



RISK MANAGEMENT REPORT

รายงานผลความก้าวหน้าการบริหารความเสี่ยง ระดับมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึง 30 กันยายน 2568)

ฝ่ายเลขานุการ ได้สรุปรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง ระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน (ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568) พร้อมประเมินผลหลังการดำเนินการตามมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง การคาดการณ์เพื่อให้เห็นแนวโน้มความเคลื่อนไหวของการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงประเมินค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ พร้อมวิเคราะห์แนวโน้มการดำเนินงานในแต่ละประเด็นความเสี่ยง ในการป้องกัน และ/หรือสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ จึงได้รายงานต่อคณะกรรมการฯ ซึ่ง มหาวิทยาลัยมีการบริหารความเสี่ยงทั้งหมด 6 ประเภทความเสี่ยง จำนวน 10 ประเด็น มีรายละเอียดดังนี้

ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ระดับมหาวิทยาลัย รอบ 12 เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึง 30 กันยายน 2568) มีรายละเอียดดังนี้

ตารางที่ 1: สรุปผลการดำเนินงานตามการบริหารความเสี่ยง ระดับมหาวิทยาลัย

ความเสี่ยง	KRI ตัวชี้วัดความเสี่ยง	เป้าหมาย (RA)	ค่าเบี่ยงเบน (RT)	ผล 6 M	ผล 9 M	ผล 12 M
S1: การบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดการเป็นมหาวิทยาลัย กลุ่มที่ 2 ภายในปี 2570	รางวัลด้านผู้ประกอบการ (รางวัล)	20	16	68	69	71
	งบประมาณแหล่งทุนภายนอกฯ (ล้านบาท)	20	16	0.69	4.39	9.67
	งบประมาณการพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรม ฯ(ล้านบาท)	25	20	1.81	6.57	13.24
S2: การบรรลุเป้าหมายการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความ ยั่งยืน (SDGs Impact Ranking) ภายในปี 2570	คะแนนการประเมิน SDG Impact Ranking 7 SDGs (ร้อยละ)	70	65	NA	NA	70.20
F1: ความมั่นคงทางการเงิน	กำไรสุทธิ (ร้อยละ)	15	5	39.55	17.48	16.96

ความเสี่ยง	KRI ตัวชี้วัดความเสี่ยง	เป้าหมาย (RA)	ค่าเบี่ยงเบน (RT)	ผล 6 M	ผล 9 M	ผล 12 M
O1: บุคลากรขาดสมรรถนะที่จำเป็นต่อการบรรลุยุทธศาสตร์	ร้อยละของบุคลากรที่ที่ผลการประเมินสมรรถนะตามความคาดหวัง (ร้อยละ)	70	50	NA	NA	95.51
O2: การผลิตบัณฑิตไม่ตรงต่อความต้องการของตลาดแรงงาน และการเป็นผู้ประกอบการ	บัณฑิตที่ได้อ่านทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี (ร้อยละ)	80	70	76.23	76.23	78.31
	ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	4.5	4.25	4.38	4.38	4.00
O3: การไม่สามารถนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) มาประยุกต์ใช้งานได้อย่างเหมาะสม (น.ศ 1,752 คน/บุคลากร 54 คน)	นักศึกษารู้จักเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ AI (ร้อยละ)	100	80	100	99.93	92.50
	นักศึกษามีการใช้งานเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ AI (ร้อยละ)	100	80	40.74	58.73	77.20
	บุคลากรรู้จักเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ AI (ร้อยละ)	100	80	100	100	100
	บุคลากรมีการใช้งานเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ AI (ร้อยละ)	100	80	59.23	65.54	70.50
O4: คุณภาพงานวิจัยระดับบัณฑิตศึกษา (ระดับคุณภาพฐานข้อมูล TCI และ Scopus) จบ 198/ตีพิมพ์ 154	จำนวนงานวิจัยระดับบัณฑิตศึกษาตีพิมพ์เผยแพร่ระดับชาติและนานาชาติ ของบัณฑิตที่จบ (ร้อยละ)	70	50	59.80	77.78	77.78
C1: การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง การละเมิดจริยธรรมทางสังคม และ/หรือด้านคุณธรรมและความโปร่งใส	จำนวนการร้องเรียนการทุจริตในหน้าที่ (เรื่อง)	0	3	-	1	7
	จำนวนกรณีการสอบสวนหาข้อเท็จจริง (เรื่อง)	0	10	4	4	3
	จำนวนกรณีสอบสวนการกระทำผิดทางวินัย	0	5	3	1	1
	วงเงิน 100,000 บาทขึ้นไป: กรณี (Case))	0	(1,000,000)	0	(348,960)	(348,960)
	คะแนน ITA	85	80	NA	89.17	89.17
D1: ภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ Cyber Threat	จำนวนครั้งการถูกคืบ (ครั้ง)	0	3	2	2	3
	ความสามารถในการกู้คืนข้อมูล (ชั่วโมง)	2	4	ไม่สามารถกู้ได้	ไม่สามารถกู้ได้	ไม่สามารถกู้ได้
R1: การเสียชื่อเสียงและภาพลักษณ์ในเชิงลบกับมหาวิทยาลัย	จำนวนการเกิดข่าวเชิงลบ (เรื่อง)	0	3	2	2	0
	ความสามารถในการแก้ไขชี้แจงข่าวทันเวลา (ชั่วโมง)	8	24	>24	>24	-ไม่มี-

ตารางที่ 2 : สรุปแนวโน้มการบริหารความเสี่ยงตามการแผนบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง	KRI ตัวชี้วัดความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง		
		ก่อน	ปัจจุบัน	แนวโน้ม
S1: การบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดการเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 2 ภายในปี 2570	ตัวชี้วัดมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 2	5*4 = 20 E สูงมาก	4*1 = 4 L ต่ำ	
S2: การบรรลุเป้าหมายการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความยั่งยืน (SDGs Impact Ranking) ภายในปี 2570	คะแนนการประเมิน SDG Impact Ranking 7 SDGs	5*3 = 15 H สูง	3*3 = 9 M ปานกลาง	
F1: ความมั่นคงทางการเงิน	กำไรสุทธิ	4*5 = 20 E สูงมาก	1*1 = 1 L ต่ำ	
O1: บุคลากรขาดสมรรถนะที่จำเป็นต่อการบรรลุยุทธศาสตร์	ร้อยละของบุคลากรที่ผลการประเมินสมรรถนะตามความคาดหวัง	4*4 = 16 H สูง	1*1 = 1 L ต่ำ	
O2: การผลิตบัณฑิตไม่ตรงต่อความต้องการของตลาดแรงงาน และการเป็นผู้ประกอบการ	บัณฑิตที่ได้นานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี	2*3 = 6 M ปานกลาง	2*1 = 2 L ต่ำ	
	ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต			
O3: การไม่สามารถนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) มาประยุกต์ใช้งานได้อย่างเหมาะสม	นักศึกษา/บุคลากรรู้จักและมีการใช้งานเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence)	3*4 = 12 H สูง	3*1 = 3 L ต่ำ	
O4: คุณภาพงานวิจัยระดับบัณฑิตศึกษา (ระดับคุณภาพฐานข้อมูล TCI และ Scopus)	จำนวนงานวิจัยระดับบัณฑิตศึกษาตีพิมพ์เผยแพร่ระดับชาติและนานาชาติ ของบัณฑิตที่จบ	5*5 = 25 E สูงมาก	2*1 = 2 L ต่ำ	
C1: การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง การละเมิดจริยธรรมทางสังคม และ/หรือด้านคุณธรรมและความโปร่งใส	จำนวนการร้องเรียนการทุจริตในหน้าที่	5*4 = 20 E สูงมาก	3*2 = 6 M ปานกลาง	
	จำนวนกรณีการสอบสวนหาข้อเท็จจริง			
	จำนวนกรณีสอบสวนการกระทำผิดทางวินัย วงเงิน 100,000 บาทขึ้นไป: กรณี (Case))			
	คะแนน ITA			

ความเสี่ยง		KRI ตัวชี้วัดความเสี่ยง			ระดับความเสี่ยง		
					ก่อน	ปัจจุบัน	แนวโน้ม
D1: ภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ Cyber Threat		จำนวนครั้งการถูกค้นและความสามารถในการกู้คืนข้อมูลระบบฐานข้อมูล และ/หรือระบบเครือข่าย			4*1 = 4 M ปานกลาง	5*4 = 20 E สูงมาก	
R1: การเสียชื่อเสียงและภาพลักษณ์ในเชิงลบกับมหาวิทยาลัย		จำนวนการเกิดข่าวเชิงลบและความสามารถในการแก้ไขชี้แจงข่าวทันเวลา			3*4 = 12 H สูง	2*1 = 2 L ต่ำ	

ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล) / ผู้ช่วยอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.แสนวสันต์ ยอดคำ)

ประเด็นความเสี่ยง S1 : การบรรจุเป้าหมายตัวชี้วัดการเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 2 ภายในปี 2570 (ความเสี่ยงคงเหลือ)

[illegible]

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1 - 4	ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร (MAP)/ หัวหน้าฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ฯ (ผศ.ดร.ธเนศ ไชยชนะ)
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร (MAP) /ฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ
1. ระบบนิเวศด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเร่งพัฒนาผู้ประกอบการและงบประมาณการพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรม) - การผลักดันงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ - การสร้างความตระหนักรู้ด้านทรัพย์สินทางปัญญาให้แก่ นักวิจัย นักศึกษาและบุคลากร - การพัฒนาศักยภาพบุคลากรในมหาวิทยาลัยด้านทรัพย์สินทางปัญญา	✓โครงการการยกระดับระบบนิเวศนวัตกรรมเพื่อเสริมศักยภาพผู้ประกอบการธุรกิจเทคโนโลยี นวัตกรรมเกษตรและอาหารขั้นสูง โดยสรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้ - ด้านการพัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ภายใต้ Platt form กลางของมหาวิทยาลัย จำนวน 1 ระบบ โดยฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ ได้ดำเนินโครงการฯ ภายใต้ Platt form กลางของมหาวิทยาลัยร่วมกับอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร ฝ่ายพัฒนาความร่วมมือภาคอุตสาหกรรมและนวัตกรรมเชิงพาณิชย์ในการผ่านการขับเคลื่อนผลงานด้าน Technology/Business Incubation & Technology Transfer ในการ Utilization การผลักดันงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ และอยู่ระหว่างการผลักดันให้เกิดระบบฐานข้อมูลการติดตามผลการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ เพื่อนำผลที่ได้มาวิเคราะห์แนวทางการขับเคลื่อนด้านการนำไปใช้ประโยชน์แก่มหาวิทยาลัยรวมทั้ง <u>การพัฒนาศักยภาพบุคลากรในมหาวิทยาลัยด้านทรัพย์สินทางปัญญา</u> โดยการผลักดันให้บุคลากรปฏิบัติงานส่วนงานได้รับการขึ้นทะเบียนตัวแทนสิทธิบัตร จำนวน 4 คน โดยแบ่งเป็นตัวแทนจากหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายจากมหาวิทยาลัยในการจัดการผลงานทรัพย์สินทางปัญญาจากอุทยานวิทยาศาสตร์ฯ จำนวน 2 รายจากมหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ฯ จำนวน 1 ราย และจากฝ่ายกฎหมาย จำนวน 1 ราย เพื่อเป็นการขับเคลื่อนด้านการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ร่วมกันในระดับมหาวิทยาลัย - <u>ด้านการผลักดันงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์</u> มหาวิทยาลัยแม่โจ้ได้ดำเนินการจัดทำความร่วมมือกับบริษัท/หน่วยงานในการผลักดันให้เกิดการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ จำนวน 3 สัญญา/ผลงาน โดยมีบริษัทผู้รับอนุญาต ได้แก่ บริษัท น้ำเชื้อว่องไว จำกัด จำนวน 1 สัญญา และบริษัท อนิ โปรดัก จำกัด จำนวน 2 สัญญา และมีการดำเนินกิจกรรมการนำนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ในพื้นที่เพื่อพัฒนาสังคมและชุมชน โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อผลักดันการนำผลงานเทคโนโลยีและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยไปใช้ประโยชน์และเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาเทคโนโลยี

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	สำหรับชุมชน/ผู้ประกอบการ โดยมีข้อเสนอโครงการทั้งสิ้นจำนวน 18 ผลงาน และมีจำนวนโครงการที่ผ่านการคัดเลือกจำนวน 5 ผลงาน โดยแบ่งผู้ประกอบการที่นำไปใช้ประโยชน์เป็นประเภทนิติบุคคล จำนวน 3 บริษัท และวิสาหกิจชุมชนจำนวน 2 แห่ง รวมทั้งการผลักดันให้เกิดพืชที่มีการจดสิทธิบัตรในต่างประเทศ จำนวน 3 ผลงาน อันเป็นพืชพุ่มมาสายพันธุ์ใหม่ ในนาม แม้จ๊ว ไวท์ เพิร์ล (Maejo White Pearl) แม้จ๊ว กรีน เพิร์ล (Maejo Green Pearl) และแม้จ๊ว พิงค์ เพิร์ล (Maejo Pink Pearl) โดยผลงานของผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เฉลิมศรี นนทสวัสดิ์ศรี อาจารย์/นักวิจัย สังกัดคณะผลิตกรรมการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ - ด้านการสร้างความตระหนักด้านทรัพย์สินทางปัญญา ให้แก่ นักวิจัย นักศึกษาและบุคลากรมีผู้เข้าร่วมกิจกรรมจำนวน 261 คน โดยมีรายละเอียด ดังนี้ 1. การสร้างความตระหนักด้านทรัพย์สินทางปัญญา ภูกระเปียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ณ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และมหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ฯ และมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร 2. การสร้างความตระหนักด้านทรัพย์สินทางปัญญา ภูกระเปียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง หัวข้อ “พ.ร.บ.ส่งเสริมการใช้ประโยชน์ผลงานวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2564 ที่มีผลกระทบต่อการวิจัยในมหาวิทยาลัย” 3. การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านทรัพย์สินทางปัญญากับหน่วยบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาและนวัตกรรม 4. การสร้างความร่วมมือกับภาคธุรกิจ เพื่อผลักดันให้เกิดการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ 5. การพัฒนาบุคลากรด้านการนำนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ ภายใต้บริษัทโฮลดิ้งของมหาวิทยาลัย 6. การอบรมการจัดการนวัตกรรมขององค์กรสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ ตามแนวทางของ ISO 56002:2021 ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้นำส่งงบประมาณคงเหลือโครงการยกระดับระบบนิเวศนวัตกรรมเพื่อเสริมศักยภาพผู้ประกอบการธุรกิจเทคโนโลยี นวัตกรรมเกษตรและอาหารชั้นสูงไปยัง สป.อว. เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2568 จำนวนเงิน 635,694.66 บาท แล้วเสร็จ

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
2. การพัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ ภายใต้โครงการการพัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม (ต่อเนื่อง) - การออกประกาศตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาจากผลงานวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2565 - การพัฒนาศักยภาพบุคลากรในมหาวิทยาลัยด้านทรัพย์สินทางปัญญา - จำนวนสิทธิบัตรการประดิษฐ์ที่เพิ่มขึ้น - การถ่ายทอดเทคโนโลยี/สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิในผลงานวิจัย	✓ อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการประเมินระดับความพร้อมของเทคโนโลยีสู่การใช้ประโยชน์ (Technology Readiness Level and Societal Readiness Level Assessment) ภายใต้โครงการพัฒนาความเป็นเลิศของสถาบันอุดมศึกษาและพัฒนากำลังคนขั้นสูง (Reinventing University) 1) การพัฒนาศักยภาพบุคลากรในมหาวิทยาลัยด้านทรัพย์สินทางปัญญา โดยมีบุคลากรในมหาวิทยาลัยที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพ จำนวน 2 คน ■ การเข้าร่วมอบรม Upskill / Reskill / New Skills ของบุคลากร TLO หรือ TTO หรือพัฒนาบุคลากรตามการจัดการเทคโนโลยีและทรัพย์สินทางปัญญาโดยเครือข่ายผู้เชี่ยวชาญต่างประเทศ (AIMs Internship Program) จำนวน 1 คน ■ การพัฒนาศักยภาพบุคลากรทางด้านทรัพย์สินทางปัญญา โครงการฝึกอบรมหลักสูตรตัวแทนสิทธิบัตร (Patent Agent) โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อยกระดับและเสริมสร้างความรู้และทักษะการปฏิบัติงานด้านทรัพย์สินทางปัญญาให้กับตัวแทนสิทธิบัตร ตลอดจนบุคลากรจากหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนให้มีความรู้ความสามารถและปฏิบัติงานด้านทรัพย์สินทางปัญญาได้อย่างมืออาชีพ โดยมีบุคลากรผ่านการขึ้นทะเบียนตัวแทนสิทธิบัตร จำนวน 1 คน 2) การพัฒนาศักยภาพผลงานวิจัยและนวัตกรรมในมหาวิทยาลัย เลขที่คำขอรับสิทธิบัตรการประดิษฐ์ จำนวน 13 คำ ขอบรรลุจำนวน 12 คำขอ <u>อยู่ระหว่างการยื่นจำนวน 1 คำขอ</u> 3) จัดทำประกาศตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาจากผลงานวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2565 <u>อยู่ระหว่างการพิจารณาจากคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง</u> 4) สัญญาการถ่ายทอดเทคโนโลยี/สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิในผลงานวิจัย จำนวน 5 สัญญา ■ บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน) เรื่อง กรรมวิธีการผลิตโปรตีนปลาไฮโดรไลเซต ■ บริษัท ไนน์ไบโอ กรุ๊ป จำกัด เรื่อง กระบวนการพัฒนาตะกอนไบโอฟลอคแบบแห้ง

