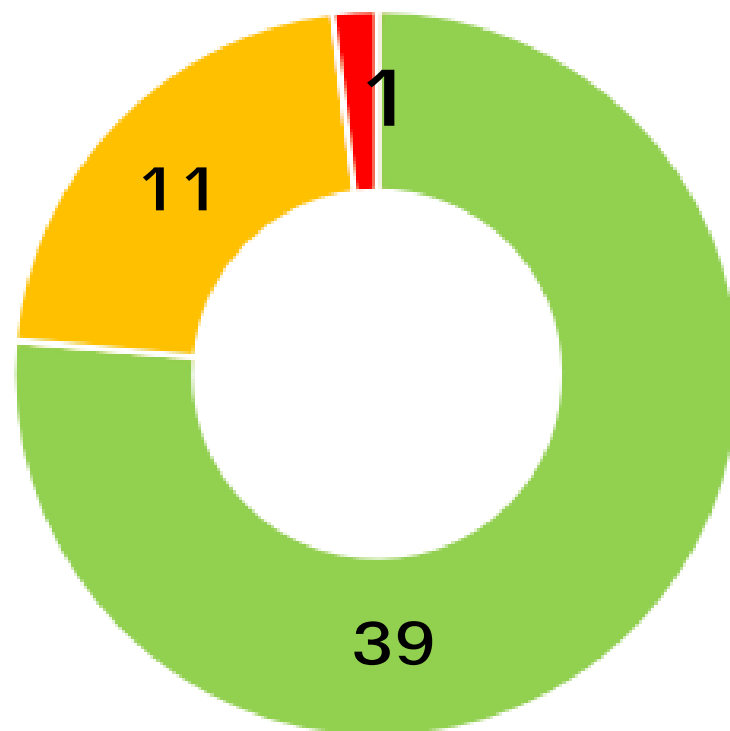
ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน		
		ก่อน	ปัจจุบัน	แนวโน้ม
1. ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk: S)	● การบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดการเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 2 ภายในปี 2570 ● การบรรลุเป้าหมายการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความยั่งยืน (SDGs Impact Ranking) ภายในปี 2570	5*4 = 20 สูงมาก	5*4 = 20 สูงมาก	
		5*3 = 15 สูง	5*3 = 15 สูง	
2. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk: F)	● ความมั่นคงทางการเงิน	4*5 = 20 สูงมาก	2*5 = 10 สูง	
3. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk: O)	● บุคลากรขาดสมรรถนะที่จำเป็นต่อการบรรลุยุทธศาสตร์ ● การผลิตบัณฑิตไม่ตรงต่อความต้องการของตลาดแรงงาน และการเป็นผู้ประกอบการ ● การไม่สามารถนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) ● คุณภาพงานวิจัยระดับบัณฑิตศึกษา (ระดับคุณภาพฐานข้อมูล ICT) มาประยุกต์ใช้งานได้อย่างเหมาะสมในพันธกิจ	4*4 = 16 สูง	4*4 = 16 สูง	
		2*3 = 6 ปานกลาง	2*3 = 6 ปานกลาง	
		3*4 = 12 สูง	4*1 = 4 ปานกลาง	
		5*5 = 25 สูงมาก	5*3 = 15 สูง	
4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk: C)	● การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง การละเมิด จริยธรรมทางสังคม และ/หรือด้านคุณธรรมและความโปร่งใส	5*4 = 20 สูงมาก	3*2=6 ปานกลาง	
5. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology Risk: D)	● ภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ Cyber Threat	4*1 = 4 ปานกลาง	5*5 =25 สูงมาก	
6. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputation Risk: R)	● การเสียชื่อเสียงและภาพลักษณ์ในเชิงลบกับมหาวิทยาลัย	3*4 = 12 สูง	2*5 = 10 สูง	

