

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะสัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

| ประเภทความเสี่ยง                                           | พ   | ประเด็นความเสี่ยง                                                                  | ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) |             |               |            | ค่าคะแนนความเสี่ยง (ตามตัวดำเนินการ) |             |            |            | มาตรการ/<br>กิจกรรมลดความเสี่ยง                                                                                                                                                              | ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึง<br>ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)                                                                                                                                                     | สถานะ<br>กิจกรรม | ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :                                       |                     |                           | ผู้รับผิดชอบประเด็น/<br>กิจกรรม                         |
|------------------------------------------------------------|-----|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------|---------------|------------|--------------------------------------|-------------|------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------|
|                                                            |     |                                                                                    | โอกาสที่จะเกิด                                  | ผลกระท<br>บ | คะแนน<br>risk | ระดับ risk | โอกาสที่จะเกิด                       | ผลกระท<br>บ | คะแนน risk | ระดับ risk |                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                      |                  | KRI                                                                                | เป้าหมาย            | ผล                        |                                                         |
| (1)                                                        | (2) | (3)                                                                                | (4)                                             | (5)         | (6)           | (7)        | (8)                                  | (9)         | (10)       | (11)       | (12)                                                                                                                                                                                         | (13)                                                                                                                                                                                                                                 | (14)             | (15)                                                                               | (16)                | (17)                      | (18)                                                    |
| ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์<br>(Strategic Risk)         | ส1  | ไม่บรรลุเป้าหมายการจัดตั้งคณะสัตว<br>แพทยศาสตร์                                    | 3                                               | 3           | 9             | สูง        | 3                                    | 3           | 9          | สูง        | 1. จัดทำคำขอครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้าง และอัตราจ้าง เพื่อให้<br>เป็นไปตามเงื่อนไขของประกาศสัตวแพทยสภา ที่ 7/2562 เรื่อง<br>หลักเกณฑ์ว่าด้วยการพิจารณาหลักสูตรและสถาบันผลิตสัตว<br>แพทยศาสตรบัณฑิต | 1. จัดทำคำขอครุภัณฑ์ (อุปกรณ์สำหรับห้องปฏิบัติการ) 2.<br>จัดทำคำขอสิ่งก่อสร้าง (โรงพยาบาลสัตว์) และ 3. จัดทำคำขอ<br>อัตราจ้างสายวิชาการ (อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร)<br>ปีงบประมาณ 2569 ได้รับการจัดสรร 4 อัตรา                     | ✓                | มีแผนธุรกิจ/แผนดำเนินงานหลักสูตร<br>สัตวแพทยศาสตรบัณฑิต                            | 1 แผน               | 1 แผน                     | งานนโยบายและแผนฯ<br>งานบุคคล งานการเงิน<br>และ งานพัสดุ |
|                                                            |     |                                                                                    |                                                 |             |               |            |                                      |             |            |            | 2. จัดทำแผนการดำเนินการจัดทำหลักสูตรสัตวแพทยศาสตร์<br>ตามมาตรฐาน 7 มาตรฐาน ตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการพิจารณา<br>หลักสูตรและสถาบันผลิตสัตวแพทยศาสตรบัณฑิต เสนอ<br>มหาวิทยาลัยพิจารณา              | 2. จัดทำแผนธุรกิจ และการดำเนินการจัดทำหลักสูตรสัตว<br>แพทยศาสตรบัณฑิตหลักเกณฑ์ว่าด้วยการพิจารณาหลักสูตรและ<br>สถาบันผลิตสัตวแพทยศาสตรบัณฑิต                                                                                          | ✓                |                                                                                    |                     |                           |                                                         |
| ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)                     | F1  | รายได้ไม่สมดุลรายจ่าย                                                              | 1                                               | 1           | 1             | ต่ำ        | 1                                    | 1           | 1          | ต่ำ        | 1. วางแผนใช้จ่ายงบประมาณอย่างจำกัด                                                                                                                                                           | 1. มีค่าใช้จ่ายสำหรับการจัดการเรียนการสอนที่เพิ่มขึ้นจาก<br>แผนที่วางไว้ ทั้งนี้ ไม่ส่งผลกระทบเนื่องจาก มีรายได้จากการ<br>เรียนการสอนที่เพิ่มขึ้นระหว่างปี                                                                           | ✓                | 1. รายจ่ายลดลงหรือเท่ากับปีที่ผ่านมา                                               | ลดลงหรือ<br>เท่ากับ | เพิ่มขึ้น                 | ทุกงาน                                                  |