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	■ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) และห้างหุ้นส่วนจำกัด เจริญจักรกล เรือง ห่องรมก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์กับผลลำไยสด และกระบวนการที่เกี่ยวข้อง ■ บริษัท แทนคุณลูกกตัญญู โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด เรือง กระบวนการผลิตหัวเชื้อเอนโดไฟติกแบคทีเรีย ■ บริษัท สดใส ล้านนา เรือง พันธุ์พืชปทุมมา จำนวน 3 สายพันธุ์ (แม่โจ้ ไวท์ เพิร์ล (Maejo White Pearl) แม่โจ้ กรีน เพิร์ล (Maejo Green Pearl) และแม่โจ้ พิงค์ เพิร์ล (Maejo Pink Pearl)
3. การสร้างผู้ประกอบการเทคโนโลยีเกษตรและอาหารรุ่นใหม่ MJU Agri smart startup Academy (ต่อเนื่อง) - การพัฒนาแนวคิดทางธุรกิจด้านเทคโนโลยีเกษตรและอาหาร ด้วยหลักสูตร MJU Agri smart startup Academy จำนวน 4 Module - การสร้างแรงบันดาลใจในการเป็นผู้ประกอบการให้นักศึกษาผ่านการถ่ายทอดประสบการณ์จากผู้ประกอบการชั้นนำของประเทศ	✓ <u>นำส่งรายงานฉบับสมบูรณ์วันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2568</u> ระยะเวลา 4 มิถุนายน พ.ศ. 2567 – 3 เมษายน พ.ศ. 2568 - การสร้างแรงบันดาลใจในการเป็นผู้ประกอบการ การถ่ายทอดประสบการณ์การเป็นผู้ประกอบการ (Inspiration Talk) จะเป็นแนวทางในการพัฒนาทักษะความคิด (Entrepreneurial Mindset) และสร้างแรงบันดาลใจในการเริ่มต้นธุรกิจและการเป็นผู้ประกอบการให้นักศึกษาและบุคลากรที่เข้าร่วม ผ่านการบรรยายเรื่องราวและประสบการณ์จากนักธุรกิจระดับประเทศที่มีมุมมอง แนวคิดและประสบการณ์ทางด้านธุรกิจจริง อันจะสามารถสะท้อนและผลักดันส่งเสริมและเปิดโอกาสให้นักศึกษา และบุคลากรในมหาวิทยาลัยสร้างธุรกิจจากงานวิจัยและนวัตกรรม โดยมีนักศึกษาที่ได้รับความรู้ผ่านการถ่ายทอดประสบการณ์การเป็นผู้ประกอบการจากนักธุรกิจชั้นนำระดับประเทศ ทั้งสิ้นจำนวน 1,657 คน รายละเอียดดังนี้ - จุดประกายความคิดสู่ธุรกิจรุ่นใหม่ โดยคุณปรีโรจน์ เกษมศานต์ ■ กรรมการบริษัท รับทราบ โปรดักชั่น จำกัด นักศึกษาที่เข้าร่วมจำนวน 592 คน - สร้างไอเดียพลิกวิกฤต สู่ธุรกิจร้อยล้าน โดยคุณอมรรัตน์ อภิรัตน์วรากล ■ กรรมการผู้จัดการ บริษัท โพธิ์ยูทุ โค จำกัด นักศึกษาที่เข้าร่วมจำนวน 491 คน - ผู้ประกอบการรุ่นใหม่กับการปรับตัวกับทุนจีน โดยคุณตัน ภาสกรนที ■ กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท อีซีตัน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ■ นักศึกษาที่เข้าร่วมจำนวน 574 คน

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	- หลักสูตร MJU Agri smart startup Academy จำนวน 4 Module เพื่อพัฒนาและต่อยอดระบบนิเวศการเป็นผู้ประกอบการธุรกิจเทคโนโลยีในมหาวิทยาลัยผ่านการสร้างแนวคิดทางธุรกิจสำหรับผู้ประกอบการนักศึกษาการพัฒนากระบวนการสร้าง Startup ภายใต้ระบบนิเวศของมหาวิทยาลัย เพื่อเป็นการผลักดันให้เกิดการสร้างเสริมความรู้ ทักษะและประสบการณ์ให้กับผู้ที่สนใจในการเริ่มต้นธุรกิจใหม่ โดยเฉพาะในด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อผลักดันให้สามารถเปลี่ยนแปลงไอเดียให้กลายเป็นธุรกิจที่มีความสามารถในการแข่งขันได้ การพัฒนาหลักสูตร MJU Agri smart startup Academy จำนวน 4 Module จะช่วยให้นักศึกษาได้เรียนรู้และปฏิบัติจริงในด้านการทำธุรกิจ เทคโนโลยีและนวัตกรรม ซึ่งเป็นการเชื่อมโยงความรู้ในห้องเรียนวิชาการเรียนการสอนเฉพาะด้านกับการนำไปสู่เชิงพาณิชย์ โดยเสริมโปรแกรมการอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพให้นักศึกษาอย่างเป็นระบบตามกลไก หลักสูตรระยะสั้น 4 Module ระหว่างภาคเรียน อันได้แก่ - Module 1 การออกแบบโมเดลธุรกิจด้วย Lean Canvas - Module 2 การตลาด (E-Commerce & Digital Marketing) - Module 3 ทักษะการจัดการบริหารทีม และทักษะการจัดการธุรกิจ (Team management and soft skill for business) - Module 4 การวิเคราะห์รายงานทางการเงิน (Financial Reporting Analysis) - ภายหลังจากการเข้าร่วมสามารถช่วยให้เกิดการส่งเสริมวัฒนธรรมการประกอบการ ทำให้นักศึกษามีความคิดสร้างสรรค์ กล้าคิดกล้าทำ และมีความพร้อมในการเผชิญกับความท้าทายอย่างก้าวกระโดด ในโลกธุรกิจด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม โดยมีนักศึกษาและบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาแนวคิดทางธุรกิจด้านเทคโนโลยีเกษตรและอาหารด้วยหลักสูตร MJU Agri smart startup Academy จำนวน 4 Module จำนวน 101 คน จากจำนวน 26 ทีมไอเดียธุรกิจ และมีจำนวน 15 ทีมที่ได้ผ่านการคัดเลือกนำเสนอไอเดียธุรกิจ โดยมีจำนวน 10 ทีมที่ได้รับสิทธิในการพัฒนาแนวคิดทางธุรกิจด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมของนักศึกษาที่มีความพร้อมในการต่อยอดเชิงพาณิชย์ในอนาคต และมีโครงการของนักศึกษาที่ได้รับการต่อยอดเข้าสู่ระบบนิเวศด้านการเป็นผู้ประกอบการของมหาวิทยาลัย จำนวน 5 โครงการ

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	✓ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร ประชาสัมพันธ์ โครงการ FOREFOOD Cohort # 5 สำหรับ นักวิจัย และ/หรือ ผู้ประกอบการที่มีแนวคิดในการทำ Startup/Spinoff ด้วยฐานเทคโนโลยีงานวิจัยเชิงลึกที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมอาหาร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมอาหารไทย ✓ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร ประชาสัมพันธ์การจัดโครงการกิจกรรมประกวด GSB Smart Start Idea ประจำปี 2568 ภายใต้โครงการสร้างผู้ประกอบการ Micropreneur (GSB Micropreneur Academy) ซึ่งบูรณาการร่วมกับ ธนาคารออมสิน เชิญชวนนักศึกษาและบัณฑิตจบใหม่เข้าร่วมประกวด GSB Smart Start Idea ประจำปี 2568 ภายใต้โครงการสร้างผู้ประกอบการ Micropreneur (GSB Micropreneur Academy) ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ให้นิสิต นักศึกษา และบัณฑิตจบใหม่ ร่วมสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่เป็นสินค้าหรือบริการ ภายใต้หัวข้อที่ธนาคารกำหนดแล้วส่งเข้าประกวดเพื่อรับทุนการศึกษาและต่อยอดสู่การพัฒนาเป็นสินค้าหรือบริการได้จริง สำหรับผู้สนใจเข้าร่วมประกวดที่มีผลงาน Prototype พร้อมต่อยอดเป็นธุรกิจ ภายใต้แนวคิดการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Eco-Friendly) ✓ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร จัดกิจกรรมบ่มสตาร์ทอัพเทคโนโลยีเพื่อสิ่งแวดล้อม (GreenTech Startup Springboard) ภายใต้โครงการสร้างการเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรมสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน (SUSTAININDUSTRY) กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน 1 โดยศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาคที่ 1 ประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2568
4. กระบวนการเร่งการเติบโตผู้ประกอบการธุรกิจเทคโนโลยีและนวัตกรรมสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์หรือสาธารณะประโยชน์	✓ “ โครงการยุววิสาหกิจเริ่มต้น ประจำปีงบประมาณ 2568 (TED Youth Startup 2025) ” "เปลี่ยน Think ให้เป็น ตั้งค์" เพื่อพัฒนาไอเดียธุรกิจออกสู่เชิงพาณิชย์ โดยกองทุนพัฒนาผู้ประกอบการเทคโนโลยีและนวัตกรรม (TED Fund) กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และ (TED Fellow) ร่วมกับอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ (Maejo Agro - Food Park : MAP) ✓ โครงการพัฒนาขีดความสามารถทางเทคโนโลยีและวิจัยของภาคเอกชนในพื้นที่ (IRTC)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 5-10	ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร (MAP)/ ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ/หัวหน้าฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร (MAP)/ สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ/ฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ
5. การพัฒนารายวิชาศึกษาทั่วไป (GE) กลุ่มการเป็นผู้ประกอบการด้านเกษตรสมัยใหม่สู่ความยั่งยืน เพื่อพัฒนาความรู้พื้นฐานเบื้องต้นในการเป็นผู้ประกอบการ รวมถึง ทักษะต่างๆ ที่จำเป็น และสามารถนำไปใช้ในการเป็นผู้ประกอบการให้กับนักศึกษา	✓ โครงการสัมมนาการเรียนการสอน หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ เรื่อง การสร้างตัวตนสู่การสร้างแบรนด์ที่ประสบความสำเร็จ ✓ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ สนับสนุนส่งเสริมให้นักศึกษาหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต เข้าร่วมการแข่งขัน เกมธุรกิจจำลองระดับชาติ THAILAND MACRO BUSINESS SIMULATION 2025 ✓ วิทยาลัยบริหารศาสตร์ โดยหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตร์ และคณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ร่วมกับ หอการค้าจังหวัดเชียงใหม่ จัดโครงการ “การเป็นผู้ประกอบการ : นโยบายภาครัฐ ทิศทางเศรษฐกิจ และบทบาทของผู้ประกอบการกรณีศึกษาจังหวัดเชียงใหม่” ✓ คณะสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดโครงการบ่มเพาะความรู้ด้านการเป็นผู้ประกอบการสำหรับนักศึกษาในหัวข้อด้านการคิดเชิงออกแบบ และการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ซึ่งโครงการนี้เป็นส่วนหนึ่งของการสร้างประสบการณ์จริงร่วมกับผู้ประกอบการ ร่วมกับการขับเคลื่อนนโยบายด้านการพัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรม และองค์ความรู้ และนโยบายด้านคุณภาพมาตรฐานการศึกษา เพื่อการพลิกโฉมมหาวิทยาลัย (Reinventing) ✓ คณะสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดโครงการบ่มเพาะความรู้ด้านการเป็นผู้ประกอบการสำหรับนักศึกษาสาขาวิชาการสื่อสารดิจิทัล ในหัวข้อ ทักษะการนำเสนอและการสื่อสารของผู้ประกอบการ การวางตัวทางสังคม ✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร ร่วมกับ สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดกระบี่ จัดประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการสู่ยุค 4.0 รุ่นที่ 1 มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาศักยภาพผู้ผลิต ผู้ประกอบการ OTOP ให้มีความสามารถและมีทักษะในการ นำสินค้าจำหน่ายในตลาดออนไลน์ เพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้า OTOP ผ่านระบบออนไลน์ ส่งเสริมให้ผู้ผลิต ผู้ประกอบการ OTOP มีธรรมาภิบาล และสร้างความรู้ ความเข้าใจ การประกอบกิจการรูปแบบเศรษฐกิจสีเขียว

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	✓ สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สป.อว.) อนุมัติงบประมาณ 1,000,000 บาทเพื่อให้สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการดำเนินโครงการการพัฒนาวิทยานิพนธ์ศึกษาทั่วไป (GE) กลุ่มการเป็นผู้ประกอบการด้านเกษตรสมัยใหม่สู่ความยั่งยืน
6. โครงการ FOREFOOD Cohort # 5	✓ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร ประชาสัมพันธ์ โครงการ FOREFOOD Cohort # 5 สำหรับ นักวิจัย และ/หรือ ผู้ประกอบการที่มีแนวคิดในการทำ Startup/Spinoff ด้วยฐานเทคโนโลยีงานวิจัยเชิงลึกที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมอาหาร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมอาหารไทย
7. กิจกรรม/โครงการ GSB Smart Start Idea	✓ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร ประชาสัมพันธ์การจัดโครงการกิจกรรมประกวด GSB Smart Start Idea ประจำปี 2568 ภายใต้โครงการสร้างผู้ประกอบการ Micropreneur (GSB Micropreneur Academy) ซึ่งบูรณาการร่วมกับธนาคารออมสิน เชิญชวนนักศึกษาและบัณฑิตจบใหม่เข้าร่วมประกวด GSB Smart Start Idea ประจำปี 2568 ภายใต้โครงการสร้างผู้ประกอบการ Micropreneur (GSB Micropreneur Academy) ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ให้นิสิต นักศึกษา และบัณฑิตจบใหม่ ร่วมสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่เป็นสินค้าหรือบริการ ภายใต้หัวข้อที่ธนาคารกำหนดแล้วส่งเข้าประกวดเพื่อรับทุนการศึกษาและต่อยอดสู่การพัฒนาเป็นสินค้าหรือบริการได้จริง สำหรับผู้สนใจเข้าร่วมประกวดที่มีผลงาน Prototype พร้อมต่อยอดเป็นธุรกิจ ภายใต้แนวคิดการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Eco-Friendly)
8. กิจกรรม/โครงการ Greentech Startup Springboard	✓ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร จัดกิจกรรมบ่มสตาร์ทอัพเทคโนโลยีเพื่อสิ่งแวดล้อม (GreenTech Startup Springboard) ภายใต้โครงการสร้างการเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรมสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน (SUSTAININDUSTRY) กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน 1 โดยศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาคที่ 1 ประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2568

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
9. กิจกรรม/โครงการ TED Youth Startup 2025	✓ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร “ โครงการยุววิสาหกิจเริ่มต้น ประจำปีงบประมาณ 2568 (TED Youth Startup 2025) ” ✓ <u>" เปลี่ยน Think ให้เป็น ตั้งค์ "</u> เพื่อพัฒนาโอเดียนธุรกิจออกสู่เชิงพาณิชย์ โดยกองทุนพัฒนาผู้ประกอบการเทคโนโลยีและนวัตกรรม (TED Fund) กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และ (TED Fellow) ร่วมกับอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ (Maejo Agro - Food Park : MAP)
10. IRTC	✓ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร โครงการพัฒนาขีดความสามารถทางเทคโนโลยีและวิจัยของภาคเอกชนในพื้นที่ (IRTC)
11. กลไกการสนับสนุนทุนสำหรับการขยายผลธุรกิจนวัตกรรมรายพื้นที่ "Northern Road Show :Regional Innovation Business Plat form ครั้งที่ 1/2568"	✓ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) หรือ NIA ฝ่ายสนับสนุนการเงินนวัตกรรมรายพื้นที่ ร่วมกับเครือข่ายมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ภายใต้การดำเนินงานของศูนย์ความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมทางการเกษตรสำหรับบัณฑิต และผู้ประกอบการ จัดบรรยายกลไกการสนับสนุนทุนสำหรับการขยายผลธุรกิจนวัตกรรมรายพื้นที่ "Northern Road Show :Regional Innovation Business Platform ครั้งที่ 1/2568"

ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล) / ผู้ช่วยอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.แสนวสันต์ ยอดคำ)/

ประเด็นความเสี่ยง S2 : การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs Impact Ranking) ภายในปี 2570 (ความเสี่ยงใหม่)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	การยอมรับ (RA)	ค่าเบี่ยงเบน (RT)	ผล (6M) (31 มีค.68)	ผล (9M) (30 มิย.68)	ผล (12M) (30 กย.68)	ค่าคะแนนก่อนดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน
คะแนนการประเมิน SDG Impact Ranking (Times Higher Education) 7 SDGs	ร้อยละ 70	ร้อยละ 65	NA	NA	70.20	5*3 = 15 H สูง	3*3 = 9 M ปานกลาง	3*3 = 9 M ปานกลาง
1) SDG 3 Good Health and Well-Being (สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี)								
2) 2. SDG 4 Quality Education (การศึกษาที่เท่าเทียม)								
3) SDG 6 Clean Water and Sanitation (การจัดการน้ำและสุขาภิบาล)								
4) SDG 7 Affordable and Clean Energy (พลังงานสะอาดที่ทุกคนเข้าถึงได้)								
5) SDG 12 Responsible consumption and Production (แผนการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน)								
6) SDG 14 Life Below Water (การใช้ประโยชน์จากมหาสมุทรและทรัพยากรทางทะเล)								
7) SDG 17 Partnerships for the goals (หุ้นส่วนความร่วมมือเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน)								
แนวโน้ม : สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้								
มาตรการ/กิจกรรมควบคุม (7 กิจกรรมหลัก) : ดำเนินการแล้วเสร็จ 7 กิจกรรม								

