

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการกิจกรรม)				ค่าคะแนนความเสี่ยง คงเหลือ	ระดับความเสี่ยง คงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน มาตรการ/กิจกรรม ลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	1.จำนวนนักศึกษาต่างชาติไม่เป็นไปตามแผน	3	2	6	ปานกลาง	1	1	1	ต่ำ	0	0	1.จัดทำแผนการสื่อสารและการตลาดสำหรับนักศึกษาต่างชาติอย่างเป็นระบบ	1.-มีการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เชิงเรื่องราว เช่น วิดีโอแนะนำหลักสูตรโดยนักศึกษาหลักสูตรภาษาไทยสำหรับหลักสูตรชาวต่างประเทศ และอยู่ระหว่างการพัฒนาเว็บไซต์หลายภาษา - มีการรายงาน จน. นักศึกษาต่างชาติ ใน KPI Monitoring MUB จำนวน 19 คน (แผน 35 คน)	✓	นักศึกษาต่างชาติ < ร้อยละ 50 ของแผน	นักศึกษาต่างชาติ ≥ ร้อยละ 50 ของแผน	นักศึกษาต่างชาติ จำนวน 19 คน (ร้อยละ 54.28)	ผู้บริหาร/หลักสูตรภาษาไทยสำหรับชาวต่างประเทศ/งานประชาสัมพันธ์/งานบริการการศึกษา/งานวิเทศสัมพันธ์

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยง คงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านการเงิน	2.ไม่มีรายได้จากแหล่งอื่น	2	1	2	ต่ำ	1	1	1	ต่ำ	0	0	2.เพิ่มรายได้จากการให้บริการวิชาการ/จัดอบรม/หลักสูตรระยะสั้น	2.คณะฯ มีจำนวนเงินรายได้จากการให้บริการจากแหล่งอื่นที่นอกเหนือจากการบริการวิชาการใน KPI Monitoring MUJ จำนวนเงิน 654,679.20 บาท	✓	รายได้จากแหล่งอื่น < 650,000 บาท/ปี	รายได้จากแหล่งอื่น ≥ 650,000 บาท/ปี	654,679.20 บาท	ผู้บริหาร/งานนโยบาย แผนและประกันคุณภาพ/งานคลังและพัสดุ/งานบริการวิชาการและวิจัย/งานบริการการศึกษา

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยง คงเหลือ	ระดับความเสี่ยง คงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน มาตรการ/กิจกรรม ลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหา อุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	3.การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน/ล่าช้า	3	2	6	ปานกลาง	1	1	1	ต่ำ	0	0	3.ขออัตราค่าจ้างสายสนับสนุนเพิ่ม	3.คณะฯ ดำเนินการวิเคราะห์อัตราค่าจ้างบุคลากรสายสนับสนุน และจัดส่งเอกสารขออัตราค่าจ้างสายสนับสนุนเพิ่มไปยังมหาวิทยาลัย	✓	จำนวนบุคลากรสายสนับสนุนต่อบุคลากรสายวิชาการ ไม่สมดุล	ได้รอบอัตราค่าจ้างบุคลากรสายสนับสนุนเพิ่ม อย่างน้อย 1 อัตรา	ดำเนินการแล้ว	ผู้บริหาร/งานนโยบายแผน และประกันคุณภาพ/งานบริหารและธุรการ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยง คงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบ	4.การดำเนินงานไม่เป็นไปตามระเบียบ	2	2	4	ต่ำ	1	1	1	ต่ำ	0	0	4.ส่งเสริมให้บุคลากรเข้าร่วมการอบรมด้านข้อกฎหมาย/ระเบียบ	4.คณะ จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ บุคลากรสายสนับสนุนสร้างความเข้าใจระเบียบการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายการจัดโครงการในระบบ e-project และสรุปองค์ความรู้เผยแพร่ในเว็บไซต์คณะศิลปศาสตร์	✓	จำนวนข้อบกพร่องที่กักตักจากตรวจสอบภายในแจ้ง	> 5 ประเด็น/ปี	ดำเนินการแล้ว	ผู้บริหาร/งานบริหารและธุรการ/งานคลังและพัสดุ/งานนโยบายแผน และประกันคุณภาพ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยง คงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์	5.ข้อมูลสำคัญรั่วไหล/ระบบถูกโจมตีทำให้ข้อมูลสูญหาย	2	2	4	ต่ำ	1	1	1	ต่ำ	0	0	สำรองข้อมูล (Backup) อย่างสม่ำเสมอสัปดาห์ละ 1 ครั้ง	5.คณะฯ มีการสำรองข้อมูล (Backup) สัปดาห์ละ 1 ครั้ง	✓	ความถี่ในการสำรองข้อมูล	> 1 ครั้ง/สัปดาห์	1 ครั้ง/สัปดาห์	ผู้บริหาร/งานบริหารและธุรการ/นักวิชาการคอมพิวเตอร์

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยง คงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร	6.ระดับความพึงพอใจของสถานประกอบการอยู่ในระดับต่ำ	2	2	4	ต่ำ	1	1	1	ต่ำ	0	0	5.จัดฝึกอบรมก่อนฝึกสหกิจศึกษา ในประเด็นที่ได้รับข้อเสนอแนะจากสถานประกอบการ	6.คณะ จัดโครงการอบรมเตรียมความพร้อมนักศึกษาชั้นปีที่ 3 ในวันเสาร์ที่ 21 กุมภาพันธ์ 2569 ภายใต้วีธีชื่อ "ค้นหาตัวเองและเป้าหมายชีวิตผ่านประสบการณ์สหกิจศึกษา" และ "ก่อนออกสหกิจศึกษาต้องรู้อะไรบ้าง" และในวันจันทร์ที่ 23 มีนาคม 2569 ภายใต้วีธีชื่อ "คน GEN Z จะไปทำงานแล้วนะ"	✓	ผลการประเมินความพึงพอใจของสถานประกอบการต่อสหกิจศึกษาอยู่ในระดับต่ำ	ผลการประเมินความพึงพอใจของสถานประกอบการต่อสหกิจศึกษา > 3.50 คะแนน	ดำเนินการแล้ว	ผู้บริหาร/งานบริการการศึกษา/งานนโยบายแผน และประกันคุณภาพ

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน

1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน

1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

6	กิจกรรม
6	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

100.00
0.00
0.00

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ

2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

6	ประเด็น
6	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ
0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

100.00
0.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

เป้าหมาย %

ผลการดำเนินงาน

มีผลการดำเนินงานดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ

80

6

กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

100.00

2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

80

6

ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

100.00

หมายเหตุ

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ



(อาจารย์ ดร.ศรินทร์ จันทะทะเล)

คณบดีคณะศิลปศาสตร์

วันที่.....