

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินกิจกรรม)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึง ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม
			โอกาสที่ จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่ จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)	s1	จำนวนนักศึกษาไม่เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษา	3	2	6	ปานกลาง	3	2	6	ปานกลาง	กิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุกและระบบออนไลน์ ในทุกช่องทาง เพื่อเพิ่มความหลากหลายในการเข้าถึงข้อมูลของกลุ่มเป้าหมายและดำเนินการอย่างต่อเนื่อง	- มีการประชาสัมพันธ์หลักสูตรในสถานศึกษาต่างๆ - มีการสร้างความร่วมมือทางวิชาการกับโรงเรียนมัธยม	✓	จำนวนนักศึกษาใหม่ในปีการศึกษา 2568	217	222	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ / หลักสูตร/งาน บริการการศึกษา
	s2	หลักสูตรและการจัดการเรียนการสอนไม่ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	2	2	4	ต่ำ	3	3	9	ปานกลาง	1. โครงการพัฒนาทักษะนักศึกษาทางด้าน Hard skill และ Soft skill (กลุ่มเป้าหมาย : นักศึกษาชั้นปีที่ 3 และ 4) 2. โครงการพัฒนาทักษะทางด้านภาษาอังกฤษ	โครงการแข่งขันทักษะวิชาการ ระดับนานาชาติ (ARC 2025) โครงการเด็กโพลีเทคนิคฯ โครงการทำบุญครบรอบ 20 ปี และ Focus Group ศิษย์เก่า ผู้ใช้บัณฑิตสาขาวิชาเทคโนโลยีและพอลิเมอร์ โครงการ EN-Argo Sports 2024 โครงการการเข้าร่วมกีฬามหาแม่โจ้สัมพันธ์ โครงการเทคโนโลยีหลังการเก็บเกี่ยว กีฬาสัมพันธ์ โครงการพัฒนาทักษะด้านการนำเสนอสาขาวิชาเทคโนโลยีการอาหาร โครงการทัศนศึกษาดูงานของสาขาวิชา	✓	ความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิต	4.25 คะแนน	4.14 คะแนน	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ /รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา/ หลักสูตร/งาน บริการการศึกษา

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินกิจกรรม)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึง ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม
			โอกาสที่ จะเกิด	ผล กระ ทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่ จะเกิด	ผลกระ ทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
	s3	จำนวนบัณฑิตที่มีงานทำยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	2	2	4	ต่ำ	3	3	9	ปานกลาง	1. โครงการพัฒนาทักษะนักศึกษาทางด้าน Hard skill และ Soft skill (กลุ่มเป้าหมาย : นักศึกษาชั้นปีที่ 3 และ 4) 2. โครงการพัฒนาทักษะทางด้านภาษาอังกฤษ	โครงการแข่งขันทักษะวิชาการ ระดับนานาชาติ (ARC 2025) โครงการเด็กโพลีเทคนิคอื่นๆ โครงการทำบุญครบรอบ 20 ปี และ Focus Group ศิษย์เก่า ผู้ใช้บัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยียางและพอลิเมอร์ โครงการ EN-Argo Sports 2024 โครงการการเข้าร่วมกีฬามหาแม่โจ้สัมพันธ์ โครงการเทคโนโลยีหลังการเก็บเกี่ยว กีฬาสัมพันธ์ โครงการพัฒนาทักษะด้านการนำเสนอ สาขาวิชาเทคโนโลยีการอาหาร โครงการที่ศึษาดูงานของสาขาวิชา	✓	ร้อยละของบัณฑิตที่ได้ งานทำหรือประกอบ อาชีพอิสระ	ร้อยละ 70	ร้อยละ 64	รองคณบดีฝ่าย วิชาการฯ /รอง คณบดีฝ่ายพัฒนา นักศึกษา/ หลักสูตร/งาน บริการการศึกษา

