



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สถาบันบริการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ โทร ๕๖๔๓

ที่ อว ๖๙.๒๖.๑/๗๐๒

วันที่ ๒๒ เมษายน ๒๕๖๙

เรื่อง ขอนำส่งรายงานผลความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายใน ระดับส่วนงาน/หน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ รอบ ๖ เดือน (ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๘ - วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๙)

เรียน ผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ

ตามบันทึกข้อความสำนักงานมหาวิทยาลัย กองพัฒนาคุณภาพ งานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ที่ อว ๖๙.๒.๑๐.๓/ว๐๔๗ ลงวันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙ ที่ได้แจ้งติดตามแผน-รายงานผลความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายใน ระดับส่วนงาน/หน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ รอบ ๖ เดือน (ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๘ - วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๙) นั้น

ในการนี้ สถาบันบริการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ ขอนำส่งรายงานผลความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายใน ระดับส่วนงาน/หน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ รอบ ๖ เดือน (ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๘ - วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๙) รายละเอียดดังเอกสารแนบท้ายนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ตะวัน ฉัตรสูงเนิน)

ผู้อำนวยการ

สถาบันบริการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์

การจัดทำ
แผนการบริหารความเสี่ยง
ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

สถาบันบริการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์
มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ข้อมูลพื้นฐาน

๑.๑ ประวัติความเป็นมา

สถาบันบริการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ เป็นองค์กรในกำกับของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยมีที่ทำการอยู่ที่ อาคารเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยมหาวิทยาลัยแม่โจ้ได้ร่วมปฏิบัติงานกับศูนย์ประสานงานด้านการพัฒนาอุตสาหกรรมอาหารและอาหารไทยภาคเหนือ ตามข้อตกลงของโครงการ การร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยแม่โจ้และสถาบันอาหาร กระทรวงอุตสาหกรรม ในปี พ.ศ. ๒๕๔๗ เพื่อดำเนินการโครงการต่างๆ เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมอาหารและสินค้าเกษตรตามนโยบายอาหารปลอดภัยและส่งเสริม คริวไทยเป็นครัวของโลก โดยมีภาระงานหลายด้าน เช่น ตรวจสอบสารตกค้างยาฆ่าแมลงในผัก ผลไม้ และสินค้าเกษตร สารปฏิชีวนะตกค้างในเนื้อสัตว์ วัตถุเจือปนอาหาร บริการตรวจสอบวิเคราะห์อาหาร และคุณภาพน้ำ ฯลฯ

มหาวิทยาลัยแม่โจ้ได้รับงบประมาณสนับสนุนจากรัฐบาล เพื่อจัดซื้อเครื่องมือวิทยาศาสตร์ที่มีประสิทธิภาพและมีความแม่นยำสูง ให้บริการตรวจสอบผลิตภัณฑ์อาหารและสินค้าเกษตร ตามนโยบายอาหารปลอดภัยและส่งเสริมครัวไทยเป็นครัวของโลก จำนวนเงิน ๖๔ ล้านบาท และเมื่อวันที่ ๒๑ พฤษภาคม ๒๕๔๘ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จึงได้จัดตั้งสถาบันบริการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ และมอบหมายให้มีการใช้สถานที่และการบริหารงานร่วมกับศูนย์เทคโนโลยีชีวภาพ เพื่อดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และวิสัยทัศน์

สถาบันบริการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ มุ่งเน้นในด้านการบริการทางวิชาการให้สอดคล้องกับปรัชญา วิสัยทัศน์ และพันธกิจ ของมหาวิทยาลัย ในรูปแบบการฝึกอบรมให้ความรู้ทางวิชาการด้านการเกษตรและอาหาร การตรวจวิเคราะห์ตัวอย่างอาหารและผลิตภัณฑ์ต่างๆ การให้บริการเครื่องมือวิทยาศาสตร์ แก่นักวิชาการ นักศึกษา ทั้งภายในมหาวิทยาลัยและหน่วยงานภายนอก ตลอดจนแสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกทั้งในและต่างประเทศ เพื่อพัฒนางานของสถาบันฯ ให้ก้าวหน้าและทันสมัยไปพร้อมกับเทคโนโลยีใหม่ๆ ปัจจุบันมีเครื่องมือวิทยาศาสตร์ที่ทันสมัย อาทิเช่น เครื่อง HPLC, LC-MS, GC, GC-MS, AAS, ICP-MS และอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์ทางเคมีและทางจุลชีววิทยา รวมถึงจำหน่ายผลิตภัณฑ์หัวเชื้อจุลินทรีย์ชีวภาพ เพื่อสนับสนุนการทำการเกษตรอินทรีย์

๑.๒ วิสัยทัศน์ พันธกิจและวัตถุประสงค์

วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรที่มีความเป็นเลิศด้านการผลิตและตรวจสอบสินค้าเกษตรและอาหารด้วยมาตรฐานสากล

พันธกิจ

๑. พัฒนาด้านการบริการตรวจสอบและรับรองคุณภาพสินค้าด้วยมาตรฐานสากล
๒. สร้างปัจจัยในการแข่งขันด้านคุณภาพ มาตรฐาน และบุคลากร
๓. เสริมสร้างทักษะแก่บุคลากรให้มีความเป็นมืออาชีพที่ดี
๔. สร้างความเข้มแข็งในด้านระบบคุณภาพและมาตรฐาน