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1	คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์/ คณบดีคณะสัตวแพทยศาสตร์
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	คณะพยาบาลศาสตร์/คณะสัตวแพทยศาสตร์
SDG 3: (สร้างหลักประกันการมีสุขภาพที่ดี และส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีสำหรับทุกคนในทุกช่วงวัย) Healthy University (HURS) 1. เพิ่มการวิจัยด้านการมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี 2. เปิดหลักสูตรในสาขาด้านการมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี และเพิ่มการรับสมัครในสาขานี้ 3. เพิ่มการทำงานกับโรงพยาบาลและคลินิกเพื่อให้บริการสุขภาพแก่ชุมชน	✓ คณะพยาบาลศาสตร์ <u>จัดโครงการพยาบาลจิตอาสาสู่ชุมชน</u> ✓ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ <u>จัดโครงการอบรมสุขภาพจิต ประจำปี 2568</u> ✓ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ <u>จัดโครงการจิตอาสาพัฒนาชุมชน คณะบริหารธุรกิจ ประจำปี 2568</u> ✓ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ <u>ให้บริการวิชาการแก่ชุมชน ในหลักสูตรการอบรมการช่วยฟื้นคืนชีพ และการปฐมพยาบาลเบื้องต้น</u> ✓ คณะพยาบาลศาสตร์ <u>จัดโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้: การดูแลสุขภาพในวัยเจริญพันธุ์กับความหลากหลายทางวัฒนธรรม (Learning Exchange: Reproductive Health Care and Cultural Diversity) โดยเป็นการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างนักศึกษาคณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และ Campus Student Link (CSL) From Republic of Korea</u> ✓ คณะพยาบาลศาสตร์ <u>จัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ "การจัดทำหลักสูตรการศึกษา ที่มุ่งผลลัพธ์การเรียนรู้ของผู้เรียน Outcome-Based-Education : OBE เพื่อให้คณาจารย์ของคณะฯ ได้เรียนรู้แนวคิด พร้อมฝึกปฏิบัติในการจัดทำหลักสูตรที่คณะพยาบาลศาสตร์ จะเปิดหลักสูตรเพิ่มเติมในอนาคต</u> ✓ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ <u>ร่วมกับหน่วยแพทย์เคลื่อนที่สิ่งท้ออาสา โดยบริษัท บุตรอดบรีวเวอร์รี่ จำกัด และโดยมูลนิธิพระยาภิรมย์ภักดี ออกให้บริการวิชาการแก่ชุมชน ให้บริการคัดกรองสุขภาพเบื้องต้น</u> ✓ คณะพยาบาลศาสตร์ <u>จัดโครงการบรรยายพิเศษและแลกเปลี่ยนเรียนรู้: ผู้สูงวัย ความสำเร็จ และการดูแลผู้สูงวัยด้วยเป็นมิตร</u> ✓ คณะพยาบาลศาสตร์ <u>จัดโครงการพยาบาลจิตอาสาสู่ชุมชน จัดกิจกรรมสันทนาการ กิจกรรม 5 ส. ดูแลสุขภาพด้านที่พักที่อาศัยให้กับน้อง ๆ บ้านยินดี และการให้ความรู้เรื่องการใช้จ่ายสามัญประจำบ้านเบื้องต้นเกี่ยวกับการใช้จ่ายสามัญประจำบ้าน การอ่านฉลากยา การเก็บรักษายาที่ถูกต้อง เพื่อให้้อง ๆ สามารถดูแลตัวเองได้เบื้องต้น</u>

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	✓ คณะสัตวแพทยศาสตร์ ได้จัดทำ MOU ความร่วมมือด้านการวิจัยและบริการวิชาการ รวมถึงการสร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านวิชาการ ทั้งส่วนงานภาคเอกชน ได้แก่ โรงพยาบาลสัตว์ทองหล่อ และภาครัฐบาล ได้แก่ กองพันสัตว์ต่าง สถาบันคชบาลแห่งชาติ จังหวัดลำปาง สวนสัตว์เชียงใหม่ สหกรณ์โคนมแม่ใจ ✓ คณะสัตวแพทยศาสตร์ สร้างความร่วมมือทางวิชาการด้านการวิจัยในปศุสัตว์ที่จะพัฒนาขึ้นในอนาคตร่วมกับวิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีลำพูน ✓ คณะสัตวแพทยศาสตร์ เผยแพร่องค์ความรู้ผ่านการจัดการรายการวิทยุสัตวแพทย์สนทนา ในหัวข้อ การประยุกต์ศาสตร์แพทย์แผนไทยกับการรักษาสัตว์ การวางยาสลบในสัตว์ ทีมสุขภาพสัตว์-สัตวแพทย์พยาบาลสัตว์และเทคนิคการสัตวแพทย์ การปฏิบัติเลี้ยงดูแพะ ภูมิแพ้ในสัตว์เลี้ยง การพยาบาลสัตว์น้ำ การพาสัตว์ไปฝากเลี้ยง การเตรียมตัวสัตว์ก่อนผ่าตัด การดูแลแบบประคับประคองสัตว์เลี้ยง การพัฒนาชุดตรวจโรคสำหรับสัตว์เลี้ยง โรคเบาหวานในสัตว์เลี้ยง โรคทางเดินประสาทในสัตว์เลี้ยง การเลี้ยงและดูแลสัตว์เลี้ยง ✓ คณะสัตวแพทยศาสตร์ - จัดโครงการโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า โดยให้บริการตรวจสุขภาพสัตว์เลี้ยงและฉีดวัคซีนพิษสุนัขบ้าฟรี ให้กับประชาชนผู้ที่สนใจนำสัตว์เลี้ยงมาเข้าร่วมโครงการ เพื่อลดความเสี่ยงโรคพิษสุนัขบ้าจากสัตว์สู่คน - โครงการส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์อย่างรับผิดชอบ เพื่อให้ความรู้กับประชาชนในการเลี้ยงและดูแลสัตว์เลี้ยงอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม - โครงการบริการวิชาการสร้างเสริมสุขภาพสุนัข เพื่อให้ความรู้แก่ประชาชนในการดูแลสุขภาพสัตว์เลี้ยง การป้องกันโรคกับสัตว์เลี้ยง และลดโอกาสโรคติดต่อจากสัตว์สู่คน - การจัดการสุนัขจรจัดในมหาวิทยาลัยแบบมีส่วนร่วมจากชุมชนอย่างเป็นระบบ เพื่อให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการดูแลสุนัขจรภายในชุมชนอย่างเป็นระบบ - โครงการอบรมเพื่อให้ความสำคัญของการทำวัคซีนในสุนัขเลี้ยง เพื่อลดการแพร่กระจายของโรคฉี่หนู (Leptospirosis) เพื่อให้ความรู้แก่ประชาชนในการป้องกันโรค และลดโอกาสโรคติดต่อจากสัตว์สู่คน

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 2	คณบดีทุกคณะ/วิทยาลัย/ ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	วิทยาลัยนานาชาติ/สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ
SDG 4: สร้างหลักประกันว่าทุกคนมีการศึกษาที่มีคุณภาพ อย่างครอบคลุมและเท่าเทียม และสนับสนุนโอกาสในการเรียนรู้ตลอดชีวิต) Green University Ranking หมวด Education 4. เพิ่มการสนับสนุนสำหรับนักเรียนรุ่นแรกในครอบครัวให้สำเร็จการศึกษา 5. การเรียนรู้ตลอดชีพ	✓ มหาวิทยาลัยสนับสนุนการศึกษา จากโควตาและทุนการศึกษา ประเภทต่างๆ เพื่อให้นักศึกษาได้สำเร็จการศึกษา ในจำนวนรายวิชาที่ได้พัฒนาขึ้นเพื่อรองรับการพัฒนาหลักสูตรตามระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้ว่าด้วยการศึกษาตลอดชีวิต พ.ศ. 2563 ได้แก่วิชาที่จัดการเรียนการสอนในรูปแบบ MOOC, Reskill, Upskill, Module และหลักสูตรฝึกอบรมระยะสั้น เป็นต้น โดยมหาวิทยาลัยแม่โจ้มีหลักสูตรทั้งหมด 77 หลักสูตร (ข้อมูลรายงานรอบ 6 เดือน ปีงบประมาณ 2568) ✓ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดพิธีมอบหมวก เข็มชั้นปี และตะเกียงในดิงเกล ประจำปีการศึกษา 2567 ✓ คณะพยาบาลศาสตร์ โครงการปั้นฝันพยาบาลสู่การเป็นผู้ประกอบการธุรกิจสุขภาพ ✓ คณะผลิตกรรมการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้จัดโครงการ “การส่งเสริมให้กับผู้พิการและผู้ดูแลผู้พิการหลักสูตรการเพาะเห็ดโคนน้อย” ให้กับสมาคมส่งเสริมอาชีพคนพิการ ✓ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ฯ อยู่ระหว่างดำเนินการ 2 กิจกรรม ได้แก่ 1) การจัดสรรทุนการศึกษาสำหรับนักศึกษาที่ยากจน และ 2) การพิจารณาหลักสูตร/ฝึกอบรม ตามระเบียบฯ ว่าด้วยการศึกษาตลอดชีวิต ปัญหา/อุปสรรค : ขั้นตอนและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการสมัครเข้าศึกษาในหลักสูตรที่พัฒนาขึ้นตามระบบคลังหน่วยกิตสำหรับบุคคลทั่วไป (ผู้เรียน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 3	คณบดีคณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ/ ผู้อำนวยการกองกายภาพฯ
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ/กองกายภาพฯ
SDG 6: (สร้างหลักประกันเรื่องน้ำและการสุขาภิบาล ให้มีการ จัดการอย่างยั่งยืนและมีสภาพพร้อมใช้ สำหรับทุกคน) Green University Ranking ด้านน้ำ 6. ส่งเสริมการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ	✓ คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำมีการจัดทำประกาศ เรื่อง มาตรการการประหยัดพลังงานและทรัพยากรฯ โดยมีการระบุแนวทางปฏิบัติในการประหยัดทรัพยากรน้ำอย่างชัดเจน/ มีการติดสติ๊กเกอร์/ป้ายประชาสัมพันธ์บริเวณภายในคณะ เพื่อรณรงค์ให้นักศึกษาและบุคลากรใช้น้ำอย่างคุ้มค่า

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
7. พัฒนาระบบเก็บน้ำ และบำบัดน้ำและการใช้น้ำซ้ำในมหาวิทยาลัย	✓ คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มีการวางระบบเก็บน้ำ และบำบัดน้ำ เพื่อนำน้ำหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่สำหรับเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำในบริเวณอาคาร smart aquaculture
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 4	คณบดีวิทยาลัยพลังงานทดแทน/ คณบดีคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	วิทยาลัยพลังงานทดแทน/คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร
SDG 7: (สร้างหลักประกันว่าทุกคนเข้าถึงพลังงานสมัยใหม่ในราคาที่สามารถซื้อหาได้ เชื่อถือได้ และยั่งยืน) Green University Ranking ด้านพลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และด้านขนส่ง	✓ วิทยาลัยพลังงานทดแทน ม.แม่โจ้ <u>จัด ประชุมวิชาการนานาชาติ i-RESEAT2024 ด้านพลังงานหมุนเวียน สิ่งแวดล้อมและเกษตรกรรมที่ยั่งยืน และเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์</u> โดยบรรยายพิเศษ หัวข้อ “การปูทางสู่อนาคตการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์: มหาวิทยาลัยและสิ่งแวดล้อมสีเขียวในระดับอุดมศึกษาด้วยพื้นฐานเกษตรกรรม” (Paving the way to a net-zero future: Green university and environment in agriculture higher education) โดยมุ่งเน้นการนำไปสู่ “Go-Green, Go-Eco, Go-Smart Agri-Tech และ Go-BCG”
8. ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน	✓ วิทยาลัยพลังงานทดแทน ม.แม่โจ้ เปิด <u>โรงงานผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์แห่งแรกในมหาวิทยาลัยไทยและ MOU</u> ร่วมกับเอกชนเสริมความเชี่ยวชาญให้บัณฑิตด้านพลังงานทดแทน เพื่อร่วมสนับสนุนด้านวิชาการเป็นแหล่งฝึกสหกิจศึกษาของนักศึกษาระดับปริญญาตรี เพิ่มโอกาสในการได้งานทำของนักศึกษา รวมถึงการพัฒนาการวิจัยด้านเทคโนโลยีพลังงานแสงอาทิตย์ ขยายผลจากงานวิจัยสู่การพัฒนานวัตกรรมเพื่อการสร้างโอกาสในการขยายผลของเทคโนโลยี วิจัยจากห้องสู่ห้าง
9. เพิ่มการวิจัยด้านพลังงานสะอาด	✓ <u>วิทยาลัยพลังงานทดแทน มหาวิทยาลัยแม่โจ้ บรรยายพิเศษ “แผนพลังงานแห่งชาติ 2024 กับทิศทางการพัฒนาพลังงานทดแทนในประเทศไทย”</u>
	✓ วิทยาลัยพลังงานทดแทน มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ร่วมกับบริษัท ไฮไลฟ์ ไอพีซี จำกัด จัดพิธีบันทึกความร่วมมือทางวิชาการ (MOU) <u>เพื่อพัฒนาหลักสูตรและกิจกรรมด้านการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนสำหรับสถาบันอุดมศึกษา</u>
	✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ <u>จัดโครงการอบรมปฏิบัติการทางวิทยาศาสตร์ เรื่อง “พลังงานกับการเกษตรเพื่อความยั่งยืน”</u> กิจกรรมมีเนื้อหาเกี่ยวกับการนำชีวมวลมาใช้เป็นพลังงานทดแทน รวมถึงแนวทางการประยุกต์ใช้เพื่อการเกษตร อาทิ การอัดขึ้นรูปชีวมวลเพื่อใช้เป็นพลังงาน และการทดลองประเมินประสิทธิภาพการให้ความร้อนของชีวมวลอัดขึ้นรูป

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	✓ คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มีโครงการการแปรรูปวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรเพื่อเพิ่มมูลค่า สำหรับเกษตรกร และชุมชน โดยมีการนำองค์ความรู้ และนวัตกรรม งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ 1) การผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลและไบโอชาร์จากเศษวัสดุเหลือทิ้งทางการเกษตร 2) การศึกษาเชิงการตลาดของการผลิตแก๊สจากกระบวนการแก๊สซิฟิเคชันของเศษวัสดุจากข้าวโพด 3) การผลิตเชื้อเพลิงอัดแท่งจากเศษวัสดุไม้ 4) การผลิตถ่านชีวภาพจากเศษวัสดุเกษตรและการนำไปใช้ประโยชน์ทางด้านพลังงาน
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 5	คณบดีคณะผลิตกรรมการเกษตร/ คณบดีวิทยาลัยพลังงานทดแทน/ คณบดีคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร/ ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	คณะผลิตกรรมการเกษตร /วิทยาลัยพลังงานทดแทน/ คณะวิศวกรรมฯ/สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร
SDG 12: (สร้างหลักประกันให้มีแบบแผนการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน)	✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยคณะวิทยาศาสตร์ จัดโครงการ คิด(ส์) รัก(ษ์) โลก ลดขยะเป็นศูนย์ เพื่อปลูกฝังเยาวชนในการลดขยะ คัดแยกขยะและสร้างมูลค่าจากขยะ ปรับทัศนคติ พฤติกรรมและสร้างความตระหนักในการจัดการขยะ สร้างกลุ่มเครือข่ายเยาวชน ขับเคลื่อนการจัดการของเสียในชุมชน โดยมีความร่วมมือกันระหว่างครุว์เรือนสู่ชุมชนอยู่อาศัย ตลอดจนหน่วยงานในพื้นที่ ✓ คณะสถาปัตย์ฯ จัดกิจกรรม "แก้ว & กล้า รณรงค์ลดขยะจากแก้วน้ำดื่ม ชา กาแฟ โดยมีวัตถุประสงค์รณรงค์ลดขยะจากแก้วน้ำดื่ม ชา กาแฟ ซึ่งเป็นกิจกรรมสร้างจิตสำนึกให้นักศึกษา บุคลากร รักสิ่งแวดล้อม ลดขยะ และนำมาเป็นวัสดุสำหรับการเพาะต้นกล้า การลดปลดปล่อยคาร์บอน ที่นำมาบูรณาการกับการจัดการเรียนการสอนในรายวิชา 11001009 วัสดุพืชพรรณ และการเลือกใช้ ✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ ได้จัดทำโครงการ From Waste to Wear โดยได้บูรณาการแนวคิดจากโครงการของมหาวิทยาลัย Maejo Go Green โดยการนำเอาวัสดุเหลือมาประยุกต์และปรับใช้เป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรม รวมถึงสนับสนุนให้นักศึกษามีอัตลักษณ์ที่สอดคล้องกับมหาลัย ซึ่งก็คือ “การพัฒนานักศึกษาให้เป็นบัณฑิตที่เป็นนักปฏิบัติที่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง และเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในสาขาวิชา โดยการบูรณาการร่วมกันกับการเรียนภาษาอังกฤษ เพื่อพัฒนา

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	ทักษะการพูด การสื่อสาร ให้เกิดสัมฤทธิ์ผล ผู้เรียนเกิดความมั่นใจและมีความต้องการพัฒนาทักษะการพูดของตนเองตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในชีวิตประจำวันได้ ✓ <u>คณะผลิตกรรมการเกษตร จัดโครงการอบรมเตรียมความพร้อมการตรวจรับรองตามมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ มกท. (IFOAM) เพื่อสร้างเครือข่ายด้านเกษตรอินทรีย์ และเพื่อให้สอดคล้องกับการนำแนวพระราชดำริของพระเจ้าอยู่หัวฯ ด้านเศรษฐกิจพอเพียงในเรื่องปัญหามลพิษอินทรีย์มาประยุกต์ใช้ในพื้นที่อินทรีย์</u> ✓ <u>คณะผลิตกรรมการเกษตร จัดกิจกรรม ฝึกอบรม “การปลูกผักปลอดภัยแบบครบวงจร” เรื่อง นวัตกรรมเพาะต้นอ่อนภายใต้โครงการ การถ่ายทอดองค์ความรู้การผลิตผักและเห็ดปลอดภัยแบบครบวงจรให้แก่เกษตรกรในชุมชน</u> ✓ <u>คณะผลิตกรรมการเกษตร จัดโครงการฝึกอบรม การเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อพืชต้นทุนต่ำเพื่อสร้างอาชีพเสริม รุ่นที่ 1</u> ✓ <u>คณะผลิตกรรมการเกษตร จัดโครงการฝึกอบรม “การปลูกผักปลอดภัยแบบครบวงจร” เรื่อง การผลิตเมล็ดพันธุ์ผักอินทรีย์ภายใต้โครงการ การถ่ายทอดองค์ความรู้การผลิตผักและเห็ดปลอดภัยแบบครบวงจรให้แก่เกษตรกรในชุมชน</u> ✓ <u>คณะผลิตกรรมการเกษตร จัดโครงการอบรมการเพาะเลี้ยงและการใช้ประโยชน์จากไข่ม้วนเพื่อเพิ่มมูลค่าเชิงพาณิชย์ รุ่นที่ 1 ประจำปีงบประมาณ 2568</u> เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2568 ณ ห้องแคทลียาควีนสิริกิติ์ ชั้น 5 อาคารเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระศรีนครินทร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ มีกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้ 1) “การเพาะเลี้ยงไข่ม้วนในระบบอินทรีย์” โดยอาจารย์ ดร.ศุภชัย สุทธิเจริญ 2) “แนวทางการตลาดไข่ม้วน” โดยว่าที่ร้อยตรีณัฐพร ศรัณย์ ศิริกิจ 3) “การแปรรูปและการใช้ประโยชน์จากไข่ม้วน” โดยผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จอมสุตา ดวงวงษา 4) ศึกษาดูงานการเลี้ยงไข่ม้วน ณ ฟาร์มสาหร่ายและผ้าสไปพลัส (SPI PLUS) โดย นางคณินิจ พรหมยะ ✓ คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานสีเขียว (Green office) และตามนโยบายการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University) ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการส่งเสริมให้บุคลากรของคณะฯ ใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างรู้คุณค่า

