



RISK MANAGEMENT REPORT

รายงานผลความก้าวหน้าการบริหารความเสี่ยง ฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึง 30 กันยายน 2568)

ฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้สรุปรายงานผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน (ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568) พร้อมประเมินผลหลังการดำเนินการตามมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง การคาดการณ์เพื่อให้เห็นแนวโน้มความเคลื่อนไหวของการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงประเมินค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ พร้อมวิเคราะห์แนวโน้มการดำเนินงานในแต่ละประเด็นความเสี่ยง ในการป้องกัน และ/หรือสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ จึงได้รายงานต่อคณะกรรมการฯ ซึ่ง ฟาร์มมหาวิทยาลัยมีการบริหารความเสี่ยงทั้งหมด 4 ประเภทความเสี่ยง จำนวน 7 ประเด็น มีรายละเอียดดังนี้

ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ระดับมหาวิทยาลัย รอบ 12 เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึง 30 กันยายน 2568) มีรายละเอียดดังนี้

ตารางที่ 1: สรุปผลการดำเนินงานตามการบริหารความเสี่ยง ระดับมหาวิทยาลัย

ความเสี่ยง	KRI ตัวชี้วัดความเสี่ยง	เป้าหมาย (RA)	ค่าเบี่ยงเบน (RT)	ผล 9 M	ผล 12 M
S1: การบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดผู้มาศึกษาดูงาน/นักศึกษาฝึกงาน	ผู้มาศึกษาดูงาน และฝึกอบรบด้านการเกษตร (คน)	250	25	70	180
	จำนวนนักศึกษาฝึกงาน (คน)	250	38	284	284
	จำนวนผู้เข้าค่ายแทนคุณ, ฝึกอบรบ และทำกิจกรรมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (คน)	2,000	170	2,760	2,760
F1: ความมั่นคงทางการเงิน	รายได้ไม่สมดุลกับรายจ่ายในปีงบประมาณ 2568 (ล้านบาท)	2.15	0.23	1.06	1.13
O1: ผลผลิตทางการเกษตรไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	เกิดโรคแมลง/ศัตรูพืช รวมถึงภัยธรรมชาติ (ร้อยละ)				
	1. ลำไย	20	50	50	50
	2. มะม่วง	20	50	20	50
	3. ผักและเมล็ดพันธุ์	20	50	50	50
O2: จำหน่ายผลผลิตทางการเกษตร ต้องผ่านพ่อค้าคนกลาง (มะม่วง)	ราคากลางจากคณะกรรมการกำหนดราคากลาง (บาท/กิโลกรัม)	20	18-22	NA	NA

ความเสี่ยง	KRI ตัวชี้วัดความเสี่ยง	เป้าหมาย (RA)	ค่าเบี่ยงเบน (RT)	ผล 9 M	ผล 12 M
O3: การดูแลยานพาหนะ	การเกิดอุบัติเหตุ (ครั้ง)	0	1	0	0
O4: เกิดไฟฟ้าในพื้นที่	เกิดไฟฟ้า ไฟป่าลุกลามเข้ามาในพื้นที่ฟาร์มมหาวิทยาลัย (บ้านโป่ง, อ.พริ้ว) และป่าอนุรักษ์บ้านโป่ง (ครั้ง)	5	8	3	3
C1: บุคลากรปฏิบัติตามกฎระเบียบมหาวิทยาลัย	บุคลากรปฏิบัติตามกฎระเบียบมหาวิทยาลัย (ร้อยละ)	100	0	100	100