|                                                            |     |                                                                                    |                                                 |             |               |            |                                      |             |            |            | 2. กำหนดวิธีการ/แนวทางหารายได้เพิ่ม                                                                                                                                                          | 2. ใช้วิธีการรับฝากสุนัขและแมว ปัญหาอุปสรรค รับฝากได้<br>เฉพาะเวลากลางวัน และในเวลาราชการเท่านั้น เนื่องจาก มี<br>ข้อจำกัดในเรื่องของบุคลากรที่มีจำนวนไม่เพียงพอต่อการ<br>ปฏิบัติงาน                                                 | ✓                | 2. รายได้เพิ่มขึ้นจากปีที่ที่ผ่านมา                                                | ร้อยละ 5            | เพิ่มขึ้นเกิน<br>ร้อยละ 5 | งานนโยบายและแผนฯ                                        |
| ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน<br>(Operational Risk)           | O1  | 1. นักศึกษาออกในชั้นปีการศึกษาที่ 1                                                | 5                                               | 1           | 5             | ปานกลาง    | 1                                    | 1           | 1          | ต่ำ        | 1. แสดงรายละเอียดของหลักสูตรให้ชัดเจนในระบบการรับ<br>สมัคร                                                                                                                                   | 1. แสดงรายละเอียดของหลักสูตรให้ชัดเจนในระบบการรับ<br>สมัคร                                                                                                                                                                           | ✓                | นักศึกษามีความเข้าใจหลักสูตรเทคนิค<br>การสัตวแพทย์และการพยาบาลสัตว์                | ร้อยละ 80           | ร้อยละ 80                 | งานรับเข้า และงาน<br>จัดการเรียนการสอน                  |
|                                                            |     | 2. นักศึกษาคิดโรคพิษสุนัขบ้าจากสุนัข<br>หรือแมวจากการเรียนการสอนรายวิชา<br>ปฏิบัติ | 1                                               | 1           | 1             | ต่ำ        | 1                                    | 1           | 1          | ต่ำ        | 2. กำหนดเกณฑ์ให้คะแนนความเข้าใจหลักสูตรจากบทความ<br>ของในรอบ Portfolio                                                                                                                       | 2. กำหนดเกณฑ์ให้คะแนนความเข้าใจหลักสูตรจากบทความ<br>ของในรอบ Portfolio                                                                                                                                                               | ✓                |                                                                                    | ร้อยละ 0            | ร้อยละ 0                  | งานรับเข้า และงาน<br>จัดการเรียนการสอน                  |
|                                                            |     | 3. เวชภัณฑ์แช่เย็นเสียหายจากกรณีไฟฟ้า<br>ดับ                                       | 1                                               | 1           | 1             | ต่ำ        | 1                                    | 1           | 1          | ต่ำ        | กำหนดแนวทางให้นักศึกษานิเทศ์ขึ้นโรคพิษสุนัขบ้าทั้งก่อน<br>และหลังจากการถูกสุนัขหรือแมวกัดหรือข่วน                                                                                            | กำหนดแนวทางให้นักศึกษานิเทศ์ขึ้นโรคพิษสุนัขบ้าทั้งก่อน<br>และหลังจากการถูกสุนัขหรือแมวกัดหรือข่วน ขณะนี้ได้<br>ดำเนินการขอความอนุเคราะห์สรรวัคซีนโรคพิษสุนัขบ้าจาก<br>สาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่ เพื่อนำมาฉีดให้กับนักศึกษาของ<br>คณะ | ✓                | นักศึกษาถูกสุนัขหรือแมวกัดหรือข่วน<br>ระหว่างจัดการเรียนการสอนปฎิบัติใน<br>รายวิชา | ร้อยละ 0            | ร้อยละ 0                  | งานพัสดุ                                                |
| ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตาม<br>กฎระเบียบ (Compliance Risk) | C1  | 1. การละเมิดจริยธรรมทางสังคม และ/<br>หรือการทุจริตในหน้าที่                        | 2                                               | 3           | 6             | ปานกลาง    | 1                                    | 1           | 1          | ต่ำ        | 1. เผยแพร่ความรู้ด้านจรรยาบรรณ                                                                                                                                                               | 1. เผยแพร่ความรู้ด้านจรรยาบรรณ                                                                                                                                                                                                       | ✓                | ข้อร้องเรียนจากการละเมิดจริยธรรมทาง<br>สังคม และหรือการทุจริตในหน้าที่             | 0 ครั้ง             | 0 ครั้ง                   | ผู้บริหาร/งานบุคคล                                      |
|                                                            |     |                                                                                    |                                                 |             |               |            |                                      |             |            |            | 2. ดูแลบุคลากรให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ                                                                                                                                                         | 2. ดูแล กำหนดติดตามการปฏิบัติงานและปฏิบัติตามให้ถูกต้อง<br>เหมาะสม                                                                                                                                                                   | ✓                |                                                                                    |                     |                           |                                                         |
|                                                            |     |                                                                                    |                                                 |             |               |            |                                      |             |            |            | 3. สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากร มีทัศนคติ ค่านิยมใน<br>การปฏิบัติงานอย่างซื่อสัตย์สุจริต มีจิตสำนึกที่ดี รับผิดชอบ<br>ต่อหน้าที่ ตามมาตรฐานทางจริยธรรมของ เจ้าหน้าที่ของรัฐ                 | 3. สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากร มีทัศนคติ ค่านิยมในการ<br>ปฏิบัติงานอย่างซื่อสัตย์สุจริต มีจิตสำนึกที่ดี รับผิดชอบต่อ<br>หน้าที่ ตามมาตรฐานทางจริยธรรมของ เจ้าหน้าที่ของรัฐ                                                         | ✓                |                                                                                    |                     |                           |                                                         |