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	✓ งานวิจัยและบริการวิชาการ คณะผลิตกรรมการเกษตร ได้จัดกิจกรรม ฝึกอบรม“การผลิตเห็ดเศรษฐกิจ” เรื่อง การแปรรูปผลผลิตจากเห็ด ภายใต้โครงการ การถ่ายทอดองค์ความรู้การผลิตผักและเห็ดปลอดภัยแบบครบวงจรให้แก่เกษตรกรในชุมชน โดยมีนายเอนก ชมชื่น ประธานสหกรณ์การเกษตรสันทราย กล่าวต้อนรับ วิทยากรบรรยายและฝึกปฏิบัติ เรื่องการทำเห็ด โดยนายปรีชา รัตน์ และทีมงาน เรื่องการทำไส้เห็ด โดยนายสันต์ชัย มุกดา และทีมงาน พร้อมด้วย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุธีระ เหมฮัก รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ มอบใบประกาศนียบัตรให้แก่ผู้เข้าฝึกอบรม จำนวน 32 คน กล่าวปิดงาน โดยนายศุภกร จินะจันตา ผู้ใหญ่บ้านบ้านโป่ง ณ ศาลาเอนกประสงค์ ม.2 บ้านโป่ง ตำบลแม่แฝก อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ ✓ งานวิจัยและบริการวิชาการได้จัดกิจกรรม คณะผลิตกรรมการเกษตร ฝึกอบรม“การผลิตเห็ดเศรษฐกิจ” เรื่อง ความรู้เบื้องต้นในการเพาะเห็ด ภายใต้โครงการ การถ่ายทอดองค์ความรู้การผลิตผักและเห็ดปลอดภัยแบบครบวงจรให้แก่เกษตรกรในชุมชน โดยมีนายเอนก ชมชื่น ประธานสหกรณ์การเกษตรสันทราย กล่าวต้อนรับ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุธีระ เหมฮัก รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ กล่าวเปิดงาน วิทยากรบรรยาย โดย นายปรีชา รัตน์ และทีมงาน สำหรับการฝึกอบรมในครั้งนี้มีผู้เข้าร่วม จำนวน 32 คน ณ ศาลาเอนกประสงค์ ม.2 บ้านโป่ง ตำบลแม่แฝก อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ ✓ งานวิจัยและบริการวิชาการ คณะผลิตกรรมการเกษตร ได้จัดกิจกรรม ฝึกอบรม“การผลิตเห็ดเศรษฐกิจ” เรื่อง การผลิตเห็ดแบบปลอดภัยไร้สารพิษ ภายใต้โครงการ การถ่ายทอดองค์ความรู้การผลิตผักและเห็ดปลอดภัยแบบครบวงจรให้แก่เกษตรกรในชุมชน โดยมีนายเอนก ชมชื่น ประธานสหกรณ์การเกษตรสันทราย กล่าวต้อนรับ วิทยากรบรรยาย โดย นายปรีชา รัตน์ และทีมงาน สำหรับการฝึกอบรมในครั้งนี้มีผู้เข้าร่วม จำนวน 32 คน ณ ศาลาเอนกประสงค์ ม.2 บ้านโป่ง ตำบลแม่แฝก อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 6	คณบดีมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
SDG 14: (อนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากมหาสมุทร ทะเล และ ทรัพยากรทางทะเลอย่างยั่งยืนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน) 12. เพิ่มทุนและสนับสนุนการวิจัยด้านทะเลและน้ำจืด 13. ส่งเสริมการอนุรักษ์และฟื้นฟูระบบนิเวศทางน้ำ	✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร อาจารย์และนักศึกษาเข้าร่วมการประชุมวิชาการและได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 ภาคบรรยาย โดยนำเสนองานวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร ภาคบรรยายด้านวิทยาศาสตร์การประมงและทรัพยากรทางน้ำผลงานเรื่อง “อัตราการกรองกินสาหร่าย Nannochloropsis sp. ของลูกปลากระบอกดำ (Panelize subdivides)”และได้รับรางวัลชมเชย ผลงานเรื่อง “ผลของปูนขาวและน้ำส้มสายชูต่อการเปลี่ยนแปลงค่า pH ในน้ำเพื่อการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ” ✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร บูรณาการเข้าร่วมกิจกรรม“หาดสวยด้วยมือเรา” ซึ่งจัดโดยสำนักงานทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งที่ 4 กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อลดปัญหาขยะทะเลที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมระบบนิเวศทางทะเลและชายฝั่ง และลดอันตรายต่อสัตว์ทะเลหายากที่ได้รับบาดเจ็บและเสียชีวิตเป็นจำนวนมากจากการกินขยะพลาสติก หรือไมโครพลาสติก 1) มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร ได้เชิญ ผศ.ดร.ปวีณา ฉัตรสูงเนิน มาแลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามตัวชี้วัด SDG 14: (อนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากมหาสมุทร ทะเลและ ทรัพยากรทางทะเลอย่างยั่งยืนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน) 2) มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร ได้สนับสนุนงบประมาณในการจัดทำโครงการการที่สอดคล้องกับตัวชี้วัด SDG 14: (อนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากมหาสมุทร ทะเลและ ทรัพยากรทางทะเลอย่างยั่งยืนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน) ให้กับสาขานวัตกรรมเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงาน
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 7	คณบดีคณะสารสนเทศและการสื่อสาร/ผู้อำนวยการสำนักหอสมุด
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	คณะสารสนเทศและการสื่อสาร/สำนักหอสมุด

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
SDG 17: (เสริม ความเข้มแข็งให้แก่งlobalization การดำเนินงาน และฟื้นฟูสภาพหุ้นส่วนความร่วมมือระดับโลกสำหรับการ พัฒนาที่ยั่งยืน)- Green University Ranking ด้าน การติดตามผล ประมวลผล และการสื่อสาร	✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร เข้าร่วม “โครงการการเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรมสู่ การเติบโตอย่างยั่งยืน (SUSTAININDUSTRY)” ในฐานะมหาวิทยาลัยกลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน 1 (เชียงใหม่ แม่ฮ่องสอน ลำพูน และลำปาง) เรามุ่งมั่นสนับสนุนและพัฒนานโยบายเพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรมสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน (SUSTAININDUSTRY) ด้วยแนวทางและการดำเนินงานที่ชัดเจน โดยมหาวิทยาลัยได้มีการส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีที่ลด การสูญเสียทรัพยากร ลดการปล่อยมลพิษ และแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม ด้วยการสนับสนุนวิสาหกิจเริ่มต้น (Startups) และ วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ให้สามารถนำโมเดลธุรกิจที่รองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนมาใช้
14. สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรและสถาบันที่ สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓ คณะศิลปศาสตร์ บันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ-วิจัยสายมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ในการประชุมวิชาการ ระดับชาติและระดับนานาชาติของเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ-วิจัยสายมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ครั้งที่ 16 “ ผนึกความรู้สหวิทยาการด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ในยุคดิจิทัลสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน”
	✓ วิทยาลัยพลังงานทดแทน มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้เข้าร่วมกิจกรรมการจัดทำแนวป้องกันไฟป่า ณ หน่วยจัดการต้นน้ำแม่ตาช้าง อำเภอแม่สรวย จังหวัดเชียงราย ภายใต้ โครงการเยาวชนอาสาป้องกันไฟป่าลดโลกร้อนและฝุ่นละออง PM2.5
	✓ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหารเข้าร่วมกิจกรรมงานแถลงข่าวเปิด “โครงการการเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรม สู่การเติบโตอย่างยั่งยืน (SUSTAININDUSTRY)” พร้อมเสวนา“บทบาทในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรม สู่การ เติบโตอย่างยั่งยืน”

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองอธิการบดี (รศ.ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล)

ประเด็นความเสี่ยง F1 : ความมั่นคงทางการเงิน (ความเสี่ยงเดิม)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	การยอมรับ (RA)	ค่าเบี่ยงเบน (RT)	ผล (6M) (31 มีค.68)	ผล (9M) (30 มิย.68)	ผล (12M) (30 กย.68)	ค่าคะแนน ก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน
1. กำไรสุทธิ	ร้อยละ 20 (7%)	ร้อยละ 7.5 (2.5%)	767,706,091.69 39.55%	730,0817,495.77 17.48	533,619,395.82 16.96	4*5 = 20 E สูงมาก	2*2 = 4 L ต่ำ	1*1 = 1 L ต่ำ
แนวโน้ม : สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้								
มาตรการ/กิจกรรมควบคุม (5 กิจกรรม) : ดำเนินการแล้วเสร็จ 3 กิจกรรม/ อยู่ระหว่างดำเนินการ 2 กิจกรรม								

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1	รองอธิการบดี (รศ.ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล)/ ผู้อำนวยการกองคลัง
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	กองคลัง
1.พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจด้าน การเงินและงบประมาณ	- มหาวิทยาลัย โดยกองเทคโนโลยีดิจิทัล อยู่ระหว่างการประชุมหารือเพื่อขับเคลื่อนศูนย์ MJU Datacenter & Dashboard - กองคลังอยู่ระหว่างพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารการคลังในโมดูลต่าง ๆ ให้ครอบคลุมและตอบสนองความต้องการ ของผู้ใช้งาน เพื่อช่วยในการตัดสินใจด้านการเงินและงบประมาณ
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 2	รองอธิการบดี (รศ.ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล)/ ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพย์สินและกิจกรรมพิเศษ/ ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร (MAP)
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	กองบริหารทรัพย์สินและกิจกรรมพิเศษ/ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร (MAP)

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
2. การร่วมลงทุนในทรัพย์สินทางปัญญา/ อสังหาริมทรัพย์/สินทรัพย์ต่าง ๆ ที่สามารถสร้าง รายได้ และอื่น ๆ ของมหาวิทยาลัย	✓ Maejo Innovation Day 2024 ต่อยอดงานวิจัยเชิงพาณิชย์จากห้องสู่ห้าง ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการนำผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย ไปสู่ภาคธุรกิจอย่างมีศักยภาพจัดการบรรยายพิเศษ “Angel Fund มองหา อะไรเพื่อสนับสนุนนวัตกรรมจากมหาวิทยาลัย” และ “การเข้าถึงแหล่งทุนและการสนับสนุนทุนที่ใช้ในเชิงพาณิชย์” ✓ นำไปต่อยอดใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ จำนวน 3 สัญญา ได้แก่ 1) “ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยจากถ่านชาโคลผสมวัสดุรองรับอินทรีย์” ผลงานโดย รองศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพร จันทรฉาย มหาวิทยาลัย แม่โจ้- แพร่ฯ เฉลิมพระเกียรติ 2) “กระบวนการพัฒนาตะกอนไบโอฟลอกแบบแห้ง” ผลงานโดย รองศาสตราจารย์ ดร.นิสรา กิจเจริญ คณะเทคโนโลยีการ ประมงและทรัพยากรทางน้ำ 3) “พันธุ์พืชปทุมมา 3 สายพันธุ์ (แม่โจ้กรีนเพิร์ล-แม่โจ้ไวท์เพิร์ล-แม่โจ้ฟังก์เพิร์ล) ผลงานโดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เฉลิมศรี นนทสวัสดิ์ศรี คณะผลิตกรรมการเกษตร ✓ มหาวิทยาลัยร่วมลงทุนในทรัพย์สินทางปัญญาภายใต้บริษัท Holding จำนวน 2 บริษัท ดังนี้ 1) บริษัท เพียร์ ออร์แกนิก ซีดส์ จำกัด และ 2) อนิ โปรटक จำกัด
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 3	ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร/ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร (MAP)
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร/ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร (MAP)
3. นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่มีมาใช้ในเชิง พาณิชย์	✓ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร ได้จัดเวทีนำเสนอแผนทางธุรกิจ ภายใต้โครงการเส้นทางสู่นวัตกรรม (Research to Market) ครั้งที่ 12 ระดับมหาวิทยาลัย เพื่อส่งเสริมการนำผลงานวิจัยภายในมหาวิทยาลัยต่อยอดสู่เชิง พาณิชย์ ในโครงการ R2M ระดับภูมิภาค ภายใต้โครงการเส้นทางสู่นวัตกรรม (Research to Market) ✓ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร เชิญชวนนักวิจัย เข้าร่วมกิจกรรม MFU Innovation Day 2025 จัดขึ้น เพื่อส่งเสริมสนับสนุนการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรม ไปต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์ รวมถึงเป็นการสร้างขวัญกำลังใจแก่นักวิจัย และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ตลอดจนเป็นพื้นที่ให้ผู้สนใจจากภาคเอกชน และรัฐบาล ได้เข้ามาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ผ่านกิจกรรม ดังกล่าว

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	✓ คณะผลิตกรรมการเกษตร จัดโครงการอบรมการเพาะเลี้ยงและการใช้ประโยชน์จากไข่ม้วนเพื่อเพิ่มมูลค่าเชิงพาณิชย์ ✓ คณะผลิตกรรมการเกษตร ร่วมกับกรมวิชาการเกษตร จัดโครงการอบรม "หลักสูตรผู้ควบคุมการขยายวัตถุดิบอันตรายทางการเกษตร" ประจำปีงบประมาณ 2568 รุ่นที่ 1 ✓ คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร จัดโครงการนักวิจัยสู่ภาคธุรกิจ ประจำปีงบประมาณ 2568 ในกิจกรรม Eng-Agro Pitching Day เป็นการเพิ่มช่องทางการเรียนรู้เกี่ยวกับกระบวนการในการสร้างนวัตกรรมแก่นักศึกษา และสร้างโอกาสให้เกิดการบ่มเพาะธุรกิจเทคโนโลยีที่เกิดจากผลงานวิจัยและพัฒนาผลงานวิจัยออกสู่เชิงพาณิชย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ✓ คณะผลิตกรรมการเกษตร จัดอบรมหลักสูตรผู้ควบคุมการขยายวัตถุดิบอันตรายทางการเกษตร ประจำปี 2568 รุ่นที่ 1
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 4	รองอธิการบดี (รศ.ดร.ชัยศ สัมฤทธิ์สกุล)/ ผู้อำนวยการกองแผนงาน/ผู้อำนวยการกองคลัง
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	กองคลัง/กองแผนงาน
4. แผนกลยุทธ์ทางการเงิน	○ คณะทำงานจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้ประชุมครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันอังคารที่ 1 ตุลาคม 2567 เพื่อพิจารณาแนวทางการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินมหาวิทยาลัย ซึ่งได้เพิ่มเติมหน้าที่ของคณะทำงาน คือ ให้วางแผน และจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน และแผนธุรกิจ (Business Plan) ให้สอดคล้องกัน โดยมีมติที่ประชุม ดังนี้ 1. เห็นชอบการกำหนดเป้าหมายกลยุทธ์การเงิน 1.1 สัดส่วนงบประมาณแผ่นดิน : งบประมาณเงินรายได้ 50 : 50 เมื่อมหาวิทยาลัยมีอายุครบ 100 ปี ในอีก 10 ปี ข้างหน้า พ.ศ. 2577 (บนสมมติฐานได้รับงบประมาณแผ่นดินปีละ 1,400 ล้านบาท) 1.2 ประมาณการรายรับจากรายรับเชิงยุทธศาสตร์ต่อรายรับพันธกิจพื้นฐาน เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ร้อยละ 2: 92 เป็นร้อยละ 20: 80 ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2577 (เฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 ต่อปี) 1.3 การกำหนดเป้าหมายรายรับสูงกว่ารายจ่าย บาท หรือ ...% ซึ่งต้องมีข้อมูลพื้นฐานประกอบการพิจารณา กำหนดเป้าหมาย 2. การจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยสู่เป้าหมาย IWA ต้องชัดเจน โดยเฉพาะด้านงบประมาณทั้งปัจจุบันและอนาคต

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	3. ควรมีการจัดทำแผนการตลาดทั้งด้านผลิตภัณฑ์และบริการ (Product and Service) ให้ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านยุทธศาสตร์ รวมถึงวิสาหกิจ 4. <u>มอบหมายกองแผนงานจัดทำข้อมูลประมาณการรายรับ-รายจ่ายมหาวิทยาลัยแม่โจ้</u> ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568-2572 ประกอบด้วย 1.1 ประมาณการรายรับ (รายรับพันธกิจพื้นฐาน และรายรับเชิงยุทธศาสตร์) 1.2 ประมาณการรายจ่าย (ค่าใช้จ่ายพื้นฐาน และค่าใช้จ่ายเพื่อการพัฒนา) เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาวางแผนการแสวงหารายได้ของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ต่อไป 5. <u>มอบหมายกองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ รวบรวมและสรุปข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการ (Product and Service) สำคัญของมหาวิทยาลัย เพื่อนำเสนอคณะทำงานฯ พิจารณาผลิตภัณฑ์ที่มีศักยภาพ และหารือผู้เกี่ยวข้องในการวางแผนการตลาดต่อไป</u> ✓ โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างจัดทำข้อมูลโดยใช้ข้อมูลประกอบการจัดตั้งบริษัท Holding Company MAGROW Holding Company Limited) แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 ซึ่งสภามหาวิทยาลัยได้กำหนด Flagship ของทิศทางและเป้าหมายการพัฒนามหาวิทยาลัยแม่โจ้ คือ Intelligent Well-being Agriculture (IWA) (มติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2567) ผลการทบทวนแผนการรับนักศึกษาประจำปี พ.ศ. 2563-2573 (มติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2568) แผนบริหารมหาวิทยาลัยในวาระการดำรงตำแหน่งอธิการบดี (รศ.ดร.วีระพล ทองมา) ปีงบประมาณ พ.ศ.2567-2571 ฉบับทบทวนเป้าหมายปี 2568 (มติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งที่ 9/2567 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2568) และแผนการจัดทำงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568-2571 ฉบับทบทวน ปีงบประมาณ พ.ศ.2569 (มติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2568) เป็นต้น ทั้งนี้ ภายในพฤษภาคม 2568 จะประชุมคณะทำงานฯ เพื่อพิจารณาเรื่องดังกล่าว เพื่อเตรียมดำเนินการในลำดับถัดไปคือการจัดประชุมเพื่อชี้แจงสร้างความเข้าใจและจัดทำข้อมูลระดับส่วนงานเพื่อให้เห็นภาพรวมข้อมูลด้านการเงิน

