

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

| ประเภทความเสี่ยง               | ประเด็นความเสี่ยง                                                                                                     | ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) |         |            |            | ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ) |         |            |            | ค่าคะแนนความเสี่ยง คงเหลือ | ระดับความเสี่ยง คงเหลือ | มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง                                                                                                                                                                                                                                                | ผลการดำเนินงาน มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข) | สถานะกิจกรรม | ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :                        |                                       |                                                  | ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม                                |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------|------------|------------|------------------------------------|---------|------------|------------|----------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
|                                |                                                                                                                       | โอกาสที่จะเกิด                                  | ผลกระทบ | คะแนน risk | ระดับ risk | โอกาสที่จะเกิด                     | ผลกระทบ | คะแนน risk | ระดับ risk |                            |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                               |              | KRI                                                                 | เป้าหมาย                              | ผล                                               |                                                            |
| (1)                            | (2)                                                                                                                   | (3)                                             | (4)     | (5)        | (6)        | (7)                                | (8)     | (9)        | (10)       | (11)                       | (12)                    | (13)                                                                                                                                                                                                                                                                       | (14)                                                                          | (15)         | (16)                                                                | (17)                                  | (18)                                             | (19)                                                       |
| ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ | การปรับปรุงหลักสูตรตามมาตรฐานการอุดมศึกษา และระยะเวลาดำเนินการปรับปรุงหลักสูตร (CHECO) เสร็จไม่ทันตามระยะเวลาที่กำหนด | 3                                               | 4       | 12         | สูง        | 2                                  | 2       | 4          | ต่ำ        | 8                          |                         | 1.งานบริการการศึกษา กำกับติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดตามกระบวนการของมหาวิทยาลัย และรายงานต่อคณะกรรมการประจำวิทยาลัยนานาชาติ<br><br>2.ประชุมคณะกรรมการปรับปรุงหลักสูตร เพื่อทบทวนข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงาน และปัญหาที่เกิดขึ้น และ ช่วยในการวางแผนแก้ไข | ดำเนินงานแล้วเสร็จ                                                            | ✓            | จำนวนหลักสูตรที่ดำเนินการปรับปรุงหลักสูตร ไม่ทันตามระยะเวลาที่กำหนด | 4 หลักสูตร                            | ดำเนินงานแล้วเสร็จ 4 หลักสูตร                    | 1.คณบดีวิทยาลัยนานาชาติ<br>2.งานบริการการศึกษา             |
| ความเสี่ยงด้านการเงิน          | รายรับค่าธรรมเนียมการศึกษาได้น้อยกว่าที่ตั้งในแผนงบประมาณ                                                             | 4                                               | 4       | 16         | สูง        | 2                                  | 2       | 4          | ต่ำ        | 12                         |                         | 1.มีการรายงานสถานะทางการเงินต่อคณบดี / คณะกรรมการประจำวิทยาลัยฯ ทุกไตรมาส                                                                                                                                                                                                  | ดำเนินงานแล้วเสร็จ                                                            | ✓            | จำนวนรายรับค่าธรรมเนียมการศึกษาได้น้อยกว่าแผนงบประมาณ               | 1.5 ล้านบาท                           | รายรับค่าธรรมเนียมการศึกษาเป็นไปตามแผนปีงบประมาณ | 1.คณบดีวิทยาลัยนานาชาติ<br>2.งานคลังและพัสดุ               |
| ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน    | ความล่าช้าของการก่อสร้างอาคารธรรมศาสตร์                                                                               | 3                                               | 3       | 9          | ปานกลาง    | 3                                  | 3       | 9          | ปานกลาง    | 0                          |                         | 1.มีการสำรวจอย่างสม่ำเสมอ                                                                                                                                                                                                                                                  | มีการจ้างผู้ควบคุมงานก่อสร้างจากภายนอกแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการ         | ○            | 1.การปฏิบัติงานล่าช้าเกินกำหนด ระยะเวลาของผู้รับเหมาก่อสร้าง        | การดำเนินงานหยุดชะงัก มากกว่า 1 เดือน | ดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จ                         | 1.คณบดี<br>2.ผู้อำนวยการสำนักงานคณบดี<br>3.งานคลังและพัสดุ |

| ประเภทความเสี่ยง               | ประเด็นความเสี่ยง                                                  | ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) |         |            |            | ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ) |         |            |            | ค่าคะแนนความเสี่ยง คงเหลือ | ระดับความเสี่ยง คงเหลือ | มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง                                                                                                                           | ผลการดำเนินงาน มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข) | สถานะกิจกรรม | ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :                                             |           |           | ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม                        |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------|------------|------------|------------------------------------|---------|------------|------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|----------------------------------------------------|
|                                |                                                                    | โอกาสที่จะเกิด                                  | ผลกระทบ | คะแนน risk | ระดับ risk | โอกาสที่จะเกิด                     | ผลกระทบ | คะแนน risk | ระดับ risk |                            |                         |                                                                                                                                                       |                                                                               |              | KRI                                                                                      | เป้าหมาย  | ผล        |                                                    |
|                                |                                                                    |                                                 |         |            |            |                                    |         |            |            |                            |                         | 2.ติดตามรายงานการควบคุมงานทุกช่วงเวลา<br>3.แจ้งผู้ควบคุมงานก่อสร้างจากภายนอก                                                                          |                                                                               |              | 2.การปฏิบัติงานไม่แล้วเสร็จตามงวดงานนั้น ๆ                                               |           |           |                                                    |
| ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล | ความล้าสมัยของระบบเทคโนโลยีและความไม่ครอบคลุมของสัญญาณอินเทอร์เน็ต | 3                                               | 3       | 9          | ปานกลาง    | 1                                  | 2       | 2          | ต่ำ        | 7                          |                         | 1.หมั่นตรวจสอบ บำรุงรักษาอุปกรณ์ / ระบบเทคโนโลยี ให้มีความทันสมัย พร้อมใช้งานอยู่เสมอ<br>2.สำรวจความต้องการปรับปรุง / จัดหาสิ่งสนับสนุนการเรียนการสอน | ดำเนินงานแล้วเสร็จ                                                            | ✓            | 1.สัญญาณอินเทอร์เน็ตล่าช้า ไม่เสถียร ส่งผลกระทบต่อการทำงาน<br>2.ข้อร้องเรียนจากผู้ใช้งาน | ร้อยละ 45 | ร้อยละ 70 | 1.ผู้อำนวยการสำนักงานคณบดี<br>2.งานบริหารและธุรการ |

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2568 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน

1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน

1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

|   |                            |
|---|----------------------------|
| 8 | กิจกรรม                    |
| 5 | กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ |
| 3 | กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ |
|   | กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ |

มีผลการดำเนินงานดังนี้

|       |
|-------|
| 62.50 |
| 37.50 |
| 0.00  |

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ

2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

|   |                            |
|---|----------------------------|
| 4 | ประเด็น                    |
| 3 | ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ |
| 1 | ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ |

มีผลการดำเนินงานดังนี้

|       |
|-------|
| 75.00 |
| 25.00 |

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

- ดำเนินการกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
- สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

| เป้าหมาย % | ผลการดำเนินงาน |                            |
|------------|----------------|----------------------------|
| 70         | 5              | กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ |
| 70         | 3              | ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ |

มีผลการดำเนินงานดังนี้

|       |
|-------|
| 62.50 |
| 75.00 |

\*\*\*หมายเหตุ\*\*\*

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย ○ หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ระพีพันธ์ แดงตันกี)

คณบดีวิทยาลัยนานาชาติ

วันที่ 30 กันยายน 2568