

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (ดัชนีดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	ความไม่ทันกับของหลักสูตร ปรัชญาฯ คุชกุฎบัณฑิต อันส่งผลต่อต้นทุนของคณะและมหาวิทยาลัย	4	2	8	ปานกลาง	3	2	6	ปานกลาง	9	ปานกลาง	1. จัดทำกิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา 2. ปรับปรุงหลักสูตร ระดับบัณฑิตศึกษา	1. วันที่ 23 มีนาคม 2569 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการปรับปรุงหลักสูตรฯ ณ ห้องประชุม 2209 2. วันที่ 6 มิถุนายน 2569 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการปรับปรุงหลักสูตรฯ ณ ห้องประชุม 2209 https://as.mju.ac.th/event/6a4dcb6e07078	○	1. จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับบัณฑิตศึกษา (หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต) ปีการศึกษา 2569 เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษาที่ผ่านความเห็นชอบจากสภา	5 คน	2 คน	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ, หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต,
ความเสี่ยงด้านการเงิน	1. ต้นทุนสินค้าและบริการสูงขึ้น ทำให้ค่าใช้จ่ายสูง ส่งผลให้รายได้ลดลง	4	2	8	ปานกลาง	4	3	12	สูง	12	สูง	1. ส่งเสริมการผลิตวัตถุดิบอาหารสัตว์เพื่อลดต้นทุนภายในฟาร์ม 2. ส่งเสริมกิจกรรมการดำเนินงานตามมาตรการการอนุรักษ์พลังงานและทรัพยากร	1. ดำเนินการปลูกพืชอาหารสัตว์ภายในฟาร์ม เช่น กล้วยน้ำว้า ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ 2. ดำเนินการใช้น้ำมันแวนเพื่อใช้ประโยชน์ภายในฟาร์ม	○	1. รายได้จากความร่วมมือและงานฟาร์มลดลง	รายได้จากความร่วมมือและฟาร์ม 3 ล้านบาท/ปี	3.7 ล้านบาท	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
	2. รายได้การทำความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกลดลง	2	4	8	ปานกลาง	4	3	12	สูง	12	สูง	1. เพิ่มความร่วมมือทางวิชาการและนิสิตผู้ประสงค์ด้านกรเพิ่มรายได้ฟาร์ม	1. วันที่ 30 มิถุนายน 2569 ประชุมหารือแนวทางการจัดทำความร่วมมือทางวิชาการกับ บริษัท เบทาโกรอุตสาหกรรม จำกัด 2. ดำเนินการตามขั้นตอนการต่ออายุใบมาตรฐานฟาร์มโคเมท ภายในเดือนกันยายน 2569 ตามบันทึกข้อตกลงทางวิชาการกับสหกรณ์โคเมทแม่โจ้ จำกัด https://erp.mju.ac.th/openfile.aspx?id=QDA1MIQw&method=inline	○				
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	ขาดบุคลากรเฉพาะทาง (ด้านช่างดูแลฟาร์ม) ส่งผลต่อการดำเนินการดำเนินงานฟาร์มของคณะ	3	3	9	ปานกลาง	5	4	20	สูงมาก	20	สูงมาก	1. ทบทวนข้อบัญญัติว่ากักตุนสายสนับสนุนวิชาการเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการจัดสรรบรรณสัตว์กักตุน 2. ส่งเสริมให้บุคลากรพัฒนาทักษะด้านเทคนิคเฉพาะทาง	1. จัดส่งข้อมูลวิเคราะห์ต้นทุนสนับสนุนวิชาการไปยังกองแผนงาน เพื่อประกอบการพิจารณา 2. บุคลากรดำเนินงานฟาร์มและห้องปฏิบัติการได้พัฒนาทักษะโดยเข้าร่วมศึกษาดูงาน ณ จังหวัดชลบุรี จังหวัดสุพรรณบุรี จังหวัดฉะเชิงเทรา ระหว่างวันที่ 8-11 มิถุนายน 2569 https://as.mju.ac.th/event/6a32522165381	○	1. ขาดช่างเทคนิคในการดูแลฟาร์ม	มีช่างเทคนิค ในการดูแลฟาร์ม 1 คน	-	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานกฎระเบียบ	ความเข้าใจไม่ตรงกันในการสื่อสารข้อความควบคุมเกณฑ์ ข้อมูลที่เผยแพร่เกี่ยวกับกฎหมายและกฎหมายไม่ถูกต้อง	1	5	5	ปานกลาง	1	3	3	ต่ำ	3	ต่ำ	1. ส่งเสริมให้บุคลากรเข้าร่วมอบรมเกี่ยวกับกฎหมายทางด้านปฏิบัติการเงินและบัญชี	1. เข้าร่วมอบรม กองคลังเข้าพบผู้บริหารและบุคลากรของคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการเงิน การคลังและการพัสดุ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2569 ณ ห้องประชุม 2201-2 อาคารศูนย์สัตวศาสตร์และเทคโนโลยี https://finance.mju.ac.th/vtms_newsDetail.aspx?nID=36321&lang=th-TH 2. กองตรวจสอบภายใน ได้เข้าตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะ คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี