

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยง คงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึง ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	1.จำนวนนักศึกษาต่างชาติไม่เป็นที่ไปตามแผน	3	2	6	ปานกลาง	3	2	6	ปานกลาง	0	0	1.จัดทำแผนการสื่อสารและการตลาดสำหรับนักศึกษาต่างชาติอย่างเป็นระบบ	1.มีการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เชิงเรื่องราว เช่น วิดีโอแนะนำหลักสูตรโดยนักศึกษาหลักสูตรภาษาไทยสำหรับหลักสูตรชาวต่างประเทศ และอยู่ระหว่างการพัฒนาเว็บไซต์หลายภาษา	√	นักศึกษาต่างชาติ < ร้อยละ 50 ของแผน	นักศึกษต่างชาติ ≥ ร้อยละ 50 ของแผน	ดำเนินการแล้ว	ผู้บริหาร/หลักสูตรภาษาไทยสำหรับชาวต่างประเทศ/งานประชาสัมพันธ์

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยง คงเหลือ	ระดับความเสี่ยง คงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึง ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านการเงิน	2. ไม่มีรายได้จากแหล่งอื่น	2	1	2	ต่ำ	3	2	6	ปานกลาง			เพิ่มรายได้จากการให้บริการวิชาการ/จัดอบรม/หลักสูตรระยะสั้น	2.คณะฯ มีแผนการจัดกิจกรรม/โครงการให้บริการวิชาการ และแผนการจัดฝึกอบรม/หลักสูตรระยะสั้น	0	รายได้จากแหล่งอื่น < 650,000 บาท/ปี	รายได้จากแหล่งอื่น ≥ 650,000 บาท/ปี	ยังไม่มีการดำเนินงาน	ผู้บริหาร/งานนโยบาย และ ประกัน ศูนย์ฯ/งานคลัง และพัสดุ/งานบริการ วิชาการและ บริการ การศึกษา

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินกิจกรรม)				ค่าคะแนนความเสี่ยง คงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึง ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	3.การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน/ล่าช้า	3	2	6	ปานกลาง	4	3	12	ปานกลาง			ขออัตรากำลังสายสนับสนุนเพิ่ม	3.คณะฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการส่งเอกสารขออัตรากำลังสายสนับสนุนเพิ่ม	✓	จำนวนบุคลากรสายสนับสนุนต่อบุคลากรสายวิชาการไม่สมดุล	ได้กรอบอัตราค่าจ้างบุคลากรสายสนับสนุนเพิ่ม	ยังไม่มีการดำเนินการ	ผู้บริหาร/งานนโยบายและประกันคุณภาพ/งานบริหารและธุรการ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยง คงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึง ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบ	4.การดำเนินงานไม่เป็นไปตามระเบียบ	2	2	4	ต่ำ	3	2	6	ปานกลาง			ส่งเสริมให้บุคลากรเข้าร่วมการอบรมด้านข้อกฎหมาย/ระเบียบ	4.คณะ มีแผนการจัดอบรม/ทดสอบความเข้าใจระเบียบ	๐	จำนวนข้อบกพร่องจากตรวจสอบภายในแจ้ง	> 3	ยังไม่ประเมิน	ผู้บริหาร/งานบริหารและธุรการ/งานคลังและพัสดุ/งานนโยบายแผน และประกันคุณภาพ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยง คงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึง ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์	5. ข้อมูลสำคัญรั่วไหล/ระบบถูกโจมตีทำให้ข้อมูลสูญหาย	2	2	4	ต่ำ	3	4	12	ปานกลาง			สำรองข้อมูล (Backup) อย่างสม่ำเสมอสัปดาห์ละ 1 ครั้ง	5. คณะฯ อยู่ระหว่างพิจารณาการจัดทำระบบสำรองข้อมูลอัตโนมัติ (รายวัน/รายสัปดาห์)	○	ความถี่ในการสำรองข้อมูล	> 1 ครั้ง/สัปดาห์	ยังไม่ มีผลการดำเนินงาน	ผู้บริหาร/งานบริหารและธุรการ/นักวิชาการคอมพิวเตอร์

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินกิจกรรม)				ค่าคะแนนความเสี่ยง คงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึง ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร	6.ระดับความพึงพอใจของสถานประกอบการอยู่ในระดับต่ำ	2	2	4	ต่ำ	2	2	4	ต่ำ			จัดฝึกอบรมก่อนฝึกสหกิจศึกษาในประเด็นที่ได้รับข้อเสนอแนะจากสถานประกอบการ	6.คณะฯ จัดโครงการอบรมเตรียมความพร้อมนักศึกษาชั้นปีที่ 3 ในวันเสาร์ที่ 21 กุมภาพันธ์ 2569 ภายใต้วีธี "ค้นหาตัวเองและเป้าหมายชีวิตผ่านประสบการณ์สหกิจศึกษา" และ "ก่อนออกสหกิจศึกษาต้องรู้อะไรบ้าง" และในวันจันทร์ที่ 23 มีนาคม 2569 ภายใต้วีธี "คน GEN Z จะไปทำงานแล้วนะ"	√	ผลการประเมินความพึงพอใจของสถานประกอบการต่อ นักศึกษาสหกิจศึกษา อยู่ในระดับต่ำ	ดำเนินการ การแล้วของสถานประกอบการต่อ นักศึกษาสหกิจศึกษา > 3.50 คะแนน	ดำเนินการแล้ว	ผู้บริหาร/งานบริการ การศึกษา/งานนโยบาย และ ประกันคุณภาพ

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

1. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

- 1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน
- 1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน
- 1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

6	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
3	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	50.00
1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	16.67
2	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	33.33

2. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

- 2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ
- 2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

6	ประเด็น	มีผลการดำเนินงานดังนี้
2	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	33.33
4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	66.67

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

- 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
- 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน	มีผลการดำเนินงานดังนี้
80	3 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	50.00
80	2 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	33.33

หมายเหตุ

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ


(อาจารย์ ดร.ศรินทร์ย์ จันทร์ทะเล)

คณบดีคณะศิลปศาสตร์

วันที่.....