วัตถุประสงค์

- (๑) ให้บริการตรวจวิเคราะห์ดิน น้ำ ผลผลิตทางการเกษตร ผลิตภัณฑ์อาหาร และสินค้าทางการเกษตรทั้งหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยและนอกมหาวิทยาลัย
- (๒) ให้บริการด้านเครื่องมือวิทยาศาสตร์ เพื่อสนับสนุนงานวิจัย การศึกษาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของบุคลากรภายในมหาวิทยาลัยและนอกมหาวิทยาลัย
- (๓) ให้บริการด้านฝึกอบรมและเผยแพร่ความรู้ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรและสร้างความเข้าใจด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแก่สาธารณชน
- (๔) เพื่อบริการให้คำปรึกษาและบริการองค์ความรู้ด้านต่าง ๆ เช่น
 - (ก) ด้านการเกษตร ได้แก่ มาตรฐานการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดี (GAP) มาตรฐานเกษตรอินทรีย์ ในระดับประเทศและสากล
 - (ข) ด้านอาหาร ได้แก่ การพัฒนาแปรรูปผลิตภัณฑ์อาหารจากผลผลิตเกษตร การจัดทำระบบมาตรฐานโรงงาน GHP และ Halal
 - (ค) ด้านอื่น ๆ
- (๕) หารายได้เชิงพาณิชย์จากการให้บริการต่างๆ ของสถาบันบริการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์
- (๖) ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพของผลผลิตทางการเกษตรและผลิตภัณฑ์ชุมชนให้ได้รับการรับรองมาตรฐานและแสดงเครื่องหมายการรับรองเพื่อส่งเสริมด้านการตลาดของผลิตภัณฑ์
- (๗) ส่งเสริมงานวิจัย เพื่อพัฒนาสังคมและประสิทธิภาพขององค์กร
- (๘) ส่งเสริม วิจัย และพัฒนานวัตกรรม ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสหวิทยาการ เพื่อตอบโจทย์ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยและประเทศ
- (๙) แสวงหาความร่วมมือ การร่วมวิจัย การพัฒนา การทำโครงการร่วมกับภาครัฐ และภาคเอกชนตามโจทย์ความต้องการ
- (๑๐) ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์เพื่อการค้า รวมถึงการนำเข้าและส่งออกปุ๋ยอินทรีย์ตามความในพระราชบัญญัติปุ๋ย พ.ศ. ๒๕๑๘
- (๑๑) ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยชีวภาพเพื่อการค้า รวมถึงการนำเข้าและส่งออกปุ๋ยชีวภาพตามความในพระราชบัญญัติปุ๋ย พ.ศ. ๒๕๑๘
- (๑๒) ผลิตและจำหน่ายสารชีวภัณฑ์และวัตถุอันตรายทางการเกษตร การประมง และการปศุสัตว์

๑.๓ โครงสร้างองค์กร



๑.๔ โครงสร้างการบริหารงาน



ร่างแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2569
 หน่วยงาน สถาบันบริการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์

วัตถุประสงค์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย	ช่วงดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน	รายละเอียด	ผู้รับผิดชอบ/ฝ่าย
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 มิติที่ 2 การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)								
เป้าประสงค์ที่ 2.3 การให้บริการวิชาการเพื่อสังคม ชุมชนด้วยองค์ความรู้ที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ								
ตัวชี้วัดที่ 2.20 จำนวนงบประมาณบริการวิชาการ จากแหล่งทุนภายนอก								
ตัวชี้วัด IQS_KPI 1 รายได้จากการให้บริการที่ปรึกษาจากแหล่งทุนภายนอก								
1.1 ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพของผลผลิตการเกษตร และผลิตภัณฑ์ชุมชนให้ได้รับการรับรองมาตรฐานและแสดงเครื่องหมายการรับรองเพื่อส่งเสริมด้านการตลาดของผลิตภัณฑ์	1.1.1 ให้คำแนะนำและเป็นที่ปรึกษาด้านระบบมาตรฐานเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์และพัฒนานวัตกรรมด้านการเกษตรและอาหารอาหารและเกษตรแปรรูป และการพัฒนาผู้ประกอบการใหม่	เชิงปริมาณ: รายได้จากการให้บริการ เชิงคุณภาพ: ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการ	บาท ร้อยละ	5,000,000 90	ต.ค.68 - ก.ย.69	1,890,000 34	1. กิจกรรม สร้างมูลค่าเพิ่มจากวัสดุเหลือทิ้งจากภาคการเกษตร/ภาคอุตสาหกรรม สู่วัสดุสร้างสรรค์มูลค่าสูง (Waste to Value) ภายใต้โครงการ 16.2-1 โครงการยกระดับวิสาหกิจไทยยุคใหม่ด้วยวัสดุชีวภาพและวัสดุอุตสาหกรรม 980,000 2. กิจกรรมการสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์เกษตรแปรรูป (พืชเศรษฐกิจหรือสมุนไพร: สมุนไพร) 910,000	ฝ่ายที่ปรึกษาและโครงการพิเศษ
1.2 เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรการฝ่ายที่ปรึกษาและโครงการพิเศษ	1.2.1 โครงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากร	เชิงปริมาณ: จำนวนครั้งในการจัดฝึกอบรม เชิงคุณภาพ: ความรู้ความเข้าใจในหัวข้อฝึกอบรมเพิ่มขึ้น	ครั้ง ร้อยละ	1 100	ต.ค.68 - ก.ย.69	อยู่ระหว่างดำเนินการ		