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	และงบประมาณทั้งมหาวิทยาลัย และรายงานต่อคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินมหาวิทยาลัย เพื่อพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะ
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 5	รองอธิการบดี (รศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)/ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ)/คณบดี/ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ/คณะ-วิทยาลัย
5. ทบทวนหลักสูตร/ โครงการที่ไม่คุ้มค่า	✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้แพร่ฯ ได้มีการวิเคราะห์แนวโน้มแรงงาน เช่น ตั้งกรรมการที่ปรึกษาวิชาการร่วมเอกชน รัฐบาล ติดตามอัตราการได้งานทำ รายได้จาก ศิษย์เก่า เป็นต้น/ การปรับปรุงหลักสูตรและเสริมทักษะใหม่ ๆ เช่น ใช้แนวคิด WIL สหกิจศึกษา เพิ่มทักษะ AI Soft Skill Coding or Data เป็นต้น/ เพิ่มโอกาสฝึกงานและโครงการผู้ประกอบการ เช่น MOU Start up or Pitching การสร้างเครือข่ายศิษย์เก่า ผู้ประกอบการ เป็นต้น / ติดตามผลและปรับปรุงหลักสูตรอย่างต่อเนื่อง เช่น ติดตามข้อมูลบัณฑิต ใช้ AI วิเคราะห์แนวโน้มอาชีพและทักษะ จำเป็น เป็นต้น ✓ สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการสนับสนุนและให้ความร่วมมือด้านข้อมูลหลักสูตรเพื่อสามารถดำเนินการทบทวนหลักสูตรหาจุดคุ้มทุน ไม่คุ้มทุนของหลักสูตร ✓ <u>วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มีการกำหนดต้นทุนหลักสูตร ค่าใช้จ่ายต่อหัว และจุดคุ้มทุน เพื่อนำมาเป็นแนวทางในการกำหนดแผนการรับนักศึกษา และมีการเก็บข้อมูลแนวโน้มจำนวนการรับนักศึกษาของทุกหลักสูตรตลอดจนอัตราการ คงอยู่ การตกออกระหว่างปี และการสำเร็จการศึกษา ทุกปีการศึกษา ซึ่งผลการกำกับติดตามพบว่าปีการศึกษา 2564-2568 หลักสูตรระดับปริญญาตรี สามารถรับนักศึกษาได้ตามแผนการรับ ส่วนหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา รับนักศึกษาได้เฉลี่ยอยู่ระหว่างร้อยละ 75-85</u>

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุริยจรัส เตชะตันมินสกุล)

ประเด็นความเสี่ยง O1 : บุคลากรขาดสมรรถนะที่จำเป็นต่อการบรรลุยุทธศาสตร์ (ความเสี่ยงคงเหลือ)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	การยอมรับ (RA)	ค่าเบี่ยงเบน (RT)	ผล (6M) (31 มีค.68)	ผล (9M) (30 มิย.68)	ผล (12M) (30 กย.68)	ค่าคะแนนก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน
ร้อยละของจำนวนบุคลากรที่มีผลการประเมิน สมรรถนะตามความคาดหวัง *ทบทวนปรับ KRI และค่าเป้าหมายให้ สอดคล้องกับความเป็นไปได้*	ร้อยละ 70	ร้อยละ 50	NA	NA	95.51	4*4 = 16 H สูง	2*2 = 4 L ต่ำ	1*1 =1 L ต่ำ
แนวโน้ม : สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้								
มาตรการ/กิจกรรมควบคุม (3 กิจกรรม) : ดำเนินการแล้วเสร็จ 3 กิจกรรม								

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1 -2	รองอธิการบดี (ผศ.ดร.สุริยจรัส เตชะตันมินสกุล)/ หัวหน้าฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
1. การพัฒนาบุคลากรตามแนวทางการพัฒนา บุคลากรรายบุคคล (IDP)	✓ มหาวิทยาลัยพัฒนาระบบการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคลในรูปแบบออนไลน์ (IDP Online) ระบบแผนพัฒนารายบุคคล (IDP Online) พร้อมประกาศนโยบายให้ทุกส่วนงานหน่วยงานใช้ในปี งบประมาณ.2569 เป็นต้นไป ✓ คู่มือการกำหนดความรู้ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะสำหรับตำแหน่ง ประกาศใช้และให้ความรู้ - คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดโครงการพลิกโฉมข้อตกลงภาระงาน Term of Reference (TOR) และจัด โครงการสร้างความเข้าใจการวัดระดับสมรรถนะ และเกณฑ์การประเมินสมรรถนะสำหรับผู้ปฏิบัติงาน - คณะพัฒนาการท่องเที่ยว จัดโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง สมรรถนะและระดับความคาดหวังของผู้บริหารและ ผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
2. การพัฒนาบุคลากรเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งบริหาร/ตำแหน่งที่สูงขึ้น	✓ ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มีการวิเคราะห์จากระบบสมรรถนะ (Competency Development) ในกระบวนการคัดเลือกบุคลากรของมหาวิทยาลัยพิจารณาตามคุณสมบัติซึ่งกำหนดไว้ตาม <u>มาตรฐานกำหนดตำแหน่ง</u> รวมถึง <u>สมรรถนะของแต่ละตำแหน่ง</u> โดยใช้ข้อมูล <u>การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี</u> และผลการประเมินสมรรถนะ ซึ่งยังคงพบว่าบุคลากรบางส่วนมี <u>ผลการประเมินสมรรถนะยังไม่ถึงตามมาตรฐานของตำแหน่ง</u> มหาวิทยาลัยได้นำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์เพื่อหาความจำเป็นในการจัดฝึกอบรมในการพัฒนาบุคลากรที่มีผลการประเมินสมรรถนะต่ำกว่าค่าความคาดหวัง และมาตรฐานกำหนด โดยมีรายละเอียดดังนี้ 1. แผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อฝึกอบรมความสามารถของพนักงานให้สอดคล้องกับสมรรถนะเหมาะสมกับตำแหน่งงาน และเพื่อความก้าวหน้าในสายงาน โดยจัดให้มีการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาทักษะใหม่ ๆ และพัฒนาเพิ่มศักยภาพการทำงานให้สูงขึ้น 2. แผนการฝึกอบรม (Training) มีการอบรมพนักงานให้บุคลากรสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ตลอดจนได้พัฒนาตัวเอง มีความรู้ใหม่ ๆ เพื่อให้พนักงานงานสามารถเติบโตในสายงาน และเพื่อความก้าวหน้าขององค์กรด้วยเช่นกัน 3. การประเมินการเสนอแนะแบบรอบทิศ 360 องศา มีการประเมินการให้ข้อมูลย้อนกลับแบบ 360 องศา และมีการให้ข้อเสนอแนะในการทำงาน โดยการฟังความคิดเห็นจากคนรอบทิศตั้งแต่ผู้บริหาร หัวหน้างาน รวมไปถึงผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อรับฟังความคิดเห็นหลากหลายมิติ หลากหลายความคิดเห็นที่มีต่อการทำงานของผู้ที่รับฟัง เพื่อนำกลับมาปรับปรุงและพัฒนาการทำงานให้ดีขึ้น โดยใช้แบบประเมิน 4. การมอบงานที่ท้าทายมากขึ้น โดยลองเริ่มต้นจากการมอบหมายงานที่ยาก และท้าทายให้พนักงาน โดยประเมินศักยภาพจากโปรเจกต์ที่ได้รับมอบหมาย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ และเสริมสร้างศักยภาพใหม่มากขึ้น และทำให้มีความเชี่ยวชาญในการทำงานมากขึ้น
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 3	รองอธิการบดี (ผศ.ดร.สุริยจรัส เตชะตันมินสกุล)/ ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากรบุคคล
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	กองบริหารทรัพยากรบุคคล

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
3. ส่งเสริมให้บุคลากรมีความผูกพันที่ดีต่อองค์กร	✓ มหาวิทยาลัยมีกระบวนการเสริมสร้างให้เกิดความผูกพันในองค์กร มีการประเมินค่าความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรอย่างถูกวิธี มีการพัฒนาแผนการเสริมสร้างความผูกพันในองค์กร ตลอดทั้งส่งเสริม สนับสนุนกระตุ้นให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการสร้างความผูกพันในองค์กร จนเกิดความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร ภูมิใจในองค์กร และเกิดความจงรักภักดีต่อองค์กร ผ่านโครงการต่าง ๆ อาทิ ผู้บริหารพบบุคลากร ทั้งในระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน ซึ่งนำทีมโดยผู้บริหารส่วนงาน เช่น มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยผู้บริหารมีการพบปะพนักงานและรับฟังความคิดเห็น รับรู้เป้าหมายของพนักงานแต่ละคน ขณะเดียวกันมีการชื่นชมพนักงานและมอบรางวัลเพื่อเป็นขวัญและกำลังใจกับพนักงาน ตอบแทนพนักงานที่ดีด้วยรางวัลที่เหมาะสม ตามประกาศหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยมีการกำหนดกระบวนการดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติที่ชัดเจน /คณะบริหารธุรกิจจัดโครงการผู้บริหารพบปะคณาจารย์ประจำหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต และหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต/ นายกสภาฯ แม่โจ้ พบปะผู้บริหารสำนักงานมหาวิทยาลัย ✓ การให้รางวัลตอบแทนจากการขึ้นเงินเดือนจากผลงานเชิงประจักษ์ผ่านการคัดเลือก รางวัลพนักงานดีเด่นในด้านต่าง ๆ และส่งเสริมสนับสนุนให้เข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น ✓ การประเมินความผูกพันที่ดีต่อองค์กร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 ได้ดำเนินการสำรวจการประเมินความผูกพันในองค์กรของบุคลากรเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และได้นำผลการประเมินเสนอต่อคณะกรรมการสวัสดิการมหาวิทยาลัยแม่โจ้ในการประชุมครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2568 และที่ประชุมมีมติให้ปรับปรุงข้อมูลผลการประเมินฯ ดังกล่าวให้ถูกต้องและนำเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการสวัสดิการฯ เพื่อพิจารณาอีกครั้งในเดือนธันวาคม 2568 เพื่อทบทวนพัฒนาปรับปรุงการประเมินให้เหมาะสม รวมถึงเพื่อเป็นแนวทางในการส่งเสริมให้บุคลากรมีความผูกพันที่ดีต่อองค์กรในอนาคต

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองอธิการบดี (รศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)/ ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ)/ ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ/ คณบดีทุกคณะ/วิทยาลัย

ประเด็นความเสี่ยง O2 : การผลิตบัณฑิตไม่ตรงต่อความต้องการของตลาดแรงงาน และการเป็นผู้ประกอบการ (ความเสี่ยงเดิม)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	การยอมรับ (RA)	ค่าเบี่ยงเบน (RT)	ผล (6M) (31 มีค.68)	ผล (9M) (30 มิย.68)	ผล (12M) (30 กย.68)	ค่าคะแนนก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน
1. บัณฑิตที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี	ร้อยละ 80	ร้อยละ 70	76.23	76.23	78.31	2*3 = 6	2*1 = 2	2*1 = 2
2. ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	4.5 คะแนน	4.25 คะแนน	4.38	4.38	4.00	M ปานกลาง	L ต่ำ	L ต่ำ
แนวโน้ม : สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มาตรการ/กิจกรรมควบคุม (7 กิจกรรม) : ดำเนินการแล้วเสร็จ 7 กิจกรรม								

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1 -5	รองอธิการบดี (รศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)/ ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.ปริดา ศรีนฤวรรณ)/ ผู้อำนวยการสำนักบริหารและ พัฒนาวิชาการ/ คณบดีทุกคณะ/วิทยาลัย
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ
1. ปรับปรุง/พัฒนาการจัดทำหลักสูตรตาม Backward Curriculum Design	✓ โครงการเสริมประสิทธิภาพการเรียนการสอน ประจำปี 2568 - พัฒนาการออกแบบหลักสูตรโดยใช้ Backward Curriculum Design - พัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับมาตรฐานการศึกษา 2565 อยู่ในช่วงการดำเนินการ เดือนพฤษภาคม - สิงหาคม 2568 ✓ ทุกคณะ/วิทยาลัย โดยทุกหลักสูตรมีการออกแบบหลักสูตรปรับปรุง/พัฒนา โดยใช้หลักการ Backward Curriculum Design รวมถึงการอบรมให้ความรู้ตามบริบทของแต่ละคณะ ✓ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดโครงการสร้างความรู้ความเข้าใจการออกแบบหลักสูตรที่มุ่งผลลัพธ์การเรียนรู้ตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร พ.ศ.2568 ซึ่งโครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการออกแบบหลักสูตรที่มุ่งผลลัพธ์การเรียนรู้ โดยได้อบรมเชิงปฏิบัติการในเรื่องการออกแบบหลักสูตรตามแนวทาง Backward Curriculum Design BCD และเรื่อง "การจัดทำผลลัพธ์การเรียนรู้ระดับหลักสูตร (PLOs Formulation)"

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	✓ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง การกำหนดผลลัพธ์การเรียนรู้ระดับรายวิชา (CLOs) ให้สอดคล้องกับผลลัพธ์การเรียนรู้ระดับหลักสูตร (PLOs) ✓ คณะพยาบาลศาสตร์ จัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ "การจัดทำหลักสูตรการศึกษา ที่มุ่งผลลัพธ์การเรียนรู้ของผู้เรียน Outcome-Based-Education : OBE เพื่อให้คณาจารย์ของคณะฯ ได้เรียนรู้แนวคิด พร้อมฝึกปฏิบัติในการจัดทำหลักสูตร ที่คณะพยาบาลศาสตร์ จะเปิดหลักสูตรเพิ่มเติมในอนาคต ✓ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้จัดโครงการ "ทบทวน ประเมิน และปรับปรุงผลลัพธ์การเรียนรู้รายวิชาศึกษาทั่วไป ของคณะวิทยาศาสตร์" โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาและปรับปรุงรายวิชาศึกษาทั่วไปให้สอดคล้องกับกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ ระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TOF) และทักษะที่จำเป็นสำหรับนักศึกษาในศตวรรษที่ 21 ✓ วิทยาลัยนานาชาติ จัดหลักสูตรฝึกอบรมด้านการเกษตรที่ฉลาดต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Smart Agriculture) แก่บุคลากรกระทรวงเกษตรและปศุสัตว์ประเทศภูฏาน
2. ปรับปรุง/พัฒนาการดำเนินการจัดการหลักสูตร การศึกษาตลอดชีวิต (Life-long Learning)	✓ โครงการบัณฑิตพันธุ์ใหม่และกำลังคนที่มีสมรรถนะ เพื่อตอบโจทย์ภาคการผลิตตามนโยบายการปฏิรูปการอุดมศึกษาไทย ประเภทประกาศนียบัตร หลักสูตร "การส่งเสริมและพัฒนาการปลูกผักไฮโดรโปนิคส์ด้วยระบบ AI อัจฉริยะเพื่อเพิ่มมูลค่า ผลผลิต" ✓ คณะผลิตกรรมการเกษตร จัดประชุมหารือ แนวทางการปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรระดับปริญญาตรี ปริญญาโท ปริญญา เอก สาขาเกษตรศาสตร์และทรัพยากรการเกษตร ✓ วิทยาลัยนานาชาติ พัฒนาหลักสูตรปริญญาตรีนานาชาติสาขาการเป็นผู้ประกอบการการท่องเที่ยวและอสังหาริมทรัพย์ เพื่อรองรับการทำ Dual Degree ร่วมกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศต่อไปในอนาคต ✓ คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรม มีรายวิชาเรียนรู้ตลอดชีวิต ในระบบ MOOC จำนวน 2 วิชา ดังนี้ 1. การแปรรูปและการถนอมอาหาร และ 2. การผลิตปุ๋ยอินทรีย์แบบไม่พลิกกลับกอง ✓ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ กำหนดให้หลักสูตรปกติทั้งหมดของคณะฯ ได้สอดแทรกรายวิชา/ทักษะ ที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	✓ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ ได้จัดโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ“การสำรวจและจัดทำแผนที่ด้วยอากาศยานไร้คนขับ(UAV) และระบบรับวัดด้วยดาวเทียมแบบจลน์(RTK)” รุ่นที่ 1 เมื่อวันที่ 20-22 กุมภาพันธ์ 2568 ซึ่งเป็นหลักสูตรฝึกอบรมระยะสั้น ✓ คณะผลิตกรรมการเกษตร จัดประชุมชี้แจงการดำเนินการทวนสอบผลสัมฤทธิ์การศึกษา หลักสูตรระดับปริญญาตรีและหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาคณะผลิตกรรมการเกษตร ประจำปีการศึกษา 2567 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2568 ✓ คณะผลิตกรรมการเกษตร จัดประชุมหารือการปรับปรุงพัฒนาหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา ระหว่างคณะกรรมการวิชาการ และคณะทำงานขับเคลื่อนการจัดทำหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา สาขาวิชาเกษตรศาสตร์และทรัพยากรการเกษตร
3. ปรับปรุง/พัฒนาการกำหนด Graduate attribute ในระดับมหาวิทยาลัย	✓ มหาวิทยาลัย โดยสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ จัดโครงการพัฒนารายวิชาศึกษาทั่วไป (GE) กลุ่มการเป็นผู้ประกอบการด้านการเกษตรสมัยใหม่สู่ความยั่งยืน โดยมีกลยุทธ์การจัดทำ Competency และ Attitude Building ผลลัพธ์การเรียนรู้ เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2568
4. ปรับปรุง/พัฒนาการจัดทำหลักสูตรร่วม (Dual Degree) หลักสูตรคู่ (Double Degree) (1-4 กิจกรรมต่อเนื่องจากปี 2567)	✓ มหาวิทยาลัย เปิดโครงการฝึกอบรมระยะสั้น “Introduce Sufficiency Economy Philosophy (SEP) as a guiding principle for resilience in CSA and Case studies on how SEP supports climate adaptation” แก่ผู้บริหารกระทรวงเกษตรและปศุสัตว์ ราชอาณาจักรภูฏาน ✓ คณะผลิตกรรมการเกษตร พัฒนาหลักสูตร Non Degree “หลักสูตรนวัตกรรมการจัดการอ้อยยุคใหม่” บูรณาการร่วมกับทีมงานบริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด ✓ คณะพัฒนาการท่องเที่ยว จัดโครงการหลักสูตรการฝึกอบรมวิชามัคคุเทศก์ เฉพาะภูมิภาค (ภาคเหนือ) รุ่นที่ 1 ✓ คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี บูรณาการร่วมกับสำนักงานปศุสัตว์ เขต 5 จัดอบรมหลักสูตรการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดี (มาตรฐานฟาร์ม) สำหรับฟาร์มสุกร ฟาร์มโคนมและโคนเนื้อ ฟาร์มไก่ไข่และไก่เนื้อ ให้กับนักศึกษาและบุคลากร และบุคคลภายนอก ✓ คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี จัดโครงการส่งเสริมอาชีพด้านปศุสัตว์ กิจกรรมฝึกอบรมการเลี้ยงไก่ประดู่หางดำ

