

แบบฟอร์มการระบุความเสี่ยง (Risk Identification)

ลำดับ	ความเสี่ยงสำคัญ (A)	สาเหตุของความเสี่ยง (B)	ผลกระทบของความเสี่ยง (C)	ประเภทความเสี่ยง (D)
1				
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				

จัดลำดับความสำคัญ (Risk Heat Map)

ลำดับ	ความเสี่ยงสำคัญ	โอกาสเกิด (Likelihood)	ความรุนแรง (Impact)	ระดับความสำคัญ (Priority)
1				
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				

คำอธิบาย

1. ตารางการระบุความเสี่ยง (Risk Identification)

ตารางนี้ทำหน้าที่เป็น **ฐานข้อมูลความเสี่ยง** โดยแยกออกเป็น 4 องค์ประกอบหลัก:

- (A) **ความเสี่ยงสำคัญ** → ระบุประเด็นที่อาจกระทบต่อเป้าหมาย เช่น ภาพลักษณ์, การเงิน, บุคลากร, เทคโนโลยี
- (B) **สาเหตุของความเสี่ยง** → อธิบายว่าความเสี่ยงเกิดจากอะไร เช่น การพึ่งพางบประมาณรัฐ, บุคลากรขาดทักษะ, ระบบ IT ล้าสมัย
- (C) **ผลกระทบของความเสี่ยง** → ระบุผลที่จะเกิดขึ้นหากความเสี่ยงเกิดขึ้นจริง เช่น สูญเสียความเชื่อมั่น, ขาดสภาพคล่อง, กระบวนการหยุดชะงัก
- (D) **ประเภทความเสี่ยง** → จัดหมวดหมู่ เช่น Strategic Risk, Operational Risk, Financial Risk, Compliance Risk

👉 ตารางนี้ช่วยให้เห็นว่า **แต่ละความเสี่ยงมีที่มาและผลกระทบที่แตกต่างกัน** และสามารถกำหนดมาตรการควบคุมที่เหมาะสมได้

2. Risk Heat Map (2569)

ตารางนี้เป็นการ **วิเคราะห์เชิงปริมาณ** โดยใช้การให้คะแนน

- **Likelihood (โอกาสเกิด)** → ระดับ 1-5 (ต่ำ-สูงมาก)
- **Impact (ความรุนแรง)** → ระดับ 1-4 (ต่ำ-สูงมาก)
- **Priority (ระดับความสำคัญ)** → คำนวณจาก Likelihood × Impact

การตีความผลลัพธ์

ตารางแสดงการจัดลำดับความเสี่ยง (Degree of Risk) มี 4 ระดับ คือ

คะแนน	ระดับความเสี่ยง	ความหมาย
22 - 25	สูงมาก Critical	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องเร่งจัดการทันที จัดการวิกฤตโดยด่วน / ลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
16 - 21	สูง High	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดการเพื่อลดความเสี่ยง วางแผนแก้ไข / ดำเนินมาตรการควบคุมอย่างจริงจัง
5 - 15	ปานกลาง Medium	ระดับที่พออนุมัติได้ แต่ต้องควบคุมเพื่อไม่ให้เลื่อนลอยไปสู่ระดับที่ยอมรับไม่ได้ กำหนดมาตรการควบคุม / ติดตามผลอย่างต่อเนื่อง
1 - 4	ต่ำ Low	ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องจัดการเพิ่มเติม เฝ้าระวัง / ไม่จำเป็นต้องดำเนินการเพิ่มเติม

👉 ตาราง Heat Map นี้ช่วยให้ผู้บริหาร **จัดลำดับความสำคัญ** ว่าความเสี่ยงใดควรได้รับทรัพยากรและมาตรการเร่งด่วนก่อน