วัตถุประสงค์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย	ช่วงดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน	รายละเอียด	ผู้รับผิดชอบ/ฝ่าย
ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ที่ 5 มิติที่ 5 การเพิ่มรายได้ลดรายจ่าย (Income)								
เป้าประสงค์ที่ 5.1 มีความมั่นคงทางการเงินและการเติบโตอย่างยั่งยืน								
ตัวชี้วัดที่ 5.2 จำนวนเงินรายได้จากการให้บริการ								
ตัวชี้วัด IQS_KPI 2 รายได้จากการให้บริการตรวจวิเคราะห์								
2.1 เพื่อให้บริการตรวจวิเคราะห์ผลิตภัณฑ์อาหารและสินค้าทางเภสัช	2.1.1 ให้บริการตรวจวิเคราะห์ทดสอบผลิตภัณฑ์อาหาร และสินค้าเภสัช	เชิงปริมาณ: รายได้จาก การให้บริการ	บาท	3,000,000	ต.ค.68 – ก.ย.69	1,931,737.12	ดำเนินการไปแล้ว 61.32%	ฝ่ายห้องปฏิบัติการ
		เชิงคุณภาพ: ความพึงพอใจของผู้รับบริการ	ร้อยละ	90		อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการเดือนสิงหาคม	
	2.1.2 การตรวจติดตามการรับรองห้องปฏิบัติการคุณภาพมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2017	เชิงปริมาณ : จำนวน ขอบข่ายที่ต่ออายุหรือ ขยายขอบข่ายเพิ่ม	ขอบข่าย	4	ต.ค.68 – ก.ย.69	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการตรวจประเมิน 10-12 มิถุนายน 2569	
		เชิงคุณภาพ: จำนวน ข้อบกพร่องที่พบ	ข้อ	ไม่เกิน 10		อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการตรวจประเมิน 10-12 มิถุนายน 2569	
	2.1.3 กิจกรรมทดสอบความชำนาญ	เชิงปริมาณ : จำนวน รายการที่เข้าร่วมทดสอบความชำนาญ	รายการ	5	ต.ค.68 – ก.ย.69	สมัครเข้าร่วม 9 รายการ ดำเนินการทดสอบแล้ว 3 รายการ คือ 1. Aerobic Plate Count (APC) 2. BQSF ME 01-69: การวิเคราะห์ โลหะในอาหาร (Total As, Cd, Cu, Cr, Fe, Pb, total Hg, Zn in Fish) 3. Heavy metals (As, Cd, Cr, Cu, Fe, Mn, Ni, Pb, Se, Ba and Zn) in water	1. ศูนย์ทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการ กรมวิทยาศาสตร์บริการจำนวน 5 รายการ 2. กองทดสอบความชำนาญ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ 3 รายการ 3. FAPAS ประเทศอังกฤษ 1 รายการ	
			เชิงคุณภาพ: ห้องปฏิบัติการผ่านการประเมิน	รายการ		5	อยู่ระหว่างดำเนินการ	
2.2 พัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน	2.2.1 โครงการพัฒนาบุคลากรฝ่ายห้องปฏิบัติการ	เชิงปริมาณ: จำนวนครั้ง ในการจัดฝึกอบรม	ครั้ง	1	ต.ค.68 – ก.ย.69	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	
		เชิงคุณภาพ: ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ความเข้าใจมากขึ้น	ร้อยละ	80		อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	

วัตถุประสงค์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย	ช่วงดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน	รายละเอียด	ผู้รับผิดชอบ/ฝ่าย
ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ที่ 5 มิติที่ 5 การเพิ่มรายได้ลดรายจ่าย (Income)								
เป้าประสงค์ที่ 5.1 มีความมั่นคงทางการเงินและการเติบโตอย่างยั่งยืน								
ตัวชี้วัดที่ 5.2 จำนวนเงินรายได้จากการให้บริการ								
ตัวชี้วัด IQS_KPI 3 รายได้จากการให้บริการใช้เครื่องมือวิทยาศาสตร์								
3.1 เพื่อให้บริการด้านเครื่องมือวิทยาศาสตร์เพื่อสนับสนุนงานวิจัย การศึกษาวิทยาศาสตร์ และ เทคโนโลยีของบุคลากรทั้งภายในและ ภายนอกมหาวิทยาลัย	3.1.1 การให้บริการเครื่องมือ วิทยาศาสตร์ /เครื่องมือวิเคราะห์	เชิงปริมาณ: รายได้จาก การให้บริการเครื่องมือ วิทยาศาสตร์	บาท	600,000	ต.ค.68 – ก.ย.69	221,112.65	ดำเนินการไปแล้ว 39.45%	ฝ่ายห้องปฏิบัติการ
		เชิงคุณภาพ: ความพึง พอใจของผู้รับบริการ	ร้อยละ	85		อยู่ระหว่างดำเนินการ		
	3.1.2 กิจกรรมการสอบเทียบเครื่องมือ วิทยาศาสตร์	เชิงปริมาณ: จำนวน รายการเครื่องมือที่ ได้รับการสอบเทียบ	รายการ	50	ต.ค.68 – ก.ย.69	79 รายการ	ดำเนินการสอบเทียบเครื่องมือในเดือน กุมภาพันธ์ - มีนาคม	
		เชิงคุณภาพ: ผ่านการ ประเมิน	ผ่าน/ไม่ผ่าน	ผ่าน		ผ่าน		
	3.1.3 กิจกรรมแผนการบำรุงรักษา และซ่อมแซมเครื่องมือวิทยาศาสตร์ และครุภัณฑ์	เชิงปริมาณ : จำนวน ครุภัณฑ์และหรือ เครื่องมือวิทยาศาสตร์ที่ ได้รับการบำรุงรักษา และหรือซ่อมแซม	รายการ	10	ต.ค.68 – ก.ย.69	8 รายการ	1. เครื่อง FE-SEM 2. Micro-XRF 3. UPLC-MSMS 4. เครื่อง Fiber tech 5. Spectrometer 6. Hood 7. GC-MSMS 8. HPLC	
		เชิงคุณภาพ: ร้อยละ เครื่องมือวิทยาศาสตร์ และหรือครุภัณฑ์ที่อยู่ใน สภาพพร้อมใช้งาน	ร้อยละ	100		อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	