หมายเหตุ: ● = ความเสี่ยงคงเหลือ ● = ความเสี่ยงเดิม ● = ความเสี่ยงใหม่

สรุป ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้

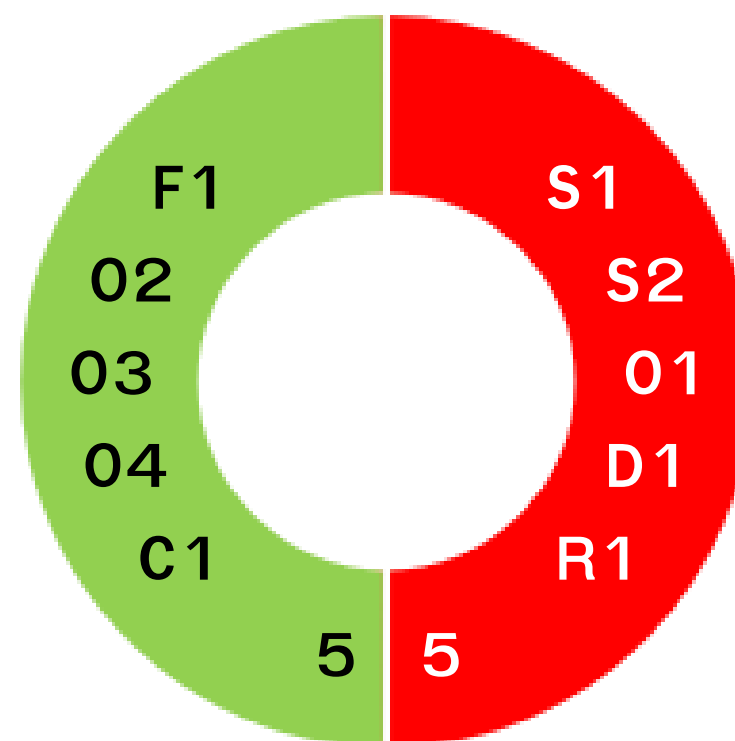
ประจำปีงบประมาณ 2568 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

กิจกรรมลดความเสี่ยง ทั้งหมด 51 กิจกรรม
(เดิม 44, ทบทวน/เพิ่ม 7 กิจกรรม)



- 1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ
- 2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ
- 3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ

ประเด็นความเสี่ยง 10 ประเด็น



- 1. ความเสี่ยงลดลง หรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 2. ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่

ตัวชี้วัดความสำเร็จของ
แผนบริหารความเสี่ยง

1. ดำเนินการตามมาตรการ/กิจกรรม
ลดความเสี่ยง ไม่น้อยกว่า

80% เป้าหมาย
76.47% ผลการดำเนินงาน

2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับ
ที่ยอมรับได้ ไม่น้อยกว่า

80% เป้าหมาย
50% ผลการดำเนินงาน

ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ประเด็นความเสี่ยงที่ S1 การบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดการเป็นมหาวิทยาลัย

กลุ่มที่ 2 ภายในปี 2570 (ความเสี่ยงคงเหลือ)

มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง

จำนวน 5 กิจกรรม

ดำเนินการแล้วเสร็จ

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI)	Risk Appetite (การยอมรับ)	ผล (6M) (31 มีค.68)
1. รางวัลด้านผู้ประกอบการ	30 รางวัล (10 รางวัล)	68 รางวัล
2. งบประมาณแหล่งทุนภายนอก สนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่	30 ล้านบาท (10 ล้านบาท)	690,170
3. งบประมาณการพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรมเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมกับภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม	35 ล้านบาท (15 ล้านบาท)	1,814,429

ระดับความเสี่ยง ณ ปัจจุบัน : L X I : 5 X 4 = 20 สูงมาก ●

ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ประเด็นความเสี่ยงที่ S2 การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาหาวิทยาลัยสู่ความยั่งยืน (SDGs Impact Ranking) ภายในปี 2570 (ความเสี่ยงใหม่)

มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง

จำนวน 7 กิจกรรม

ดำเนินการแล้วเสร็จ

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI)	Risk Appetite (การยอมรับ)	ผล (6M) (31 มีค.68)
คะแนนการประเมิน SDG Impact Ranking (Times Higher Education) 7 SDGs	ร้อยละ 70	N/A
คะแนนการประเมิน SDG ปี 2567		
1) SDG 3 สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี		ลำดับ 1001+ / 0.8-43.0
2) SDG 4 การศึกษาที่เท่าเทียม		ลำดับ 601-800 / 50.00-56.2
3) SDG 6 Cการจัดการน้ำและสุขาภิบาล		ลำดับ 401-600 / 36.2-48.3
4) SDG 7 พลังงานสะอาดที่ทุกคนเข้าถึงได้		ลำดับ 101-200 / 63.4-69.1
5) SDG 12 แผนการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน		ลำดับ 101-200 / 73.1-81.4
6) SDG 14 การใช้ประโยชน์จากมหาสมุทรและทรัพยากรทางทะเล		ลำดับ 101-200 / 58.8-69.8
7) SDG 17 หุ่นส่วนความร่วมมือเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน		ลำดับ 801-1000 / 52.9-59.7