ตารางที่ 2 : สรุปแนวโน้มการบริหารความเสี่ยงตามการแผนบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง	KRI ตัวชี้วัดความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง		
		ก่อน	ปัจจุบัน	แนวโน้ม
S1: การบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดผู้มาศึกษาดูงาน/นักศึกษาฝึกงาน	ผู้มาศึกษาดูงาน และฝึกอบรมด้านการเกษตร (คน) จำนวนนักศึกษาฝึกงาน (คน) จำนวนผู้เข้าค่ายแทนคุณ, ฝึกอบรม และทำกิจกรรมอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (คน)	5*5 = 25 E สูงมาก	3*1 = 3 L ต่ำ	5*3 = 15 H สูง
F1: ความมั่นคงทางการเงิน	รายได้ไม่สมดุลกับรายจ่ายในปีงบประมาณ 2568 (ล้านบาท)	5*5 = 25 E สูงมาก	4*5 = 20 E สูงมาก	5*5 = 25 E สูงมาก
O1: ผลผลิตทางการเกษตรไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	เกิดโรคแมลง/ศัตรูพืช รวมถึงภัยธรรมชาติ (ร้อยละ) 1. ลำไย 2. มะม่วง 3. ผักและเมล็ดพันธุ์	5*5 = 25 E สูงมาก	2*3 = 6 M ปานกลาง	5*3 = 15 H สูง
O2: จำหน่ายผลผลิตทางการเกษตร ต้องผ่านพ่อค้าคนกลาง (มะม่วง)	ราคากลางจากคณะกรรมการกำหนดราคากลาง (บาท/กิโลกรัม)	5*5 = 25 E สูงมาก	2*2 = 4 L ต่ำ	2*2 = 4 L ต่ำ
O3: การดูแลยานพาหนะ	การเกิดอุบัติเหตุ (ครั้ง)	5*5 = 25 E สูงมาก	1*1 = 1 L ต่ำ	2*2 = 4 L ต่ำ

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1	ดร.สุรัชย์ ศาลิรัศ / นายกฤษฎนโชติ ประชาโรจน์
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ / ฝ่ายผลิตภัณฑ์และบริการ
1. ประชุมวางแผนการบริหารจัดการ 1. การศึกษาดูงานด้านการเกษตร - การจัดหลักสูตรฝึกอบรมให้แก่เกษตรกร	✓ ประชุมวางแผนการบริหารจัดการ ด้านการศึกษาดูงานและการฝึกอบรมเกษตรกร มีเกษตรกรเข้าศึกษาดูงานทั้งสิ้น 80 คน ดังนี้ 1. กระทรวงเกษตรและปไม้ สปป. ลาว ศึกษาดูงาน 70 คน 2. คณะท่องเที่ยวฯ ต่างชาติจากประเทศจีน ศึกษาดูงานโรงคัดบรรจุ 10 คน ✓ ได้จัดหลักสูตรเพื่ออบรมเกษตรกร ทั้งสิ้น 3 โครงการ ได้แก่ 1. หลักสูตร “ถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับการปลูกสร้างและการจัดการสวนมะม่วงคุณภาพ” ในวันที่ 22 เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2568 2. หลักสูตร “ถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับการผลิตมะม่วงคุณภาพเพื่อการส่งออก” ในวันที่ 23 กรกฎาคม พ.ศ.2568 3. หลักสูตร “การผลิตลำไยในระบบเกษตรอินทรีย์” ในวันที่ 31 กรกฎาคม พ.ศ.2568
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 2-3	นายกฤษฎนโชติ ประชาโรจน์
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ / ฝ่ายผลิตภัณฑ์และบริการ
2. ประสานงานกับสถาบันการศึกษา และอาจารย์ผู้รับผิดชอบด้านการฝึกงานของนักเรียนนักศึกษา 3. ประชาสัมพันธ์สถาบันการศึกษา และวางแผนการฝึกปฏิบัติงานให้นักศึกษาฝึกงานอย่างเหมาะสม	✓ ทำการประสานงานกับสถาบันการศึกษาที่เคยส่งนักศึกษาเข้ามาฝึกงาน และอาจารย์ผู้รับผิดชอบด้านการฝึกงานของนักเรียนนักศึกษา นำนักศึกษาเข้ามาฝึกงานด้านการบริหารจัดการฟาร์ม ✓ ประชาสัมพันธ์สถาบันการศึกษาทางสื่อออนไลน์ อาทิ เฟสบุ๊ก ไลน์ และวางแผนการฝึกปฏิบัติงานให้นักศึกษาฝึกงานในแต่ละรุ่น ✓ การบริหารจัดการด้านการรับนักศึกษาฝึกงาน มีนักศึกษาเข้ามาฝึกงานเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ คิดเป็นร้อยละ 113.6 มีนักศึกษาฝึกงานทั้งสิ้น 284 คน รวม 5 สถาบันการศึกษา ดังนี้ 1. มหาวิทยาลัยแม่โจ้ 2. มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