วัตถุประสงค์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย	ช่วงดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน	รายละเอียด	ผู้รับผิดชอบ/ฝ่าย
ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ที่ 5 มิติที่ 5 การเพิ่มรายได้ลดรายจ่าย (Income)								
เป้าประสงค์ที่ 5.1 มีความมั่นคงทางการเงินและการเติบโตอย่างยั่งยืน								
ตัวชี้วัดที่ 5.2 จำนวนเงินรายได้จากการให้บริการ								
ตัวชี้วัด IQS_KPI 4 รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์จุลินทรีย์ชีวภาพ								
4.1 ส่งเสริมงานวิจัยเพื่อพัฒนาสังคมและประสิทธิภาพขององค์กร	4.1.1 งานวิจัยเพื่อพัฒนาและทดสอบประสิทธิภาพผลิตภัณฑ์จุลินทรีย์ MMO	เชิงปริมาณ : จำนวนงานวิจัยที่พัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่หรือรองรับประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์	เรื่อง	1			ต.ค.68 - ก.ย.69 อยู่ระหว่างดำเนินการ	ฝ่ายพัฒนาและส่งเสริมปัจจัยการผลิต
		เชิงคุณภาพ : ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงาน	ร้อยละ	80				
	4.1.2 การต่ออายุการรับรองมาตรฐานปัจจัยการผลิตอินทรีย์จากสำนักงานมาตรฐานเกษตรอินทรีย์	เชิงปริมาณ : จำนวนข้อบกพร่องที่พบในการตรวจ	ข้อ	ไม่เกิน 10			ต.ค.68 - ก.ย.69 อยู่ระหว่างดำเนินการ	
		เชิงคุณภาพ : ผ่านการขอรับรอง	ผ่าน/ไม่ผ่าน	ผ่าน				
4.1.3 การบำรุงรักษา ซ่อมแซม เครื่องมือเครื่องจักรในโรงงานและ/หรือจัดหาเครื่องมือวิทยาศาสตร์เพื่อการจัดตั้งห้องปฏิบัติการผลิตหัวเชื้อจุลินทรีย์		เชิงปริมาณ : จำนวนครุภัณฑ์ใหม่และ/หรือเครื่องมือที่ได้รับการบำรุงรักษาและหรือซ่อมแซม	รายการ	1			ต.ค.68 - ก.ย.69	ซ่อมแซมถึงจุลินทรีย์ จำนวน 2 ถัง
		เชิงคุณภาพ: ร้อยละเครื่องมือเครื่องจักรและ/หรือมีครุภัณฑ์ใหม่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน	ร้อยละ	100			100	

วัตถุประสงค์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย	ช่วงดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน	รายละเอียด	ผู้รับผิดชอบ/ฝ่าย
ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ที่ 5 มิติที่ 5 การเพิ่มรายได้ลดรายจ่าย (Income)								
เป้าประสงค์ที่ 5.1 มีความมั่นคงทางการเงินและการเติบโตอย่างยั่งยืน								
ตัวชี้วัดที่ 5.2 จำนวนเงินรายได้จากการให้บริการ								
ตัวชี้วัด IQS_KPI 4 รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์จุลินทรีย์ชีวภาพ								
4.2 เพื่อหารายได้เชิงพาณิชย์จากการให้บริการต่างๆของสถาบันบริการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์	4.2.1 จำหน่ายผลิตภัณฑ์จุลินทรีย์ MMO (ฉลาก ขวด การผลิต)	เชิงปริมาณ: รายได้จากการจำหน่าย	บาท	5,000,000	ต.ค.68 - ก.ย.69	1,165,060	ดำเนินการไปแล้ว 19%	ฝ่ายพัฒนาและส่งเสริมปัจจัยการผลิต
		เชิงคุณภาพ: ความพึงพอใจของผู้ใช้งาน	ร้อยละ	80		อยู่ระหว่างดำเนินการ		
	4.2.2 กิจกรรมการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ ขยายฐานลูกค้าใหม่และการกระตุ้นยอดขายผ่านสื่อโซเชียลมีเดียและช่องทางออนไลน์ (ป้ายเดินทางออกบูธ)	เชิงปริมาณ : จำนวนครั้งที่จัดกิจกรรม	จำนวน	2	ต.ค.68 - ก.ย.69	4	1. สวนสัมปรีชา-ฟาง 1991 จำกัด 2. สวนกู้เกียรติ อำเภอฟาง จังหวัดเชียงใหม่ 3. บริษัท อูรมัต จำกัด 4. สวนพื้กฤษณา อำเภอฟาง จังหวัดเชียงราย	
เชิงคุณภาพ: จำนวนลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้นและ/หรือยอดขายเพิ่มขึ้นจากกิจกรรมนี้	ร้อยละ	10	20					
4.3 พัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน	4.3.1 โครงการฝึกอบรม/ฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ/สัมมนา/ทัศนศึกษาดูงาน เพื่อพัฒนาองค์ความรู้และเพิ่มประสิทธิภาพฝ่ายพัฒนาและส่งเสริมปัจจัยการผลิต	เชิงปริมาณ: จำนวนครั้งในการจัดกิจกรรม	ครั้ง	1	ต.ค.68 - ก.ย.69	อยู่ระหว่างดำเนินการ		

