

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 30 มีนาคม 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ด้านปฏิบัติการควบคุมความเสี่ยงที่ยอมรับได้

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (ขจัด/ดำเนินการ)				ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KR) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม	
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	ระดับ risk	คะแนน risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	ระดับ risk	คะแนน risk					KRI	เป้าหมาย	ผล		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	การริเริ่มบุคลากรสายวิชาการ	2	3	6	ปานกลาง	2	2	4	ต่ำ	2		1. จัดกิจกรรมสร้างความผูกพันเพื่อลดความรู้สึกละเลยและเพิ่มความรักต่อองค์กร 2. ส่งเสริมให้บุคลากรเข้าร่วมกิจกรรมในสายงานของตนเอง	✓	โครงการ Smart Entrepreneurship Learning Journey for Sustainability	น้อยกว่า ร้อยละ 10	0	1. คณะผู้บริหาร 2. ผู้อำนวยการสำนักงานคนตรี 3. งานบริหารและธุรการ	
ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk)	ความล่าช้าของภารกิจสร้างอาคารธรรมศาสตร์ที่ดิมบุรี	2	1	2	ต่ำ	2	2	4	ต่ำ	2		3. สร้างระบบสื่อสารที่เบ็ดเสร็จ รับฟังข้อเสนอแนะและปัญหาของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง	✓	จัดประชุมประจำวิทยาลัยเดือนละ 1 ครั้ง	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูล	
ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology Risk)	ความปลอดภัยทางไซเบอร์	2	1	2	ต่ำ	3	3	9	ปานกลาง	7		1. จัดประชุมติดตามและประเมินความก้าวหน้าของโครงการอย่างสม่ำเสมอ 2. จัดประชุมประสานงานระหว่างผู้รับเหมา หน่วยงานกำกับดูแล และเจ้าของโครงการอย่างต่อเนื่อง	○	มีการปฏิบัติงานล่าช้าเกินกำหนดของผู้รับเหมาก่อสร้าง 2. การปฏิบัติงานล่าช้าแล้วเสร็จตามงวดงานนั้น ๆ	อยู่ระหว่างดำเนินการส่งมอบวงเงินที่ 2 สำนักงานคนตรี 3. งานคลังและพัสดุ	1. คณะผู้บริหาร 2. ผู้อำนวยการสำนักงานคนตรี 3. งานบริหารและธุรการ		
		2	1	2	ต่ำ	3	3	9	ปานกลาง	7		1. ใช้ระบบ Firewall, Antivirus, และระบบตรวจจับการบุกรุก (IDS/IPS) ที่ทันสมัย 2. จัดทำระบบสำรองข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ	✓	มีการติดตั้งโปรแกรม Antivirus ให้บุคลากรเพื่อป้องกันข้อมูลสูญหาย	จำนวน 0	จำนวน 0	จำนวน 0	1. คณะผู้บริหาร 2. ผู้อำนวยการสำนักงานคนตรี 3. งานบริหารและธุรการ
		2	1	2	ต่ำ	3	3	9	ปานกลาง	7		3. จัดกิจกรรมให้ความรู้เรื่อง PDPA แก่บุคลากร	○	อยู่ระหว่างการจัดดำเนินการ	จำนวน 10	จำนวน 0	จำนวน 0	1. คณะผู้บริหาร 2. ผู้อำนวยการสำนักงานคนตรี 3. งานบริหารและธุรการ

ประเภทความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)			ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)			ระดับความเสี่ยง	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไข)	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :		ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2569 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 30 มีนาคม 2569

1. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

- 1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน
- 1.2 กิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน
- 1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ดำเนินการ จำนวน

มีผลการดำเนินงานดังนี้

- | | |
|----------------------------|-------|
| กิจกรรม | 8 |
| กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ | 37.50 |
| กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ | 62.50 |
| กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ | 0.00 |

2. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

- 2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ
- 2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

มีผลการดำเนินงานดังนี้

- | | |
|----------------------------|-------|
| ประเด็น | 3 |
| ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ | 66.67 |
| ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ | 33.33 |

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

หมายเหตุ

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ
 เครื่องหมาย ○ หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินการ
 เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

- | | |
|------------|----------------------------|
| เป้าหมาย % | ผลการดำเนินงาน |
| 70 | กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ |
| 70 | ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ |

(รองศาสตราจารย์ ดร.ระพีพันธ์ แสงตันกี)

คณบดีวิทยาลัยนานาชาติ

วันที่ 30 มีนาคม 2569