

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (มุ่งดำเนินการ)				มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึง ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/ กิจกรรม
			โอกาสที่ จะเกิด	ผล กระ ทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะ เกิด	ผล กระ ทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)	S1	จำนวนนักศึกษาใหม่ไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนด	4	4	16	สูง	1	2	2	ต่ำ	ดำเนินการประชาสัมพันธ์และแนวทางการศึกษาต่อ โรงเรียนต่าง ๆ	ดำเนินการร่วมประชาสัมพันธ์หลักสูตร ณ โรงแรม เชียงใหม่มูลค่า 10 มี.ค. 69	○	จำนวนนักศึกษาที่เข้ารับชำระค่า ปริญญาตรี	600 คน	435 (ยื่นสิทธิ์ รอบที่ 1)	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ และโฆษกสัมพันธ์ / งาน บริการการศึกษา ฯ
ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	F1	บุคลากรคณะเกษตรกรรมเกษตรฯ ขาดความเข้าใจ ในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามขั้นตอนและ ระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง	2	3	6	ปานกลาง	1	1	1	ต่ำ	จัดทำการประชุมประชาสัมพันธ์ ระเบียบ หลักเกณฑ์ ให้ บุคลากรทราบอย่างทั่วถึง	บุคลากรคณะเกษตรกรรมเกษตรฯ ร่วมโครงการของ คลังสัญจร ปี 2569 จัดโดย กองคลัง สำนักงาน มหาวิทยาลัย เพื่อให้บริการและบุคลากรได้รับความ ความเข้าใจ และแลกเปลี่ยนเรียนรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน งานด้านการเงิน การคลัง และการพัสดุ พร้อมตอบข้อ ซักถาม ปัญหาในการปฏิบัติงานด้านการเงิน การคลัง และ การพัสดุ 12 ก.พ. 69	✓	ข้อร้องเรียนการปฏิบัติงานตาม ระเบียบ ขั้นตอนการเงิน	0 เรื่อง	0 เรื่อง	รองคณบดีฝ่ายบริหาร / งานคลัง ฯ
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)	O1	ร้อยละของงบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับจริงต่อ ประมาณการเงินรายได้ไม่เป็นไปตามแผน	4	4	16	สูง	2	2	4	ต่ำ	จัดประชุมเพื่อวางแผนประมาณการรับให้มีความ สอดคล้องกับรายรับจริงใน 5 ปีซ้อนหลัง	อยู่ระหว่างการวางแผนการดำเนินการรวบรวมข้อมูล งบประมาณ และเตรียมการวางแผนงบประมาณของ หน่วยงานต่อไป	○	งบประมาณรายรับจริงไม่เป็นไป ตามแผนประมาณการรับ	ร้อยละ 95	ร้อยละ 24.35	รองคณบดีฝ่ายบริหาร / งานนโยบายแผนและ ประกันคุณภาพ / งาน คลังฯ
	O2	การขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะเฉพาะทาง	4	5	20	สูงมาก	2	2	4	ต่ำ	จัดทำแผนอัตรากำลังระยะ 5 ปี และเสนอขอ อัตรากำลังฯ	อยู่ระหว่างการวางแผนการจัดทำข้อมูลเพื่อเสนอขอ อัตรากำลังต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องตามขั้นตอนต่อไป	○	ไม่ได้รับการจัดสรรอัตรากำลัง ด้านการเงิน	1 อัตรา	0	รองคณบดีฝ่ายบริหาร / งานนโยบายแผนและ ประกันคุณภาพ
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตาม กฎระเบียบ (Compliance Risk)	C1	การนำส่งเงินไม่เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด	4	5	20	สูงมาก	2	2	4	ต่ำ	จัดทำคำสั่งและแจ้งคณะทำงานติดตามและหา ทางออกการนำส่งเงินให้เป็นไปตามประกาศและ ระเบียบที่กำหนดไว้	แต่งตั้งคณะกรรมการ และประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์การจัดการรายได้และบริหารทรัพย์สินของคณะ เกษตรกรรมเกษตรฯ ครั้งที่ 1/2569 วันที่ 3 ก.พ. 69 มีมติเห็นชอบ การวางแผน ทางการรายได้ การให้บริการ การจำหน่ายผลิต ผลิตภัณฑ์ และการนำส่งเงินรายได้จากการให้บริการ การ จำหน่ายผลิต และผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของคณะเกษตร กรรมเกษตรฯ	○	จำนวนเงินรับจริงรายได้จากฟาร์ม ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด	ร้อยละ 95	ร้อยละ 28.25	รองคณบดีฝ่ายกิจการ พิเศษและทหารรายได้ / ฝ่ายกิจการพิเศษ

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

- 1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน
 1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน
 1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำยังไม่ดำเนินการ จำนวน

5	กิจกรรม
1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
4	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

20.00
80.00
0.00

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

- 2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ
 2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังลืออยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

5	ประเด็น
1	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ
4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

20.00
80.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน	
70	1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
70	1	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

20.00
20.00

หมายเหตุ

- เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ
 เครื่องหมาย ○ หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน
 เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ



(รองศาสตราจารย์ ดร.พุมิสรณ์ เครือคำ)
 ตำแหน่ง คณบดีคณะศิลปกรรมศาสตร์
 31 มีนาคม 2569