วัตถุประสงค์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย	ช่วงดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน	รายละเอียด	ผู้รับผิดชอบ/ฝ่าย
ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ที่ 5 มิติที่ 5 การเพิ่มรายได้ลดรายจ่าย (Income)								
เป้าประสงค์ที่ 5.1 มีความมั่นคงทางการเงินและการเติบโตอย่างยั่งยืน								
ตัวชี้วัดที่ 5.2 จำนวนเงินรายได้จากการให้บริการ								
ตัวชี้วัด IQS_KPI 5 รายได้จากการจัดฝึกอบรม								
5.1 เพื่อหารายได้เชิงพาณิชย์จากการฝึกอบรม	5.1.1 การให้บริการฝึกอบรม	เชิงปริมาณ: รายได้จากการให้บริการฝึกอบรม	บาท	100,000	ต.ค.68 - ก.ย.69	ยังไม่ได้ดำเนินการ		ฝ่ายห้องปฏิบัติการ/ฝ่ายพัฒนาและส่งเสริมปัจจัยการผลิต
		เชิงคุณภาพ: ความพึงพอใจของผู้เข้ารับบริการฝึกอบรม	ร้อยละ	85		อยู่ระหว่างดำเนินการ		
ตัวชี้วัด IQS_KPI 6 รายได้จากการให้บริการห้องประชุม								
6.1 เพื่อหารายได้เชิงพาณิชย์จากการให้บริการห้องประชุม	6.1.1 การให้บริการห้องประชุม	เชิงปริมาณ: รายได้จากการให้บริการห้องประชุม	บาท	50,000	ต.ค.68 - ก.ย.69	133,750		นายจุมพล ศรีอุดมสุวรรณ
		เชิงคุณภาพ: ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการห้องประชุม	ร้อยละ	85		อยู่ระหว่างดำเนินการ		

วัตถุประสงค์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย	ช่วงดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน	รายละเอียด	ผู้รับผิดชอบ/ฝ่าย
เป้าประสงค์ที่ 5.1 มีความมั่นคงทางการเงินและการเติบโตอย่างยั่งยืน								
ตัวชี้วัดที่ 5.4 จำนวนค่าใช้จ่ายที่ลดลง								
ตัวชี้วัด IQS_KPI 7 แผนการลดค่าใช้จ่าย								
7.1 เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และคุ้มค่า	7.1.1 ส่งเสริมให้ใช้งานระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์	เชิงปริมาณ: ร้อยละของการประชุมผ่านระบบ e-meeting ที่เพิ่มขึ้น และส่งผลให้ปริมาณการใช้กระดาษลดลง เมื่อเปรียบเทียบกับปีงบประมาณที่ผ่านมา	จำนวนที่ประชุมผ่าน	1		จำนวนการประชุม 1 <input type="checkbox"/> จำนวนกระดาษ 984 <input type="checkbox"/> จำนวนเงิน 492.00	ฝ่ายสำนักงานเลขานุการ	
		เชิงคุณภาพ: การบริหารจัดการทรัพยากรกระดาษอย่างมีประสิทธิภาพ และคุ้มค่า โดยการปรับรูปแบบการประชุมเป็นระบบ e-meeting โดยมีร้อยละของการจัดประชุมผ่านระบบ e-meeting	ร้อยละ	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนการประชุมทั้งหมด	ต.ค.68 - ก.ย.69	อยู่ระหว่างดำเนินการ		
ประเด็นอื่นๆ								
ตัวชี้วัด IQS_KPI 8 การบริหารจัดการองค์กร								
8.1 สนับสนุนการทำงานของฝ่ายต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพ	8.1.1 กิจกรรมการซ่อมครุภัณฑ์ ซ่อมบำรุงรักษาอุปกรณ์และระบบต่างๆ (ระบบน้ำ ระบบไฟ)	เชิงปริมาณ : ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	ร้อยละ	90	ต.ค.68 - ก.ย.69	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่มีผู้ให้บริการ	นายจุมพล ศรีอุดมสุวรรณ
		เชิงคุณภาพ : ประสิทธิภาพโดยรวมของครุภัณฑ์และระบบภายในอาคารที่สามารถใช้งานได้	ร้อยละ	80				
	8.1.2 ค่าใช้จ่ายในการบริหารงาน					836,739.73		นางสาวชยาภรณ์ บรรจง

