

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความ เสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนว ทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม
			โอกาสที่ จะเกิด	ผล กระ ทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผล กระ ทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)	s1	แผนพัฒนาส่วนงานประจำปีไม่บรรลุเป้าหมาย	3	3	9	ปานกลาง	2	4	8	ปานกลาง	ให้บุคลากรหรือคณะกรรมการที่ได้รับการถ่ายทอดตัวชี้วัดรายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส	ผลการดำเนินงานตามคำรับรอง รอบ 12 เดือน ลงนามคำรับรอง 46 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย 35 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 76.09 ไม่บรรลุเป้าหมาย 11 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 23.91 โดยมีการรายงานผลตามคำรับรองทุก 4 เดือน และมีตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุตามเป้าหมายร้อยละ 23.91	✓	มีตัวชี้วัดของแผนพัฒนาส่วนงานประจำปีที่ไม่บรรลุตามเป้าหมาย	มีตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุตามเป้าหมาย ร้อยละ 20.00-24.99 ของตัวชี้วัดที่มีในแผนทั้งหมด	รายงานผลการดำเนินงานตามคำรับรอง ปี 2568 รอบ 12 เดือน	หัวหน้างานนโยบายฯ
		รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา (ป.ตรี)	2	2	4	ต่ำ	2	1	2	ต่ำ	1.รายงานจำนวนนักศึกษารับเข้า 2.รายงานจำนวนนักศึกษาคงอยู่ ทุกภาคการศึกษา 3.รายงานรายรับ รายจ่ายงบประมาณประจำเดือน	มีการตรวจสอบและรายงานจำนวนนักศึกษา รับเข้าตามรอบการสมัครเป็นระยะ โดยหลักสูตร และงานบริการการศึกษา	✓	รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา	ลดลงน้อยกว่าร้อยละ 20.00 ของประมาณการรายรับของหลักสูตร	ภาคเรียนที่ 1/2568 สามารถรับนักศึกษาระดับปริญญาตรีได้เกินแผนการรับนักศึกษา โดยแผน 200 คน รับจริง 248 คน	หัวหน้างานคลังฯ
		รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา (ป.โท)	3	3	9	ปานกลาง	4	4	16	สูง		มีการรายงานจำนวนนักศึกษาคงอยู่เป็นรายปีการศึกษา โดยงานบริการการศึกษา	✓	จำนวนนักศึกษาใหม่ ป.โท	รับนักศึกษาได้ ร้อยละ 60 ของแผน	ภาคเรียนที่ 1/2568 สามารถรับนักศึกษาระดับปริญญาโท ได้ 13 คน จากแผน 40 คน คิดเป็นร้อยละ 32.5 โดยจะเปิดรับในภาคเรียนที่ 2/2568 อีกครั้งหนึ่ง	หัวหน้างานบริการการศึกษา
ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	F1	รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา (ป.เอก)	3	3	9	ปานกลาง	4	5	20	สูงมาก		มีการรายงานรายรับจริงและรายจ่ายจริงต่อคณะกรรมการประจำวิทยาลัยทุกเดือน โดย งานนโยบาย แผน และประกันคุณภาพฯ รวมกับงานคลังและพัสดุ	✓	จำนวนนักศึกษาใหม่ ป.เอก	รับนักศึกษาได้ ร้อยละ 60 ของแผน	ไม่สามารถรับนักศึกษาได้ตามแผน	หัวหน้างานบริการการศึกษา
		การส่งคืนเงินยืมทดรองล่าช้ากว่ากำหนด	3	3	9	ปานกลาง	3	3	9	ปานกลาง	1.ประชาสัมพันธ์หลักเกณฑ์เงื่อนไขของการยืมเงินทดรองให้บุคลากรทุกคน 2.แจ้งกฎ ระเบียบเกี่ยวกับการเบิกจ่ายงบประมาณทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงให้บุคลากรทุกคน	มีการแจ้งเงื่อนไขการยืมเงินทดรองแก่บุคลากรในการประชุมต้นปีงบประมาณ โดย งานคลังและพัสดุ และมีการแจ้งเวียนระเบียบประกาศเกี่ยวกับการเงินและการยืมเงินทดรอง แก่บุคลากร ผ่านระบบหนังสือเวียน	✓	รายงานลูกหนี้เงินทดรอง	มีลูกหนี้เงินทดรองค้าง จำนวน 500,000 บาท ขึ้นไป	รอบ 12 เดือน ไม่มีผู้ค้างเงินยืมทดรองเกินกว่ากำหนด	นักวิชาการเงินและบัญชี
		การละเมิดจริยธรรมทางวิชาการ	2	3	6	ปานกลาง	1	3	3	ต่ำ	สนับสนุนให้อาจารย์ นักวิจัย และนักศึกษาของวิทยาลัย ใช้ระบบโปรแกรมตรวจสอบการคัดลอกผลงานทางวิชาการ	-มีการให้นักศึกษานับผลการตรวจสอบการคัดลอกผลงานฯ ในโครงร่างวิจัยและเล่มวิจัยฉบับสมบูรณ์ รอบ 12 เดือน ยังไม่มีข้อร้องเรียน	✓	จำนวนการถูกร้องเรียนด้านการละเมิดจริยธรรมทางวิชาการ	จำนวนการถูกร้องเรียนด้านการละเมิดจริยธรรมทางวิชาการ 2-3 ครั้ง/ปี	รอบ 12 เดือน ไม่มีข้อร้องเรียน	คณะกรรมการวิจัย+คณะกรรมการวิชาการ
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)	C1	การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง	2	1	2	ต่ำ	1	1	1	ต่ำ	มีการตรวจสอบการทำงานตามลำดับขั้นตอน	มีการตรวจสอบเอกสารการดำเนินงาน โดยหัวหน้างานและผู้อำนวยการสำนักงาน ตามลำดับ	✓	จำนวนการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง	จำนวนการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง 4-6 ครั้งต่อปี	รอบ 12 เดือน ไม่มีการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบที่ก่อให้เกิดผลกระทบและความเสียหายต่อวิทยาลัย	ผู้อำนวยการสำนักงาน

