รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินกิจกรรม)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผล กระ ทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผล กระ ทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	ผู้เข้ารับบริการวิชาการมีจำนวนลดลง	2	2	4	ต่ำ	2	2	4	ต่ำ	4	ต่ำ	ประชุมวางแผนบริหารจัดการ และประชาสัมพันธ์ การเข้าเยี่ยมชมและจัดฝึกอบรม	มีการประชาสัมพันธ์ในด้านการบริการวิชาการเพิ่มมากขึ้น และเตรียมความพร้อมสำหรับผู้เข้าเยี่ยมชมงาน	√	จำนวนผู้เข้ารับบริการหน่วยงาน	1,500 คน	1,619.00	ผู้อำนวยการศูนย์/ฝ่ายวิจัย/วิชาการ 1.นายชูพงศ์ กมล 2.นางสาววรรณิษา สายทอง
	งานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	2	2	4	ต่ำ	3	3	9	ปานกลาง	9	ปานกลาง	จัดทำโครงการและแหล่งเงินทุนวิจัยเพิ่ม	มีการทำโครงการวิจัยเพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่	O	จำนวนงานวิจัยและผลิตภัณฑ์ใหม่	2 เรื่อง	1 เรื่อง	ผู้อำนวยการศูนย์/ฝ่ายวิจัย/วิชาการ 1.นางสาวนภาพัฒน์ ฐิติชัยธนาภัทร์ 2.นางสาววรรณิษา สายทอง
ความเสี่ยงด้านการเงิน	แผนประมาณการงบประมาณรายรับ-รายจ่ายประจำปี 2568 และรายรับ-รายจ่ายจริงที่เกิดขึ้นไม่เป็นไปตามแผนที่ประมาณการไว้	2	2	4	ต่ำ	4	5	20	สูงมาก	20	สูงมาก	1.ขยายช่องทางการตลาดเพิ่ม 2.หาลูกค้ารายใหญ่เพิ่ม 3.ลดค่าใช้จ่าย	1.มีการขยายช่องทางการตลาด เช่น ขายออนไลน์ในช่องทางต่างๆ และหาลูกค้ารายใหญ่ 2. มีการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน 3. ทำการประชาสัมพันธ์สินค้ามากขึ้น	O	รายได้ไม่เป็นไปตามแผนประมาณการปีงบประมาณ 2568	10 ล้านบาท	4.46 ล้านบาท	งานด้านการเงินและบัญชี/ฝ่ายขาย 1.นางสาวมิชชิดา นามวงศ์ 2.นางสาวณเลทิพย์ พานทอง 3.นายกฤตภาส วรรณธนาสิน
	ต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้น	3	4	12	สูง	3	3	9	ปานกลาง	9	ปานกลาง	ลดต้นทุนการผลิตโดยหาแหล่งวัตถุดิบทดแทน	มีการรับวัตถุดิบจากกาดเมืองใหม่ โรงแปรรูปไม้ เพื่อมาใช้ในการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ทางศูนย์สามารถนำมาลดต้นทุนการผลิต	√	ค่าใช้จ่ายต้นทุนการผลิตลดลง	ลดลงร้อยละ 20	ร้อยละ20	ฝ่ายการเงินและบัญชี/ฝ่ายสำนักงาน/พัสดุ/ฝ่ายผลิต/ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	วัตถุดิบสำหรับผลิตปุ๋ยอินทรีย์ไม่เพียงพอ	3	3	9	ปานกลาง	3	4	12	สูง	12	สูง	1. วางแผนจัดการวัตถุดิบ 2. หาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มเติม	มีการปรับแผนรอบการรับวัตถุดิบเพิ่มมากขึ้น	O	ปริมาณรับเข้าวัตถุดิบ	3,000 ตัน	2,839 ตัน	ฝ่ายผลิตปุ๋ยอินทรีย์ นายกิตติธัช จันเหลือง
	การเสื่อมสภาพของรถและเครื่องจักร	3	3	9	ปานกลาง	3	3	9	ปานกลาง	9	ปานกลาง	1. ตรวจเช็คและดูแลรักษาเครื่องยนต์ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน 2. ตรวจเช็คและดูแลเครื่องจักรให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน	มีการตรวจเช็คเครื่องยนต์และเครื่องจักรกลก่อนและหลังการใช้งาน	√	1.การบำรุงรักษาอุปกรณ์เครื่องมือไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด 2.การใช้งานของอุปกรณ์และเครื่องมือเสื่อมสภาพไปตามกาลเวลา	ร้อยละ 70	ร้อยละ 70	ฝ่ายผลิตปุ๋ยอินทรีย์/กัญชา 1.นายกิตติธัช จันเหลือง 2.นายวิชาญ อนุชนวีระการ
	ปัจจัยสิ่งแวดล้อมส่งผลต่อผลผลิต เช่น ความชื้นในอากาศ การระบาดของโรค และแมลงศัตรูพืช	3	3	9	ปานกลาง	3	3	9	ปานกลาง	9	ปานกลาง	1. วางแผนการผลิตเมื่อเพื่อทดแทนการสูญเสีย 2.ลดการสูญเสียต้นทุนการผลิต 3.วางแผนป้องกันการเกิดโรคและแมลง	มีการเช็คสภาพอากาศเป็นประจำทุกวัน เพื่อพร้อมรับมือกับเหตุการณ์ธรรมชาติที่จะเกิดขึ้น เพื่อลดผลกระทบที่เกิดจากภัยธรรมชาติ	√	1.ผลผลิตไม่เป็นไปตามแผน 2.ความสมบูรณ์ของผลผลิตจากต้นกัญชา	ร้อยละ 70	ร้อยละ 70	ฝ่ายผลิตปุ๋ยอินทรีย์/กัญชา 1.นายกิตติธัช จันเหลือง 2.นายวิชาญ อนุชนวีระการ