วัตถุประสงค์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย	ช่วงดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน	รายละเอียด	ผู้รับผิดชอบ/ฝ่าย
8.2 เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมภายในสถานที่ทำงาน และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและการให้บริการ	8.2.1 กิจกรรม 5 ส (Big Cleaning Day) และสำนักงานสีเขียว (เทียบปี 68 และ ปี 69)	เชิงปริมาณ : จำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมกิจกรรม	คน	25	ต.ค.68 – ก.ย.69	25		น.ส.ณพัชชนันท์ วงศ์ไชยสิทธิ์
		เชิงคุณภาพ : ลดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าไฟ	ร้อยละ	100		100		
8.3 เพื่ออารักขาและรักษาประเพณีและวัฒนธรรมไทย	8.3.1 กิจกรรมทำบุญอาคารเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระรัตนราชสุตา	เชิงปริมาณ : จำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมกิจกรรม	คน	25	ต.ค.68 – ก.ย.69	ยังไม่ได้ดำเนินการ		นางสาวกิริติญา วลัยนันท์
		เชิงคุณภาพ : บุคลากรมีส่วนร่วมในกิจกรรมร่วมกัน	ร้อยละ	100				

ประเด็นอื่นๆ

ตัวชี้วัด IQS_KPI 8 การบริหารจัดการองค์กร

8.4 ระบบบริหารจัดการ	8.4.1 กิจกรรมทบทวนแผนการดำเนินงาน ปี 2568 และจัดทำแผนการดำเนินงาน ปี 2569	เชิงปริมาณ: จำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมกิจกรรม	คน	25	ต.ค.68 – ก.ย.69	ยังไม่ได้ดำเนินการ	มีแผนการดำเนินงานเดือนมิถุนายน	น.ส.ณพัชชนันท์ วงศ์ไชยสิทธิ์
		เชิงคุณภาพ: ผู้เข้าร่วมรับทราบและเข้าใจแผนการดำเนินงานของหน่วยงาน	ร้อยละ	85				
	8.4.2 การจัดทำระบบ ISO 9001	เชิงปริมาณ: จำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมกิจกรรม	คน	12	ต.ค.68 – ก.ย.69	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระยะจัดทำและปรับปรุงเอกสารระบบ ควบคู่กับการกำหนดกระบวนการและ KPI □	ฝ่ายสำนักงานเลขานุการ/ฝ่ายพัฒนาและส่งเสริมปัจจัยการผลิต
		เชิงคุณภาพ: มีคู่มือและ/หรือขั้นตอนการดำเนินงาน	อย่างน้อย/เรื่อง	3				

วัตถุประสงค์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย	ช่วงดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน	รายละเอียด	ผู้รับผิดชอบ/ฝ่าย
8.5 พัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน	8.5.1 โครงการพัฒนาและเสริมสร้างทักษะ การปฏิบัติงานของบุคลากร	เชิงปริมาณ: จำนวนครั้งในการจัด/เข้าร่วมกิจกรรม	คน	25	ต.ค.68 – ก.ย.69	อยู่ระหว่างดำเนินการ		ฝ่ายสำนักงานเลขานุการ/ฝ่ายห้องปฏิบัติการ/ฝ่ายที่ปรึกษาและโครงการพิเศษ/ฝ่ายพัฒนาและส่งเสริมปัจจัยการผลิต
		เชิงคุณภาพ : ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ความเข้าใจมากขึ้น	ร้อยละ	85				