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ -ชุมพร จัดอบรม<u>หลักสูตร “Low Carbon Destination: A Roadmap for Sustainable Tourism”</u> <u>การท่องเที่ยวคาร์บอนต่ำ</u> ✓ วิทยาลัยพลังงานทดแทน มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ร่วมมือทางวิชาการกับ บริษัท MJU EDUCATION CENTER CO., LTD. ในรูปแบบศูนย์การอบรมและ<u>การพัฒนาหลักสูตรด้านหุ่นยนต์</u> ✓ <u>โครงการบัณฑิตพันธุ์ใหม่และกำลังคนที่มีสมรรถนะ เพื่อตอบโจทย์ภาคการผลิตตามนโยบายการปฏิรูปการอุดมศึกษาไทย</u> <u>ประเภทประกาศนียบัตร หลักสูตร "การส่งเสริมและพัฒนาการปลูกผักไฮโดรโปนิิกส์ด้วยระบบ AIอัจฉริยะเพื่อเพิ่มมูลค่า</u> <u>ผลผลิต" รุ่นที่ 1</u> ✓ คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรม มีหลักสูตร Dual Degree : หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต (วิศวกรรมอาหาร) จากมหาวิทยาลัยแม่โจ้ และ Doctor of Philosophy in Engineering (Food Engineering) จาก University Putra Malaysia (UPM)
5. การพัฒนารายวิชาศึกษาทั่วไป (GE) กลุ่มการเป็นผู้ประกอบการด้านเกษตรสมัยใหม่สู่ความยั่งยืน	✓ คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี โดยรายวิชาการจัดการธุรกิจปศุสัตว์และผู้ประกอบการปศุสัตว์ <u>จัดกิจกรรมเสริมทักษะผู้ประกอบการ เพื่อฝึกการวางแผนธุรกิจ บริหารต้นทุน การกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาด ตลอดจนการจำหน่ายสินค้า</u> เพื่อพัฒนาทักษะให้พร้อมกับการเป็นผู้ประกอบการในอนาคต ✓ คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรม มีรายวิชาศึกษาทั่วไป (GE) “ผู้ประกอบการนวัตกรรมทางการเกษตร” โดยมีรายละเอียดรายวิชาเกี่ยวกับแนวคิด องค์ความรู้ และทักษะการเป็นผู้ประกอบการใหม่เพื่อประกอบธุรกิจนวัตกรรมเกษตร การบริหารจัดการนวัตกรรม กฎหมายธุรกิจนวัตกรรม การจัดการทรัพย์สินทางปัญญา แหล่งทุนสำหรับผู้ประกอบการนวัตกรรม ผู้ประกอบการธุรกิจ เพื่อสังคม ผู้ประกอบการขององค์กร แบบจำลองการดำเนินธุรกิจนวัตกรรม และตัวอย่างธุรกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ✓ สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการได้ดำเนินการทบทวนรายละเอียด เพื่อปรับงบประมาณในการเสนอโครงการการพัฒนา รายวิชาศึกษาทั่วไป (GE) กลุ่มการเป็นผู้ประกอบการด้านเกษตรสมัยใหม่สู่ความยั่งยืน ปัจจุบันโครงการได้รับการอนุมัติจากสำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สป.อว.) ให้ดำเนินโครงการ

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
6. เตรียมยกระดับการประกันคุณภาพการศึกษาเพื่อพัฒนาองค์กร การพัฒนาคุณภาพทั้งด้านการจัดการเรียนการสอน ด้านการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยที่เป็นเลิศ	✓ จัดอบรมเกณฑ์ EdPEX เตรียมยกระดับการประกันคุณภาพการศึกษาเพื่อพัฒนาองค์กร เป็นสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานตามเกณฑ์ EdPEX ให้สามารถประยุกต์ใช้หลักการของเกณฑ์ ในการปรับปรุงและพัฒนา ระบบการดำเนินงานของหน่วยงานได้ และเพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรในการดำเนินการตามเกณฑ์ EdPEX โดยมุ่งหวังให้เกิดการพัฒนาคุณภาพทั้งด้านการจัดการเรียนการสอน ด้านการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยที่เป็นเลิศ ตลอดจนยกระดับการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยและการปรับปรุงระบบการดำเนินงาน ทำให้เกิดผลลัพธ์ที่ดีขึ้นตามเป้าหมายที่กำหนดต่อไป ✓ คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี ร่วมกับ คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดกิจกรรมบรรยายพิเศษ หัวข้อ “การเตรียมความพร้อมเข้าสู่ระบบการประเมินตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ EdPEX” ✓ การสร้างผู้ประกอบการเทคโนโลยีเกษตรและอาหารรุ่นใหม่ MJU Agri smart startup Academy ✓ วิทยาลัยบริหารศาสตร์ เข้าร่วมโครงการเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ : EdPEX Overview and Organizational Profile ที่จัดโดยมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ และเป็นหนึ่งในคณะนำร่องในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาและคุณภาพองค์กร ตามเกณฑ์ EdPEX ในปีการศึกษา 2567 ✓ คณะผลิตกรรมการเกษตร จัดกิจกรรมการบูรณาการบริหารหลักสูตรความเป็นเลิศตามแนวทางเกณฑ์ EdPEX ภายใต้โครงการส่งเสริมและขับเคลื่อนกระบวนการประกันคุณภาพการศึกษา บรรยายหัวข้อ การเตรียมความพร้อมเข้าสู่ระบบการประเมินตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ EdPEX อีกทั้ง ผู้บริหารและบุคลากร เข้าร่วมอบรมหลักสูตร “เทคนิคและเคล็ดลับ การนำองค์กรมุ่งสู่ EdPEX300” รุ่นที่ 4 รวมถึงได้เข้าศึกษาดูงานและแลกเปลี่ยนเรียนรู้หัวข้อการประกันคุณภาพการศึกษาระดับคณะตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ EdPEX ร่วมกับ คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
7. โครงการเตรียมความพร้อมให้กับนักศึกษาสู่โลกอาชีพ	✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยกองพัฒนานักศึกษาจัดกิจกรรมด้านการส่งเสริมนักศึกษาสู่โลกอาชีพ โดยการสนับสนุนการจัดกิจกรรมต่างๆ ของนักศึกษา พร้อมพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาในระหว่างที่กำลังศึกษา ให้นักศึกษาได้ฝึกประสบการณ์

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	วิชาชีพผ่านโครงการสหกิจศึกษา เพื่อส่งเสริมอัตราการมีงานทำของนักศึกษาภายหลังจากสำเร็จการศึกษา ซึ่งสอดคล้องตามยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนานักศึกษาของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ✓ คณะพัฒนาการท่องเที่ยว จัดโครงการเสริมการเรียนรู้ Be the next Gen of Hospitality (Culinary) กิจกรรมนี้มุ่งเน้นให้นักศึกษาเรียนรู้ ฝึกปฏิบัติจริง เสริมทักษะการเป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและบริการ เตรียมพร้อมก้าวสู่โลกอาชีพ ✓ คณะบริหารธุรกิจ จัดกิจกรรมอบรมทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ ก่อนไปสหกิจศึกษาให้กับนักศึกษา ในหัวข้อ ระบบ ERP คืออะไร ,การใช้งาน RPA ภายในองค์กร และ MINI HACKATHORN ✓ วิทยาลัยบริหารศาสตร์ จัดโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ “ระเบียบงานสารบรรณและการใช้ Microsoft Office เพื่อการทำงาน สำหรับนักศึกษาระดับปริญญาตรี เมื่อวันที่ 12,13 และ 14 ตุลาคม 2567 เพื่อเตรียมความพร้อมให้นักศึกษาชั้นปีที่ 4 จำนวน 219 คน ได้มีความรู้และทักษะในการลงมือปฏิบัติ เกี่ยวกับ Microsoft office และระเบียบงานสารบรรณ เพื่อการทำงาน ✓ คณะผลิตกรรมการเกษตรได้นำนักศึกษารายวิชาเทคนิคการปรับปรุงพันธุ์พืช และ รายวิชาชีวโมเลกุลเพื่อการเกษตรหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเกษตรศาสตร์ จำนวน 69 คน ศึกษาดูงาน ณ บริษัท ฮอทิเจนเนติกส์ รีเสิร์ช (เอส.อี.เอเชีย. จำกัด) เมื่อที่ 17 มีนาคม 2568 เพื่อให้เกิดการพัฒนาทักษะการเรียนรู้วิธีการปฏิบัติ และประสบการณ์จริงจากนอกห้องเรียน พร้อมทั้งเป็นแนวทางให้นักศึกษาทราบถึงความสนใจของตนเองในการใช้ประกอบอาชีพหรือการศึกษาต่อในอนาคต

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองอธิการบดี (ผศ.ดร.ประภากร ธาราฉาย)/ ผู้ช่วยอธิการบดี (รศ.ดร.นิโรจน์ สีนณรงค์)/ ผู้อำนวยการกองเทคโนโลยีดิจิทัล

ประเด็นความเสี่ยง O3 : [การไม่สามารถนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ \(Artificial Intelligence\) มาประยุกต์ใช้งานได้อย่างเหมาะสมในพันธกิจ](#) (ความเสี่ยงใหม่)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	การยอมรับ (RA)	ค่าเบี่ยงเบน (RT)	ผล (6M) (31 มีค.68)	ผล (9M) (31 มีค.68)	ผล (12M) (30 กย.68)	ค่าคะแนนก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน
1. นักศึกษารู้จัก เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence)	ร้อยละ 100	ร้อยละ 80	100	95.74	92.50	3*4 = 12 H สูง	3*2 = 4 M ปานกลาง	3*1 = 3 L ต่ำ
2. นักศึกษามีการใช้งานเทคโนโลยี ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence)	ร้อยละ 100	ร้อยละ 80	40.74	70.21	77.20			
3. บุคลากรรู้จัก เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence)	ร้อยละ 100	ร้อยละ 80	100	100	100			
4. บุคลากรมีการใช้งานเทคโนโลยี ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence)	ร้อยละ 100	ร้อยละ 80	59.23	65.54	70.50			
แนวโน้ม : สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้								
มาตรการ/กิจกรรมควบคุม (2 กิจกรรม) : ดำเนินการแล้วเสร็จ 3 กิจกรรม								

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1 -2	รองอธิการบดี (ผศ.ดร.ประภากร ชาราชาย)/ ผู้ช่วยอธิการบดี (รศ.ดร.นิโรจน์ สิ้นณรงค์)/ผู้อำนวยการกองเทคโนโลยีดิจิทัล
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	กองเทคโนโลยีดิจิทัล

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
1. จัดจ้าง และ/หรือสร้างความร่วมมือจากภาคธุรกิจภายนอกที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ AI (Artificial Intelligence) - การเตรียมพร้อมระบบการศึกษาในการทำ ความเข้าใจระบบของเครื่องมือ AI ที่จะใช้ เรียนรู้วัตถุประสงค์ของการใช้ และผลลัพธ์ของการใช้เครื่องมือ AI รวมไปถึงจะต้องมีการตรวจสอบว่าเครื่องมือ AI ดังกล่าวถูกต้องตามหลักจริยธรรม - การเตรียมความพร้อมผู้สอนให้สามารถทำความเข้าใจแนวคิดพื้นฐานของ AI - การเตรียมความพร้อมการเป็นผู้เรียนที่สามารถเรียนรู้ได้ด้วยตัวเอง เข้าใจจริยธรรม และรู้เท่าทันการใช้ AI รวมไปถึงมีทักษะและความคล่องแคล่วในการใช้งานด้านคอมพิวเตอร์	✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยคณะวิทยาศาสตร์ จัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ หัวข้อ “การใช้ AI ในการพัฒนางานวิจัย” ซึ่งบูรณาการภายใต้โครงการการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อขับเคลื่อนงานวิจัยและนวัตกรรมสู่การนำไปใช้ประโยชน์" ให้กับบุคลากร ซึ่งกิจกรรมในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการเสริมสร้างเทคโนโลยีนวัตกรรมทางด้าน AI เข้ามาประยุกต์ใช้กับงานทางด้านวิจัย การเรียนการสอนต่าง ๆ ✓ มหาวิทยาลัย โดยคณะศิลปศาสตร์ และวิทยาลัยบริหารศาสตร์ ร่วมกับ สำนักวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง จัดโครงการอบรมการประยุกต์ใช้เครื่องมือคิดค้นและสร้างสรรค์ผลงานเทียบเท่ามนุษย์ Generative AI เพื่อใช้ในการเรียนการสอนและการวิจัย รวมทั้งมีการบรรยายพิเศษ การประยุกต์ใช้ GenAI เพื่อใช้ในการเรียนการสอนและงานวิจัย ซึ่งมีหัวข้อการอบรม ดังนี้ - หลักการทำงานของ Generative AI และการประยุกต์ใช้งานเบื้องต้น - การประยุกต์ใช้ Generative AI เพื่อการเรียนรู้ - ปฏิบัติการการประยุกต์ใช้ Generative AI เพื่อสร้างสื่อคอนเทนต์ดิจิทัลสมัยใหม่ ✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดย คณะศิลปศาสตร์ จัดอบรม AN EXAMINATION OF CLAUDE OPUS 3 AI: PROS, CONS, AND ETHICAL IMPLICATIONS OF AI-GENERATED RESEARCH WRITING ให้กับบุคลากร ✓ คณะเศรษฐศาสตร์ จัดโครงการอบรมเทคนิคการใช้ ChatGPT และ AI เพื่อการทำงานในองค์กร ✓ คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี จัดอบรมสาธิตการใช้งานระบบการเรียนการสอนแบบ Interactive ของห้องปฏิบัติการอัจฉริยะภายใต้กล้องจุลทรรศน์ The interactive system that enhance the teaching and learning in microscopy class via 5G WiFi camera system ✓ สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดการอบรมเชิงปฏิบัติการหัวข้อ "การใช้ Generative AI ในการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัย"

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
2. โครงการเกี่ยวกับทักษะด้าน AI	✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยคณะศิลปศาสตร์ ร่วมกับ Microsoft Thailand จัดฝึกอบรม Train the Trainer: AI Skills for Everyone เกี่ยวกับทักษะด้าน AI ให้กับบุคลากร นักศึกษา และบุคคลภายนอกที่สนใจ ✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ สนับสนุนส่งเสริมให้นักศึกษา เข้าร่วมกิจกรรม Indo-Thailand Workshop on AI-Driven Innovations (AIDI) กิจกรรมนี้ช่วยเสริมการเรียนรู้ที่มุ่งเน้นบนพื้นฐานของปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligent :AI) ในการประยุกต์ใช้งานร่วมกับสาขาต่างๆ เช่น การประยุกต์ใช้ AI ในการแพทย์ การประยุกต์ใช้ร่วมกับการพัฒนาการจัดการด้านพลังงาน เป็นต้น
3. กิจกรรมสำรวจการรับรู้ด้านเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ AI (Artificial Intelligence)	✓ มหาวิทยาลัยอยู่ระหว่างการสำรวจการรับรู้ด้านเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ AI (Artificial Intelligence) นักศึกษา และบุคลากร ✓ มหาวิทยาลัยโดย กองเทคโนโลยีดิจิทัลได้กำหนดจัดกิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการในหัวข้อ “Generative AI เพื่อการศึกษา 2025” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและพัฒนาทักษะการใช้งานเครื่องมือปัญญาประดิษฐ์ โดยเฉพาะ Microsoft Copilot ให้แก่บุคลากรในสายสนับสนุนและสายวิชาการ รวมถึงนักศึกษาภายในมหาวิทยาลัยแม่โจ้ อันจะนำไปสู่การประยุกต์ใช้งาน AI อย่างมีประสิทธิภาพในบริบทของสถาบันการศึกษา ในวันพุธที่ 16 กรกฎาคม 2568 ในรูปแบบออนไลน์ผ่านโปรแกรม Microsoft Teams

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองอธิการบดี (รศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)/ ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ)/ ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ/ คณบดี (คณะที่มีหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา)

ประเด็นความเสี่ยง O4 : คุณภาพงานวิจัยระดับบัณฑิตศึกษา (ระดับคุณภาพฐานข้อมูล TCI และ Scopus) (ความเสี่ยงใหม่)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	การยอมรับ (RA)	ค่าเบี่ยงเบน (RT)	ผล (6M) (31 มีค.68)	ผล (9M) (30 มิย.68)	ผล (12M) (30 กย.68)	ค่าคะแนนก่อนดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน
จำนวนงานวิจัยระดับบัณฑิตศึกษาตีพิมพ์เผยแพร่ระดับชาติและนานาชาติ ของบัณฑิตที่จบ (ปรับค่าเป้าหมายให้เหมาะสมตามบริบทความเป็นจริง) จำนวนบัณฑิตที่จบทั้งสิ้น 198 คน ตีพิมพ์เผยแพร่ 154 คน	ร้อยละ 70	ร้อยละ 50	58/97 คน 59.80 %	77.78	77.78	5*5 = 25 E สูงมาก	4*2 = 8 M ปานกลาง	2*1 = 2 L ต่ำ
แนวโน้ม : สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้								
มาตรการ/กิจกรรมควบคุม (4 กิจกรรม) : ดำเนินการแล้วเสร็จ 4 กิจกรรม								

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1 - 4	รองอธิการบดี (รศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)/ ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ)/ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ/ คณบดี (คณะที่มีหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา)/ประธานหลักสูตร
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ/คณะ-วิทยาลัย-หลักสูตร
1. สนับสนุนค่าตีพิมพ์เผยแพร่	✓ ฝ่ายบัณฑิตศึกษาอยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุง ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง กำหนดอัตราทุนสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยสำหรับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา เพื่อมุ่งเน้นการสนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิชาการในวารสารระดับนานาชาติที่อยู่ในฐานข้อมูลฯ เพื่อผลักดัน University Ranking

