

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง XXXXX มหาวิทยาลัยแม่โจ้  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (เรียงตามกิจกรรม)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเมิน/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระท	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระท	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	ความไม่คุ้นเคยของหลักสูตร ปริญญาตรีบัณฑิต อันส่งผลต่อต้นทุนของคณะและมหาวิทยาลัย	4	2	8	ปานกลาง	3	2	6	ปานกลาง	9	ปานกลาง	1. จัดทำกิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา 2. ปรับปรุงหลักสูตร ระดับบัณฑิตศึกษา	1. อยู่ระหว่างจัดทำกิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตร 2. อยู่ระหว่างขึ้นคอนการปรับปรุงหลักสูตร 3. ประชุมคณะกรรมการประจำหลักสูตรเพื่อหารือแนวทางการดำเนินงาน เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2569	○	1. จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับบัณฑิตศึกษา (หลักสูตรปริญญาตรีบัณฑิต) ในปีการศึกษา 2569 เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษาที่ผ่านความเห็นชอบจากสภา	5 คน	2	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ, หลักสูตรปริญญาตรีบัณฑิต,
ความเสี่ยงด้านการเงิน	1. ต้นทุนสินค้าและบริการสูงขึ้น ทำให้ค่าใช้จ่ายสูง ส่งผลให้รายได้ลดลง	4	2	8	ปานกลาง	4	3	12	สูง	12	สูง	1. ส่งเสริมการผลิตวัสดุอาหารสัตว์เพื่อลดต้นทุนภายในฟาร์ม 2. ส่งเสริมกิจกรรมการดำเนินงานตามมาตรการอนุรักษ์พลังงานและทรัพยากร	1. ดำเนินการปลูกอาหารสัตว์ภายในฟาร์ม เช่น พืชและพืช ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ 2. ดำเนินการใช้น้ำหมุนเวียนเพื่อใช้ประโยชน์ภายในฟาร์ม	○	1. รายได้จากความร่วมมือและงานฟาร์ม	รายได้จากความร่วมมือและฟาร์ม 3 ล้านบาท/ปี	1.4 ล้านบาท	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
	2. รายได้การที่ความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกลดลง	2	4	8	ปานกลาง	4	3	12	สูง	12	สูง	1. เพิ่มจำนวนความร่วมมือทางวิชาการและเน้นวัตถุประสงค์ด้านการเพิ่มรายได้ฟาร์ม	1. อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานเครือข่ายเพิ่มเติม และต่ออายุสัญญาความร่วมมือที่หมดอายุสัญญา	○				
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	ขาดบุคลากรเฉพาะทาง (ด้านช่างดูแลฟาร์ม) ส่งผลต่อการดำเนินการด้านงานฟาร์มระยะ	3	3	9	ปานกลาง	5	4	20	สูงมาก	20	สูงมาก	1. ทบทวนข้อมูลอัตราค่าจ้างสายสนับสนุนวิชาการไปยังกองความพร้อมสำหรับการจัดสรรกรอบอัตราค่าจ้าง 2. ส่งเสริมให้บุคลากรพัฒนาทักษะด้านเทคนิคเฉพาะทาง	1. จัดส่งข้อมูลวิเคราะห์แผนอัตราค่าจ้างสายสนับสนุนวิชาการไปยังกองแผนงาน เพื่อประกอบการขอกรอบอัตราค่าจ้างหน่วยงานเทคนิค 2. อยู่ระหว่างจัดส่งเสริมให้บุคลากรพัฒนาทักษะด้านเทคนิคเฉพาะทาง	○	1. ขาดช่างเทคนิคในการดูแลฟาร์ม	มีช่างเทคนิค ในการดูแลฟาร์ม 1 คน	0	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานกฎระเบียบ	ความเข้าใจไม่ตรงกันในการสื่อสารความตามกฎหมายที่ข้อมูลที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการปฏิบัติงานและกฎหมายไม่ถูกต้อง	1	5	5	ปานกลาง	1	3	3	ต่ำ	3	ต่ำ	1. ส่งเสริมให้บุคลากรเข้าร่วมอบรมเกี่ยวกับกฎหมายทางด้านศาลธรรมและคดีอาญา 2. จัดทำ KM เพื่อสร้างความเข้าใจในกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับงานภายในคณะ	1. เข้าร่วมอบรม กอคลังเจ้าพนักงานผู้วิเทศของคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการเงิน การคลังและการพัสดุ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2569 ณ ห้องประชุม 2201-2 อาคารศูนย์สัตวศาสตร์และเทคโนโลยี <a href="https://finance.mju.ac.th/wtms_newsDetail.aspx?ID=36321&amp;lang=th-TH">https://finance.mju.ac.th/wtms_newsDetail.aspx?ID=36321&amp;lang=th-TH</a> 