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินกิจกรรม)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความ เสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนว ทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม
			โอกาสที่ จะเกิด	ผล กระ ทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผล กระ ทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
ความเสี่ยงภาพลักษณ์องค์กร (Reputation Risk)	R1	ภาพลักษณ์วิทยาลัยถูกลดทอนความ น่าเชื่อถือ	1	2	2	ต่ำ	1	1	1	ต่ำ	มีคณะกรรมการสื่อสารองค์การทำหน้าที่ ตรวจสอบข้อความที่กระทบต่อ ภาพลักษณ์ของวิทยาลัย	1. คณะกรรมการสื่อสารองค์การตรวจสอบ ข้อความในการนำเสนอสื่อ 2. แจ้งให้บุคลากรและนักศึกษาร่วมตรวจสอบ ข้อมูลที่กระทบต่อภาพลักษณ์ของวิทยาลัย	✓	การลงข่าวของวิทยาลัยในด้านลบ	มีผลกระทบต้อชื่อเสียงและ ภาพลักษณ์ของวิทยาลัย แต่ สามารถจำกัดขอบเขตการเสียหาย ให้อยู่ในภายในมหาวิทยาลัยได้	รอบ 12 เดือน ไม่มีเหตุการณ์ที่ ส่งผลกระทบต้อความเสียหาย ของวิทยาลัย	คณะกรรมการสื่อสาร องค์การ

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2568 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

- 1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน
- 1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน
- 1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

9	กิจกรรม
9	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

100.00
0.00
0.00

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

- 2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม
- 2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

8	ประเด็น
6	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ
2	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

75.00
25.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน	
70	9	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
70	7	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

100.00
75.00

หมายเหตุ

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ

ดร.พิชญ์ จิตต์ภักดี
(อาจารย์ ดร.พิชญ์ จิตต์ภักดี)
คณบดีวิทยาลัยบริหารศาสตร์
วันที่ 24 ตุลาคม 2568