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง สถาบันจัดการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KP) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมความแม่นยำอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ยอมรับได้) (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (ไม่มีดำเนินกิจกรรม)				มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหา อุปสรรคและแนวทางการแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ / สัญญาเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเมิน/กิจกรรม	
			โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)	S1	นโยบายและทิศทางของการดำเนินงานของสถาบันไม่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยและความต้องการของภาคเกษตร/ผู้รับบริการ	2	2	4	ต่ำ					1.ทบทวน และจัดทำแผนยุทธศาสตร์ แผนดำเนินการของสถาบันให้สอดคล้องกับมหาวิทยาลัยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง	1.ยังไม่ได้ดำเนินการ แต่มีแผนงานจะดำเนินการในช่วงไตรมาสที่ 3	X	1.รายจ่ายที่เกิดขึ้นเทียบกับรายรับที่ได้จริง	มากกว่า 40%		ทุกฝ่าย	
ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	F1	1.รายได้จากการให้บริการไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	3	3	9	ปานกลาง					1.ทบทวนอัตราค่าบริการ และจำหน่ายสินค้าให้สะท้อนต้นทุนจริง 2.เพิ่มช่องทางหารายได้ เช่น การจำหน่ายสารชีวภัณฑ์ ให้บริการทดสอบเชิงพาณิชย์ จัดอบรมเชิงปฏิบัติการ 3.จัดทำแผนควบคุมค่าใช้จ่ายวัสดุสิ้นเปลือง 4.พัฒนาข้อเสนอโครงการที่ยื่นต่อแหล่งทุนที่หลากหลายมากขึ้น	1.วิเคราะห์ต้นทุนการให้บริการ เพื่อปรับโครงสร้างค่าบริการให้สอดคล้องกับต้นทุนจริง 2.เพิ่มรายได้ผ่านบริการทดสอบเชิงพาณิชย์และอบรมเชิงปฏิบัติการ เพื่อขยายฐานลูกค้าและลดความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้แหล่งเดียว 3.จัดทำแผนควบคุมวัสดุสิ้นเปลืองเพื่อบริหารค่าใช้จ่าย และคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ หรือลดความเสี่ยงด้านงบประมาณ 4.จำนวนข้อเสนอโครงการที่ยื่นขอจากแหล่งเงินลงทุน	1.วิเคราะห์ต้นทุนการให้บริการในช่วงไตรมาสที่ 3 2.เพิ่มรายได้ผ่านบริการทดสอบเชิงพาณิชย์และอบรมเชิงปฏิบัติการ เพื่อขยายฐานลูกค้าและลดความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้แหล่งเดียว 3.จัดทำแผนควบคุมวัสดุสิ้นเปลืองเพื่อบริหารค่าใช้จ่าย และคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ หรือลดความเสี่ยงด้านงบประมาณ 4.จำนวนข้อเสนอโครงการที่ยื่นขอจากแหล่งเงินลงทุน	O	1.วิเคราะห์ระบบบัญชีและโครงสร้างการรับค่าบริการอย่างโปร่งใส พร้อมกำหนดแนวทางปรับขึ้นที่สมเหตุสมผลเป็นขั้นตอน 2.เพิ่มระบบบริหารจัดการ เก็บค่าบริการรายพื้นที่ ปรับหน้าลูกค้าให้ดีขึ้น และแจ้งเครือข่ายความร่วมมือภายนอก เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน 3.แจ้งให้หน่วยงานเจ้าของโครงการปรับระบบ ปรับแผนให้ดีขึ้น และติดตามบทเรียนและข้อผิดพลาด 4.การเขียนข้อเสนอโครงการที่ยื่นขอต่อแหล่งทุน	ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 20 ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 20 ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90	การกำหนดค่าบริการมีความเหมาะสม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และลดข้อร้องเรียนจากผู้บริหาร การดำเนินงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น ผู้เข้าร่วมเพิ่มขึ้น และเกิดเครือข่ายความร่วมมือที่เข้มแข็ง สัญญาปฏิบัติงานสำเร็จตามแผน และลดการดำเนินงานที่เป็นไปตามเป้าหมายอย่างชัดเจน	นางสาวชวรัตน์ บรรจง นางสาวณิชากร บุญรักษา นายพนม โปธิวงค์ นายวิมล โครพรัตน์
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)	O1	1.ผลการดำเนินงานไม่ทันเป้าหมายระยะยาวที่กำหนด เนื่องจากกำลังคนไม่เพียงพอ	3	3	9	ปานกลาง					1.วางแผนกำลังคนให้สอดคล้องกับปริมาณงาน 2.จัดทำแผนบำรุงรักษาเครื่องเมื่อถึงประกัน (Preventive Maintenance) 3.จัดทำแผนการฝึก ตรวจสอบวัสดุ อุปกรณ์ บรจจุภัณฑ์ และจำนวนสินค้าคงเหลือ	1.มีการวิเคราะห์รายการกำลังของสถาบันฯ 2.จัดทำแผนบำรุงรักษาเครื่องเมื่อถึงประกัน (Preventive Maintenance) 3.จัดทำแผนการฝึก ตรวจสอบวัสดุ อุปกรณ์ บรจจุภัณฑ์ และจำนวนสินค้าคงเหลือ	O	1.ปริมาณงานมีมากกว่าจำนวนที่ตั้งอยู่ปฏิบัติงาน 2.ปริมาณงานบำรุงรักษาให้สอดคล้องกับปริมาณงาน จัดทำแผนสำรองและเตรียมอะไหล่ หรือมีสต็อกตามหน่วยงานแม่ข่าย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพสูงสุด 3.จำนวนสินค้าคงเหลือแต่ละรายการ	จำนวนบุคลากรที่ขาดการทำงานแบบทันทีไม่มีการมาทำงานส่งผลกระทบ ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ไม่ต่ำกว่า 200 ชิ้น	จำนวนบุคลากรที่ขาดการทำงานแบบทันทีไม่มีการมาทำงานส่งผลกระทบ จำนวนสินค้าคงเหลือแต่ละรายการมากกว่า 200 ชิ้น	นางนุชกุลกมล วัฒนารัตน์ นางณิชากร บุญรักษา นายพนม โปธิวงค์	
		2.รายการควบคุมในระบบ E-FIN ไม่ตรงกับทะเบียนสมุดครุภัณฑ์ของการเงิน	5	4	20	สูงมาก					1.ตรวจสอบรายละเอียดและยืนยันบัญชีรายการวันที่ที่ถูกต้อง	1.รายละเอียดครุภัณฑ์ตรงกับทะเบียน	O	1.การเข้าตรวจสอบครุภัณฑ์จากกองตรวจสอบภายในและผู้อยู่บนบัญชี	ปีละ 2 ครั้ง	ทุกเดือนตรวจสอบและกับขายนของอุปโภค	นางสาวกวีติญา จลิษฐ์	
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)	C1	1.การดำเนินงานของสถาบันฯ ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด กฎระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	3	3	9	ปานกลาง					1.อัปเดตข้อมูล และแจ้งความเข้าใจเกี่ยวกับกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน	1.อัปเดตข้อมูล และแจ้งความเข้าใจเกี่ยวกับกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน	O	1.ข้อบกพร่องจากกองตรวจสอบภายใน	ไม่เกิน 3 ข้อ	ดำเนินการตามนโยบายของกองตรวจสอบภายใน	นางสาวณิชากร บุญรักษา	
ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputation Risk)	R1	1.มีการเผยแพร่ข้อมูลเชิงลบที่ส่งผลกระทบต่อหน่วยงาน	2	2	4	ต่ำ	1	3	3	ต่ำ	1.จัดทำแผนรองรับและวิธีการแก้ไขที่เหมาะสมในแต่ละกรณี 2.ประชาสัมพันธ์ข่าวสารหน่วยงานเชิงบวก	1.กำหนดผู้รับผิดชอบ/แผนผังของตรวจสอบ 2.ประชาสัมพันธ์ข่าวสารเชิงบวกที่เพจเชิงบวกมากขึ้น	O	1.ร้อยละของการตอบกลับข้อความ ภายใน 24 ชั่วโมง 2.จำนวนผู้ติดตามเพิ่มขึ้น	ร้อยละ 80 5000 คน	ร้อยละ 100 6,355 คน	ทุกฝ่าย	
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology Risk)	D1	1.ระบบสารสนเทศของสถาบันฯขัดข้อง หรือข้อมูลสูญหาย	2	2	4	ต่ำ					1.จัดทำระบบสำรองข้อมูลอัตโนมัติ 2.อบรมบุคลากรด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ	1.ทำการสำรองข้อมูลในทุกละดับของมหาวิทยาลัย 2.จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (D&M)	O	1.เกิดปัญหาการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ 2.เกิดปัญหาการใช้งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	มากกว่า 15 นาที/เรื่อง มากกว่า 5 ครั้ง	การคืนสถานะการให้บริการเร็วขึ้น	ทุกฝ่าย	