	3. วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีลำพูน 4. วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีสตูล 5. สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 4	นายสรเดช จันทร์เที่ยง
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ / ฝ่ายผลิตภัณฑ์และบริการ
4. วางแผนและประสานงานผู้จัดกิจกรรม - การจัดกิจกรรมการเข้าค่ายลูกเสือ-เนตรนารีเข้าในค่ายแทนคุณ - การจัดกิจกรรมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม - การจัดหลักสูตรฝึกอบรมฝึกอบรมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	✓วางแผนและประสานงานกับผู้จัดกิจกรรม การเข้าค่ายลูกเสือ-เนตรนารี ณ ค่ายแทนคุณ รวมถึงการจัดกิจกรรมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ดิน น้ำ ป่า อาทิจ การปลูกป่า ปล่อยปลา การขุดลอกฝายชะลอน้ำ การบวชป่า เป็นต้น ✓การจัดหลักสูตรการฝึกอบรมด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 2 โครงการ ดังนี้ 1. โครงการฝึกอบรมการถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ดิน น้ำ ป่า ตามแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียง 2. การถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดิน น้ำ ป่า ตามแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียง ในหัวข้อ “ศาสตร์พระราชา ปกปักษ์รักษาผืนป่าอย่างยั่งยืน” ✓การบริหารจัดการด้านการเข้าค่าย ณ ค่ายแทนคุณ และการจัดกิจกรรมด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีนักเรียน นักศึกษา ชุมชน เข้ามาทำกิจกรรม และร่วมฝึกอบรม เกินเป้าหมายที่วางไว้ คิดเป็นร้อยละ 138 รวมทั้งสิ้น 2,760 คน

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รักษาการแทนผู้อำนวยการ (รศ.ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล)

ประเด็นความเสี่ยง F1 : รายได้ไม่สอดคล้องกับรายจ่ายในปีงบประมาณ 2568 (ความเสี่ยงเดิม)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	การยอมรับ (RA)	ค่า เบี่ยงเบน (RT)	ผล (6M) (31 มีค.68)	ผล (9M) (30 มิย.68)	ผล (12M) (30 กย.68)	ค่าคะแนน ก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน
1. ในปีที่ผ่านมารายได้ไม่เป็นไปตามแผน (ประมาณการรายได้ปี 2568 2.145 ล้านบาท) - รายได้จากการขายสินค้าและบริการ ปี 2567 = 0.95 ล้านบาท จากแผน 2.3 ล้านบาท (ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2567) คิดเป็นร้อยละ -41.30 - รายได้จากการขายสินค้าและบริการ ปี 2566 = 1.51 ล้านบาท จากแผน 3.51 ล้านบาท (ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2566) คิดเป็นร้อยละ -43.02	1.93 ล้าน บาท (-10%)	1.82 ล้าน บาท (-15%)	0.79 ล้านบาท -63.17%	1.06 ล้านบาท -50.62	1.13 ล้านบาท -47.32	5*5 = 25 E สูงมาก	2*2 = 4 L ต่ำ	5*5 = 25 E สูงมาก
แนวโน้ม : ไม่สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มาตรการ/กิจกรรมควบคุม (3 กิจกรรม) : ดำเนินการแล้วเสร็จ 3 กิจกรรม								

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1-3	รักษาการแทนผู้อำนวยการ (รศ.ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล) / บุคลากรหน่วยงาน
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ผู้บริหาร / บุคลากร

