

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 16 มีนาคม 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึง ปัญหาอุปสรรคและแนว ทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
			โอกาสที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
ความเสี่ยงด้าน กลยุทธ์ (Strategic Risk)	S1	การดำเนินงานตามตัวชี้วัดมิติที่ 6 การพัฒนาตามยุทธศาสตร์/อัต ลักษณ์/ภารกิจเฉพาะของส่วนงาน ตามคำรับรองการปฏิบัติงาน ประจำปี ไม่บรรลุเป้าหมาย	3	3	9	ปานกลาง	4	4	16	สูง	ให้บุคลากรหรือ คณะกรรมการที่ได้รับ การถ่ายทอดตัวชี้วัด รายงานผลการ ดำเนินงานทุกเดือน	ติดตามข้อมูลผลการ ดำเนินงานตามตัวชี้วัดจาก ผู้รับผิดชอบ KPI เพื่อนำมา ประกอบการรายงาน	✗	ความสำเร็จในการ การดำเนินงาน ตัวชี้วัดมิติที่ 6 ใน ปีงบประมาณ 2569	ตัวชี้วัดมิติที่ 6 การ พัฒนาตาม ยุทธศาสตร์/อัต ลักษณ์/ภารกิจ เฉพาะของส่วนงาน ที่ไม่บรรลุตาม เป้าหมาย มากกว่า 2 ตัวชี้วัด	อยู่ระหว่างการติดตาม รวบรวมข้อมูลประกอบการ รายงาน	ผู้รับผิดชอบ (Risk Owner) : 1. ผู้บริหาร (คณบดี รองคณบดี) ส่วนงานผู้รับผิดชอบ (Data Owner) : 1. งานนโยบาย แผน และ ประกันคุณภาพ
	S2	การดำเนินงานตามแผนนโยบาย Green Office ไม่สำเร็จ	3	3	9	ปานกลาง	4	4	16	สูง	กน.Green Office ดำเนินงานตาม องค์ประกอบและ รายงานผลทุกไตรมาส	ยังไม่มีการจัดกิจกรรมตาม แผนการดำเนินงาน Green Office	✗	ผลการจัดกิจกรรม Green Office	มีการจัดกิจกรรม Green Office น้อย กว่า 4 ด้าน	ยังไม่มีการจัดกิจกรรมตาม แผน	ผู้รับผิดชอบ (Risk Owner) : 1. ผู้บริหาร (คณบดี รองคณบดี) ส่วนงานผู้รับผิดชอบ (Data Owner) : 1. กน.Green Office
	S3	การรับนักศึกษาไม่เป็นไปตาม แผนการรับ	2	2	4	ต่ำ	3	3	9	ปานกลาง	1.ระดับปริญญาตรี ปรับปรุงจำนวนการรับ นักศึกษาในรอบการรับ รอบแรกให้มากกว่ารอบ Admission 2.ระดับบัณฑิตศึกษาให้ รับนักศึกษาทั้ง 2 เทอม 3.สร้างผู้แทน ประชาสัมพันธ์หลักสูตร ระดับบัณฑิตศึกษาเพื่อ เพิ่มจำนวนผู้เรียน	อยู่ระหว่างการรับนักศึกษา ปี การศึกษา 2569 (มี.ค.-มี.ย.69)	✗	ผลการรับนักศึกษา ประจำปีต่ำกว่า จุดคุ้มทุน (ราย หลักสูตร)	รับนักศึกษาประจำปี ต่ำกว่าจุดคุ้มทุน 1 หลักสูตร	อยู่ระหว่างการรับนักศึกษา ปีการศึกษา 2569 (มี.ค.- มี.ย.69)	ผู้รับผิดชอบ (Risk Owner) : 1. ผู้บริหาร (คณบดี รองคณบดี) ส่วนงานผู้รับผิดชอบ (Data Owner) : 1. อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร ทุกหลักสูตร