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง สถาบันการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KP) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (มีค่าเป็นกิจกรรม)				มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตั้งงบประมาณ / สัญญาเดิมกับ (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
			โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2569 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

- 1. กิจกรรมลดความเสี่ยงที่มีทั้งหมด
- 1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน
- 1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน
- 1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ดำเนินการ จำนวน

14	กิจกรรม
1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
12	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้
7.14
85.71
7.14

- 2. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีทั้งหมดจำนวน

7	ประเด็น
6	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ
1	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้
85.71
14.29

- 2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ
- 2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงหรือมีผู้เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

- 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
- 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน
70	1
70	6

มีผลการดำเนินงานดังนี้
7.14
85.71

หมายเหตุ
 เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ
 เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ
 เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศรินทร์ ชัยรุ่งเรือง)
 ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสถาบันการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์
 วันที่.....



คำสั่งสถาบันบริการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์

ที่ ๓๖ / ๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
สถาบันบริการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์

เพื่อให้การดำเนินงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของสถาบันบริการตรวจสอบ
คุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๗ แห่งระเบียบ
มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการบริหารและการดำเนินงานของหน่วยงานวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๖๒ จึงแต่งตั้งให้
คณะกรรมการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน ดังต่อไปนี้

- | | |
|---|---------------------|
| ๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ตะวัน นัตรสูงเนิน | ประธานกรรมการ |
| ๒. นางริมฤทัย พุทธวงศ์ | รองประธานกรรมการ |
| ๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ฉันทนา ชูแสงทรัพย์ | กรรมการ |
| ๔. นางสาวสุชญญา โกจिनอก | กรรมการ |
| ๕. นางสาวสุปราณี แก้วเทียน | กรรมการ |
| ๖. นางสาวเรือนแก้ว ประพฤติ | กรรมการ |
| ๗. นายวรินทร์ โภคารัตน์ | กรรมการ |
| ๘. นางสาวจิตาภา ตาลาน | กรรมการ |
| ๙. นายพัฒน์ โกจिनอก | กรรมการ |
| ๑๐. นางสาววาสนา กภาพักดี | กรรมการ |
| ๑๑. นางสาวกิริติญา วสินันท์ | กรรมการ |
| ๑๒. นางสาวตลกมล สงวนทรัพย์ | กรรมการ |
| ๑๓. นางสาวผริตา วงศ์ไชยลิก | กรรมการและเลขานุการ |
| ๑๔. นางสาววัชรียา จินาวงค์ | ผู้ช่วยเลขานุการ |

หน้าที่

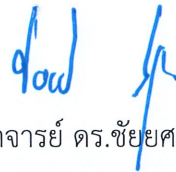
- กำหนดกลยุทธ์ นโยบาย แนวทาง และวิธีปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร
- จัดทำระบบการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ของสถาบันบริการตรวจสอบ
คุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ ให้ครอบคลุมภารกิจทุกด้าน โดยอาศัยแนวทางการควบคุมภายในและบริหาร
ความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยแม่โจ้
- จัดทำ ปรับปรุง แก้ไข ให้ข้อเสนอแนะแนวทางในการจัดวางการควบคุมภายในและบริหาร
ความเสี่ยงของสถาบันฯ

๔. ติดตาม ประเมินผล และตรวจสอบกิจกรรมควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง พร้อมรายงานผลให้คณะกรรมการสถาบันบริการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ ทราบ

๕. รายงานผลการดำเนินงานตามกิจกรรมควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง ตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป จนกว่าการดำเนินการจะแล้วเสร็จ

สั่ง ณ วันที่ ๑๒ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๘



(รองศาสตราจารย์ ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล)

ประธานคณะกรรมการ

สถาบันบริการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์