



## รายงานผลการประเมินโครงการ

### "MJU Risk Management Step Up : เสริมสร้างความเข้มแข็งด้านการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยแม่โจ้ 2025"

ระหว่างวันที่ 11-12 กันยายน พ.ศ. 2568 เวลา 08.30 น. -16.00 น.

ณ ศูนย์ประชุมและบริการฝึกอบรมนานาชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และผ่านออนไลน์ผ่านระบบ ZOOM Meeting

-----

#### 1. หลักการและเหตุผล

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 มาตรา 79 ได้บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมหาวิทยาลัยแม่โจ้ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน จึงได้กำหนดการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ทั้งทั้งองค์กร 2 ระดับ ได้แก่ 1. ระดับมหาวิทยาลัย และ 2. ระดับส่วนงาน/หน่วยงาน ได้แก่คณะ วิทยาลัย สำนัก หน่วยงาน วิชาหลักสูตร หรือเรียกชื่อเป็นอย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่า (28 ส่วนงาน) และให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติ ซึ่งการบริหารความเสี่ยงจะเกิดประโยชน์สูงสุดเมื่อทุกส่วนงาน/หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยมีความเข้าใจตรงกัน และนำไปดำเนินการปฏิบัติจริง มีเป้าหมายเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งทั้งองค์กร ซึ่งการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดียังสามารถส่งเสริมสนับสนุนให้มหาวิทยาลัยและส่วนงาน/หน่วยงานบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด และยังสามารถเพิ่มมูลค่าความน่าเชื่อถือ ความเชื่อมั่นในการบริหารงาน ตลอดจนการกำกับดูแล การปกป้องทรัพย์สิน รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ และยังสามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของระบบงานอันจะนำไปสู่ความยั่งยืนของมหาวิทยาลัย ซึ่งในปีที่ผ่านมาผลจากการตรวจสอบระบบจากกองตรวจสอบภายใน และข้อสังเกตที่กองพัฒนาคุณภาพค้นพบ พบว่าในการดำเนินงานในระดับส่วนงาน/หน่วยงาน ยังมีความเข้าใจที่คลาดเคลื่อน ระหว่างการบริหารจัดการความเสี่ยง และการควบคุมภายใน

จากเหตุผลดังกล่าว มหาวิทยาลัย โดยกองพัฒนาคุณภาพ เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน จึงได้จัดโครงการ "MJU Risk Management Step Up : เสริมสร้างความเข้มแข็งด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยแม่โจ้ 2025" เพื่อให้ทุกส่วนงาน/หน่วยงานมีความเข้าใจตรงกันและสามารถปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งทั้งองค์กร และเห็นประโยชน์เกี่ยวกับการกำกับดูแลด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน สามารถนำไปประยุกต์ใช้เพื่อเป็นประโยชน์กับการดำเนินงานที่รับผิดชอบ อีกทั้งยังเป็นการพัฒนาเจ้าหน้าที่ในส่วนงาน/หน่วยงานที่รับผิดชอบในด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้มีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างเต็มศักยภาพและมีคุณภาพ ประกอบกับมหาวิทยาลัยประกาศนโยบายด้านการศึกษาโดยนำเกณฑ์คุณภาพการศึกษา EdPEX มาดำเนินงาน ซึ่งสถาบันชั้นนำของประเทศที่ดำเนินงานตามด้วยเกณฑ์คุณภาพการศึกษา EdPEX หนึ่งในความสำเร็จตามเกณฑ์การดำเนินการที่เป็นเลิศ คือการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยง มาใช้เป็นเครื่องมือสนับสนุนในการดำเนินงาน

## 2. วัตถุประสงค์

- 2.1 เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการทราบและเข้าใจแนวคิดหลักการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- 2.2 เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานได้อย่างแท้จริง (จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และจัดวางการควบคุมภายในขององค์กรตนเองได้)
- 2.3 เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการเกิดการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและแนวทางในการปฏิบัติภายในมหาวิทยาลัย

## 3. กำหนดวัน เวลา และสถานที่จัดโครงการ

วัน 11-12 กันยายน พ.ศ 2568 เวลา 08.30-16.30 น.

ณ ศูนย์ประชุมและบริการฝึกอบรมนานาชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และออนไลน์ผ่านระบบ ZOOM Meeting

## 4. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ

|                    |     |    |
|--------------------|-----|----|
| เป้าหมายที่ตั้งไว้ | 135 | คน |
| ผลการดำเนินงาน     | 157 | คน |

## 5. วิธีการดำเนินโครงการ

- 5.1 การบรรยายให้ความรู้จากวิทยากรผู้เชี่ยวชาญ
- 5.2 การฝึกปฏิบัติการระบุความเสี่ยงองค์กร/ส่วนงาน การประยุกต์ใช้จากกรณีศึกษา
- 5.3 แสดงความคิดเห็น หรือซักถามปัญหาที่เกิดขึ้นจริงในการปฏิบัติงาน