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
1.ประชุมวางแผนเพื่อหารายได้อื่นๆ นอกเหนือจากการผลิตพืช 2. เปลี่ยนแปลงการผลิตพืชใหม่ ที่มีต้นทุนต่ำ 3. สรรหาหน่วยงานอื่นๆ เพื่อทำ MOU ในการผลิตพืช	✓ฟาร์มมหาวิทยาลัย ได้ประชุมวางแผนเพื่อหารายได้จากการบริการ การเช่าพื้นที่ และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในรูปแบบอื่นๆ ✓ฟาร์มมหาวิทยาลัยได้ทำการผลิตพืชใหม่ คือ โครงการผลิตเมล็ดพันธุ์ผักสลัด ถึงแม้จะมีต้นทุนที่สูง แต่ราคาจำหน่ายสูงสร้างรายได้ให้ฟาร์มมหาวิทยาลัย โครงการนี้จึงประสบผลสำเร็จ ✓ฟาร์มมหาวิทยาลัยได้ทำข้อตกลงกับบริษัทเอกชนเพื่อทำการลงทุน เพาะปลูก และจัดจำหน่ายเมล็ดพันธุ์
ปัญหา/อุปสรรค/แนวทางแก้ไข: 1. ไม่สามารถทำการผลิตพืชใหม่ได้ในรอบถัดไป ทำให้เกิดโอกาสที่จะสูญเสียรายได้ในส่วนนี้ 2. มีข้อขัดแย้งจากบริษัทของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ จึงทำให้ไม่สามารถผลิตเมล็ดพันธุ์ผักต่อไปได้ 3. มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ควรมีมติที่ชัดเจน หากต้องการให้หน่วยงานวิสาหกิจดำเนินการหารายได้ให้เป็นไปตามเป้าหมาย	

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : นายกฤษฎาโชติ ประชาโรจน์ / ดร.สุรัชย์ ศาลิรัศ / นายสถาพร ฉิมทอง

ประเด็นความเสี่ยง O1 : ผลผลิตทางการเกษตรไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (ความเสี่ยงคงเหลือ)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	การยอมรับ (RA)	ค่าเบี่ยงเบน (RT)	ผล (6M) (31 มีค.68)	ผล (9M) (30 มิย.68)	ผล (12M) (30 กย.68)	ค่าคะแนนก่อนดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน
เกิดโรคแมลง/ศัตรูพืช รวมถึงภัยธรรมชาติ								
1. ลำไย	ร้อยละ 20	ร้อยละ 50	NA	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	5*5 = 25 E สูงมาก	2*2 = 4 L ต่ำ	3*3 = 9 H สูง
2. มะม่วง	ร้อยละ 20	ร้อยละ 50	ร้อยละ 10	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20			

3. ผักและเมล็ดพันธุ์	ร้อยละ 20	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	NA			
แนวโน้ม : สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้								
มาตรการ/กิจกรรมควบคุม (3 กิจกรรม) : ดำเนินการแล้วเสร็จ 2 กิจกรรม / อยู่ระหว่างดำเนินการ 1 กิจกรรม								

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1-4	นายกฤษณโชติ ประชาโรจน์ / ดร.สุรัชย์ ศาสริศ / นายสถาพร ฉิมทอง
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายผลิตภัณฑ์และบริการ
1. ประชุมวางแผนการผลิตพืช และหาแผนสำรองเมื่อเกิด โรคแมลง/ศัตรูพืช และภัยธรรมชาติ	✓ รวมประชุม และวางแผนการผลิตพืชแต่ละชนิด เพื่อหาแผนสำรองเมื่อเกิดโรคแมลง/ศัตรูพืช และภัยธรรมชาติ โดยได้แบ่งพืชออกเป็น 3 ชนิด ดังนี้ 1. ลำไย : การผลผลิตในชุดที่ 1 มีการควบคุมโรคและแมลง จึงไม่ทำให้เกิดความเสียหาย การผลิตในชุดที่ 2 มีหนอนและแมลงลง จึงทำให้ผลผลิตเกิดความเสียหายทั้งหมด ไม่สามารถเก็บเกี่ยวผลผลิตได้ 2. มะม่วง : มีการควบคุมโรคและแมลงในช่วงดอกบาน แต่ระหว่างการติดลูก มีสภาพอากาศที่ร้อนทำให้การติดลูกลดน้อยกว่าดอกที่บาน ก่อนเก็บเกี่ยวผลผลิตเกิดฝนตกต่อเนื่องทำให้การเก็บผลล่าช้า เกิดความเสียหายผลผลิตสุกคาต้น ให้ไม่สามารถจัดจำหน่ายได้ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 20 3. ผักและเมล็ดพันธุ์ จากการดำเนินงาน การผลิตผักได้ผลผลิตดี แต่การผลิตเมล็ดพันธุ์ เกิดความเสียหายจากโรค ร้อยละ 50 เนื่องจากโรงเรือนชำรุด ทำให้รากเน่า ผลผลิตลดลง
2. จัดทำคู่มือการผลิตพืชแต่ละชนิด	✗ ยังไม่ได้จัดทำคู่มือการผลิตพืชแต่ละชนิด
3. สัารวแปลงในทุกช่วงการผลิต หากมีโรคและแมลงสามารถกำจัดได้ทันท่วงที	✓ ทำการสำรวจแปลงในทุกๆช่วงการผลิตพืชแต่ละชนิด และสามารถป้องกันรักษาโรคได้อย่างทันท่วงที