|                                                                                                        |    |                            |                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------|------------------------|
| สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2568 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568    |    |                            |                        |
| 1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด                                                                         | 11 | กิจกรรม                    | มีผลการดำเนินงานดังนี้ |
| 1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน                                                                    | 11 | กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ | 100.00                 |
| 1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน                                                               | 0  | กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ | 0.00                   |
| 1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน                                                         | 0  | กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ | 0.00                   |
| 2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน                                          | 6  | ประเด็น                    | มีผลการดำเนินงานดังนี้ |
| 2.1 ความเสี่ยงของ <b>รถลงหรืออยู่ในระดับที่ข้อมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ</b> | 6  | ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ | 100.00                 |
| 2.2 ความเสี่ยง <b>ไม่ลดลงและยังคงมีอยู่</b> เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน                       | 0  | ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ | 0.00                   |

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

- ดำเนินการกิจกรรมควบคุมแผนอย่างน้อยร้อยละ
- สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ข้อมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

| เป้าหมาย % | ผลการดำเนินงาน | มีผลการดำเนินงานดังนี้ |
|------------|----------------|------------------------|
| 80         | 100            | 100.00                 |
| 80         | 100            | 100.00                 |

\*\*\*หมายเหตุ\*\*\*

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ



(รองศาสตราจารย์ นายสัตวแพทย์ ดร.วสิน เจริญดัมชนกุล)

ตำแหน่ง คณบดีคณะสัตวแพทยศาสตร์

วันที่ 30 กันยายน 2568.....