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	✓ ฝ่ายบัณฑิตศึกษาอยู่ในระหว่างรวบรวมข้อมูลนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่ขอรับการสนับสนุนทุนในการเผยแพร่ผลงานวิจัย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการประจำสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ เพื่อพิจารณาคัดเลือกผู้ที่ได้รับทุนสนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย ✓ วิทยาลัยนานาชาติ สนับสนุนทุนวิจัย และงบประมาณพัฒนาตนเองแก่บุคลากรทุกคนในคณะ จากเงินรายได้ของคณะ รายละเอียด 10,000 บาท ซึ่งสามารถใช้จ่ายเป็นค่าธรรมเนียมการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิชาการในวารสารวิชาการได้ ✓ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ ได้จัดทำ/ปรับปรุงระเบียบเพื่อสนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงาน
2. สนับสนุนนักศึกษาเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย เพื่อขอทุนสนับสนุนการทำวิจัยจากแหล่งทุน	✓ สำนักงานการวิจัยแห่งชาติได้แจ้งอนุมัติทุนอุดหนุนการวิจัยและนวัตกรรม ทุนพัฒนาบัณฑิตศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เรื่อง “สมบัติทางรีโอโลยีของวัสดุพิมพ์อาหาร 3 มิติ เพื่อการผลิตขนมสุขภาพสำหรับเด็กปฐมวัย” โดยมี รองศาสตราจารย์ ดร.จตุรภัทร วาฤทธิ เป็นอาจารย์ที่ปรึกษา และมี นายอนุชา ประมวล เป็นนักศึกษาผู้ช่วยวิจัย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 150,000 บาท (หนึ่งแสนห้าหมื่นบาทถ้วน) เป็นระยะเวลา 2 ปี ✓ คณะเศรษฐศาสตร์ จัดโครงการทุนสนับสนุนการอบรมและชิงทุนสอบใบอนุญาต “ผู้แนะนำการลงทุนตราสารทั่วไป (IC Plain)” สำหรับนักศึกษา ✓ คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยีได้มอบทุนแลกเปลี่ยนสำหรับอาจารย์และนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในโครงการ Tokai University Kyushu Campuses Academic Exchange Program ซึ่งทำให้นักศึกษาปริญญาเอก คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี ได้รับการคัดเลือกเข้าร่วมโครงการงานวิจัยในหัวข้อ “Wild animal fauna of cattle station in Aso Field” และ “Wild animal fauna around and inner the livestock station in Rinku campus” ✓ คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร จัดให้มีทุกหลักสูตรส่งเสริมสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วมอบรมการเขียนขอทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายในและแหล่งทุนภายนอก ที่คณะจัด ✓ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ฯ ได้จัด โครงการ “แนวทางการพัฒนานวัตกรรมการออกแบบเพื่อความยั่งยืน” เมื่อวันจันทร์ที่ 3 มีนาคม 2568

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
3. การจัดเวทีเพื่อให้นักศึกษาได้มีโอกาสนำเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ และงานออกแบบ เพื่อเผยแพร่ผลงานที่หลากหลาย	✓ คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี นำนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาเข้าร่วมงานเสวนาทางวิชาการ “การใช้เทคโนโลยีชีวภาพเพื่อการพัฒนาอนาคตปศุสัตว์ไทย” พร้อมนำเสนอผลงาน ในเวทีภาคีวิชาการสัตวศาสตร์ ในงานวันเกษตรแห่งชาติ ประจำปี 2567 ✓ ม.แม่โจ้-แพร่ฯ จัดประชุมวนเกษตรนานาชาติ ครั้งที่ 5 “5th International Conference on Agroforestry (ICAF)” เปิดเวทีแลกเปลี่ยนความรู้ภาคีเครือข่ายระหว่างประเทศด้านเกษตรป่าไม้ วนเกษตรเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อเป็นเวทีแลกเปลี่ยนข้อมูลทางวิทยาศาสตร์เกี่ยวกับการศึกษาการวิจัย และการพัฒนาด้านวนเกษตร นำเสนอผลงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ระดับสากล รวมถึงรับฟังการบรรยายพิเศษจากวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยและการพัฒนาในระดับภูมิภาคและนานาชาติ ส่งเสริมการใช้ระบบวนเกษตรในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ภายใต้เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการผลักดันเข้าสู่แผนแม่บทการเปลี่ยนผ่าน 100 ปี มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ปี 2477-2577 ✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร ส่งเสริมและผลักดันกิจกรรมเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางวิชาการและประสบการณ์นอกชั้นเรียนให้นักศึกษาอย่างต่อเนื่อง โดยสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วมการ ประชุมวิชาการระดับปริญญาบัณฑิตด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตรแห่งชาติ ครั้งที่ 10 (NUCA2025) (The 10th National Undergraduate Conference on Agricultural Science and Technology (NUCA)) ภายใต้แนวคิด “New Gen อีกรุ่น เกษตร” ✓ วิทยาลัยนานาชาติ จัดกิจกรรมการประกวดแผนธุรกิจเกษตรสมัยใหม่เพื่อสุขภาวะที่ดี แก่นักศึกษาทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ ในเวทีเสวนาวิชาการ PAEPI ✓ คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตรฯ จัดโครงการแข่งขันทักษะทางวิชาการระดับนานาชาติ Southeast Asian Agricultural and Food Engineering Student Chapter Annual Regional Convention 2025 (ARC2025) เพื่อส่งเสริมให้นักศึกษาของคณะฯ ทุกระดับ มีความรู้ มีทักษะความสามารถ และประสบการณ์ในการแข่งขันทักษะทางวิชาการในระดับนานาชาติ (23-27 กุมภาพันธ์ 2568)

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	✓ คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตรฯ จัดโครงการงานวิจัยสู่ภาคธุรกิจ (Industry Research Network) โดยมีกิจกรรม Eng-Agro Pitching Day เพื่อให้ นักวิจัย นักศึกษา ได้รับความรู้เกี่ยวกับแนวคิดธุรกิจและการวางแผนธุรกิจเบื้องต้น เป็นการเพิ่มช่องทางในการเรียนรู้ เกี่ยวกับกระบวนการในการสร้างนวัตกรรมแก่นักศึกษา สร้างโอกาสให้เกิดการบ่มเพาะธุรกิจ เทคโนโลยีที่เกิดจาก ผลงานวิจัยและพัฒนาผลงานวิจัยออกสู่เชิงพาณิชย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (มีนาคม 2568) ✓ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ฯ ได้ดำเนินการร่วมกับสมาคมบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์แห่งประเทศไทย (CDAST) ในการ จัดโครงการสถาปัตย์นิทรรศน์ วันที่ 12 ธันวาคม 2567- 12 มกราคม 2568 ณ หอศิลป์วัฒนธรรมภาคใต้ สถาบันวัฒนธรรมศึกษากัลยาณิวัฒนา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี เพื่อเป็นเวทีเผยแพร่ผลงานสร้างสรรค์ ✓ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ฯ ได้ร่วมกับสมาคมบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์แห่งประเทศไทย (CDAST) โครงการ ณ ประเทศเวียดนาม โดยจัดแสดงที่ 29 เมษายน – 4 พฤษภาคม 2568 ได้ดำเนินการแสดงผลงานจากโครงการสีน้ำอาเซียน ต่อสภาสถาปนิกแห่งประเทศไทย ในวันที่ 28 มีนาคม 2568 ✓ คณะผลิตภัณฑ์การเกษตร ประชุมสัมมนาวิชาการบัณฑิตศึกษา ครั้งที่ 1 ภายใต้โครงการจัดประชุมวิชาการประจำปี ซึ่งกิจกรรม สัมมนาทางวิชาการของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ของคณะผลิตภัณฑ์การเกษตร จำนวน 6 หลักสูตร ดังนี้ หลักสูตร วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาพืชไร่, หลักสูตรวิทยาศาสตร-มหาบัณฑิต สาขาวิชาพืชสวน, หลักสูตรวิทยาศาสตร มหาบัณฑิต สาขาวิชาปฐพีศาสตร์, หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิตสาขาวิชา สหวิทยาการเกษตร, หลักสูตรปรัชญาดุษฎี บัณฑิตสาขาวิชาพืชไร่ และ หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิตสาขาวิชาสหวิทยาการเกษตร ระหว่างวันที่ 30 - 31 ตุลาคม 2567 ✓ คณะผลิตภัณฑ์การเกษตร จัดการประชุมวิชาการระดับชาติ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม ครั้งที่ 6 ✓ คณะผลิตภัณฑ์การเกษตร จัดกิจกรรมสัมมนาวิชาการบัณฑิตศึกษา ครั้งที่ 2 ระหว่างวันที่ 26 – 27 มีนาคม 2568 บรรยาย พิเศษในหัวข้อ “โรงเรือนปลูกพืชสวนเซลล์แสงอาทิตย์แบบกึ่งโปร่งใส”
4. สนับสนุนและสร้างแรงบันดาลใจในการเผยแพร่ ผลงานวิจัย	✓ ฝ่ายบัณฑิตศึกษาอยู่ในระหว่างดำเนินการปรับปรุง ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง กำหนดอัตราทุนสนับสนุนการเผยแพร่ ผลงานวิจัยสำหรับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา เพื่อมุ่งเน้นการสนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิชาการในวารสารระดับ นานาชาติที่อยู่ในฐานข้อมูลฯ เพื่อผลักดัน University Ranking

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	✓ <u>วิทยาลัยพลังงานทดแทนได้จัดกิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการในหัวข้อ “เทคนิคการเขียนบทความวิชาการและบทความวิจัยในระดับชาติและระดับนานาชาติ”</u> ✓ วิทยาลัยนานาชาติ สนับสนุนการทำวิจัย 10,000 บาท (ต้องเป็นเรื่องที่ไม่เคยขอที่หน่วยงานใดมาก่อน) และ สนับสนุนการตีพิมพ์ฐาน TCI 1 ได้รับเงิน 5,000 บาท , TCI 2 ได้รับเงิน 3,000 บาท และฐาน Scopus ได้รับเงิน 10,000 บาท (โดยมีข้อกำหนด ทุกผลงานตีพิมพ์ต้องเป็นผลงานมีชื่อผู้เขียนเป็นชื่อแรกเท่านั้น และผลงานนั้นต้องตรงหรือสัมพันธ์กับศาสตร์ของผู้ขอรับทุนนี้) ✓ คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตรฯ จัดกิจกรรมการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยเพื่อขอรับทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายในและแหล่งทุนภายนอก เพื่อผลักดันให้อาจารย์ นักวิจัยของคณะฯ เกิดแรงจูงใจในการทำงานวิจัยและขอรับทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกมากขึ้น ✓ คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตรฯ ได้มีการมอบเกียรติบัตรยกย่องเชิดชูเกียรติให้แก่บุคลากรและนักศึกษาที่สร้างชื่อเสียงให้แก่คณะ เป็นประจำทุกปีใน อาทิ โครงการวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตรสัมพันธ์ และคณะได้มีการจัดทำหลักเกณฑ์การพิจารณารางวัลนักวิจัยดีเด่นด้าน ต่างๆ ของคณะ เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่บุคลากรและนักศึกษาให้สร้างผลงานที่มีคุณภาพจนได้รับรางวัลใน ระดับชาติและนานาชาติ ✓ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ฯ ได้จัดโครงการ “แนวทางการพัฒนานวัตกรรมการออกแบบเพื่อความยั่งยืน” เมื่อวันจันทร์ที่ 3 มีนาคม 2568 พร้อมสนับสนุนงบประมาณในการนำเสนอผลงานวิชาการ ✓ คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มีการส่งเสริม สนับสนุนให้นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาเข้าร่วมนำเสนอผลงานวิชาการ อาทิ ✓ คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ นำเสนอภาคบรรยายในการประชุมวิชาการระดับชาติศรีโคตรบูรณศึกษา ครั้งที่ 4 หัวข้อ "ภาวะโลกเดือด ธรรมชาติ ผู้คน และสังคมภายใต้การเปลี่ยนแปลง" เรื่อง การศึกษาพิษเฉียบพลันของสารกำจัดวัชพืช 2,4-d ไดเมทิลแอมโมเนียมต่อลูกอ๊อดกบนา (Hoplobatrachus rugulosus) ในวันที่ 7 พฤศจิกายน 2567 ณ

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	คณะวิทยาการจัดการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยนครพนม และได้รับรางวัลการนำเสนอบทความวิจัยยอดเยี่ยม "ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สิ่งแวดล้อม พุทธศาสตร์ ชีววิทยา เกษตรศาสตร์ และวิทยาศาสตร์ทั่วไป" ✓ คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ นำเสนอภาคบรรยายในการประชุมวิชาการระดับชาติวิจัยพะเยา ครั้งที่ 14 ภายใต้หัวข้อ “บทบาทมหาวิทยาลัยกับการพัฒนานักจัดการเชิงพื้นที่ (University role for Area Manager Development)” เรื่อง การศึกษาพิษเฉียบพลันและการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของปลาไหลนา (Monopterus albus) เมื่อสัมผัสกับสารอะโทราซิน ในระหว่างวันที่ 22 - 24 มกราคม 2568 ณ มหาวิทยาลัยพะเยา อำเภอเมือง จังหวัดพะเยา ✓ คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ นำเสนอภาคบรรยายในงานประชุมวิชาการ “เกษตรลุ่มน้ำโขง ครั้งที่ 3” สร้างสรรค์เกษตร BCG สู่สิ่งแวดล้อมที่ปลอดภัย เรื่อง “ผลของการเสริมสาหร่ายอาร์โธรสปิรา (Arthrospira platensis) ในอาหารต่อการพัฒนารังไข่ของแม่พันธุ์กุ้งฝอย (Macrobrachium lanchesteri)” ในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 ณ อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยนครพนม ✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ฯ วางแนวทางในการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาอย่างเป็นระบบ โดยมีการจัดการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับการเผยแพร่ผลงานวิจัย เปิดช่องทางการให้คำปรึกษาทั้งแบบกลุ่ม และส่วนตัว และทั้งผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ และสามารถติดต่อโดยตรง และมีการติดตามการดำเนินงานของนักศึกษาผ่านคณะอาจารย์ที่ปรึกษา มีแบบฟอร์มติดตามความก้าวหน้าวิทยานิพนธ์เป็นระยะ ✓ คณะผลิตกรรมการเกษตร เข้าร่วมนำเสนอผลงานทางวิชาการ ในงาน การประชุมวิชาการเครือข่ายวิจัยนิเวศวิทยาป่าไม้ประเทศไทย ครั้งที่ 14 "งานวิจัยด้านนิเวศวิทยาป่าไม้กับโลกของคาร์บอนสู่สังคมที่ยั่งยืน" (Research on Forest Ecology and the Carbon World for Sustainable Society) ระหว่างวันที่ 23-24 มกราคม 2568 ณ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติสกลนคร

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองอธิการบดี (ผศ.ดร.สุริยจรัส เตชะตันมื่นสกุล)/ ผู้บริหารทุกส่วนงาน-หน่วยงาน

ประเด็นความเสี่ยง C1 : การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง การละเมิดจริยธรรมทางสังคม และ/หรือด้านคุณธรรมและความโปร่งใส (ความเสี่ยงคงเหลือ)

[illegible]