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึง ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม
			โอกาสที่ จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่ จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
ความเสี่ยงด้านการเงิน	F1	คณะฯ ได้รับเงินสนับสนุนโครงการบริการวิชาการไม่ได้ตามเป้าหมาย	3	3	9	ปานกลาง	3	3	9	ปานกลาง	คณะฯ จัดโครงการพัฒนานักวิจัยเชิงกลยุทธ์ : คู่มือครองทรัพย์เส้นทางปัญญาและขยายโอกาสทุนวิจัย	คณะฯ จัดโครงการพัฒนานักวิจัยเชิงกลยุทธ์ : คู่มือครองทรัพย์เส้นทางปัญญาและขยายโอกาสทุนวิจัย เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2568	✓	2.1 จำนวนงบประมาณบริการวิชาการ	780,000 บาท	1,470,000 บาท	รองคณบดีฝ่ายวิจัยฯ/งานบริการวิชาการและวิจัย
	F2	รายได้จากการศูนย์บริการวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	3	2	6	ปานกลาง	3	2	6	ปานกลาง	คณะฯ จัดโครงการพัฒนานักวิจัยเชิงกลยุทธ์ : คู่มือครองทรัพย์เส้นทางปัญญาและขยายโอกาสทุนวิจัย	คณะฯ จัดโครงการพัฒนานักวิจัยเชิงกลยุทธ์ : คู่มือครองทรัพย์เส้นทางปัญญาและขยายโอกาสทุนวิจัย เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2568	✓	2.2 รายได้จากการให้ศูนย์บริการวิชาการ	600,000 บาท	786,312.30 บาท	รองคณบดีฝ่ายวิจัยฯ/หัวหน้าศูนย์บริการวิชาการ/งานบริการวิชาการและวิจัย
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	O1	นักศึกษาไม่สำเร็จการศึกษาตามระยะเวลาที่กำหนด	3	2	6	ปานกลาง	3	2	6	ปานกลาง	การสร้างระบบติดตามนักศึกษาให้สำเร็จการศึกษากายในระยะเวลาที่กำหนด โดยการกำหนดประเด็นการติดตาม นักศึกษาสำเร็จการศึกษาไม่เป็นไปตามกำหนดเป็นวาระสืบเนื่องในการประชุมคณะกรรมการวิชาการของคณะฯ	ดำเนินการติดตามนักศึกษาสำเร็จการศึกษา (นักศึกษารหัส 64) ในวาระสืบเนื่องในการประชุมคณะกรรมการวิชาการของคณะฯ	✓	ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษากายในระยะเวลาของหลักสูตร	ร้อยละ 76	ร้อยละ 82.12	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ / หลักสูตรฯ/งานบริการการศึกษา
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	C1	การกำหนดคุณลักษณะเฉพาะในการจัดซื้อจัดจ้างครุภัณฑ์ (TOR) และกำหนดคุณสมบัติของผู้ยื่นประกวดราคาให้ครบถ้วน ถูกต้อง รัดกุม และเป็นไปตามระเบียบ	3	2	6	ปานกลาง	3	2	6	ปานกลาง	1. งานคลังและพัสดุจัดทำ Form กำหนด TOR 2. บุคลากรงานคลังและพัสดุเข้ารับการฝึกอบรม เพิ่มพูนความรู้ด้าน กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และจัดทำคู่มือ/ขั้นตอนในการปฏิบัติงาน 3. จัด KM กฎระเบียบการเงินและพัสดุ	1. งานคลังและพัสดุจัดทำ Form กำหนด TOR 2. บุคลากรงานคลังและพัสดุเข้ารับการฝึกอบรม เพิ่มพูนความรู้ด้าน กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และจัดทำคู่มือ/ขั้นตอนในการปฏิบัติงาน 3. กิจกรรมการวิเคราะห์ข้อมูลด้านการเงินและงบประมาณของทุกส่วนงานและหลักสูตรภายในคณะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	✓	จำนวนการยื่นอุทธรณ์ของผู้เข้ายื่นประกวดราคา	ไม่เกินร้อยละ 10 ของรายการครุภัณฑ์	ร้อยละ 3.85 (มีการยื่นอุทธรณ์ 1 รายการ)	ผอ.สำนักงาน คณบดี/งานคลังและพัสดุ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึง ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม
			โอกาสที่ จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่ จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	D1	-															
ความเสี่ยงภาพลักษณ์องค์กร	R1	-															

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2568 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

- 1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน
- 1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน
- 1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

9	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
9	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

- 2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ
- 2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

7	ประเด็น	มีผลการดำเนินงานดังนี้
5	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	71.43
2	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	28.57

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน	มีผลการดำเนินงานดังนี้
70	9	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 100.00
70	5	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 71.43

หมายเหตุ

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย ○ หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ

.....
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กาญจนา นาคประสม)
ตำแหน่ง คณบดีคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร
วันที่.....