



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน คณะสัตวแพทยศาสตร์ โทร. ๕๗๓๒

ที่ อว ๖๙.๓๒/๒๕๗

วันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๖๙

เรื่อง ส่งแผนและรายงานผลการดำเนินงานการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙

เรียน ผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ

ตามหนังสือ สำนักงานมหาวิทยาลัย กองพัฒนาคุณภาพ งานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ที่ อว.๖๙.๒.๑๐.๓/ว๑๑๓ ลงวันที่ ๑๗ เมษายน ๒๕๖๙ ติดตามทวงถามแผนและรายงานผลความก้าวหน้าการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและการจัดวาง การควบคุมภายใน ระดับส่วนงาน/หน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ รอบ ๖ เดือน (ครั้งที่ ๑) นั้น

ในการนี้ คณะสัตวแพทยศาสตร์ ได้ดำเนินการจัดทำข้อมูลรายละเอียดดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว จึงขอจัดส่งมาพร้อมนี้ จำนวน ๑ ชุด

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป

(รองศาสตราจารย์ นายสัตวแพทย์ ดร.วศิน เจริญทัศน์กุล)

คณบดีคณะสัตวแพทยศาสตร์

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
หน่วยงาน คณะสัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 100 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. บรรลุเป้าหมายร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน) ดำเนินกิจกรรม				วิธีการจัดการ risk	ปัจจัยที่นำไปสู่ประเด็นความเสี่ยง	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :		ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง		
			โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk			(KRI)	เป้าหมาย	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรม
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)	S1	ไม่บรรลุเป้าหมายการมีหลักสูตรสัตวแพทยศาสตรบัณฑิต	5	5	25	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	ความไม่พร้อมของ งบประมาณ ในการจัดซื้อครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้าง และการจ้างบุคลากร เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์เงื่อนไขของประกาศสัตวแพทยสภา ที่ 7/2562 เรื่อง หลักเกณฑ์ว่าด้วยการพิจารณาหลักสูตรและสถาบันผลิตสัตวแพทยศาสตรบัณฑิต	งบประมาณเริ่มต้นในการจัดทำหลักสูตรสัตวแพทยศาสตรบัณฑิต (ระยะเริ่มต้น)	200 ล้านบาท	3	4	12	สูง	จัดทำแผนการดำเนินการจัดทำหลักสูตรสัตวแพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเพื่อรายงานงบประมาณในการดำเนินการ	พ.ศ. 2569	งานนโยบายและแผนฯ
ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	F1	รายได้ไม่สมดุลรายจ่าย	4	4	16	สูง	ลดความเสี่ยง	1. ค่าใช้จ่ายต้นทุนด้านวิทยาศาสตร์ สำหรับการเรียนการสอนที่เพิ่มขึ้น 2. จำนวนอาจารย์ของคณะที่น้อย ต้องทำหน้าที่สอน วิชา บริการ วิชาการ และให้บริการในคลินิก รักษาสัตว์ จึงมีข้อจำกัดด้านเวลา สำหรับให้บริการด้านค่าผ่าตัด สัตว์ในคลินิกรักษาสัตว์	รายรับ-รายจ่ายสมดุล	รายรับสูงกว่าหรือเท่ากับรายจ่าย	1	1	1	ต่ำ	1. นำข้อมูลด้านการเงินเข้าที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะ เพื่อร่วมกันพิจารณาบริหารรายรับ-จ่ายของคณะ 2. กำหนดวิธีการ/แนวทางการหารายได้เพิ่มเติม ได้แก่ 1) การจัดทำหลักสูตร non-degree เพื่อจัดเก็บค่าลงทะเบียน 2) การทบทวนและปรับค่าธรรมการศึกษา เพื่อให้เป็นไปตามภาวะทางเศรษฐกิจ 3) กำหนดแนวทางการบริหารคลินิกรักษาสัตว์ (แผนเวอร์ประจำคลินิก แนวทางการเพิ่มรายได้)	ก.ย. 2569	งานการเงิน
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)	O1	จำนวนนักศึกษาไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	4	5	20	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	1. ชื่อเสียงด้านความพร้อมของการเรียนการสอนที่จัดให้กับนักศึกษา	จำนวนนักศึกษาเป็นไปตามเป้าหมายรับ	ร้อยละ 100	1	1	1	ต่ำ	สร้างภาพลักษณ์ให้กับคณะผ่านกิจกรรมและโซเชียล เพื่อให้กลุ่มลูกค้า ประกอบด้วย นักเรียน ผู้ปกครอง โรงเรียน เกิดการรับรู้ และเพื่อสร้างความเข้าใจ	ก.ย. 2569	งานประชาสัมพันธ์