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 16 มีนาคม 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึง ปัญหาอุปสรรคและแนว ทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
			โอกาสที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	F1	สถานะทางการเงินขาดความมั่นคง (ความเสี่ยงใหม่) ลดความเสี่ยง	2	2	4	ต่ำ	3	3	9	สูง	1.รายงานจำนวน นักเรียนรับเข้า 2.รายงานจำนวน นักเรียนคงอยู่ ทุกภาค การศึกษา 3.รายงานรายรับ รายจ่ายงบประมาณ ประจำปี	1. อยู่ระหว่างการรับนักศึกษา ปีการศึกษา 2569 (มี.ค.- มิ.ย.69) 2. รายงานรายรับจริง ค่าธรรมเนียมการศึกษาจาก กองคลังไม่เป็นปัจจุบันส่งผล ต่อการตรวจสอบรายรับจริง	✗	รายได้ค่าธรรมเนียม การศึกษาน้อยกว่า ประมาณการรายรับ ของหลักสูตร	ลดลงน้อยกว่าร้อยละ 20.00 ของ ประมาณการรายรับ ของหลักสูตร	1. อยู่ระหว่างการรับ นักศึกษา ปีการศึกษา 2569 (มี.ค.-มิ.ย.69) 2. รายงานรายรับจริง ค่าธรรมเนียมการศึกษา จากกองคลังไม่เป็นปัจจุบัน ส่งผลการตรวจสอบ รายรับจริง	ผู้รับผิดชอบ (Risk Owner) : 1. ผู้บริหาร (คณบดี รองคณบดี) ส่วนงานผู้รับผิดชอบ (Data Owner) : 1. หลักสูตร 2. งานบริการการศึกษาและ กิจการนักศึกษา 3. งานนโยบาย แผน และ ประกันคุณภาพ 4. งานคลังและพัสดุ
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)	O1	หลักสูตรไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน (ความเสี่ยงใหม่) ลดความเสี่ยง	2	1	2	ต่ำ	4	3	12	สูง	1) ติดตามการจัดสรร อัตรากำลังทดแทน อาจารย์ผู้รับผิดชอบ หลักสูตรที่เกษียณอายุให้ ได้รับจัดสรรก่อนหรือ ภายในปีที่เกษียณอายุ 2) จัดเตรียมงบประมาณ เงินรายได้เพื่อรองรับ การจ้างอาจารย์ ผู้รับผิดชอบหลักสูตร กรณีไม่ได้รับจัดสรร อัตรากำลังมหาวิทยาลัย	จัดส่งแผนขอรับจัดสรร อัตรากำลังทดแทนกรณี ผู้รับผิดชอบหลักสูตร เกษียณอายุ (ปี ป.ม.2570 1 คน	✗	ไม่ได้รับจัดสรร อัตรากำลังทดแทน อาจารย์เกษียณอายุ	ไม่ได้รับจัดสรร อัตรากำลังทดแทน อาจารย์เกษียณอายุ ในปีที่เกษียณอายุ	ยังไม่มีการจัดสรร อัตรากำลังให้แก่หน่วยงาน	ผู้รับผิดชอบ (Risk Owner) : 1. ผู้บริหาร (คณบดี รองคณบดี) ส่วนงานผู้รับผิดชอบ (Data Owner) : 1. หลักสูตร 2. งานบริการการศึกษาและ กิจการนักศึกษา 3. งานนโยบาย แผน และ ประกันคุณภาพ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 16 มีนาคม 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึง ปัญหาอุปสรรคและแนว ทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
			โอกาสที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
											มีการรายงานผลการ ดำเนินการหลักสูตรทุก ภาคการศึกษา	ทุกหลักสูตรมีการดำเนินการ อยู่ในรอบระยะเวลา 5 ปี	✓	ไม่ได้ดำเนินการ ปรับปรุงหลักสูตร	ติดตามการ ดำเนินงานของ หลักสูตรตามรอบ ระยะเวลา	อาจารย์ผู้รับผิดชอบ หลักสูตรสังกัดวิทยาลัย บริหารศาสตร์ ทุกคนใน 4 หลักสูตร มีคุณสมบัติเป็น ผู้รับผิดชอบหลักสูตรได้ตาม เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร	ผู้รับผิดชอบ (Risk Owner) : 1. ผู้บริหาร (คณบดี รองคณบดี) ส่วนงานผู้รับผิดชอบ (Data Owner) : 1. หลักสูตร 2. งานบริการการศึกษาและ กิจการนักศึกษา
ความเสี่ยงด้าน กฎระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)	C1	การละเมิดจริยธรรมทางวิชาการ	1	1	1	ต่ำ	2	1	2	ต่ำ	สนับสนุนให้อาจารย์ นักวิจัย และนักศึกษา ของวิทยาลัย ใช้ระบบ/ โปรแกรมตรวจสอบการ คัดลอกผลงานทาง วิชาการ	ให้นักศึกษาแบบผลการ ตรวจสอบการคัดลอกผลงานฯ ในเล่มวิจัยฉบับสมบูรณ์	✓	จำนวนการถูกร ้องเรียนด้านการ ละเมิดจริยธรรมทาง วิชาการ	จำนวนการถูกร ้องเรียนด้านการ ละเมิดจริยธรรมทาง วิชาการ 2-3 ครั้ง/ปี	รอบ 6 เดือน ยังไม่มี ข้อ ร้องเรียน	ผู้รับผิดชอบ (Risk Owner) : 1. ผู้บริหาร (คณบดี รองคณบดี) ส่วนงานผู้รับผิดชอบ (Data Owner) : 1. งานบริการวิชาการและวิจัย 2. งานบริการการศึกษาและ กิจการนักศึกษา 3. งานบริหารและธุรการ