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1 - 2	รองอธิการบดี (ผศ.ดร.สุริยจรัส เตชะตันมินสกุล)/ หัวหน้าฝ่ายพัฒนาศักยภาพทรัพยากรมนุษย์
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายพัฒนาศักยภาพทรัพยากรมนุษย์
1. จัดทำคู่มือ/แนวปฏิบัติในการรับ-ชดใช้ทุนกรณีผิดสัญญาเพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถดำเนินการได้อย่างถูกต้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน	○ อยู่ระหว่างจัดทำคู่มือรับทุนและการลาศึกษาต่อ สำหรับบุคลากรมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ฝ่ายพัฒนาศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ได้จัดทำกระบวนการขั้นตอนแนวปฏิบัติในการรับ-ชดใช้ทุนกรณีผิดสัญญา และเผยแพร่หน้าเว็บไซต์ฝ่ายพัฒนาศักยภาพทรัพยากรมนุษย์
2. อบรมให้ความรู้แก่ผู้รับทุนก่อนลงนามสัญญารับทุน	✓ มหาวิทยาลัยให้ความรู้แก่ผู้รับทุนโดยให้ผู้รับทุนศึกษาจากประกาศการรับทุน และเมื่อผู้รับทุนไม่เข้าใจในส่วนใด สามารถติดต่อสอบถามไปยังฝ่ายพัฒนาศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ได้ตลอดเวลาทำการ และทาง Line ส่วนตัวเจ้าหน้าที่ได้ตลอดเวลา
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 3 - 4	รองอธิการบดี (ผศ.ดร.สุริยจรัส เตชะตันมินสกุล)/ หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายกฎหมาย
3. เผยแพร่กรณีศึกษาการดำเนินการทางวินัยต่อบุคลากรของมหาวิทยาลัย เพื่อสร้างความตระหนักและป้องปรามไม่ให้เกิดการกระทำความผิด	✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยฝ่ายกฎหมาย จัดทำเอกสารเผยแพร่กรณีศึกษา การทุจริตต่อหน้าที่ เพื่อให้บุคลากรและสาธารณชนได้ทราบผ่านหน้าเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัย และระบบ ERP มหาวิทยาลัย ✓ ฝ่ายกฎหมาย ได้จัดทำได้จัดทำเอกสารเผยแพร่ (case study) เพื่อส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน รวมทั้งสร้างจิตสำนึกและค่านิยมที่ถูกต้องในการปฏิบัติงาน กรณีศึกษาระบุถึงข้อกฎหมายและบทลงโทษ สำหรับให้ผู้ปฏิบัติงานภายในมหาวิทยาลัยแม่โจ้ได้ศึกษา จำนวน 4 เรื่อง ได้แก่ 1. กรณีศึกษา การรับทรัพย์สินที่มีมูลค่าเกิน 3,000 บาท 2. กรณีศึกษา ทุจริตต่อหน้าที่ 3. กรณีศึกษา ทุจริตต่อหน้าที่ 4. กรณีศึกษา ทุจริตต่อหน้าที่ โดยได้ดำเนินการแจ้งเวียนให้หน่วยงาน ส่วนงานของมหาวิทยาลัยทราบทางระบบ erp ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
4. จัดทำหลักเกณฑ์ในการขอยืมทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย และประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรได้รับทราบอย่างทั่วถึง เพื่อถือปฏิบัติ	✓ มหาวิทยาลัย จัดทำ<u>ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่องมาตรการและแนวปฏิบัติการใช้ทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย ประกาศ ณ วันที่ 7 มีนาคม 2568</u> ✓ ดำเนินการเสนอร่างกฎหมายต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย/ จัดทำ<u>ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง มาตรการและแนวปฏิบัติการใช้ทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย</u> และแจ้งเวียนให้ทุกหน่วยงานทราบทางระบบ ERP / แจ้งผลให้งานพัสดุ กองคลัง จัดทำคู่มือฯ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 3/2568 วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 ✓ ฝ่ายกฎหมายได้จัดทำ <u>คู่มือการใช้ทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยแม่โจ้</u> และดำเนินการแจ้งเวียนให้ทุกหน่วยงานทราบทางระบบ ERP เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2568
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 5	รองอธิการบดี (ผศ.ดร.ประภากร ธาราฉาย)/ ผู้อำนวยการกองเทคโนโลยีดิจิทัล
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	กองเทคโนโลยีดิจิทัล
5. จัดทำและเผยแพร่ช่องทางการติดต่อสอบถาม ข้อมูลที่มีลักษณะเป็นการสื่อสารสองทาง และมอบหมายผู้รับผิดชอบในการสื่อสารตอบข้อซักถาม ผ่านช่องทางการติดต่อ และ/หรือการนำ AI มาใช้ หรือพัฒนา Chatbot ตอบคำถามกรณีมีข้อปรึกษาเร่งด่วน และพิจารณาช่องทางการเผยแพร่คำถามที่ถามบ่อย (FAQ) เพื่อให้ผู้ใช้บริการสามารถศึกษาข้อมูลได้ด้วยตนเอง	✓ กองเทคโนโลยีดิจิทัล นำเครื่องมือเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้เพื่อให้บริการและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการ (https://www.facebook.com/ETestingMaejo) อาทิ - มีการนำระบบ Chatbot มาใช้ในการให้บริการตอบคำถามและให้คำแนะนำแก่ผู้ใช้บริการในรูปแบบข้อความอัตโนมัติ ซึ่งช่วยลดภาระของเจ้าหน้าที่และเพิ่มความรวดเร็วในการให้บริการ - มีการจัดทำช่องทางเผยแพร่ “คำถามที่พบบ่อย (FAQ)” เพื่อให้ผู้ใช้สามารถค้นหาคำตอบเบื้องต้นได้ด้วยตนเอง ส่งเสริมการบริการตนเอง (Self-service) และลดจำนวนการสอบถามในประเด็นซ้ำซ้อน - ปัญหา อุปสรรคข้อมูลในระบบ FAQ อาจไม่ครอบคลุมปัญหาทั้งหมด โดยเฉพาะกรณีเฉพาะที่ต้องการคำอธิบายเชิงลึกความเปลี่ยนแปลงของข้อมูลหรือแนวนโยบายการสอบที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ทำให้การ UP date ข้อมูลในระบบอัตโนมัติไม่สามารถทำได้ทันทั่วทั้ง

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 6	ประธานสภาพนักงาน/ หัวหน้างานสภาพนักงาน
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	งานสภาพนักงาน
6. โครงการส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินงานให้มีคุณธรรม โปร่งใส เป็นประจำเพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร อาทิ โครงการส่งเสริมจริยธรรม จรรยาบรรณ	✓ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัด <u>โครงการส่งเสริมจรรยาบรรณวิชาชีพอาจารย์และบุคลากรมหาวิทยาลัย ประจำปี 2568</u> สร้างจิตสำนึกสาธารณะ ส่งเสริมจรรยาบรรณบุคลากร บรรยาย “การรับผิดชอบต่อหน้าที่ เพื่อสร้างจิตสำนึกสาธารณะ”
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 7	รองอธิการบดี (รศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)/ รองอธิการบดี (ผศ.ดร.สุริยจรัส เตชะตันมินสกุล)/ ผู้อำนวยการกองกลาง/หัวหน้าฝ่ายสื่อสารองค์กร
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	กองกลาง/ฝ่ายสื่อสารองค์กร
7. ทบทวนขั้นตอน แนวทางการรับข้อร้องเรียน และประชาสัมพันธ์ต่อสาธารณชนรับทราบอย่างทั่วถึง	ได้มีการทบทวนกระบวนการขั้นตอนตามลิงค์ https://erp.mju.ac.th/complaintSignin.aspx ทั้งนี้ ได้มีการประชาสัมพันธ์ผ่านหน้าเว็บไซต์ www.mju.ac.th

ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : ผู้ช่วยอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.นิโรจน์ สีนณรงค์) / ผู้อำนวยการกองเทคโนโลยีดิจิทัล

ประเด็นความเสี่ยง D1 : ภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ Cyber Threat (ความเสี่ยงเดิม)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	การยอมรับ (RA)	ค่าเบี่ยงเบน (RT)	ผล (6M) (31 มีค.68)	ผล (9M) (30 มิย.68)	ผล (12M) (30 กย.68)	ค่าคะแนนก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน
จำนวนครั้งการกู้คืนข้อมูลระบบ ฐานข้อมูล และ/หรือระบบเครือข่าย	จำนวน 0 ครั้ง/ปี	จำนวน 3 ครั้ง/ปี	2 ครั้ง MJU Chanel Server ล่ม	2 ครั้ง MJU Chanel Server ล่ม Server ถูกโจมตี	3 ครั้ง MJU Chanel Server ล่ม Server ถูกโจมตี	4*1 = 4 M ปานกลาง	2*1 = 2 L ต่ำ	5*4=20 E สูง
ความสามารถในการกู้คืนข้อมูลระบบ ฐานข้อมูล และ/หรือระบบเครือข่าย	ภายใน 2 ชม.	ภายใน 4 ชม.	ไม่สามารถกู้คืน ได้	เกิน 4 ชม				
แนวโน้ม : [/] ไม่สามารถลดความเสี่ยงได้ [] สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มาตรการ/กิจกรรมควบคุม : [] เพียงพอ [/] ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม) มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี (10 กิจกรรม)/ ทบทวนเพิ่มเติม 7 กิจกรรม ดำเนินการแล้วเสร็จ 7 กิจกรรม								

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1 -7	รองอธิการบดี (ผศ.ดร.ประภากร ธาราฉาย)/ ผู้ช่วยอธิการบดี (รศ.ดร. นิโรจน์ สินณรงค์)/ ผู้อำนวยการกองเทคโนโลยีดิจิทัล
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	กองเทคโนโลยีดิจิทัล
1. จัดหา/จัดซื้อ อุปกรณ์รักษาความปลอดภัยระบบเครือข่ายและเว็บแอปพลิเคชัน และโปรแกรมป้องกันและรักษาความปลอดภัยเครื่องแม่ข่าย	✓ ดำเนินการจัดซื้อระบบการบริการและบำรุงรักษาอุปกรณ์ (MA) สำหรับอุปกรณ์รักษาความปลอดภัยระบบเครือข่ายและเว็บแอปพลิเคชัน 1ชุด พร้อมโปรแกรมป้องกันและรักษาความปลอดภัยเครื่องแม่ข่าย ช่วยลดความเสี่ยงการโจมตีจากภายนอกจำนวน 51 ชุด ให้สามารถใช้งานได้ตลอด 24 ชั่วโมง (ตรวจรับเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2568)
2. จัดอบรมให้ความรู้แก่ผู้บริหาร อาจารย์ บุคลากร นักศึกษา ให้ปฏิบัติตามกฎของการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์อย่างเคร่งครัด และติดตามข่าวสารด้านภัยคุกคามไซเบอร์อยู่เสมอ	○ เสนอโครงการการฝึกอบรมการให้ความรู้ภัยคุกคามทางไซเบอร์แก่บุคลากรและนักศึกษา ประจำปี 2568 ในด้านการตระหนักถึงสื่อสังคม การระมัดระวังในการใช้งานซอฟต์แวร์ฟรี การเพิ่มความปลอดภัยให้กับอีเมลส่วนตัว การสำรองข้อมูลทั้งหมดเป็นประจำผ่านระบบเครือข่ายคลาวด์ (OneDrive) (อยู่ระหว่างการเสนอโครงการ)
3. จัดทำแผนความต่อเนื่องการให้บริการระบบเครือข่ายและระบบสารสนเทศ และทบทวนปรับปรุงแผนสำรองกรณีฉุกเฉินอย่างสม่ำเสมอ ACP Plan (Academic Continuity Plan)	✓ มหาวิทยาลัย โดยกองเทคโนโลยีดิจิทัล ได้ทบทวนและปรับปรุง ACP Plan ปรับปรุงแผนสำรองกรณีฉุกเฉิน อาทิ ● การประเมินความเสี่ยง : ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย เช่น ภัยธรรมชาติ ● กลยุทธ์การบรรเทาความเสี่ยง : พัฒนากลยุทธ์เพื่อลดความเสี่ยงของเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด การฝึกอบรมผู้ดูแลระบบที่เกี่ยวข้องกับระบบสำรองข้อมูล ● ขั้นตอนการตอบสนองต่อเหตุการณ์ : กำหนดขั้นตอนที่ชัดเจนสำหรับการตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด รวมถึงการกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบ การสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย และการนำกลยุทธ์การบรรเทาความเสี่ยงไปใช้

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
	● การทบทวนและการอัปเดต : ทบทวนและอัปเดต ACP Plan อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้แน่ใจว่าสะท้อนถึงความเสี่ยงและสถานการณ์ปัจจุบัน
4. จัดหาระบบสำรองข้อมูล กำหนดติดตั้งระบบเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและระบบสารสนเทศให้พร้อมรับกรณีฉุกเฉิน	✓ มหาวิทยาลัย จัดสรรงบประมาณในวงเงิน 5,000,000.00 บาท ให้กองเทคโนโลยีดิจิทัลในการจัดหาครุภัณฑ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการเครื่องแม่ข่าย ระบบสารสนเทศ และรองรับข้อมูลที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการป้องกันการรั่วไหล สูญหายของข้อมูล ดังนี้ - เครื่องแม่ข่ายแบบ Hyperconverged คือเทคโนโลยีแบบคลาวด์ (Cloud Technology) - หน่วยจัดเก็บข้อมูลกลางความเร็วสูง อุปกรณ์สลับสัญญาณความเร็วสูงสำหรับเชื่อมต่อข้อมูลเดิมมหาวิทยาลัย - ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ระบบสำรองข้อมูล (SAN Storage)
5. จัดหาอุปกรณ์ระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต ระบบเครื่องแม่ข่ายและระบบฐานข้อมูลหรือจัดหาอุปกรณ์ทดแทน เพื่อทำงานทดแทนอุปกรณ์ที่เสียหาย	✓ กองเทคโนโลยีดิจิทัล ได้ดำเนินการจัดทำคำขอของบประมาณแผ่นดินปี งบประมาณพ.ศ. 2569 ในการปรับปรุงห้อง Data Center ทั้งระบบ ทั้งในส่วนของเครื่องแม่ข่าย อุปกรณ์สำรองข้อมูล ระบบไฟฟ้า ระบบระบายความร้อนภายในห้องแม่ข่าย ระบบเตือนภัยสำหรับเหตุภัยพิบัติ และระบบรักษาความปลอดภัยสำหรับการเข้าใช้งานห้อง Data Center
6. เตรียมความพร้อมและแนวทางป้องกัน	✓ มีระบบตรวจสอบและป้องกันจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) อีเมลที่อันตรายในระบบขององค์กร เพื่อป้องกันไม่ให้บุคคลในองค์กรกดลิงก์ที่อาจหลอกให้ดาวน์โหลด Malware เข้ามาในเครื่องคอมพิวเตอร์ อีกทั้งยังเป็นการป้องกันการ Phishing อีกด้วย ✓ มีการวางแผนรับมือหากถูกโจมตีด้วย Ransomware ทั้งการสำรองข้อมูลในระบบการเตรียมระบบสำรองกรณีฉุกเฉิน การประชาสัมพันธ์กับนักศึกษา บุคลากร เพื่อลดความเสียหายที่จะเกิดขึ้นให้มากที่สุด
7. แผนรับสถานการณ์ฉุกเฉินจากภัยพิบัติระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓ กองเทคโนโลยีดิจิทัล จัดทำแผนรับสถานการณ์ฉุกเฉินจากภัยพิบัติระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Contingency Plan) มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputation Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองอธิการบดี (ผศ.ดร.สุริยจรัส เตชะตันมีนสกุล)

ประเด็นความเสี่ยง R1 : การเสียชื่อเสียงและภาพลักษณ์ในเชิงลบกับมหาวิทยาลัย (ความเสี่ยงเดิม)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	การยอมรับ (RA)	ค่าเบี่ยงเบน (RT)	ผล (6M) (31 มีค.68)	ผล (9M) (30 มิย.68)	ผล (12M) (30 กย.68)	ค่าคะแนนก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน
1.จำนวนการเกิดข่าวเชิงลบต่อมหาวิทยาลัย 2.ความสำเร็จในการทำความเข้าใจ หรือชี้แจง ข่าวเชิงลบได้อย่างทันเวลา (ภายใน 24 ชั่วโมง) (สูญเสียทรัพย์สินที่เป็นตัวเงินหรือ ไม่ใช่ตัวเงิน ไม่เกิน 5,000 บาท)	0 เรื่อง	3 เรื่อง/ปี	2 เรื่อง	2 เรื่อง	0 เรื่อง	3*4 = 12 H สูง	2*1 = 2 L ต่ำ	2*1 = 2 L ต่ำ
แนวโน้ม : สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มาตรการ/กิจกรรมควบคุม (4 กิจกรรม) : ดำเนินการแล้วเสร็จ 2 กิจกรรม / อยู่ระหว่างดำเนินการ 2 กิจกรรม								

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1 -4	รองอธิการบดี (ผศ.ดร.สุริยจรัส เตชะตันมินสกุล)/ หัวหน้าฝ่ายสื่อสารองค์กร/ผู้บริหารทุกส่วนงาน/หน่วยงาน
ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :	ฝ่ายสื่อสารองค์กร
1. ทบทวน/ปรับปรุง <u>แผนกลยุทธ์สื่อสารองค์กร</u>	○ มหาวิทยาลัย โดยฝ่ายสื่อสารองค์กรอยู่ระหว่างขั้นตอนการทบทวนและปรับปรุงแผนกลยุทธ์สื่อสารองค์กร โดยหารทบทวนเป้าหมายขององค์กร พร้อมทบทวนเป้าหมายการสื่อสาร เพื่อให้สอดคล้องเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์หลักขององค์กรที่มีการทบทวนปรับปรุงตามแผนยุทธศาสตร์ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 และอาจต้องกำหนดเป้าหมายใหม่เนื่องจากการเปลี่ยนแปลง เช่น การปรับภาพลักษณ์ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่มีการเปลี่ยนแปลง
2. สำรวจการรับรู้สื่อและช่องทางการติดตามข่าวของมหาวิทยาลัยแม่โจ้	✓ ฝ่ายสื่อสารองค์กรเพิ่มช่องทางแจ้งเตือนการอัปเดตข้อมูลข่าวสารผ่านระบบ Telegram และอยู่ระหว่างการสำรวจการรับรู้สื่อการติดตามข่าวสารของบุคลากร และทบทวนกลุ่มเป้าหมาย ระบุและจัดลำดับความสำคัญของกลุ่มเป้าหมาย ศึกษาพฤติกรรม ความต้องการและช่องทางสื่อสารให้เหมาะสมกับแต่ละกลุ่มเป้าหมาย
3. แผนรองรับและมีวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม เพื่อต้านทานกระแสด้านลบต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้อาทิ ตอบสนองอย่างรวดเร็ว	○ มหาวิทยาลัย โดยฝ่ายสื่อสารองค์กรอยู่ระหว่างทบทวนแผนกลยุทธ์สื่อสารองค์กร เพื่อให้สามารถตอบสนองอย่างรวดเร็วและโปร่งใส กำหนดทีมงานรับผิดชอบในการติดตามข่าวสารและความคิดเห็นในทุกช่องทางจัดทำแนวทางการสื่อสารที่ชัดเจน เพื่อให้สามารถตอบกลับได้อย่างรวดเร็วและเป็นระบบ ให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน และโปร่งใส ลดความเข้าใจผิดที่อาจเกิดขึ้น
4. จัดทำคู่มือ และ/หรือกำหนดกระบวนการงานการจัดการแถลงข่าว (ประเด็นการแถลงข่าว หมายถึง หัวข้อหรือประเด็นที่ต้องการชี้แจง เผยแพร่	✓ มหาวิทยาลัยโดยฝ่ายสื่อสารองค์กร ดำเนินการสื่อสารภาพลักษณ์และกระบวนการตาม <u>คู่มือปฏิบัติงานกระบวนการสื่อสารองค์กร</u> ซึ่งยังไม่มีกำหนดกระบวนการจัดการแถลงข่าวเป็นลายลักษณ์อักษร

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา / อุปสรรค (รอบ 12 เดือน)
ประชาสัมพันธ์ให้ สื่อมวลชนนำไปขยายผลแถลงข่าว/ การประชาสัมพันธ์อื่น ๆ เป็นต้น	

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ 2568 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568				
1. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด (เดิม 51 ทบทวน/เพิ่ม 1 กิจกรรม)	54 กิจกรรม	ผล 6 เดือน	ผล 9 เดือน	ผล 12 เดือน
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ	50	76.47	79.63	92.60
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ	4	21.57	20.37	7.40
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ	0	1.96	00.00	00.00
2. ประเด็นความเสี่ยงตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2568	10 ประเด็น	ผล 6 เดือน	ผล 9 เดือน	ผล 12 เดือน
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม ((S1/S2/F1/ O1/O2/O3//O4/C1/R1)	9	50.00	60.00	90.00
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินก่อนดำเนินกิจกรรม) D1	1	50.00	40.00	10.00
ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568	เป้าหมาย	ผล 6 เดือน	ผล 9 เดือน	ผล 12 เดือน
1. ดำเนินการตามมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง ไม่น้อยกว่า	ร้อยละ 80	76.47	79.63	92.60
2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ไม่น้อยกว่า	ร้อยละ 80	50	60	90