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

หน่วยงาน คณะสัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมความเสียหายอย่างน้อยร้อยละ 100 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. บรรลุเป้าหมายร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน) ดำเนินกิจกรรม				วิธีการจัดการ risk	ปัจจัยที่นำไปสู่ประเด็นความเสี่ยง	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / ตัวชี้วัดความเสี่ยง (KRI) :		ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง		
			โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk			(KRI)	เป้าหมาย	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรม
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
								2. คู่แข่งขึ้นเปิดหลักสูตรสัตวแพทยศาสตร์เพิ่มขึ้น รวมทั้งเพิ่มจำนวนรับเพิ่มขึ้น ซึ่งนักศึกษาจะเลือกเรียนหลักสูตรสัตวแพทยศาสตร์ก่อน หากเข้าเรียนไม่ได้จึงจะเข้ามาเรียนหลักสูตรเทคนิคการสัตวแพทย์และการพยาบาลสัตว์									
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)	C1	การทุจริตที่เกิดจากการขาดความรู้ความเข้าใจของผู้บริหารและบุคลากรภายในคณะ	3	5	15	สูง	ลดความเสี่ยง	บุคลากรขาดความรู้ ความเข้าใจ ด้านในกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเงิน ที่ผู้เสี่ยงต่อการเกิดทุจริตโดยไม่ได้ตั้งใจ	จำนวนข้อร้องเรียนจากการละเมิดจริยธรรมทางสังคม และการการทุจริตในหน้าที่	0 ครั้ง	1	1	1	ต่ำ	ให้รู้ทันการเงิน การคลัง และพัสดุ ให้กับผู้บริหารและบุคลากรของคณะ	พ.ศ. 2569	งานบุคคล
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology Risk)	D1	ไม่บริหารความเสี่ยง เนื่องจากใช้เทคโนโลยีที่ดูแลโดยมหาวิทยาลัย															
ความเสี่ยงภาพลักษณ์องค์กร (Reputation Risk)	R1	นักศึกษาไม่พอใจในสิ่งที่ทำให้คณะและมหาวิทยาลัยเสียชื่อเสียงและภาพลักษณ์	2	5	10	สูง	ลดความเสี่ยง	นักศึกษาไม่เข้าใจบริบทของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ จึงกระทำการที่ทำให้มหาวิทยาลัยเสียชื่อเสียงและภาพลักษณ์โดยไม่ได้ตั้งใจ	จำนวนข่าวที่เสียชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยที่เกิดจากนักศึกษาของคณะ	0 ครั้ง	1	1	1	ต่ำ	สร้างความรู้ความเข้าใจในบริบทมหาวิทยาลัยแม่โจ้ให้กับนักศึกษา โดยสารกับนักศึกษาของคณะอย่างใกล้ชิด ผ่านอาจารย์ที่ปรึกษา ทางไลน์ การประชุม และ	พ.ศ. 2569	งานพัฒนานักศึกษา

สรุปการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2569

หลักเกณฑ์การระดมการคลังด้วยมาตรการและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 (โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด)

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	จำนวนกิจกรรมประเด็นความเสี่ยง
1. ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)	ไม่บรรลุเป้าหมายการมีหลักสูตรสัตวแพทยศาสตร์บัณฑิต	1
2. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	รายได้ไม่สมดุลรายจ่าย	1
3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)	จำนวนนักศึกษาไม่ขึ้นไปตามเป้าหมาย	1
4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk)	การทุจริตที่เกิดจากการขาดความรู้ความเข้าใจของผู้บริหารและบุคลากรภายในคณะ	1 แผนความเสี่ยง-รายงานผล

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

หน่วยงาน คณะสัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 100 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. บรรลุเป้าหมายร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน) ดำเนินกิจกรรม				วิธีการจัดการ risk	ปัจจัยที่นำไปสู่ประเด็นความเสี่ยง	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :		ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง		
			โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk			(KRI)	เป้าหมาย	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรม
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
5. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology Risk)			-														
6. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputation Risk)			นักศึกษาทำไม่ถึงการณ์ทำให้คณะและมหาวิทยาลัยเสียชื่อเสียงและภาพลักษณ์														
ไม่บริหารความเสี่ยง																	
I																	

1. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในแผน จำนวน
2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน
3. มีเป้าหมาย

6	กิจกรรม
5	ประเด็น
5	เป้าหมาย

ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน คราวประชุมครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2569

ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารส่วนงาน คราวประชุมครั้งที่ พิเศษ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2569

(รองศาสตราจารย์ นายสัตวแพทย์ ดร.วสิน เจริญทัศน์ชนกุล)

ตำแหน่ง คณบดีคณะสัตวแพทยศาสตร์

วันที่.....

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

ตัวชี้วัดตามตัวชี้วัดของแผน (KPI) ภาครวม : 1. จำนวนกิจกรรมการควบคุมความเสี่ยงร้อยละ 100 / 2. สามารถลดความเสี่ยงได้ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. บรรลุเป้าหมายร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ถ้าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ถ้าคะแนนความเสี่ยง (มีระดับถึงกิจกรรม)				ผลกระทบ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	มาตรการดำเนินงานบริหารการความเสี่ยงลดความเสี่ยง (รวมถึง ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/ กิจกรรม
			โอกาสที่ จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)	S1	ไม่บรรลุเป้าหมายการมีหลักสูตรวิชา เทคโนโลยีการเกษตร	3	4	12	สูง					จัดทำแผนการดำเนินงานหลักสูตรวิชาเทคโนโลยีการเกษตร เสนอมหาวิทยาลัยพิจารณางบประมาณในการดำเนินการ	จัดทำโครงการไปศึกษาของหลักสูตรวิชาเทคโนโลยีการเกษตร คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดย นางศุภรัตน์ นิลเดือน พ.ศ. 2569 เพื่อไปศึกษาของ นางประจักษ์ สังกัดศรี และบุคลากร เพื่อนำข้อมูลจัดทำ แผนดำเนินงานหลักสูตรวิชาเทคโนโลยีการเกษตร คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้	○	งบประมาณเริ่มดำเนินการจัดทำ หลักสูตรวิชาเทคโนโลยีการเกษตร (ระยะเริ่มต้น)	200 ล้าน		งานนโยบายและแผน
ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	FI	รายได้ไม่ครอบคลุมจ่าย	1	1	1	ต่ำ					1. นำข้อมูลชี้แจงประชุมคณะกรรมการประจำคณะที่ ร่วมมติพิจารณาบริหารรายรับ-จ่ายของคณะ 2. กำหนดวิธีการ/แนวทางการหารายได้เพิ่ม ได้แก่ 1) การ จัดทำหลักสูตร non-degree เพื่อจัดเก็บค่าลงทะเบียน 2) การทบทวนและปรับโครงสร้างการให้เงินไปตาม ภาระทางกลุ่มกิจ 3) กำหนดแนวทางการบริหารจัด บริการเสริม (แผนรวมประจำหลักสูตร แนวทางการเพิ่มรายได้)	นำข้อมูลชี้แจงประชุมคณะกรรมการประจำคณะที่ ร่วมมติพิจารณาบริหารรายรับ-จ่ายของคณะ เดือน พ.ศ. 2568 ถึง มี.ก. 2569 ดำเนินการต่อเนื่องเดือน พ.ศ. 2569 - ก.ย. 2569	○	รายรับ-รายจ่ายสมดุล	รายรับสูง กว่าหรือ เท่ากับ รายจ่าย	งานการเงิน	
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)	O1	จำนวนนักศึกษาไม่เพียงพอตามเป้าหมาย	1	1	1	ต่ำ					สร้างภาพลักษณ์ที่โดดเด่นด้านกิจกรรมและไอซีเอ เพื่อให้นักศึกษา ปรารถนารับ นักเรียน ผู้ปกครอง โรงเรียน ตึกการันต์และห้องสร้างงานเข้าใจ	สร้างสื่อและประชาสัมพันธ์ผ่านกิจกรรมและไอซีเอ เดือน พ.ศ. 2568 ถึง มี.ก. 2569 ดำเนินการต่อเนื่องเดือน พ.ศ. 2569-ก.ย. 2569	○	จำนวนนักศึกษาเพิ่มไปตามเป้าหมาย	ร้อยละ 100		งานประชาสัมพันธ์
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)	C1	การทุจริตที่เกิดจากการขาดความรู้ ความเข้าใจของผู้บริหารและบุคลากร ภายในคณะ	1	1	1	ต่ำ					ให้ความรู้หัวหน้างาน การคลัง และบัญชี ให้กับผู้บริหาร และบุคลากรของคณะ	จัดอบรมพนักงานของคณะ เพื่อมีทั้งความรู้ทางเงิน การ คลัง และบัญชี ในวันที่ 8 พ.ค. 2569	○	จำนวนข้อร้องเรียนจากการละเมิด จริยธรรมทางสังคม และพฤติกรรม ทุจริตในหน้าที่	0 ครั้ง	0 ครั้ง	งานบุคคล
ความเสี่ยงภาพลักษณ์องค์กร (Reputation Risk)	RI	นักศึกษารู้เท่าไม่ถึงการณ์ทำให้อาจารย์ และมหาวิทยาลัยเสียชื่อเสียงและ สภาพัฒน์	1	1	1	ต่ำ					สร้างงานรู้ความเข้าใจในบริบทมหาวิทยาลัยแม่โจ้ให้กับ นักศึกษานักเรียน โดยการทำสื่อสารกับนักศึกษาระดับ โทสิจิต ผ่านอาจารย์ที่ปรึกษา ทางไลน์ การประชุม และ การจัดโครงการต่าง ๆ	สร้างงานรู้ความเข้าใจในบริบทมหาวิทยาลัยแม่โจ้ให้กับ นักศึกษานักเรียน โดยการทำสื่อสารกับนักศึกษาระดับโทสิจิต ผ่านอาจารย์ที่ปรึกษา ทางไลน์ การประชุม และการจัด โครงการต่าง ๆ ตั้งแต่เดือน พ.ศ. 2568 ถึง มี.ก. 2569 ดำเนินการต่อเนื่องเดือน พ.ศ. 2569-ก.ย. 2569	○	จำนวนข่าวที่เสียชื่อเสียงและ ภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยที่ติด จากนักศึกษาระดับโทสิจิต	0 ครั้ง	0 ครั้ง	งานพัฒนาระดับกิตติ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะสัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาครวม: 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมความเหมาะสมของร้อยละ 100 / 2. สามารถลดความเสี่ยงที่ระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. บรรลุเป้าหมายร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ท่าทีความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ท่าทียอมรับความเสี่ยง (กรณีดำเนินกิจกรรม)				มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็นกิจกรรม
			โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2569 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