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
4. หากเกิดความเสียหายทำรายงานสรุปความเสียหาย	✓ การผลิตเมล็ดพันธุ์ เกิดความเสียหายจากโรค และได้สรุปความเสียหายต่อผู้บริหาร

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : ดร.สุรัชย์ ศาลิรัศ

ประเด็นความเสี่ยง O2 : จำหน่ายผลผลิตทางการเกษตร ต้องผ่านพ่อค้าคนกลาง (มะม่วง) (ความเสี่ยงเดิม)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	การยอมรับ (RA)	ค่าเบี่ยงเบน (RT)	ผล (6M) (31 มีค.68)	ผล (9M) (30 มิย.68)	ผล (12M) (30 กย.68)	ค่าคะแนนก่อนดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน
1. ราคากลางจากคณะกรรมการกำหนดราคากลาง	20 บาท/กิโลกรัม	18-22 บาท/กิโลกรัม	N/A	N/A	N/A	5*5 = 25 E สูงมาก	2*2 = 4 L ต่ำ	1*1 = 1 L ต่ำ
แนวโน้ม : สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้								
มาตรการ/กิจกรรมควบคุม (7 กิจกรรม) : ดำเนินการแล้วเสร็จ 2 กิจกรรม								

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1-2	ดร.สุรัชย์ ศาลิรัศ
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายผลิตภัณฑ์และบริการ
1. เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย และวางแผนการตลาด	✓ได้เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย คือ เปิดจำหน่ายมะม่วงกล่องล่วงหน้า ทั้งแบบพรีเมียมและธรรมดา โดยประชาสัมพันธ์ในการจัดจำหน่ายในรูปแบบต่างๆ ในโซเชียลมีเดีย

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
2. เพิ่มมูลค่าสินค้าด้วยการแปรรูปและจัดทำแพคเกจ	✓ มีการจัดทำแพคเกจแบบพรีเมียม เพื่อเพิ่มมูลค่าผลผลิต ✓ ทำการแปรรูปผลผลิต เป็นแบบอบแห้ง
ปัญหา/อุปสรรค/แนวทางการดำเนินงาน : เนื่องจากการส่งออกผลไม้ของไทยในปี 2568 ไม่สามารถส่งออกได้ ทำให้ทางพ่อค้าคนกลางไม่รับซื้อ หรือรับซื้อในราคาถูก ทางฟาร์มมหาวิทยาลัยจึงทำการจัดจำหน่ายตามแผนการตลาดที่วางไว้	

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : นางกาญจนา ปงหาญ

ประเด็นความเสี่ยง O3 : การดูแลรักษายานพาหนะ (ความเสี่ยงเดิม)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	การยอมรับ (RA)	ค่าเบี่ยงเบน (RT)	ผล (6M) (31 มีค.68)	ผล (9M) (31 มีค.68)	ผล (12M) (30 กย.68)	ค่าคะแนนก่อนดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน
1. การเกิดอุบัติเหตุ	0 ครั้ง	1 ครั้ง	0 ครั้ง	0 ครั้ง	0 ครั้ง	5*5 = 25 E สูงมาก	1*1 = 1 L ต่ำ	1*1 = 1 L ต่ำ
แนวโน้ม : สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มาตรการ/กิจกรรมควบคุม (1 กิจกรรม) : ดำเนินการแล้วเสร็จ 1 กิจกรรม								