ระดับความเสี่ยง ณ ปัจจุบัน : L X I : 2 X 5 = 15 สูง ●

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ประเด็นความเสี่ยงที่ F1 ความมั่นคงทางการเงิน (ความเสี่ยงเดิม)

กิจกรรมลดความเสี่ยง 5 กิจกรรม

ดำเนินการแล้วเสร็จ 3

ระหว่างดำเนินการ 2

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI)			Risk Appetite (การยอมรับ)		ผล (6M) (31 มี.ค.68)		
1. กำไรสุทธิ (รายได้จากแหล่งเงินงบประมาณ: ค่าใช้จ่ายจากแหล่งเงินงบประมาณ) • งบประมาณ ปี 2567=1,855,554,543.98 ปี 2568=1,637,950,945.71 • รายจ่ายดำเนินงาน			ร้อยละ 10 (3%)		858,527,399.15		
					1,637,950,945.71 779,423,546.56		
2. กำไรสุทธิ (รายได้จากแหล่งเงินรายได้: ค่าใช้จ่ายจากแหล่งเงินรายได้) • รายได้ ยอดปี 2567 เทียบกับปี 2568 รอบ 6 เดือน * • รายจ่ายดำเนินงาน			ร้อยละ 20 (7%)		168,059,346.27 -36%		
					562,086,898.80 394,027,552.53		
* รายได้จากการดำเนินงาน			หมายเหตุ		2568	2567	เพิ่ม/ลด
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ					303,206,245.07	568,525,214.88	-265,318,969.81
รายได้จากการอุดหนุนและบริจาค					95,568,629.81	222,492,767.36	-126,924,137.55
รายได้อื่น					163,312,023.92	81,771,155.93	81,540,867.99
รวมรายได้จากการดำเนินงาน					562,086,898.80	872,789,138.17	-310,702,239.37
							อัตราค่าเปลี่ยนแปลงรายได้ -36%
3. กำไรสุทธิ (รายได้รวม: ค่าใช้จ่ายรวม) • รายได้รวมทั้งสิ้น • รายจ่ายดำเนินงานรวมทั้งสิ้น			ร้อยละ 20 (7%)		767,706,091.69 124%		
					1,941,157,190.78 1,173,451,099.09		

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ประเด็นความเสี่ยงที่ O1 บุคลากรขาดสมรรถนะที่จำเป็นต่อการบรรลุยุทธศาสตร์ (ความเสี่ยงคงเหลือ)

กิจกรรมลดความเสี่ยง 3 กิจกรรม

ดำเนินการแล้วเสร็จ 2

ระหว่างดำเนินการ 1

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI)	Risk Appetite (การยอมรับ)	ผล (6M) (31 มี.ค.68)
ร้อยละของบุคลากรที่มีผลการประเมินสมรรถนะต่ำกว่าค่าความคาดหวัง	ร้อยละ 70	N/A

ระดับความเสี่ยง ณ ปัจจุบัน : L X I : 4 X 4 = 16 สูง ●

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ประเด็นความเสี่ยงที่ O2 การผลิตบัณฑิตไม่ตรงต่อความต้องการของตลาดแรงงาน และการเป็นผู้ประกอบการ (ความเสี่ยงเดิม)

กิจกรรมลดความเสี่ยง 7 กิจกรรม

ดำเนินการแล้วเสร็จ 5

ระหว่างดำเนินการ 1

ยังไม่ได้ดำเนินการ 1

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI)	Risk Appetite (การยอมรับ)	ผล (6M) (31 มีค.68)
1. บัณฑิตที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี	ร้อยละ 80	ร้อยละ 76.23
2. ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	4.5 คะแนน	4.38 คะแนน

ระดับความเสี่ยง ณ ปัจจุบัน : $L \times I : 2 \times 3 = 6$ ปานกลาง 

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ประเด็นความเสี่ยงที่ O3 การไม่สามารถนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) มาประยุกต์ใช้งานได้อย่างเหมาะสมในพันธกิจ (ความเสี่ยงใหม่)

กิจกรรมลดความเสี่ยง 2 กิจกรรม

ดำเนินการแล้วเสร็จ

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI)	Risk Appetite (การยอมรับ)	ผล (6M) (31 มีค.68)
1. นักศึกษารู้จักและมีการใช้งานเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์	ร้อยละ 100	รู้จัก = ร้อยละ 100
		ใช้งาน = ร้อยละ 40.74
2. บุคลากรรู้จักและมีการใช้งานเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์	ร้อยละ 100	รู้จัก = ร้อยละ 100
		ใช้งาน = ร้อยละ 59.23