	จำนวนการสั่งสินค้าลดลง	2	2	4	ต่ำ	2	3	6	ปานกลาง	6	ปานกลาง	วางแผนการประชาสัมพันธ์สินค้าให้มากขึ้น	มีการกระจายสื่อเพื่อประชาสัมพันธ์ให้มากขึ้น เพื่อเปิดการมองเห็น	O	ยอดขายผลิตภัณฑ์ช่องทางออนไลน์ลดลง	ร้อยละ 70	ร้อยละ 60	งานเทคโนโลยีและสารสนเทศ นายชูพงศ์ กมล นางสาวกมลทิพย์ พานทอง
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	เจ้าหน้าที่ไม่ปฏิบัติตามขั้นตอน และกฎระเบียบการเบิกจ่าย	2	3	6	ปานกลาง	2	4	8	ปานกลาง	8	ปานกลาง	ติดประกาศเพื่อแจ้งขั้นตอนและกฎระเบียบการเบิกจ่ายให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด	มีการตรวจเช็คเอกสารอย่างละเอียดก่อนทำการเสนอผู้บังคับบัญชา	O	การดำเนินงานภายในองค์กร ไม่สามารถดำเนินการได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ	ความถูกต้องและเป็นไปตามขั้นตอน ร้อยละ 80	ร้อยละ 70	ฝ่ายการเงินและบัญชี/พัสดุ/ฝ่ายผลิต/ฝ่ายวิจัย
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	ระบบสารสนเทศและการสื่อสารไม่เสถียร เนื่องจากหน่วยงานอยู่ในพื้นที่ระบบสาธารณูปโภคไปไม่ทั่วถึง	3	4	12	สูง	3	3	9	ปานกลาง	9	ปานกลาง	ปรับปรุงแก้ไขระบบสาธารณูปโภคให้เกิดความเสถียรมากขึ้น	มีการตรวจเช็คสายเชื่อมต่อตัวกระจายสัญญาณอินเตอร์เน็ต เป็นประจำ และแจ้งช่องทางการติดต่อหน่วยงานให้รับทราบหน่วยงานต่างๆให้รับทราบ	O	1.การติดต่อประสานงานของกลุ่มลูกค้า ผู้เข้ารับบริการวิชาการ ของหน่วยงานและองค์กรต่างๆ ค่อนข้างยาก	ร้อยละ 70	ร้อยละ 80	งานเทคโนโลยีและสารสนเทศ นายชูพงศ์ กมล
	จำนวนสื่อ และประเภทของสื่อที่แผยแพร่มีไม่เพียงพอ	2	2	4	ต่ำ	2	2	4	ต่ำ	6	ต่ำ	1.เพิ่มช่องทางกระจายสื่อ 2.เพิ่มประเภทของสื่อ(รูปภาพ,วิดีโอ)	มีการเพิ่มจำนวนสื่อที่กระจายตามช่องการการโปรโมทสินค้ามากขึ้น	√	จำนวนยอดผู้เข้าชมทางสื่อออนไลน์มีจำนวนลดน้อยลง	ร้อยละ70	ร้อยละ 70	งานเทคโนโลยีและสารสนเทศ นายชูพงศ์ กมล นางสาวกมลทิพย์ พานทอง

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	18	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	9	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	50.00
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	9	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	50.00
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	11	ประเด็น	มีผลการดำเนินงานดังนี้
2.1 ความเสี่ยง<u>ลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม</u>	5	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	45.45
2.2 ความเสี่ยง<u>ไม่ลดลงและยังคงมีอยู่</u> เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	6	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	54.55

<u>ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้</u>

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

<u>เป้าหมาย %</u>	<u>ผลการดำเนินงาน</u>		<u>มีผลการดำเนินงานดังนี้</u>
70	60	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	50.00
70	60	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	45.45

หมายเหตุ

เครื่องหมาย √ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ

(ศาสตราจารย์ ดร. อานัฐ ตันโช)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ

วันที่ 4 พฤศจิกายน 2568