## 6. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

ผู้เข้าร่วมโครงการทราบและมีความเข้าใจในแนวคิดหลักการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละ 81.20 และสามารถประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานได้อย่างแท้จริงในบริบทส่วนงาน/หน่วยงาน (จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและจัดวางการควบคุมภายในขององค์กรตนเองได้) คิดเป็นอัตราร้อยละ 94.20 อีกทั้งผู้บริหารและบุคลากรที่เข้าร่วมอบรมได้ทราบถึงการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับเกณฑ์คุณภาพการศึกษา EdPEX ในหมวดที่ 6 ตามเกณฑ์ รวมถึงการมีส่วนร่วมของผู้บริหารและบุคลากรภายในมหาวิทยาลัย ในการแสดงความคิดเห็น การลงมือปฏิบัติการ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การซักถามกับวิทยากร และส่วนงาน/หน่วยงานอื่น ๆ ที่เข้าร่วมอบรม โดยมีตัวชี้วัดทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ดังนี้

| ตัวชี้วัด                                                                                                                              | ประเภท     | หน่วยนับ | เป้าหมาย       | ผล              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------|----------------|-----------------|
| 1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ                                                                                                             | เชิงปริมาณ | คน       | 135            | 157<br>บรรลุผล  |
| 2. ผู้เข้าร่วมโครงการทราบและเข้าใจแนวคิดหลักการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน                                                       | เชิงคุณภาพ | ระดับ    | 3.51<br>ขึ้นไป | 4.03<br>บรรลุ   |
| 3. ผู้เข้าร่วมโครงการสามารถประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานได้อย่างแท้จริง (จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและจัดวางการควบคุมภายในขององค์กรตนเองได้) | เชิงคุณภาพ | ระดับ    | 3.51<br>ขึ้นไป | 4.36<br>บรรลุผล |

## 7. รายละเอียดผลการประเมินโครงการ

ผลการประเมินได้จากการวิเคราะห์การตอบแบบสอบถาม ของผู้เข้าร่วมโครงการหลังจากการสัมมนา โดยใช้ข้อคำถามระดับความเข้าใจหลังการเข้าร่วมสัมมนา 5 ระดับดังนี้

โดยจะมีการแปลค่าเฉลี่ยให้อยู่ในฐานคะแนนเต็ม 5 และการแปลค่าใช้ตามช่วงคะแนน ดังนี้

|           |             |       |            |
|-----------|-------------|-------|------------|
| ช่วงคะแนน | 4.21 – 5.00 | ระดับ | มากที่สุด  |
|           | 3.41 – 4.20 |       | มาก        |
|           | 2.61 – 3.40 |       | ปานกลาง    |
|           | 1.81 – 2.60 |       | น้อย       |
|           | 1.00 – 1.80 |       | น้อยที่สุด |

ทั้งนี้ มีผู้ตอบแบบสอบถามทั้งสิ้น 95 คน

แบบสอบถาม เพื่อวัดความรู้ความเข้าใจของผู้เข้าร่วมโครงการ โดยวัดคะแนนจากระดับความรู้ เข้าใจ รับทราบ ของผู้เข้าร่วมโครงการ ด้วยการประเมินตนเองจาก 1-5 คะแนน ตามประเด็นคำถาม/ความคิดเห็น มีผลการประเมินดังนี้

| ประเด็นคำถาม/ความคิดเห็น                                                                                                                  | หน่วยนับ  | ระดับคะแนน |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|
| <b>1. ก่อนเข้าร่วมการอบรม</b>                                                                                                             |           |            |
| 1.1. ความรู้ ความเข้าใจในแนวคิดและหลักการด้านการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน                                                        | ค่าเฉลี่ย | 2.99 คะแนน |
| 1.2 ความคาดหวังในการได้รับความรู้ ความเข้าใจและสามารถนำไป ประยุกต์ใช้/พัฒนา ปรับปรุงการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน | ค่าเฉลี่ย | 4.16 คะแนน |
| <b>2. หลังเข้าร่วมการอบรม</b>                                                                                                             |           |            |
| 2.1 ความรู้ ความเข้าใจในแนวคิดและหลักการด้านการบริหารความเสี่ยงและ การควบคุมภายใน                                                         | ค่าเฉลี่ย | 4.03 คะแนน |