2. กองตรวจสอบภายใน ได้เข้าตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะ คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี เรื่อง 1. การรับเงิน การเก็บรักษาเงิน การนำส่งเงิน 2. การจ่ายเงิน 3. เงินทอง 4. การควบคุมพัสดุ 5. การตรวจสอบพัสดุประจำปี 6. การติดตามงานคงค้าง ในระหว่างวันที่ 25-30 มีนาคม 2569 ณ ห้องประชุม 1213 คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี <a href="https://as.mju.ac.th/event/69c4c09283b91">https://as.mju.ac.th/event/69c4c09283b91</a> 3. อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำกิจกรรม KM	○	1. จำนวนข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับงานพัสดุ และการเงินและบัญชี	ไม่เกิน 2 เรื่อง/ปี	0	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	อาชญากรรมด้านเทคโนโลยี ส่งผลกระทบต่อบุคลากรและนักศึกษา	2	4	8	ปานกลาง	3	5	15	สูง	15	สูง	1. ประชาสัมพันธ์หรือเตือนภัยการอาชญากรรมด้านเทคโนโลยีให้บุคลากรและนักศึกษา 2. ส่งเสริมให้บุคลากรและนักศึกษาเข้าร่วมอบรมแนวทางการป้องกันอาชญากรรมด้านเทคโนโลยี	1. เผยแพร่วิธีการป้องกันและรับมือปลอดภัยจากการถูกมิจฉาชีพหลอกลวงให้ลงเน้นใน Facebook คณะฯ 2. อยู่ระหว่างการจัดส่งเสริมให้บุคลากรและนักศึกษาเข้ารับการอบรมในป้องกันอาชญากรรมด้านเทคโนโลยี	○	1. ถูกโจรกรรมข้อมูลทางเทคโนโลยี/โดนแฮกข้อมูล หรือ ถูกมิจฉาชีพหลอกลวงให้โอนเงิน	ไม่เกิน 1 ครั้ง	0	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร	ภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือของคณะฯ มีความเสียหาย	3	5	15	สูง	5	5	25	สูงมาก	25	สูงมาก	1. จัดทำกิจกรรมส่งเสริมการเติบโตตามผลกำไรที่ส่งผลต่อชุมชนรอบข้าง 2. ประชุมหารือถึงวิธีแก้ปัญหาเกี่ยวกับบุคลากร ชุมชน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง	1. สนับสนุนให้ฟาร์มใช้น้ำหมักจุลินทรีย์เพื่อลดปัญหาทากอินไม่พึงประสงค์ในฟาร์มปศุสัตว์ 2. มีการประชุมหารือแนวทางการแก้ไขปัญหาในคณะกรรมการบริหารงานฟาร์มและวิสาหกิจ ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่	○	1. จำนวนครั้ง/เรื่อง ของการได้รับข้อร้องเรียน	จำนวนเรื่องที่ไม่ร้องเรียนไม่เกิน 3 เรื่อง	1	รองคณบดีฝ่ายวิจัยและพัฒนาคณะฯ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง XXXXX มหาวิทยาลัยแม่โจ้  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาวรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2569 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงทั้งหมด

- 1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน
- 1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน
- 1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ดำเนินการ จำนวน

13	กิจกรรม
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
13	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

0.00
100.00
0.00

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

- 2.1 ความเสี่ยงสูงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ
- 2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

7	ประเด็น
1	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ
6	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

14.29
85.71

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ภาวรวม ดังนี้

- 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
- 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน
80	0
80	1

มีผลการดำเนินงานดังนี้

0.00
14.29

\*\*\*หมายเหตุ\*\*\*

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ทองเดือน นัจจุม)

ตำแหน่ง คณบดีคณะศึกษาศาสตร์และเทคโนโลยี

วันที่ 31 มีนาคม 2569