1. กิจกรรมลดความเสี่ยงที่มีทั้งหมด	6	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมลดความเสี่ยงแล้วเสร็จ จำนวน	0	กิจกรรม ที่ปิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	6	กิจกรรม ที่ปิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
1.3 กิจกรรมไม่ได้ดำเนินการซึ่งไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม ที่ปิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารความเสี่ยงที่มีทั้งหมดจำนวน	6	ประเด็น	มีผลการดำเนินงานดังนี้
2.1 งานที่เสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ที่เคยมีคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ	0	ประเด็น ที่ปิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.2 งานที่เสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ ที่เคยมีคะแนนที่ประเมินไว้ก่อน	0	ประเด็น ที่ปิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
3. มีเป้าหมายทั้งหมดจำนวน	5	เป้าหมาย	มีผลการดำเนินงานดังนี้
3.1 เป้าหมายที่บรรลุ	2	บรรลุ ที่ปิดเป็นอัตราร้อยละ	40.00
3.2 เป้าหมายที่ไม่บรรลุ	3	ไม่บรรลุ ที่ปิดเป็นอัตราร้อยละ	60.00

ทั้งนี้ พบว่างานที่ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมความเหมาะสมของร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงที่ระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ
3. บรรลุเป้าหมายร้อยละ 70

เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน	มีผลการดำเนินงานดังนี้
100	0	กิจกรรม ที่ปิดเป็นอัตราร้อยละ 0.00
80	0	ประเด็น ที่ปิดเป็นอัตราร้อยละ 0.00
70	2	เป้าหมาย ที่ปิดเป็นอัตราร้อยละ 40.00

หมายเหตุ
 เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ
 เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ
 เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ

(รองศาสตราจารย์ นายสัตวแพทย์ ดร.วสิน เจริญดีณานกุล)
 ตำแหน่ง คณบดีคณะสัตวแพทยศาสตร์
 วันที่.....