	C2	การส่งคืนเงินยืมตรงล่าช้ากว่า กำหนด	3	3	9	ปานกลาง	2	2	4	ปานกลาง	1. ประชาสัมพันธ์ หลักเกณฑ์เงื่อนไขของ การยืมเงินตรงให้ บุคลากรทุกคน 2. แจ้งกฎ ระเบียบ เกี่ยวกับการเบิกจ่าย งบประมาณทุกครั้งที่มี การเปลี่ยนแปลงให้ บุคลากรทุกคน	มีการแจ้งเงื่อนไขการยืมเงิน ตรงแก่บุคลากรในการ ประชุมต้นปีงบประมาณ โดย งานคลังและพัสดุ และมีการ แจ้งเวียนระเบียบประกาศ เกี่ยวกับการเงินและการยืม เงินตรง แก่บุคลากร ผ่าน ระบบหนังสือเวียน	✓	รายงานลูกหนี้เงินทด รอง	มีลูกหนี้เงินตรง คงค้าง จำนวน 100,000 บาท ขึ้นไป	รอบ 6 เดือน ยังไม่มีผู้คง ค้างเงินยืมตรงเกิน กำหนด	ผู้รับผิดชอบ (Risk Owner) : 1. ผู้บริหาร (คณบดี รองคณบดี) ส่วนงานผู้รับผิดชอบ (Data Owner) : 1. งานคลังและพัสดุ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 16 มีนาคม 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึง ปัญหาอุปสรรคและแนว ทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
			โอกาสที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology Risk)	D1	ภัยคุกคามด้านไซเบอร์ (Cyber Security Risk) (ความเสี่ยงใหม่) ลดความเสี่ยง	1	1	1	ต่ำ	3	3	9	ปานกลาง	1) ตรวจสอบป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ 2) กำหนดแนวทางการป้องกันการบุกรุก	มีการบูรณาการระบบเงินยืมติด รองของวิทยาลัย ทั้งนี้ ผู้ดูแลระบบสามารถจัดการให้ กลับมาเป็นปกติได้ภายใน 1 วัน	✓	ระบบฐานข้อมูล/เวบ ไซต์คณะ ไม่สามารถ ดำเนินการได้ตามปกติ	สามารถจัดการการ ถูกโจมตีได้ภายใน 1 วัน	มีการบูรณาการระบบเงินยืมติด รองของวิทยาลัย ทั้งนี้ ผู้ดูแลระบบสามารถจัดการ ให้กลับมาเป็นปกติได้ ภายใน 1 วัน	ผู้รับผิดชอบ (Risk Owner) : 1. ผู้บริหาร (คณบดี รองคณบดี) ส่วนงานผู้รับผิดชอบ (Data Owner) : 1. งานคลังและพัสดุ 2. งานบริหารและธุรการ
ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputation Risk)	R1	ภาพลักษณ์วิทยาลัยถูกลดทอน ความน่าเชื่อถือ	1	2	2	ต่ำ	2	2	4	ต่ำ	มีคณะกรรมการสื่อสาร องค์การทำหน้าที่ ตรวจสอบข้อความที่ กระทบต่อภาพลักษณ์ ของวิทยาลัย	1. คณะกรรมการสื่อสาร องค์การตรวจสอบข้อความใน การนำเสนอสื่อ 2. แจ้งให้บุคลากรและ นักศึกษาร่วมตรวจสอบ ข้อความที่กระทบต่อ ภาพลักษณ์ของวิทยาลัย	✓	การลงข่าวของ วิทยาลัยในด้านลบ	มีผลกระทบต่อ ชื่อเสียงและ ภาพลักษณ์ของ วิทยาลัย แต่สามารถ จำกัดขอบเขตการ เสียหายให้อยู่ใน ภายในมหาวิทยาลัยได้	มีผลกระทบต่อชื่อเสียง และภาพลักษณ์ของ วิทยาลัย แต่สามารถ จำกัดขอบเขตการ เสียหายให้อยู่ใน ภายในมหาวิทยาลัยได้	ผู้รับผิดชอบ (Risk Owner) : 1. ผู้บริหาร (คณบดี รองคณบดี) ส่วนงานผู้รับผิดชอบ (Data Owner) : 1. งานบริหารและธุรการ 2. งานบริการการศึกษาและ กิจการนักศึกษา 3. คณะกรรมการสื่อสารองค์การ

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 16 มีนาคม 2569

1. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

- 1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน
- 1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน
- 1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

17	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
7	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	41.18
9	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	52.94
1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	5.88

2. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

- 2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ
- 2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

6	ประเด็น	มีผลการดำเนินงานดังนี้
3	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	50.00
3	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	50.00

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 16 มีนาคม 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึง ปัญหาอุปสรรคและแนว ทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
			โอกาสที่จะเกิด	ผล กระ ทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผล กระ ทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน	มีผลการดำเนินงานดังนี้
80	7	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 41.18
80	3	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 50.00

*****หมายเหตุ*****

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย ○ หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