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1	นางกาญจนา ปงหาญ

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายสำนักงาน
1. ผู้ควบคุมยานพาหนะตรวจเช็คให้พร้อมใช้งานอย่างสม่ำเสมอ	✓ ได้แจ้งผู้ควบคุมยานพาหนะตรวจเช็ค ให้พร้อมใช้งานอยู่เสมอ

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : นายศักดิ์ดา ชัยเทพ / นายธนภัทร เย็นมาก

ประเด็นความเสี่ยง O4 : เกิดไฟฟ้าในพื้นที่ (ความเสี่ยงเดิม)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	การยอมรับ (RA)	ค่าเบี่ยงเบน (RT)	ผล (6M) (31 มี.ค.68)	ผล (9M) (30 มิ.ย.68)	ผล (12M) (30 ก.ย.68)	ค่าคะแนนก่อนดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน
1. เกิดไฟฟ้า ไฟฟ้าลัดวงจรเข้ามาในพื้นที่ฟาร์มมหาวิทยาลัย(บ้านโป่ง, อ.พริ้ว) และป่านุรักษ์บ้านโป่ง	5 ครั้ง	8 ครั้ง	3 ครั้ง	3 ครั้ง	3 ครั้ง	5*5 = 25 E สูงมาก	2*5 = 10 H สูง	2*2 = 4 L ต่ำ
แนวโน้ม : สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้								
มาตรการ/กิจกรรมควบคุม (4 กิจกรรม) : ดำเนินการแล้วเสร็จ 3 กิจกรรม / อยู่ระหว่างดำเนินการ 1 กิจกรรม								

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1 - 4	นายศักดิ์ดา ชัยเทพ / นายธนภัทร เย็นมาก
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายสำนักงาน / ฝ่ายผลิตภัณฑ์และบริการ

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
1. ประชุมหารือร่วมกับชุมชน และจัดเวรยามการเฝ้าระวังไฟฟ้า	✓ ประชุมหารือร่วมกับชุมชน และจัดเวรยามเพื่อเฝ้าระวังไฟฟ้า มีการเกิดไฟฟ้า 3 ครั้ง แบ่งเป็น 2 พื้นที่ 1. พื้นที่ฟาร์มมหาวิทยาลัย 1,014 ไร่ — ครั้งที่ 1 เกิดไปลูกลมเข้าแปลงมะม่วง 1 ไร่ แต่ไม่เกิดความเสียหาย คิดเป็นร้อยละ 0.1 ของพื้นที่ — ครั้งที่ 2 เกิดไปลูกลมเข้าพื้นที่ 5 ไร่ ในส่วนของคณะพัฒนาการท่องเที่ยวขอใช้พื้นที่ เกิดความเสียหาย อาทิ ท่อน้ำ ถังเก็บน้ำ ถูกไฟไหม้ ทางฟาร์มมหาวิทยาลัยได้ทำการแจ้งคณะพัฒนาการท่องเที่ยว เป็นที่เรียบร้อยแล้ว คิดเป็นร้อยละ 0.49 ของพื้นที่ 2. พื้นที่ป่านุรักษ์บ้านโป่ง 3,686 ไร่ — เกิดไฟลูกลมพื้นที่ป่านุรักษ์สันทราย จากพื้นที่เขตตำบลหนองหารได้ลูกลมเข้ามา 25 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 0.68 ของพื้นที่ มีการเฝ้าระวังไฟฟ้าทำให้ไม่เกิดความเสียหายมากนัก
2. สนับสนุนนักศึกษาเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย เพื่อขอทุนสนับสนุนการทำวิจัยจากแหล่งทุน	✓ ได้ทำแนวป้องกันไฟฟ้า ทั้ง 3 พื้นที่ 1. พื้นที่ฟาร์มมหาวิทยาลัยแม่โจ้ 1,014 ไร่ 2. พื้นที่ป่านุรักษ์บ้านโป่ง 3,686 ไร่ 3. พื้นที่ฟาร์มมหาวิทยาลัย อำเภอพร้าว 1,297 ไร่คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ฯ ได้จัด โครงการ “แนวทางการพัฒนานวัตกรรม การออกแบบเพื่อความยั่งยืน” เมื่อวันจันทร์ที่ 3 มีนาคม 2568
3. รัณรงค์ และประชาสัมพันธ์การป้องกันไฟฟ้า	✓ ฟาร์มมหาวิทยาลัยได้จัดทำป้ายรัณรงค์ และประชาสัมพันธ์การป้องกันไฟฟ้า ร่วมกับชุมชนบ้านโป่ง และเทศบาลตำบลป่าไผ่ เพื่อลดการเกิดไฟฟ้า
4. ทำรายงานสรุปความเสียหาย	○ ได้ทำการสรุปความเสียหายเบื้องต้น เพื่อแจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง แต่ไม่ได้ทำรายงานสรุปความเสียหาย