เรื่อง 1. การรับเงิน การเก็บรักษาเงิน การนำส่งเงิน 2. การจ่ายเงิน 3. เงินคงคลัง 4. การควบคุมพัสดุ 5. การตรวจสอบพัสดุประจำปี 6. การติดตามงานคงค้าง ในระหว่างวันที่ 25-30 มีนาคม 2569 ณ ห้องประชุม 1213 คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี https://as.mju.ac.th/event/69c4ce9283b91 3. วันพุธที่ 10 มิถุนายน 2569 ได้จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวถ่ายทอดองค์ความรู้ (KM) หัวข้อการออกแบบกระบวนการทำงานด้วย SIPOC Model https://as.mju.ac.th/event/6a2a54307317c	○	1. จำนวนข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับงานพัสดุ และการเงินและบัญชี	ไม่เกิน 2 เรื่อง/ปี	-	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	อายุอุปกรณ์ด้านเทคโนโลยี ส่งผลกระทบต่อบุคลากรและนักศึกษา	2	4	8	ปานกลาง	3	5	15	สูง	15	สูง	1. ประชาสัมพันธ์หรือเตือนเกี่ยวกับการใช้อายุการหมดด้านเทคโนโลยีให้แก่บุคลากรและนักศึกษา 2. ส่งเสริมให้บุคลากรและนักศึกษาเข้าร่วมอบรมแนวทางการป้องกันอายุการหมดด้านเทคโนโลยี	1. เผยแพร่วิธีการป้องกันและความปลอดภัยจากการถูกโจมตีทางเทคโนโลยีผ่านสื่อออนไลน์ของคณะฯ 2. งานบริการการศึกษาได้ทวนดูและคำแนะนำนักศึกษาชั้นแนวหน้าป้องกันจากการถูกโจรกรรมข้อมูลทางเทคโนโลยี หรือ ถูกฉ้อโกงทางเทคโนโลยี	○	1. ถูกโจรกรรมข้อมูลทางเทคโนโลยี/ โยนแฮกข้อมูล หรือ ถูกฉ้อโกงทางเทคโนโลยี	ไม่เกิน 1 ครั้ง	-	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร	ภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือของคณะฯ มีความเสียหาย	3	5	15	สูง	5	5	25	สูงมาก	25	สูงมาก	1. จัดทำกิจกรรมส่งเสริมการลดปัญหาผลกระทบที่ส่งผลต่อชุมชนรอบข้าง 2. ประชุมหารือถึงวิธีแก้ไขปัญหากับบุคลากร ชุมชน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง	1. สนับสนุนให้ฟาร์มใช้น้ำหมักจุลินทรีย์เพื่อลดปัญหากลิ่นไม่พึงประสงค์ในฟาร์มปศุสัตว์ ได้ทำการจัดซื้อสารชีวอินทรีย์และอินดิคาโมเดซิน เพื่อจำกัดกลิ่นไม่พึงประสงค์ภายในฟาร์มสุกร จำนวน 2 ครั้ง ใน เดือน กุมภาพันธ์ และ มิถุนายน 2569 2. มีการประชุมหารือแนวทางการแก้ไขปัญหาในคณะกรรมการบริหารงานฟาร์มและวิสาหกิจ เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน https://as.mju.ac.th/event/6a3d490c62644	○	1. จำนวนครั้ง/เรื่อง ของการได้รับข้อร้องเรียน	จำนวนเรื่องที่ไม่ร้องเรียนไม่เกิน 3 เรื่อง	1	รองคณบดีฝ่ายวิจัยและผู้อำนวยการ

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2569 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	13	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้	
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00	
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	13	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00	
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00	
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	7	ประเด็น	มีผลการดำเนินงานดังนี้	
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ	4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	57.14	
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อน	3	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	42.86	
ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้	เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน	มีผลการดำเนินงานดังนี้	
1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	80	0	0.00	
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	80	4	57.14	

หมายเหตุ
เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ
เครื่องหมาย ○ หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ
เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ


(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พงษ์เชียน บัวจุม)
ตำแหน่ง คณบดีคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี
วันที่ 30 มิถุนายน 2569