| ประเด็นคำถาม/ความคิดเห็น                                                                                                                                                                                                                | หน่วยนับ  | ระดับคะแนน |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|
| 2.2 ได้แนวคิดและหลักการ โดยสามารถนำความรู้ความเข้าใจที่ได้รับไปประยุกต์ใช้/พัฒนา ปรับปรุงการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน                                                                                          | ค่าเฉลี่ย | 4.36 คะแนน |
| 2.3 ได้ร่วมซักถาม แลกเปลี่ยนความคิดเห็น รวมถึงทราบแนวคิดและหลักการ ในการจัดทำแผนและการรายงานผลการดำเนินงาน                                                                                                                              | ค่าเฉลี่ย | 4.16 คะแนน |
| 2.4 ภาพรวมในการจัดโครงการอบรมครั้งนี้                                                                                                                                                                                                   | ค่าเฉลี่ย | 4.45 คะแนน |
| <b>3. สิ่งที่ท่านพึงพอใจในการเข้าร่วมโครงการ</b>                                                                                                                                                                                        |           |            |
| - ได้ฝึกทำ workshop/ประชุมเชิงปฏิบัติการ/กิจกรรมกลุ่ม/รูปแบบในการอบรม/การบรรยายและให้ข้อมูล/เนื้อหาการอบรม/ RISK WORKSHOP AND COMMENTS/ วิทยากร                                                                                         |           |            |
| - วิทยากรใส่ใจผู้เข้าร่วมอบรม เน้นการโต้ตอบและทำความเข้าใจร่วมกัน/การให้ความรู้ของวิทยากร                                                                                                                                               |           |            |
| - ความรู้ใหม่อัปเดตแนวทางการบริหารความเสี่ยง/ได้รับความรู้ความเข้าใจการจัดทำความเสี่ยงมากยิ่งขึ้น/ ได้มุมมองใหม่ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง/ การได้รับคำแนะนำและการแลกเปลี่ยนการเรียนรู้กับ ผู้ปฏิบัติงานด้านความเสี่ยงใน มหาวิทยาลัย |           |            |
| - เนื้อหาและคำแนะนำจากวิทยากร/ความรู้ ความเข้าใจ ที่ได้รับจากวิทยากร                                                                                                                                                                    |           |            |
| - วิทยากรมีความเชี่ยวชาญ ให้ความรู้ได้กระจ่างแจ้ง/การนำ AI มาใช้ในการทำแผนบริหารความเสี่ยง                                                                                                                                              |           |            |
| - การเตรียมงานของทีมงาน/ อาหารอร่อย                                                                                                                                                                                                     |           |            |
| <b>4. ข้อเสนอแนะต่อการจัดโครงการ และเพื่อการพัฒนา</b>                                                                                                                                                                                   |           |            |
| - เป็นโครงการที่ดีควรจัดโครงการให้ความรู้อย่างสม่ำเสมอ                                                                                                                                                                                  |           |            |
| - อยากให้มีการจัดอบรมให้แก่บุคลากรได้รับทราบและทำความเข้าใจไปในทิศทางเดียวกันอย่างทั่วถึง                                                                                                                                               |           |            |
| - อยากให้จัดกิจกรรมทบทวนความเข้าใจในการจัดทำแผนความเสี่ยงแบบนี้ในทุกๆ 2-3 ปี                                                                                                                                                            |           |            |
| - เป็นโครงการที่ช่วยหน่วยงานในการแก้ปัญหาเรื่องความเสี่ยง                                                                                                                                                                               |           |            |
| - ควรเปลี่ยนสถานที่การสัมมนา/ ดิทุกอย่างยกเว้นห้องน้ำไม่ดี/พิจารณาสถานที่จัดอบรม/เป็นกิจกรรมที่ดี แต่อยากให้ปรับปรุงสถานที่จัดงาน เนื่องจากสถานที่ค่อนข้างเก่า ไม่สะดวกสบายเท่าที่ควร                                                   |           |            |
| - EdPEX workshop/ การควบคุมภายใน                                                                                                                                                                                                        |           |            |
| - จัดอบรม upskill ให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง                                                                                                                                                                                           |           |            |
| - การจัดโต๊ะควรจัดเป็นแถว เพราะจัดเป็นกลุ่ม หันหลังให้วิทยากร                                                                                                                                                                           |           |            |

ทั้งนี้ ค่าเฉลี่ยของแบบสอบถามการประเมินตนเองก่อนเข้าร่วมการอบรม เท่ากับ 2.99 คะแนน แปลผลเป็นระดับ ปานกลาง และการประเมินตนเองหลังเข้าร่วมการอบรม เท่ากับ = 4.16 คะแนน แปลผลเป็นระดับ มาก

## 8. เนื้อหาในโครงการ

เอกสารประกอบโครงการ : "MJU Risk Management Step Up : เสริมสร้างความเข้มแข็งด้านการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยแม่โจ้ 2025" สามารถ Download ได้ที่ <https://maejo.link/g9bM>

## 9. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ

| รายการ                            | งบประมาณที่ได้รับ | งบประมาณใช้ไป     | งบประมาณคงเหลือ |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|
| 3. ค่าตอบแทนวิทยากร (บุคคลภายนอก) | 36,000.00         | 36,000.00         | -               |
| 4. ค่าใช้จ่ายในการเดินทางวิทยากร  | 12,000.00         | 8,950.00          | 3,050.00        |
| 5. ค่าที่พัก                      | 5,000.00          | 3,950.00          | 1,050.00        |
| 6. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม     | 21,600.00         | 21,600.00         | -               |
| 7. ค่าอาหารกลางวัน                | 40,500.00         | 40,500.00         | -               |
| 8. ค่าธรรมเนียมห้องประชุมภายใน    | 2,500.00          | 2,500.00          | -               |
| 9. ค่าธรรมเนียมห้องอาหารภายใน     | 1,000.00          | 1,000.00          | -               |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>                | <b>115,100.00</b> | <b>111,000.00</b> | <b>4,100.00</b> |

## 10. รูปโครงการ/กิจกรรม [erp.mju.ac.th/informationDetail.aspx?newsId](http://erp.mju.ac.th/informationDetail.aspx?newsId)