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รักษาการแทนผู้อำนวยการ (รศ.ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล)

ประเด็นความเสี่ยง C1 : บุคลากรปฏิบัติตามกฎระเบียบมหาวิทยาลัย (ความเสี่ยงเดิม)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	การยอมรับ (RA)	ค่าเบี่ยงเบน (RT)	ผล (6M) (31 มีค.68)	ผล (9M) (30 มิย.68)	ผล (12M) (30 กย.68)	ค่าคะแนนก่อนดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน
1. บุคลากรปฏิบัติตามกฎระเบียบมหาวิทยาลัย	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	5*4 = 20 E สูงมาก	1*2 = 2 L ต่ำ	1*1 = 1 L ต่ำ
แนวโน้ม : สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้								
มาตรการ/กิจกรรมควบคุม (2 กิจกรรม) : ดำเนินการแล้วเสร็จ 1 กิจกรรม/ / ยังไม่ได้ดำเนินการ 1 กิจกรรม								

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1 -2	รักษาการแทนผู้อำนวยการ (รศ.ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล)
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ผู้บริหาร
1. ให้ความรู้ด้านกฎระเบียบ ทบทวนกฎระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดช่องว่างในการกระทำทุจริต	✓ ฟาร์มมหาวิทยาลัย จัดให้บุคลากรเข้าร่วมโครงการส่งเสริมเผยแพร่ความรู้เพื่อการขับเคลื่อนจริยธรรมของบุคลากรประจำปี 2568 วันที่ 18 เมษายน 2568
2. เผยแพร่กรณีศึกษาการลงโทษทางวินัยเมื่อมีการทุจริต	✗ ยังไม่ได้ทำการเผยแพร่กรณีศึกษาการลงโทษทางวินัยเมื่อมีการทุจริต

*****หมายเหตุ*****

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย ○ หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

เครื่องหมาย ✗ หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ/หรือยกเลิกกิจกรรม

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ 2568 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568				
1. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด (เดิม 51 ทบทวน/เพิ่ม 1 กิจกรรม)	20 กิจกรรม	ผล 6 เดือน	ผล 9 เดือน	ผล 12 เดือน
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ	17	65	80	85
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ	1	20	10	5
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ	2	15	10	10
2. ประเด็นความเสี่ยงตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2568	7 ประเด็น	ผล 6 เดือน	ผล 9 เดือน	ผล 12 เดือน
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม (S1/O1/O2/O3/ O4/C1)	6	71.43	71.43	85.71
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินก่อนดำเนินกิจกรรม (F1)	1	28.57	28.57	14.29
ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568	เป้าหมาย	ผล 6 เดือน	ผล 9 เดือน	ผล 12 เดือน
1. ดำเนินการตามมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง ไม่น้อยกว่า	ร้อยละ 80	87.5	90	90
2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ไม่น้อยกว่า	ร้อยละ 70	71.43	71.43	85.71