ระดับความเสี่ยง ณ ปัจจุบัน : L X I : 5 X 1 = 5 ปานกลาง ●

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ประเด็นความเสี่ยงที่ O4 คุณภาพงานวิจัยระดับบัณฑิตศึกษา
(ระดับคุณภาพฐานข้อมูล TCI & Scopus) (ความเสี่ยงใหม่)

กิจกรรมลดความเสี่ยง 4 กิจกรรม

ดำเนินการแล้วเสร็จ

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI)	Risk Appetite (การยอมรับ)	ผล (6M) (31 มีค.68)
จำนวนงานวิจัยระดับบัณฑิตศึกษาตีพิมพ์เผยแพร่ระดับชาติและนานาชาติ ของบัณฑิตที่จบ	ร้อยละ 100	ร้อยละ 59.80 (58 ขึ้น / 97คน)

ระดับความเสี่ยง ณ ปัจจุบัน : $L \times I : 5 \times 3 = 15$ สูง 

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk)

ประเด็นความเสี่ยงที่ C1 การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง

การละเมิดจริยธรรมทางสังคม และ/หรือด้านคุณธรรมและความโปร่งใส

(ความเสี่ยงคงเหลือ)

กิจกรรมลดความเสี่ยง 7 กิจกรรม

ดำเนินการแล้วเสร็จ 6

ระหว่างดำเนินการ 1

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI)	Risk Appetite (การยอมรับ)	ผล (6M) (31 มีค.68)
1. จำนวนกรณีการสอบสวนหาข้อเท็จจริง	0 เรื่อง	4 เรื่อง
2. จำนวนกรณีสอบสวนการกระทำผิดทางวินัย (วงเงิน 100,000 บาทขึ้นไป: กรณี (Case))	0 เรื่อง	3 เรื่อง
3. คะแนนตัวชี้วัดของการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)	100 คะแนน (AA)	N/A

ระดับความเสี่ยง ณ ปัจจุบัน : L X I : 3 X 2 = 6 ปานกลาง ●

ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology Risk)

ประเด็นความเสี่ยงที่ D1 ภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
Cyber Threat (ความเสี่ยงเดิม)

กิจกรรมลดความเสี่ยง 7 กิจกรรม
ดำเนินการแล้วเสร็จ 4
ระหว่างดำเนินการ 3

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI)	Risk Appetite (การยอมรับ)	ผล (6M) (31 มี.ค.68)
1. จำนวนครั้งการกู้คืนข้อมูลระบบฐานข้อมูล และ/หรือระบบเครือข่าย	จำนวน 0 ครั้ง/ปี	2 ครั้ง -MJU Chanel -Server ล่ม
2. ความสามารถในการกู้คืนข้อมูลระบบฐานข้อมูล และ/หรือระบบเครือข่าย	ภายใน 2 ชม.	ไม่สามารถกู้คืนได้

ระดับความเสี่ยง ณ ปัจจุบัน : L X I : 5 X 5 = 25 สูงมาก ●

ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputation Risk)

ประเด็นความเสี่ยงที่ R1 การเสียชื่อเสียงและภาพลักษณ์ในเชิงลบกับมหาวิทยาลัย (ความเสี่ยงเดิม)

กิจกรรมลดความเสี่ยง 4 กิจกรรม

ดำเนินการแล้วเสร็จ 1

ระหว่างดำเนินการ 3

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI)	Risk Appetite (การยอมรับ)	ผล (6M) (31 มี.ค.68)
จำนวนการเกิดข่าวเชิงลบต่อมหาวิทยาลัย - ความสำเร็จในการทำความเข้าใจ หรือชี้แจงข่าวเชิงลบได้อย่างทันเวลา (ภายใน 24 ชั่วโมง) - สูญเสียทรัพย์สินที่เป็นตัวเงินหรือไม่ใช้ตัวเงินไม่เกิน 5,000 บาท	0 เรื่อง	2 เรื่อง -ภาพลามกอนาจารบน MJU Chanel -อธิการบดีถูกกล่าวหาเรื่องการคัดลอกผลงานทางวิชาการของอาจารย์

ระดับความเสี่ยง ณ ปัจจุบัน : $L \times I : 5 \times 5 = 25$ สูงมาก ●

วาระที่ 5

เรื่องอื่น ๆ

การประชุมครั้งถัดไป : สิงหาคม 2568



Division of Quality Development
Maejo University