

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
 หน่วยงาน วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
 ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมความเสี่ยงอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินการ				วิธีการจัดการความเสี่ยง	ปัจจัยที่นำไปสู่ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลัง)ดำเนินการ				ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง			
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk			โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)			
ด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)	การรักษาบุคลากรสายวิชาการ	3	4	12	สูง	ลดความเสี่ยง	1. มีโอกาสได้รับเสนองานจากที่อื่นที่มั่นคงหรือค่าตอบแทนสูงกว่า	1. บุคลากรสายวิชาการแสดงพฤติกรรมการแรงจูงใจ เช่น ขาดงานบ่อย ขอลาหยุดเพิ่มขึ้น หรือผลงานลดลง 2. บุคลากรแสดงความสนใจสมัครงานที่อื่น	ร้อยละ	2	3	6	ปานกลาง	1. จัดกิจกรรมสร้างความผูกพัน เพื่อลดความรู้สึกห่างเหินและเพิ่มความภาคภูมิใจต่อองค์กร 2. ส่งเสริมการพัฒนาและฝึกอบรม เพื่อเพิ่มทักษะและความก้าวหน้าในสายงาน 3. สร้างระบบสื่อสารที่เปิดกว้าง รับฟังข้อเสนอแนะและปัญหาของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง	30 ก.ย. 2569	1.คณบดี วิทยลัย นานาชาติ 2.รองคณบดี วิทยลัยฯ 3.ผู้อำนวยการ สำนักงานคณบดี			
ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk)	ความล่าช้าของการก่อสร้างอาคารธรรมศักดิ์มนตรี	3	3	9	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	1. ขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างและการเบิกจ่ายงบประมาณล่าช้า 2. ผู้รับเหมา/บริษัทก่อสร้างขาดศักยภาพในการบริหารงานตามแผน 3. ปัญหาด้านแรงงาน วัสดุ อุปกรณ์ขาดตลาด หรือราคาวัสดุผันผวน 4. อุปสรรคจากสภาพอากาศและปัจจัยภายนอกที่ควบคุมไม่ได้	1. แผนงานก่อสร้างไม่เป็นไปตามกำหนด 2. การเบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าแผนที่กำหนด 3. อัตราการทำงานขอแรงงานลดลง หรือมีการหยุดงานบ่อยครั้ง	การดำเนินงานหยุดชะงักมากกว่า 1 เดือน	2	1	2	ต่ำ	1. จัดทำระบบติดตามและประเมินความก้าวหน้าของโครงการอย่างสม่ำเสมอ (Progress Monitoring) 2. จัดประชุมประสานงานระหว่างผู้รับเหมา หน่วยงานกำกับดูแล และเจ้าของโครงการอย่างต่อเนื่อง	30 ก.ย. 2569	1.คณบดี 2.ผู้อำนวยการ สำนักงานคณบดี 3.งานคลังและพัสดุ			

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อนดำเนินการ)			วิธีการจัดการ risk	ปัจจัยที่นำไปสู่ประเด็นความเสี่ยง	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)			กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง			
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk				โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม	
ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology Risk)	ความปลอดภัยทางไซเบอร์	3	3	9	ปานกลาง	1. การโจมตีทางไซเบอร์ เช่น Malware, Ransomware, Phishing 2. ระบบเครือข่ายหรือฐานข้อมูลขาดการรักษาความปลอดภัยที่เพียงพอ 3. บุคลากรขาดความรู้ ความตระหนัก และทักษะในการใช้งานระบบดิจิทัลอย่างปลอดภัย (Antivirus/Firewall)	ร้อยละ	2	2	4	ต่ำ	1. ใช้ระบบ Firewall, Antivirus, และระบบตรวจจัดการบุกรุก (IDS/IPS) ที่ทันสมัย 2. จัดทำระบบสำรองข้อมูล อย่างสม่ำเสมอ 3. ตรวจสอบและทดสอบระบบความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ (Penetration Test, Vulnerability Assessment) 4. จัดกิจกรรมให้ความรู้ เรื่อง PDPA แก่บุคลากร	30 ก.ย. 2569	1. ทีมปฏิบัติการ 2. ผู้อำนวยการสำนักงานคนเบดี

สรุปการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2569

หลักเกณฑ์การชั่งน้ำหนักความเสี่ยงและจัดอันดับความเสี่ยงได้รับการพิจารณาแล้ว โดยที่คณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนของหน่วยงานของรัฐ(กานต)

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	จำนวนกิจกรรม/ประเด็นความเสี่ยง
1. ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)	การรักษาบุคลากร	1
2. ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk)	ความล่าช้าของภารกิจสร้างอาคารธรรมศักดิ์มนตรี	1
3. ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology Risk)	ความปลอดภัยทางไซเบอร์	1

1. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในแผน จำนวน
2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน

9	กิจกรรม
3	ประเด็น

ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน คราวประชุมครั้งที่ 00/0000 เมื่อวันที่ 3/2568 และที่ประชุมครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2569

(รองศาสตราจารย์ ดร.ระพีพันธ์ แดงตันกี)
 คณบดีวิทยาลัยนานาชาติ
 วันที่ 18 มีนาคม 2569